

经济调查报告(优质6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

经济调查报告篇一

xx市地处中原腹地，西依太行山，南临黄河水，距河南省会郑州90公里，东距中原油田96公里，紧傍新亚欧大陆桥，是豫北、鲁西、冀南、晋东地区重要的商品集散地，全辖7镇9乡，总面积882平方公里，人口47万。

卫辉历史悠久。西汉高祖二年(公元前2xx年)始设汲县，先后为州治、路治、府治和道台。二千多年以前卫辉就是中州重镇，水陆码头，商贾聚集。卫辉人杰地灵，名人众多，这里是周武王尊为尚父的姜太公故里。比干庙(墓)是天下比干后裔林性儿女祭谒圣地，为国家级重点文物保护单位；望京楼、姜太公故里、春秋战国墓群、孔子击磬处、香泉寺、《汲冢书》出土遗址、民国总统徐世昌的家祠等文化古迹50余处是省市级文物保护单位。

境内有卫河、孟姜女河、大沙河和四座中型水库，城区内有古老的护城河，水面之大居豫北之首。地表水、地下水储量达3.75亿立方米。矿产资源品种多，储量大，特别是水泥灰岩已探明储量达2.5亿吨以上，粘土矿开采储量达65万吨，发展建材工业有得天独厚的优势。

xx市交通发达。京广铁路、107国道和京珠高速公路纵贯南北，省道新濮公路贯穿东西，素有“南通十省、北拱神京”之称。

增长趋势怎样。它牵涉到人口的变动、资本的形成、教育、制度变化和开放政策等方面。卫辉工业基础坚实，建成了以建材、机电、化工、造纸、轻纺、食品加工等行业为主的工业体系，产品结构合理，种类齐全。xx市水泥总厂是全国最大建材工业企业500强和70家统配水泥企业之一；xx市虎头工具有限公司是全国最大制钳企业之一，产品自1956年开始出口，先后销往100多个国家和地区，并获得省优、部优和国际博览会金奖；xx市造纸总厂，在中国500家最大造纸及纸制品企业中排名116位；xx市河南省电机有限公司是中国500家最大电器及器材制造企业之一。外向型经济取得了突破性进展，“虎头牌”卡丝钳、棉纱、针织服装、机制纸等几十种工业品和玉米、花生等农产品销往亚洲、欧洲、美洲等近百个国家和地区，年出口供货达1亿多元。

经济调查报告篇二

农民，这个特殊的称谓，从它的诞生之日起就注定与土地结下了深厚的情谊。1949年伟大的中华人民共和国的成立，使农民一改千百年来受剥削、受压迫的地位，彻底地作了主人。历史的年轮驶入改革开放的今天，农民的政治地位和生活状况已经得到了极大的改善和提高。能够代表一个国家真正实力的不是所谓的gdp，而应该是广大农民的生活水平，他们生活在社会的最低层，是最具有发言权的。另一方面党和国家对农村的重视程度与日俱增，颁布的大量政策都本着利民惠民的目的。尤其是近年来农业税的免除到每亩的补贴，都让我们广大农民的家庭负担大大减轻，当然这只是国家对刺激农村生活水平提高的政策典型代表，还有许多其他的政策比如：九年义务教育学杂费免除、农村医疗保险等等，这些都为农民是实现增收解决了许多的问题。

在本次调查中，人均收入在800元以下的家庭仅占调查家庭总数的2%，13%的家庭人均收入在800—1500元这个范围内，

有54%的家庭人均收入在1500—3000元这个范围内，人均收入在3000元以上的家庭占到了31%。从这些数据可以看出农民的收入就前几年比增加了许多，然而对农民而言赖以生存的农业竟然不是收入的主要部分。农业方面的净收入在20xx元以下的家庭占33%，52%家庭的农业方面的净收入在20xx—3000这个范围内。对那些人口多的家庭这点钱如果人均下来就真的没多少了。调查发现90%的家庭收入的主要来源竟然是外出打工，其他方面的收入主要来源加在一起才占总家庭的10%。近些年随着外出打工的热潮高涨，我们农民们也意识到了守着那“一亩三分的”是多么的没有前途。外出打工成了农民挣钱的最佳途径，也成了大多数家庭收入的主要来源，这也是当前农民收入提高的主要原因。而另一方面，随着物价的上涨，种子、农药、化肥等的价格也提高了很多，这就使农业生产成本增加了，又加上农民现在都有了“惰性心理”，他们对农作物没有很好的养护导致了农业产量下降，这样农业方面的收入就没剩下多少了。其实无论怎样，单纯的种植这种作物是无法获得令人可喜的收益的。

