

2023年企业复工复产报告 企业复工复产 保障实施方案(大全6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

企业复工复产报告篇一

矿山安全法、安全生产法、安全生产许可证条例、非煤矿山企业安全生产许可证实施办法(国家安监总局20号令)、金属非金属矿山安全规程、小型露天采石场安全生产暂行规定。

非煤矿山新、改、扩建的工程项目，证照及审批手续齐全的申请恢复生产的非煤矿山。

企业按照统一制定的验收标准组织自验，自验合格，向县安监部门提出申请，安监部门接到非煤矿山企业复工复产申请后，及时组织相关部门组成验收组现场进行检查验收，验收合格由安监局下发复工复产通知书。

- (一) 审批手续不齐全；
- (二) 存在越界开采行为的；
- (四) 露天矿山未实行分层或分台阶开采的；
- (五) 证照不全或过期的；
- (六) 存在重大安全隐患的；

(七)井工矿山未进行人员核定的；

(八)法定代表人未签订《安全生产承诺》的。

(一)各有关部门、各企业要充分认识开展非煤矿山复工复产验收是严把安全生产准入关的重大意义，复工复产验收是深入开展安全生产活动年，引深安全生产专项整治的重要举措，是贯彻落实“预防为主，加强主管、落实责任”要求的有效方式，务必抓紧抓好。县人民政府要成立复工复产领导小组，主要领导要亲自研究部署，加强督促检查；分管领导要认真履行职责，深入一线督查；验收组成员要认真履行职责，严格程序，严格标准，从严把关；各企业主要负责人要亲自抓，负总责，组织开展好自检验收工作。

(二)安监部门和各企业要根据本实施方案要求，结合实际，制定切实可行的复工复产工作方案，周密安排、细化任务、落实责任，把复工复产验收与安全生产大检查有机结合起来，增强强制性、针对性和实效性，确保复工复产验收工作全面彻底，不走过场，保障工作质量。要把推动企业落实安全生产主体责任作为重中之重，指导和帮助企业深化隐患排查治理，加大安全投入，强化安全管理，提升安全生产管理水平。

(三)各相关部门要建立健全联动工作机制，认真履行职责，强化联合执法，形成工作合力，提高行政执行力，严格标准、严格验收。对存在一定问题的企业要帮助和指导其积极进行整改落实，尽早达到安全生产条件，对在验收工作中降低标准、把关不严、弄虚作假的相关人员要严肃追究相关责任。

(四)批准复工复产的非煤矿山，严格执行企业领导值班制度、及时处理突发问题和事件，严格落实各项安全措施，在确保安全的前提下有序组织生产和建设。

(五)安监局及其他相关部门，要加强对未申请、未批准复工复产矿山的监管，定期不定期组织巡回检查，严防非法违法

组织生产和建设。

(六)对在验收过程中发现重大安全隐患的不予验收通过，要实行挂牌督办，安排专人负责跟踪落实，直至消除安全隐患。整改不到位的，要严肃追究责任。

企业复工复产报告篇二

市交通运输局坚决贯彻落实各级有关疫情防控与复工复产道路运输保障工作要求，细致组织部署，扎实有序做好全市道路运输行业保障。

按照省防疫指挥部《命令》要求，2月21日起，在严格落实疫情防控要求的基础上，组织恢复了林州、汤阴、内黄和滑县四条县际班线，并逐步恢复北郭、辛村、水冶城乡客运班线。驻站办工作人员履职尽责，督导企业和车站认真做好车辆消毒、乘客测温登记工作，确保乘客出行环境安全有保障。

积极配合人社部门做好农民工复工复产运输保障，按照人社部门关于运送复工复产农民工的工作指令，立即根据人数、时间组织运输公司选调车辆，及时办理完善车辆派遣手续，督导运输公司落实乘客测温登记、车辆消毒等疫情防控要求，保障复产复工运输安全及时有序。

切实做好疫情防控期间各类应急物资、生产生活物资、医护及防控人员的运输保障。截至3月8日，全市通行证a证累计办理841个，目的地涉及北京、上海、山西、陕西、湖南、湖北等17个省、直辖市，车货总量合计27845.84吨。市工信部门及商务部门共计分配发放通行证b证133个。全市通行证c证累计办理2257个。四是全力做好复工复产出租车保障。开展复运审查、固定点位消毒、防控宣传教育、实名制乘车、应急出租车调配等一系列工作。截至3月8日，市区已有487台巡游出租车、230台网约车恢复运营，恢复运营以来累计运送乘客7878人次。

