

2023年项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划(实用7篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇一

第一条为了加强对我市科技计划项目实施过程的规范化管理，确保科技计划项目的顺利实施，根据^{□^v^}办公厅转发财政部科技部关于改进和加强中央财政科技经费管理若干意见的通知》和《国家科技计划管理暂行规定》、《国家科技计划项目管理暂行办法》以及《科学技术创新与研发资金使用管理暂行办法》等有关规定，制定本办法。

第二条本办法所称科技计划项目监理是指依法设立的监理单位，接受市科学技术局和市财政局的委托，依据国家和本市有关规定及科技计划项目监理合同，对科技计划项目的实施进行全过程监督和管理的行为。

科技计划项目承担单位必须接受市科学技术局和市财政局委托的监理单位监理。

第三条市科学技术局会同市财政局负责全市科技计划项目监理的管理工作，包括制定管理规范，按规定程序确定监理单位等。

第二章 监理范围和内容

(二) 国家有关法律法规规定应实施监理的其他利用财政性

资金的科技计划项目。

第五条监理的主要内容是：

- （一）科技计划项目和资金计划进度完成情况；
- （二）科技计划项目技术和质量等指标完成情况；
- （四）科技计划项目经济指标完成情况；
- （五）科技计划项目实施过程中存在的主要问题及解决措施；
- （六）科技计划项目效果评价及对今后项目立项工作的建议，并对所监理项目出具实施情况意见。

第三章 监理单位与监理人员

第六条监理单位应当具备下列条件：

- （二）有固定的经营场所；
- （三）有完善的质量控制制度；
- （六）按国家职业继续教育的有关规定组织执业人员继续教育，参加市科学技术局和市财政局共同组织的科技计划项目监理业务培训。

第七条监理单位的权利和义务如下：

- （一）应本着公平、公正、独立的原则，在法律法规许可的范围内独立开展监理工作，任何组织和个人不得以任何方式进行干预。
- （二）按照监理合同取得监理收入；

(三) 不得承担科技计划项目；

(四) 不得擅自转让监理业务；

(七) 在监理过程中因违反法律法规，造成损失的，应承担相应的经济责任和法律责任。

第八条 监理人员的权利和义务如下：

(二) 保守科技计划项目承担单位的技术秘密和商业秘密；

(三) 不得同时从事与被监理科技计划项目相关的技术和业务活动；

(四) 不得违反国家法律、法规和监理合同的要求，为谋取私利，恶意实施监理。

第四章 监理管理

第九条 实行科技计划项目监理制度。监理单位一般采用公开招标方式确定，但依法不需要公开招标的，可由市科学技术局、市财政局根据规定条件共同指定监理单位。

第十条 监理单位承担科技计划项目监理业务，须与市科学技术局签订监理合同，明确监理范围、监理权限、双方权利义务、合同履行的期限、地点、监理费用计取和支付、违约责任及争议的解决办法等内容。

第十一条 项目监理费用视项目规模大小，通过公开招标等方式确定，监理费用从科技创新与研发资金中安排解决。

第十二条 科技计划项目监理实行总监理负责制。总监理行使合同赋予监理单位的权限，全面负责受委托的监理工作。

(三) 编制监理细则；

（五）根据市科学技术局通知参与科技计划项目验收并出具
监理意见；

（六）监理业务完成后，向市科学技术局、市财政局提交监
理结论及最终监理档案资料。

第十四条实施监理前，市科学技术局将所委托的监理单位、
监理内容书面通知科技计划项目承担单位。科技计划项目承
担单位应当提供与项目有关的资料，为监理工作的开展提供
条件并配合监理。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇二

在项目管理中，存在一个钻石五角，包含了一个项目所需考
虑的五大要素，分别包括：成本，质量，进度，功能，持续
发展力，一个好的管理者，应该要综合这五个要素，全面规
划项目，带领项目组弟兄做好计划，需求，设计和编码，测
试和发布几个阶段的工作。