有13%的家庭把收入主要花在子女的教育上，这主要是些年轻的、对于那些年龄稍微大点的人他们主要用来维持生活，这部分的家庭占到了15%，因为他们子女的事差不多都办完了，他们也就没有太多的牵挂了，现在只要慢慢地赚着钱花着撑到自己有能力时候有子女赡养了。他们都没有想到为自己以后养老，在这里人有能力的时候都全都是为了孩子到老的时候就依靠孩子了。在家庭收入的主要用途方面59%的家庭选择了“其他方面”，这其他方面主要都是建房子，办喜事方面的，这些家庭都是有快成年或刚成年的孩子。现在无论在什么地方结婚都是一件不容易的事情，中国的房价是那么的高，即使在农村可能没有那么的贵，但对于仅有定点收入的农民来说这也算是一笔超大的开销了。虽然现在我们农民的收入增加了，但是还是有66%的家庭感觉经济有点紧张，这些多为子女比较多的家庭，还有些是有病人的家庭，毕竟医保在我们那里还没有实行起来。32%的家庭感到基本需要能得到满足，仅有2%的家庭认为生活富足了，毕竟离小康水平还有

一段距离的。对于比较担心的问题93%的家庭都选择了收入没有保障，在农村几乎所有的人都处在失业中，那些外出打工的工作没保障有时候不要把身体搭进去就好了，在家里的人就只能盼望着能风调雨顺有个好的收成，而近年来的气候异常的很难有风调雨顺了。其他选的较多的是“家里有人生病”，“孩子不孝顺”，“治安状况不好”，关于农业方面的几乎没有人选择，或许他们真的感觉种地没什么前途了吧！

此次调查的分析，总体而言，农民生活仍处于温饱状态，过着艰苦的日子。这次调查不够全面，也不具有太强的说服力，没有佐证和足够的资料，但是这是农村真正的实际情况，没有夸大也没有虚假的成分。实现农民收支的平衡，提高农民的生活水平，是一个亟待解决的重要问题，希望在各方面力量的努力下：能够使农民更快地迈上幸福、富裕的康庄大道，使国家更加繁荣富强，实现祖国的伟大复兴！

调查人□xx

经济调查报告篇三

经济状况：该村农业生产条件较为脆弱，农业发展受水的制约很大，通过对该村的农田、水库、渠道、扬水站等水利设施进行了实地考察，同群众一起分析查找原因，主要是干渠较长，引水不畅，需机提水，增加了用水成本，由于水的限制，致使该村农业发展缓慢，土地碱化，现在已有近800亩土地由于水的制约而弃耕。

二、存在的问题：土地较为分散，该村的土地村南有800亩，村北600亩，村西500亩，该村五队的耕地在崔家村南，土地的分散，致使输水渠道过长，势必增加用水量和用水成本，难以开展较大规模的农业开发，农业产业结构调整尚未全面展开。土地盐碱较为严重，村北和村西的耕地因灌溉不及时，已经开始碱化，需定期大水漫灌压碱或深沟排碱。

三、发展对策：

**村的发展应以农业为突破口，围绕水字做文章，循着水路找财路，大搞农田水利基本建设，大力改善农业生产条件，积极调整农业产业结构，增强农业发展后劲，提高农民收入。

（一）、借助水利配套，进一步加大农业开发力度 二、抓产业结构调整 目前**乡积极推进冬枣产业化经营，实行连片规划建设，形成有特色的区域性主导产业，具有相对的资源优势 and 市场需求，如果利用紧邻***灌区的灌溉优势，发展300亩密植型冬枣园。每亩按110棵，每棵7元计算，需投资23.1万元，具体资金筹集渠道为：为增强种植户的管护责任感，由种植户每棵承担2元，争取上级资金（市局现在在该村包村）扶持16.5万元，每棵5元，种植完成后，每棵补助2.5元，明年按成活率，每棵再补助2.5元，由于冬枣可以进行枣粮间作，第一年不影响粮食生产，第二年开始结果，每亩年收入可到1500元，人均增收900元，进入丰产期后，产量和效益将大幅度提高，与种植户签定种植合同，待有效益后，所投资金分期收回，用于该项目的滚动发展。使冬枣成为**村种植业的支柱产业。

（二）、重点支持发展种养业

继续重点支持发展种养业，集中力量帮助发展有特色、有市场的种养项目，以增加人均收入为中心，依靠科技进步，着力优化品种，提高质量，增加效益，实现可持续发展，以市场为导向，选好项目，搞好信息、技术、销售服务。我局工作组投入资金6万元，同养殖户签定了小尾寒羊和波儿山羊杂交养殖合同，现在存栏量已达300多头，一只种羊的年效益可达700元，群众们发了“羊”财，积极性很高，如果因势利导，继续膨胀养殖规模，再购进波儿山羊母体和小尾寒羊，用于小尾寒羊和波儿山羊杂交的发展，可使该村的波儿山羊杂交代存栏量达800--1000头，成为该村的养殖龙头产业。人均年收入增加800--1000元。