企业复工复产报告篇三

为做好常态化疫情防控工作，有效防范和积极应对2020年秋冬季新冠疫情，根据《山东省秋冬季新冠疫情防控工作方案》要求，对照省疫情防控工作视频培训的内容，现将我镇近期疫情防控工作开展情况总结如下：

(一)组织领导机制不变。保留新冠疫情处置工作领导小组及综合协调、应急保障、复工复产、督查问责等9个工作组，镇党委书记对常态化防控工作负总责。办事机构设在镇政府，日常运转与应急处置相结合，负责工作推动落实。

(二)联防联控机制不变。严格落实防控工作属地责任和部门责任，进一步健全完善全社会协同的防控体系，加强镇、村(社区)、网格员三级工作网络，实行网格化防控。建立“五个一”包保机制，各重点管控人员由镇级领导干部、机关干部、医务人员、公安民警和村“两委”干部进行包保，定时测量体温、消毒消杀，定期随访跟踪、做好服务保障。

(三)保持“四早”机制不变。继续全面落实早发现、早报告、早隔离、早治疗的“四早”措施，各村(社区)、学校、企业等继续实行“零报告”“日报告”制度，做到一旦发现疫情立即上报、立即处置，依法依规、科学划定防控区域范围至最小，果断采取限制人员聚集性活动、封锁等措施。

(一)细化、实化疫情常态化实施方案。根据《山东省秋冬季新冠疫情防控工作方案》，结合自身工作实际，制定《省庄镇秋冬季新冠疫情防控工作方案》，督促各项防控措施落地、落实、落细。

(二)强化村(社区)、冷链食品全链条、医院、学校、药店、公共场所等重点场所的措施落实。各单位制定秋冬季防控方案，落实体温检测、亮码查验、环境清洁、消毒通风、人员防护等措施。加强日常防控管理，对14类“应检尽检”人群

开展实时排查检测和定期检测。

(三)严格境外入泰返泰人员闭环管理。抓紧抓好入境人员核酸检测，切实完善从“国门”到“家门”的无缝对接，做到全程闭环管理。落实对省内、外口岸入境人员“点对点”接回闭环管理，接回后立即到集中服务点进行2次核酸检测(间隔24小时)和1次血清抗体检测。如在省外口岸入境按照规定在第一入境点集中隔离观察满14天后未返泰的，在省外再超过14天后返泰的不再对入泰方式和健康监测做要求。外交使团人员和适用“快捷通道”政策等人员按有关规定办理。

(四)严格疫情重点地区入泰返泰人员随访检测。以发生本地病例(无症状感染者)的地区为疫情重点地区，对该地发生疫情前10日至最后1例病例(无症状感染者)确诊后14天，期间入泰返泰人员进行摸排随访，实行“2+1+7”，进行2次核酸检测(间隔24小时)、1次血清抗体检测和7天健康监测。

(五)落实医疗机构等关键环节防控措施。镇卫生院落实制定常态化疫情防控方案并严格执行。提倡预约诊疗、预约检查，鼓励各科室及村卫生室通过电话、微信、家庭医生签约等各种形式进行就诊患者预约，合理预约患者，引导有序就医、分时段就医，做好预检分诊，发现发热患者后，立即引导就近转诊至设有发热门诊的医疗机构。严格落实医院感染防控措施，完善应急预案和 workflows，规范消毒、隔离和医务人员防护工作，加强对医务人员的健康管理和监测，做好环境通风管理，落实分区管理要求，加强陪护人员管理，原则上禁止探视，防止交叉感染。加强医疗机构物资准备，确保疫情防控所需的药品、试剂、防护用品等储备充足。建立信息沟通机制，各卫生室(所)等一旦发现疑似病例、无症状感染者及其密切接触者或有可疑症状人员，立即按规定逐级上报，并第一时间采取相应处置措施。