一、在成本方面，分为人工成本，差旅成本，采购成本，其
中最主要的还是人工成本的控制，一个好的项目规划，必定
要在项目确定之前，分析规划好人工成本，而这跟用户的需
求是息息相关的，有了对用户需求的正确全面的判断，以及
有效的用户需求管理，才能有效控制好成本支出，不因为不
必要的需求变更导致成本的成倍增加，因此，要想做好该阶
段的工作，除了用经验和能力做好成本预算之外，最关键的
还是做好需求分析。

二、在质量方面，我觉得关键还是对需求的把握，用户的需
求决定了项目所要的质量范围。是否要进行设计评审，是否
要进行代码review[]是否要进行单元测试，是否要进行性能测
试，这些都由用户所要的效果和项目的价值，利润范围所决
定。（如果已定项目价钱的话）如果项目价值高，客户有发

展前景，那么质量的要求上理所当然要高点，倘若只是一些日常且价值低的项目，又或者只是一些很小且无潜在发展前景的客户，质量要求可以适当降低，以预算和项目组工作人员工作强度为重。

而在质量的保证上，要尽量和客户多沟通交流，尽早让客户体验产品，通过客户的反馈和项目组内部的评审，来保证项目的质量。

三、在项目的进度方面，首先我们得在计划阶段就确定好几个关键的时间节点，包括初验时间，换个直白的说法这是公司收钱的时间，至关重要，要放在主要位置，还有就是首个版本发布时间，需求调研时间，终验时间这三个。这些都是检验和保证项目的进度的途径和关键点，同时我们还得做好用户需求变更的准备，做好突发情况的应对方案，以有力保证项目进展顺利，按时按质完成。

发的顺利，要尽早的让客户试用，让客户参与对产品的评测，减少bug实现客户的需求。

五、最后是持续发展力的问题，其实在这方面，我了解得不算深，我浅浅的谈下我的认识，一个项目的好坏，除了要对外满足客户的需求外，对内，还要看看能不能利用这个项目做点什么，而持续发展力的问题就体现在这里了。我们可否借这个项目发展内部的人员？增加内部技术的积累？尝试着在一些项目中做点新的变化，为以后的项目发展项目进化做点准备？是否可以借此项目稳定一些客户关系，一直做这些客户心目中的专家，方便日后的需求变更控制？这四种尝试都只是持续发展力的几个方面，一个项目若能在完成客户要求之余同时做到这四个方面，无疑是完美的，为此我们应该在做项目的过程中，一并把这些因素考虑进去，才能真正的做好一个项目。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇三

如不经可行性论证,不作调查分析就拍板定案;没有搞清工程地质、水文地质就仓促开工;无证设计;无图施工;任意修改设计,不按图施工;工程竣工不进行试车运转,不经验收就交付使用等若干现象,致使不少工程项目留有严重隐患,房屋倒塌事故也时有发生。

(2) 工程地质勘察原因:

未认真进行地质勘察,提供的地质资料,数据有误。地质勘察时,钻孔间距太大,不能全面反映地基的实际情况,如当基岩面起伏变化较大时,软土层厚薄相差亦甚大;地质勘察钻孔深度不够,没有查地下软土层、滑坡、墓穴、孔洞等地层构造;地质勘察报告不详细、不准确等,均会导致采用错误的基础方案,造成地基不均匀沉降、失稳,使上部结构及墙体开裂、破坏、倒塌。

(3) 未加固处理好地基:

对软弱土、冲填土、杂填土、湿陷性黄土、膨胀土、岩层出露、溶岩、土洞等不均匀地基未进行加固处理或处理不当,均是导致重大质量问题的原因。必须根据不同地基的工程特点,按照地基处理应与上部结构相结合,使其共同工作的原则,从地基处理、设计措施、结构措施、防水措施、施工措施方面综合考虑治理。

(4) 设计计算问题:

(1) 必须建立和完善工程管理责任体系:明确重点,落实责任,建立和完善工程管理责任体系,关系工程管理是否顺畅、责任是否明确、运作是否有效的问题,是加强工程管理必须首先解决的问题。受薪资质标准的限制,有一些大型建筑施工企业,

在今后相当一个时期,得把生存发展的领域定位于公路、市政等工程建筑市场,这要求企业必须把企业做强,把工程干好,提高核心竞争力。通过建立和完善工程管理责任体系,把工程管理的各个环节有效形成一个整体,协调运作,更显重要。