（三）、大力发展水产养殖业

利用村北空置的荒地进行水产养殖，目前市县包村工作组正在积极的筹备，准备投资5万元，利用紧靠干渠的水源优势，开发荒碱地100亩，进行河蟹养殖，培育新的经济增长点。

（四）、努力改善村里的 交通状况

村目前有两个自然村，五队在的东南部，出入道路仅靠一条土路，一遇雨雪，泥泞不堪，交通隔绝，村民深受其苦，成为阻碍五队经济发展的主要因素之一，经与村两委商定，决定由包村工作组投资1万元，为该村五队修建500米长的道路一条，新建穿涵一座，以改变五队的交通状况。

（五）、加强基层组织建设，争创一流班子

按照市委组织部的有关要求，增强班子的凝聚力和向心力。搞好规范化管理和档次升级，严格定时定点办公制度，搞好党员的管理和科技培训，做好发展党员和培养入党积极分子、后备干部工作。帮助群众解放思想，更新观念。从而为全村的发展理清思路，凝聚合力，形成动力。

（六）、加强精神文明建设

搞好文化大院建设，以此为根据地，积极开展“三个代表”学教活动，利用农闲时间，组织村民学习科学文化知识和致富技术，抓好社会治安综合治理，村容、村貌有较大改观，力争早日实现脱贫致富奔小康的奋斗目标。

经济调查报告篇四

一、周边群众对园区的认可度：通过对周边三个村750户群众的调查，有80%的群众认为，园区成立近十年来，对周边群众的影响是积极的，群众种田的科技意识因园区得到了一定提

高，一定程度上增加了农民的经济收入；有17%的人认为，园区的建立对周边群众影响不大，是可有可无的；3%的人对园区的存在持否定态度，他们认为园区占用群众的土地，又拖欠地租，使个别承包主得益，使多数群众的利益受损。

二、对园区现有项目结构的评价：调查中，多数人认为，园区现有的项目结构对周边群众的辐射带动作用不强。园区的项目示范性很好，但是，群众由于技术、市场等原因无法效仿。园区项目的建设应考虑与群众利益相结合。

三、群众参与园区建设情况。

1、发展与园区相关的项目情况：在调查的三个村750户群众中，依托园区发展与园区相关的花卉，苗木、特色蔬菜等项目的有48户，这些户人均年收入均在1**元以上，高出普通户一倍多。如，崔营村群众陈书法，利用嫁接技术种植菊花和培育海棠等盆景，结合植物造型技术，每年净收入4**元；闫庄村群众阎遂山，依托园区发展绿化苗木，每年净收入近5**万元；阎敏山依托园区发展草坪，每年净收入2**多元。

2、服务园区建设情况：调查中发现，周边三个村的群众，在参与园区建设，为园区项目户不定期做零工的人约占三个村劳动力总数的10%以上，尤以妇女为多。如，崔营村六组，全组有60户人家，232人，常年在园区干零活的有40多人，月均工资300元，单此一项，该组人均年增收近600元。

3、通过园区学习技术并发展家庭产业情况。通过近几年园区项目户的用工培训，周边三村有30%以上的人掌握一至几项农业先进技术。如闫庄村李金华等六位妇女，通过新天地公司组培中心用工培训，目前已成为组培方面的技术骨干，被新天地公司聘用后，月工资400元。再如，通过市林业局杏李育苗用工培训，崔营村有200多人掌握了嫁接育苗技术，部分人员利用这项技术繁育其它苗木，形成了家庭支柱产业。通过调查发现，有5%的人员通过在园区学习技术后发展起了自家

的家庭支柱产业，大部分人员虽有技术但没有派上用场。

四、群众对园区发展的建议和期望。

群众盼望园区有大的发展，并有好的项目引导他们发展家庭产业。具体建议如下：

- 1、希望园区能发展与群众互动的项目，即由专业公司牵头，实行公司加农户的方法，带领农民一起发展项目。
- 2、希望园区各项目户与群众之间能信息互享，实行帮带活动，帮助农民与市场接轨，减少群众生产的盲目性。或由园区成立信息服务中心，指导农民发展项目的方向。
- 3、希望园区能引进一些适合群众在家中操作的小型项目，并能定期培训技术，统一回收产品。
- 4、希望园区能够发展好旅游业及餐饮服务业，特别是农家乐性质的服务业，让农民能够共同参与。
- 5、建议园区在公路边建一个花卉、苗木、种子、化肥、农药交易市场，以便更好的服务群众，服务客户。并设置醒目的广告标牌，让客户从路边过一趟就知道园区内有什么东西。
- 6、建议园区能从群众方面考虑，协调项目户提高一下地租。