(六)落实“一校一案”等防控措施。认真落实《山东省秋冬季新冠疫情防控工作方案》要求，压实属地管理责任,加强秋

冬季日常防控管理，做好疫情应急处置，推动学校恢复正常教育教学秩序。目前全镇2所中学，7所小学均已正常开学。

(七)核酸检测能力情况。不具备条件，积极配合上级。

企业复工复产报告篇四

当前疫情防控工作已进入一个关键阶段，为贯彻落实好中央和省、市、县党委政府的决策部署，全力确保疫情防控背景下，有力有序、安全可控推进企业复工复产，保持社会经济平稳运行，根据《浙江省安全生产委员会关于进一步认真做好企业复工复产安全生产工作的通知》(浙安委〔20xx〕5号)、《衢州市安委办关于做好企业复工复产安全生产工作的实施方案》(衢市安办〔20xx〕6号)《开安委办〔20xx〕6号》等文件要求，特制订实施方案如下。

认真贯彻落实中央和省、市、县党委政府的决策部署，用更加精准管用的举措、科学周密的方法，把疫情防控工作和安全生产工作两手抓、同步抓；健全安全生产责任体系，落实企业安全生产主体责任，落实区域属地和行业部门监管责任，强化全过程安全管理，强化风险管控和隐患排查治理，坚决防范复工复产期间各类生产安全事故，为全面打赢疫情防控阻击战，推动社会经济稳定发展创造良好的安全环境。

(一)把握大局，继续做好疫情防控工作。树立安全生产和疫情防控一盘棋思想，坚决服从县委县政府的统一部署，把疫情防控工作作为重中之重，不能有丝毫麻痹丝毫放松。督促各企业严格按照开化县新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控应急指挥部的统一号令，建立疫情防控组织，配备防疫物资和设施，提前摸底排查，对返开人员分类管理，每天监测职工健康状况，分散办公、错峰用餐，减少人员聚集；加强环境卫生整治，做好工作场所的通风与消毒，加强个人卫生与防护，做好宣传教育与培训。

(二)动态掌控，实行开停工企业清单式管理。要全面掌控重点企业节后开停工情况，实行分类型动态化清单式管理。各行政村、各有关部门要抓紧和县新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控应急指挥部复工复产专班、镇复工复产工作小组进行一次工作对接，结合原先工作台账和掌握的情况建立清单，跟踪区域内企业生产运行、开工停工状况，及时了解企业复工复产存在的困难和问题，深入分析问题成因。在梳理有序复工复产企业清单时，同步开展安全风险评估、安全生产检查和条件确认。

(三)及时高效，开展针对性的复工复产风险研判。各行政村、各有关部门要全面开展一次有针对性的本地企业复工复产安全生产风险研判。一是再评估已复产企业的安全风险。重点对复工率较高的防护用品及原辅材料、洗涤用品、生活用纸、粮油批发、水产、农贸市场、电力、供水、环卫、客运等企业和石油、新能源、供气、污水处理等风险相对较高的已复工企业的安全现状进行综合评估。要深入研判突击生产和临时转产企业的安全生产和消防工作，重大工程和重点项目的施工安全，通过再评估找准薄弱环节，补强安全措施，保持现有生产经营运行安全状态。二是抓好区域复工复产的分类指导。各行政村、各有关部门要综合考虑本区域整体安全风险。既要防止因赶工、抢工等导致的生产安全事故，也要避免关键企业迟迟不复工引发的区域性产业链供求失衡等系统性安全风险；既要重视用工紧缺造成的未经培训仓促上岗等普遍性问题，也要关注因物流受阻、下游不开工造成的危化品胀库等特殊风险。三是对标对表排查复工复产企业风险点。危化品企业要高度重视开停车、检维修、动火等特殊作业风险。矿山企业要紧盯高边坡垮塌等风险。食品、工贸铸造、建材等企业要高度关注涉氨泄漏、高温熔融金属遇水爆炸、粉尘爆炸、有限空间作业等事故风险。道路交通、建筑施工等其他重点行业领域结合疫情防控工作实际和季节性风险特点，全面深入排查各类风险。风险隐患排查指导要制订清单、建立台账。