置、重难点工程的监控负责。所属工程项目部主要负责施工方案的落实,设计变更、现场日常管理和沟通内外关系;集团公司指挥部主要抓组织协调、重难点工程的突破和监控保障,营造外部环境,注意处理好与业主、监理、设计单位和当地政府的关系;集团公司主要抓政策措施的制定、高难技术的咨询服务、重点难点工程的监督检查。工程管理部门特别是调度,要随时了解掌握现场情况,通畅信息反馈处理渠道,解决现场不能解决的问题。

(3) 要选好配强项目班子:培养一支高素质的现场经营管理者队伍十分重要。具体到现场或工程项目部,首要的是选好配强项目班子,这样,项目运作才有可靠的组织保证。项目长、党工委书记、总工这三个人必须选好配偶。项目长必须要有责任心,最好要有类似工程管理经验,有强烈的质量意识、效益意识、自律意识。私心重的人、能力差的人、没有责任心的人,不能当项目长。

几个步骤进行。施工中有了完备的施工组织设计和可行的施工方案,以及操作性强的技术交底,就能保证全部工程整体部署有条不紊,施工现场整洁规矩,机械配备合理,人员编制有序,施工流水不乱,分部工程方案科学合理。施工操作人员应严格执行施工方案的要求,将极有力地保证工程的质量和进度。

(二)实行“三检制”和检查验收制度、执行过程质量执行程序。为了能够使“三检制”充分发挥作用,在施工过程中,应坚持检查上道工序、保障本道工序、服务下道工序,做好自检、互检、交接检,坚持上道工序不合格就不能转入下道工序的施z原则,这样一环扣一环,环环不放松,以工序质量确保工程质量。

(三)成品保护质量检查。由于各工种交叉频繁,对于成品和半成品,容易出现二次污染、损坏和丢失,影响工程进展,增加额外费用。制定成品(半成品)保护的主要措施,并设专人负责成品保护工作。

3: 工程施工管理措施

齐了,项目就能搞好。搞不好,要不就是项目长能力差,要不就是没有责任心。现在比较普通的问题是,就是编归编;合理不合理报业主审查,工程处不大过问;再就是编归编,干归干,编干脱节,没有发挥预先控制的作用,以致进度落后施工期要求,生产要素配置不能满足施工要求。投标时、要任务时,什么都有;上插后,要什么没什么,特别是集团公司所管项目,有集团公司这一层撑着,你急他不急。最后是赶工期,搞突击,打乱仗,现场告急,业主投诉,投没有效益,名利双失。

(2) 要搞好责任成本控制

加强成本控制是项目管理的核心内容之一,经济效益好不好,与成本控制如何有直接关系。因此,每上一个项目,都要编制责任成本预算,并有相应的配套措施确保实施。落实这项工作关键在于:预算要准确;责任成本指标要量化到岗位、个人和单机单车;项目部人员的工资奖金与成本执行情况挂钩;有一个负责的监管有力的分管机构。集团公司有关职能部门,要加强对项目成本审计。防止发生虚收实支,虚盈实亏,该列不列、该摊不摊成本的问题。

5: 结束语

在中国的工程承包市场不断开放的将来,尤其是国际投资基金不断涌入中国市场,势必大量引入全球有实力的工程公司进入国内市场,除仅剩下的一点政府保护之外,最多也只是向市场提供最直接的人力服务。随着市场的竞争的不断加剧,面对实力强大的国外工程公司,中国的企业必须要在投资,保险、设

计、生产制造以及工程施工, 调试等各个方面联合起来, 形成一个具有总承包实力的企业集团来共同面对国外企业的挑战, 走向国外市场。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇四

20xx年以来, 自己在施工管理中, 始终把科学管理, 优化方案放在工程管理的首位, 经常不断地在研究和探讨适合工程管理, 且可操作性强的施工方案, 来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中, 我都是不断根据工程的特点、难点, 进行多次论证, 并运用科学的态度, 加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

在粗钢筋连接上, 我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术, 比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上, 原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出, 这样浪费太大, 经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热, 制成大小头能拔出的塑料管, 减去剔凿设计破损率30, 元。