(四)严格条件，落实安全生产风险管控机制。要按照“风险受控、一企一策、属地确认”的要求，将安全生产条件作为企业复工复产的必要前提和重要保障，纳入平台统一管理，对安全生产条件不到位的一律不予复工，对强行复工的一律严肃追责。一是继续加强突击生产企业的安全风险管控。要高度关注临时转产企业的安全生产，要继续加强企业消防安全检查；要督促生产次氯酸钠、双氧水、酒精等可用于医用及环境消毒产品的危化品企业加强装卸管理，严格落实散装作业安全管理措施。二是突出抓好重点领域复工复产安全风险管控。各行政村、各有关部门要切实发挥统筹协调、指导督促作用。工矿商贸企业要通过危化品大数据平台、智慧安监等实时监控企业复产动态，对异常情况及时进行线上预警提醒，对违法违规行为采取线下精准监管执法。严格落实危化品生产企业“七个不开工”要求和复工复产报告、安全条件审核确认制度；矿山、工贸铸造、食品加工、建材等行业企业根据自身行业领域的特点，坚决做到“四个到位”，即风险研判到位、隐患排查治理到位、安全培训教育到位、应急处置方案到位。交通运输行业要针对返程高峰加强对“两客一危”车辆、农村客运、客运枢纽场站、桥梁隧道等的安全检查。建筑施工领域要加强重点工程、重点项目的安全监管，确保不发生生产安全事故。消防安全领域要持续关注高层建筑、群租房的消防安全。三是继续加强居家生活和疫情防控重点场所的安全防范。各行政村、各部门要按照开安委办〔20xx〕5号文件要求，继续抓好居(村)民住宅小区、医疗救治定点医院、集中隔离点、医护人员集中住宿场所等的消防安全工作。消防救援机构要对防疫重点场所全面组织开展一对一上门排查，做到所有重点场所每3天轮回服务指导1遍。住建部门要继续加强对瓶装燃气使用环节、疫情防控重点场所和居(村)民住宅建筑安全的监管，确保不发生燃气燃爆和民房坍塌事故。

(一)风险评估阶段(即日起至20xx年2月20日)。各行政村、各相关部门要分类建立企业复工复产清单，准确及时动态掌控复工复产时间、人员到岗、复产准备情况，记录企业存在的

困难和问题，全面完成一次针对性的风险评估，梳理问题清单和对应的措施计划，形成风险评估报告。2月20日前以电子稿形式报镇安监站。

(二)检查指导阶段(至2月29日)。各行政村、各相关部门要结合“三服务”全力组织检查指导服务各项工作。要融合检查与服务同步并重，突出指导服务主基调。要切实督促指导企业做好复工复产前的对标对表自查，重点自查主要负责人是否到位、技术负责人是否到位、安全负责人是否到位、关键岗位操作人员是否到位、复产方案是否制定并落实、设备设施是否完好，并同步开展复工检查或条件确认。期间，部门主要负责人、分管负责人及业务部门负责人要多通过电话、微信、钉钉等提醒、沟通辖区企业主要负责人，注意收集企业在复产过程中遇到的安全生产方面的问题困难，及时帮助解决，在确保安全的前提下协调好企业人员取证、行政许可等事项。对安全生产违法行为轻微不罚，对情节严重、存在主观恶意违反规定程序和要求、存在重大隐患不落实安全措施的，则坚决依法予以查处。

各行政村、各有关部门要按照县委县政府的统一部署，统筹抓好疫情防控和企业复工复产工作，切实推动企业复工复产安全生产工作落实落地，做到安全风险管控与企业复工复产同部署、同推进、同落实。要以此为契机淬炼干部队伍应对特殊条件下做好安全生产工作的综合能力，县安委办将适时组织督查组对各地推进复产复工安全情况进行督促检查。

(一)统筹工作全面部署。将疫情防控、企业复工复产、防汛防台防寒，结合当前正在推进的安全生产集中整治、小微企业安全生产和消防安全综合整治、危化品使用单位深度排查“十个一律”措施等重点工作，统筹安排部署，按照“量化、细化、清单化”的要求，把各项重点工作细化具体化。

(二)准备充分层层落实。对各项工作列出任务清单，明确工作内容、具体要求、完成时限、责任单位和责任人等，将任

务分解落实到岗到人，推动工作层层落实，建立闭环机制。

(三)主动联系认真对接。加强与县企业复工复产专班和镇复工复产工作小组联系对接，就做好企业复工复产前的风险排查、方案制订、安全检查、应急准备等事项逐条逐项对照检查，确保各项工作有序开展。

(四)落地落实逐家排查。企业复工复产前要开展全面细致的安全隐患排查，危化企业按照“七个不开工”、其他企业“四个到位”的要求，严格审查把关，确保问题排查整改到位，有序复工复产。做到面上企业检查指导率100%，风险较大的企业抽查比例不低于30%，高风险企业的抽查比例不低于50%，并在复工复产后15日内完成全覆盖、点对点的现场指导服务。

(五)快速优质精准服务。以服务体现管理，寓管理于服务，充分发挥数字化的优势，采取“线上+线下”的方式，积极发挥智慧用电、智慧安监等智慧工程作用，实施远程“线上体检”，组织专家开展“线上问诊”，提高数字应急保障作用。同时，依托第三方社会化服务机构和专家队伍，为企业项目审批、安全许可审查等方面提供全面优质的指导服务。

(六)着远长效总结评估。对企业复工复产过程中有关安全问题要及时总结分析，并做好评估，对好的机制和做法，要及时在面上推广，推动形成制度化、规范化、常态化。

企业复工复产报告篇五

近日来□x公司全面贯彻落实上级关于疫情防控、企业复工的决策部署，在全力做好疫情防控的同时，科学谋划，精准施策，落实责任，有力有序推进企业复工复产，切实做到疫情防控和企业复工复产“两不误”，以保持高质量可持续发展态势。

根据上级有关复工复产要求，公司于第一时间召开党委扩大会议、复工复产专题会议，完善工作预案，印发《关于高速公路服务区疫情期间复工要求》及员工复工防护措施，建立疫情防控和复工复产联动机制，按照“谁用工、谁管理、谁负责”的原则，落实主体责任，主动作为，指导、帮助、督导服务区统筹做好疫情防控和复工工作，切实履行疫情防控和生产经营责任。实施领导班子分片负责制，公司领导、相关部门经常性深入一线服务区开展专项督查，对推进缓慢、特别是工作进度滞后的分公司和服务区，加大工作指导和督促力度，通过每天召开钉钉电话会议的形式，对复工过程中遇到的困难和问题及时研究提出应对措施和办法，确保服务区有序复工、平稳运营。

随着复工日期临近，公司早早便在钉钉办公群里发了一份“开工注意事项清单”，建立“清单式”管理模式，全力做好复工疫情防控。针对在x机关人员，从上下班交通工具的选择、佩戴口罩的正确方法、体温的测量次数，以及办公环境的清洁、消毒次数和通风次数、时长等方面制订具体性、操作性防控规程，购买发放了《新型冠状病毒感染防护手册》，做到人手一册、应知应会，把好“进入关”、“管控关”和“诊治关”，做好员工体温检测、接触史、旅居史和健康状况登记等工作，以非常时期、战时状态，做到“口不离罩、饭不聚吃、手要勤洗”，一旦发现发热、咳嗽、乏力等症状人员，立即隔离、观察、诊断和救治。针对一线服务区人员，公司不定期为所属各单位发放口罩等防护用品，服务区从业人员也将佩戴口罩、手套变成了一种时尚，保洁员等特殊工作岗位还穿戴了防护服、护目镜等，以确保自身防护措施到位。与此同时，公司切实加强对招录、急需返岗人员的健康监测，均须由所在地开具健康证明方可招录或返岗上班，并建立“一人一档”健康信息记录，确保一线人员安心复工、生产经营有序进行。

所属各区域分公司统筹制定服务区分批分类复工方案，明确复工进度，为服务区复工创造条件，对商品、防护物资充足、

应急预案齐全等复工条件成熟的经营商户，或一线岗位可提供健康证明的一线岗位人员作为第一批次进行复工，对复工条件不成熟的经营档口或一线岗位适当延期复工，确保“成熟一个，复工一个”。对于恢复经营的商户，坚持每日不少于三次对经营区域全方位、无死角消毒，进一步加强餐具、工具清洁消毒频次，返岗人员餐具实行专人专用，用餐时采取分区、分餐错峰制，严禁聚集用餐，对使用过的餐具要进行高温消毒，防止因餐具造成传染事件；对进入经营区的司乘人员必须戴口罩，入内前做好体温检测，如发现司乘人员存在发烧、发热现象，拒绝进入经营区内，并做好登记、及时向当地防疫部门报告；对餐饮项目的销售，推行“窗口式售卖”方式，由工作人员维护现场秩序，主动提醒司乘人员排队间隔在 1米以上，避免出现扎堆现象。