2、原模板采用小钢模支护体系, 但在开发的清水砼施工技术工程上, 宜采用大模板钢木组拼体系支护, 减少模板之间的缝隙, 施工缝无明显痕迹, 从而取消抹灰层, 经涂料装饰后, 达到高级抹灰数据标准及使用功能要求, 节省抹灰材料及人工, 并减轻建筑本身的自重, 减少模板费用的投入, 避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上, 原方案采用双排落地式外架子, 大型工具使用数量太多, 占用时间较长, 而且租费成本高, 为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子, 即安全, 又轻便, 又节省大量资金。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、

核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇五

一、各项运营指标：

1、经营指标

(1) 全年出租率98%，收缴率98%。

(2) 全年销售额3亿元，租金收入万元。

(3) 全年共引进品牌18个，其中进口类品牌0个□a+类品牌3个□a类品牌5个□a-类品牌2个□b类品牌3个。品牌优化率5%。

2、企划营销活动

(1) 全年组织活动：大型促销4次(、五一、周年庆、国庆)，

团购活动10次，小区活动24次，其他节点活动40次(家具节、建材节等)。

(2)全年不出现负面报道。

二、准确商场定位，开展特色营销

三、稳定经营秩序、增强经营信心

开业至今，因为开业时间短、远离市区商圈、交通不便、商户产品线不对路，营销手段单一，营业员技能差，市场适应期短等等原因导致部分商户经营状况较差，持续经营信心不足，出现退租苗头，商场将继续推行“商户座谈会”“商户代表监督员”“定点营销”“帮扶营销”等能保证与商户充分沟通的有效办法，在企划、营销、财务、培训等方面给予商户充分的帮助，稳定商户信心，维护品牌形象。

四、优化品牌

做好品牌储备，各类后备优质品牌至少5个，尤其注重考察经销商的经营意识和能力。全年实现品牌调整面积10000*米。

五、着力强化行政管理

持续招聘，做好人才储备，全年储备输出一套商场管理团队，主管级人员6名重点在业务体系和物业安全方面，健全并加强各部门和各岗位的绩效考核，推行月绩效考核制，合理安排岗位设置，逐步淘汰*庸员工，留住核心员工，年开展提升团队整体素质，增加工作效率，组建讲师队伍，每月组织学习、培训16小时，每月开展读书分享会1次，强化团队执行力。重视党工团工作。提高员工积极性，改善后勤福利，增强企业凝聚力。

六、开源节流

充分重视财务管理作用，完善成本控制体系，对各部门的支出进行预算考核，在制度上控制各项开支，管理出效益，增大利润。

七、完善顾客满意度的各项工作

做到顾客回访率100%，建立有效的三工管理模式，控制客诉率以内。初步建立顾客信息管理系统、厂家信息快速查询系统。

八、物业安保方面

确保全年无重大安全责任事故，全年进行机电、消防安全大检查各12次，重点防火区域检查48次。高压配电检修2次，空调机电设备检修保养2次，易燃易爆的东西等五项常规检查50次，夜间值班情况检查24次，细化商场营业结束后的安全工作清场流程。

九、基础管理和现场管理

每周召开“两□liang□会”，并及时撰写、上报会议纪要，每季度召开一次员工大会，强化商场各部门的服务意识，制定相应的监督及考核机制，真正做到一线部门为顾客、商户服务，后勤部门为一线服务。现场管理方面以综合巡检□5s管理制度为纲，要求各部门制定详细的检查内容及整改措施，加强楼层的互查、评比，并制定科学的奖惩方案。