根据往年的经验，在春运之前，公司就提前开始基本物资的储备工作，备好了充足的货源。对于自营的“驿购”便利店品牌，为保障商品配送，x分公司全员取消休假，从大年初一开始就加班分拣、配送，精心组织商品配货，优化商品结构，与往年相比，新引进了x家供应商，增加了槟榔、熟食、咖啡、饮料、自热火锅以及进口、网红食品的品牌种类，大批配送方便面、面包、红牛等商品，做到了供应饱和、备货充足、结构优化，进一步满足了司乘人员的需求。特别是针对此次疫情防控物资需求量大、供应紧张的现象，公司调动一切可以调动的社会资源，动员全体干部职工运用个人资源、人脉关系，对接口罩等销售与生产厂家，多渠道采购当前紧缺的医用口罩、手套、消毒液、体温计、防护服、护目镜等物资，为做好疫情防控提供物资保障。据统计，截止至 2月x日，公司共投入防控资金约x万元，购买口罩近x万个、手套x万双、消毒液x桶、防护服x余套、护目镜x副。

公司坚持一手抓疫情防控，一手抓中心重点工作，对拟将开工的重点工作，程序不齐备的，减少中间环节，利用钉钉召开党委会或总经理办公会的方式讨论研究，针对“x”研学项目、

服务区污水处理升级改造等重点工程按照“一事一议”原则专题研究重大事项。特别是针对“十三五”全国干线公路养护管理评价工作，积极制订年度日常维护、专项维护工程计划，摸清工程总量，缜密制定施工计划，倒排工期、挂图作战，确保工程项目如期完工。同时，公司积极与地方政府沟通对接x服务区改扩建用地手续变更；推动完成x服务区改扩建工程施工图设计、报审等前期准备工作，待评审招标后进入实质性施工；做好了x□x□x等服务区污水处理升级改造工程前期工作，确保疫情过后立即开工、复工，保障生产不减速。

企业复工复产报告篇六

x年x月毕业参加工作以来，我已从一名幼稚的学生逐步成长为一名合格的技术人员，经过几年的现场实际工作，我已信访总结出一套适合自己、适合各工程的施工程序。

这几年来我先后从事过蜡化100万吨/年催化裂化工程、电石厂2万吨/年有机硅扩能改造工程、化肥厂10万吨/年丁锌醇扩建工程、炼油厂三机组移位改造工程、石化分公司二蒸馏扩能改造工程，乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目、乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目、炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、石化分公司一蒸馏扩能改造工程、炼油厂100万吨/年延迟焦化工程等12个工程。

在上述工程中我负责技术管理工作，在工作中一直兢兢业业，对待工作一丝不苟，一直奉行科学管理，严格要求施工质量，保证了施工一次校验合格率 100%，部分工程已获国家优质工程。

20xx年到20xx年先后在乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目、乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目、炼油厂140万吨 /年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸

馏扩能改造工程中从事施工管理工作，在这些施工中，我强化质量管理、成本管理、进度管理、安全管理。

在质量管理上我把加强质量终身责任制的管理，明确责任，强化管理责任卡做为施工过程中的重点，这样保证了施工各道工序质量合格，同时加大对质量的日常管理工作，做到本道工序不合格不得进行下道工序施工，保证每到工序受控。同时加强了施工开工前的技术交底、方案的编制和执行监督工作。施工中严格执行各类标准，加强了过程质量控制，实行质量工资制，优质优价，对创建精品工程起到了推动作用。

在成本管理上，在施工前认真做好成本预测，在施工中对成本管理实施动态监控管理，使工程成本始终在有序可控的管理体系下运行。实际施工中禁止现场出现大面积返工现象，合理用料，利旧利废，做到了工程投入量最小，同时加强机具管理，定期进行检查，搞好维护保养，提高综合利用率，保证了长周期运行。

在工程进度管理上针对近几年的工程由于工程期紧，任务量大，材料设备不到货的情况下，为确保控制点施工任务按时完成，我精心组织，搞好施工准备，实行周计划管理，以日保周，以周保月。合理划分施工阶段，采用平行流水作业法施工。

在吉化炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸馏扩能改造工程中由于工期紧，施工作业量大为按期完工，在工程初期我建议施工作业人员熟悉现场情况，加大预制深度，这两个工程规模大小相似，全装置仪表阀门安装1500个，各类焊接管件12019，为了施工高峰期降低工作量，不使仪表正常施工受到限制，我在施工准备阶段提前预制压力表阀门和导压管路的各个接头，将导压管路、伴热管路敷设到仪表一次点附件，提前做好施工技术准备，为后序施工开展创造了良好的条件。

在强化安全管理上针对全年施工作业时间长、现场施工环境负责，立体交叉作业频繁等特点加强施工现场安全管理工作，强化员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位，加强全员的安全、防火教育，树立人人管安全，人人执行贯彻安全防火规定，做到天天讲安全，天天贯彻安全，天天检查安全。

多年的现场施工过程中我一直以积极的态度发挥自己的长处，积极工作□xx年在大连石化分公司一蒸馏扩能工程中提出合理化建议为该工程节约资金2088元，不仅降低了施工难度，提高了施工效率，在工期紧、任务量大、作业条件困难的情况下合理划分各施工阶段，确保了施工质量为提前竣工创造了良好的条件，赢得了甲方、监理等多家领导的高度评价。

上述是我参加工作以来所从事的主要工作，但我从事或介入的其他工作还有很多：如曾多次参与工程的投标工作，工程的预结算管理等工作。在我所从事的各项工作中，都能尽职尽责，积极思考，不断学习新知识，全面、终合的考虑工程施工，圆满的完成了领导所交给的各项任务。多年来我被公司评为十佳青年、优秀员工、撰写的论文、合理化建议、施工技术方案多次被评为优秀作品。

xx年我从事了技术质量处的管理工作，这个岗位对我又是一个新的工作起点。技术管理岗位是对各施工项目的全面的技术质量管理并保证质量体系有效运行。它包括了以下工作内容：组织贯彻执行国家、地区、部门关于技术质量方面的法规、标准、文件；负责工程项目的技术质量管理工作；借鉴同行业先进的施工方法或自创独特的施工方法在本企业中推广实施，不断改进施工方法和提高管理水平；根据企业现状和长远发展规划搞好技术培训工作。因此就此部门的工作，我做了以下工作：

技术管理方面实施了看板管理工作。实施看板管理是我公司经营管理的重要措施，通过实施看板管理拉开了分配档次，充分体现了多劳多得、少劳少得、不劳不得的按劳分配原则，

提高功效。实施过程中依据看板管理相关实施方案和规定，按照通用的工序向班组及作业组下达任务书，任务书中明确了施工要求，领料、用料施工程序和计件工日，项目部按作业组任务书完成情况进行检查核实计件工资。期间，供应部门、技术管理部门等相关处室人员要相互配合，通力合作，保证了各工程按期、高质、安全完成。

我公司多年来技术管理方面基础扎实、各项制度健全，但我认为针对现在技术力量年轻化现象，应尤其加强施工方案的针对性和可操作性以及施工信访总结的科学性、实用性。对与我们施工过的每项工程我信访总结出完整的施工特点、程序和方法。作为技术积累，必要时可以按同类整理出系统资料。既可指导以后施工，又可为投标提供基础资料。在编制方案交底上我们实行了下发作业指导书的办法在，整理出一套实用于化工炼油系统的竣工资料编制说明，为刚参加工作的技术人员在整理竣工资料上提供了方便。

作为技术质量处的管理工作，在今后的的工作中我将以百倍的热情迎接新的挑战，继续完善技术发展体系，强化技术创新能力，形成以高、大、精、尖为核心竞争力的技术差别竞争优势，逐步建立完整高效的技术发展体系，形成各项目统一技术管理，分级实施，目标考核，相互支持，资源共享的技术管理体系。