以上是我们的行动计划□20xx年南通红星美凯龙全体同仁将在集团、区域的关心支持下众志成城，群策群力，让目标变为现实。

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划

篇六

姓名：身份证：

通讯地址：联系电话：

公司名称：法人代表：

公司注册地址：组织机构代码：

委托代理人：身份证：

通讯地址：联系电话：

受托人

姓名：身份证：

通讯地址：联系电话：

第一条：甲方自愿将自己原经营的__公司委托给乙方实行统一经营管理，包括公司名称、各种证件，所有公用及辅助设施，甲方不参与生产经营管理。

第二条：在本协议有效期内，甲方不得与任何第三方签订租赁合同。

第四条：甲乙双方同意在协议签订后的第三年开始计回报金。

1、甲方同意乙方在协议签订后第一年亏损万元人民币。

2、乙方第二年零利润上交。

3、乙方在第三年开始按年利润的25%上交给甲方。

4、乙方负责确保在岗工人工资按国家政策发放。

第五条：协议签订后公司所有产生的政策性费用及会议费、办公费、差旅费、招待费等由乙方负责。

第六条：由乙方在生产经营过程中，进行的大修、改造、改扩建等项目形成固定资产的，产权归乙方所有，解除协议时由甲方按照国家相关规定、程序购买此项固定资产。

第八条：甲方原有的财账、债权债务与乙方无关。

第九条：甲方的权力及义务

1、按本协议约定收取定额回报金的权利。

见三个月个不能改正时，甲方有权要求终止合同。

3、甲方有权对生产设施进行监督检查。

4、甲方有义务为乙方提供一个良好的外部经营环境，负责办理公司的消防、环保、安全等方面的许可证手续，发生影响委托经营时应承担相应责任。

5、甲方保证乙方公用设施的正常使用。如：水、电、汽、路等。

6、甲方不得无故干扰乙方的自主经营权、人事权。

7、因诉讼、仲裁、发生民事纠纷案需办理有关手续的，甲方有义务提供相应手续和帮助，费用由乙方承担。

第十条：乙方权利和义务

1、委托经营期间，甲方出让本协议约定之外产权时，同等条件下，乙方享有优先权。

- 2、委托经营期满后，甲方需继续委托经营或出让产权时，同等条件下乙方享有优先权。
- 3、乙方有权获取定额回报金之外的收益。
- 4、乙方有权在生产经营需要的情况下，对厂区或设备进行改造和改扩建。
- 5、乙方有义务选派有较高水平的管理人员，不断提高管理水平，创造更大利润效益。
- 6、乙方有义务遵守国家法律、法规进行生产经营、杜绝非法经营。
- 7、乙方有义务对委托经营期间的安全、环保等生产问题负责。
- 8、乙方有义务对生产设备，厂区进行日常维护与养护。
- 9、按约定的方式向甲方缴纳约定的回报金。
- 10、其他依照国家法律法规和本协议应当享有的权利和义务。

第十一条：违约责任

如果一方不履行本协议或履行本协议不符合约定或单方终止合同的，应当承担违约责任，由此给对方造成损失的应当承担全部赔偿责任。

在委托经营期间内若遇不可抗拒的原因须解除协议的，双方互相免责。

第十二条：本协议在履行过程中发生的争议，由甲、乙双方自行协商解决，如协商无果，任何一方均可向当地人民法院起诉对方。

第十三条：本协议未尽事宜，双方另行协商，所达成之补充本协议具有同等法律效力。

第十四条：本协议一式两份，甲、乙双方各执一份，每份具有同等的法律效力。

第十五条：本协议自双方授权代表签署之日起生效。

甲方： 乙方：

签署时间：

____年____月____日

项目管理组工作计划和目标 项目管理总监工作计划 篇七

立项工作分层次完成。二是完成项目管理系统的权限设置。主要是根据项目管理要求按中心管理层、各部门单位层、项目负责人层。

三是参加项目管理讲座学习。加深对项目管理的认识，尽快掌握其理念、方法及具体操作流程。

四是帮助搭建企业项目管理系统。五是探索项目结算办法。由于软件与中心不适应，研究了相应表格，达到共同确认产值、净产值、成本、已分配绩效等，实现了当月结算当月发放绩效的目标。六是积极参与中心项目管理督导工作。

公文处理工作：上半年我认真做好我处有关文件的收发、登记、分递、文印和督办工作，始终坚持规范有序的运作，提高各类公文的质量和效率。

回首过去的上半年到9月份，我深感紧张、繁忙而充实，我为

取得的成绩而欣喜，但同时也存在一些问题和不足，主要表现在：在工作方法上还需要更多换位思考，说话的语气以及语速上需要放慢速度，戒急躁。

下半年组织考虑到我身体不好，未有参与更多的工作。因此我希望在新的一年里加强锻炼，增强体质，更好地完成各项本职工作。