五、园区发展与群众发展的思考

园区发展十年，虽然已形成了自己的特色、自己的模式，但是也存在许多限制园区发展的因素。具体表现在：

- 1、土地问题：园区发展需要扩大面积，如果仍实行“租赁”形式，就形成了园区发展与农民争地的矛盾。解决这一矛盾的最好方法就是让群众参与园区建设，象鄱陵、潢川等地一样，由政府引导，园区做示范，按照某一模式，让群众自愿

发展，共同形成某一优势产业。

2、市场问题：园区发展至今，某些技术及产品在国内领先，但是就是形成不了市场，有些即使形成了市场，但市场范围很小，有一定的局限性。其原因就是缺乏跑全国市场的专业经纪人。因此，培养市场经济人非常重要。

3、项目结构问题：项目配备要考虑因地制宜，在考虑本地群众能否接受的同时，兼顾外地市场需求，避免出现“墙内开花墙外香”的现象。

4、导向问题。要想让群众参与，关键在于市场引导，正确的引导可减少群众的盲目性。如崔营村五里堡群众金建玉等人，前几年由于对市场调查不够，盲目种植楸树60亩，树尽管长的很好，可就是卖不出去。这样，就打击了群众参与的积极性。

经济调查报告篇五

农村经济的发展在当今时代越来越受到国家的重视。中国作为一个农业大国，农民在中国总人口的所占比例巨大。将农村的经济发展起来，以提高全国的总体经济水平是刻不容缓的。对于现在的农村和过去相比，除了少数的山区还比较贫瘠外，大部分的农村都步入了小康水平，有些农村甚至经济发展得比城市还要快。中国存在着严重的贫富差距，这是不争的事实。农村存在的问题，因为农村经济发展存在的问题都需要我们加以调查研究从而找出一些问题的关键所在，提出相关的解决方法。实现缩小农村与城市的贫富差距，达到共同富裕的目的。

1、通过对一个地区的农村经济社会的调查来获知其经济发展的总体水平，从而评估类似的农村经济，最后上升到全国，循序渐进的了解当前农村发展形势。

2、找出所调查农村的经济发展的途径，调查农民的经济来源，以及该地区农村经济来源的总体模式和发展的趋向。

3、通过对该地区农村经济发展的各个方面的调查和分析，找出制约经济发展的原因，经济发展模式中存在的问题，该地区按照地理优势所忽略的某些经济发展渠道。

4、将调查分析后提出来的问题找出相应的解决方案，便于对该地区农村经济模式进行完美化，促进农村经济的发展。

20xx年1月22日开始调查

20xx年2月14日结束调查

主要是采用访问调查，地理考察，实地调查，网上查找相关资料

四川省内江市隆昌县大竹村

1、关于教育程度的调查

此次调查，共调查了四家人中的主要成员。从调查对象表中，我们知道了，14个人中，有3个文盲、9个人受过初等教育，2个受到了高等教育。部分应该收到义务教育的孩子在外地打工。总体上来说他们的文化素质都很低，但比起过去几年，相对提高。教育是农村经济发展的重头戏，如果教育低、文化素质低、掌握科技的本领低、经济发展就缓慢，甚至停滞。此次的调查是抽样调查，对个别家庭进行调查，从而发现问题，才能提出问题、分析问题、解决问题。

从地理位置来说大竹村离城镇和县区都不远，有着优越的教育条件啊！但是为什么教育成果没有想象中的那样好呢？通过对部分家庭进行了访问调查得知一下几个原因：

□a□那是因为经济条件困难，不能支付较高的教育费用。

□b□学生本身不喜欢学习，或者对学习用处认识不当，厌学。

□c□父母或者监护人对学习知识的重要性没有充分认识，而不允许孩子继续求学。其实教育和经济是两个互为因果的问题。必须处理好他们之间的关系。教育要从孩子做起，小孩是我们国家发展的后备军，提高小孩的教育势在必行，当今国际国家的竞争主要是靠新的科技、新的血液。一个国家发展的前途的好与坏都和小孩子教育素质有着很大的关系。国家现在为了解决大学生就业、增加就业岗位，实行的一村一大给农民带去了新的思想，新的种植方法，农民的收入得到了提高，大学生的就业也得到了一定的解决，经调查发现大竹村农民孩子的教育存在着一定的问题。首先是农民收入不高，只好让自己的孩子上支付最少、质量最差的学校，因此孩子学到的知识就会很少，有时还会误导孩子。其次是父母为了赚钱养家和支付孩子上学，没有时间也没有精力去关心自己孩子的学习，更不会给自己的小孩请家教辅导，还有的是农民自身没有多高的知识也不可能教自己的孩子。我作出自己的一些看法，给会一些建议。农民的收入不高解决起来是一个很难的问题，但是要想提高农民的经济收入，最主要的还是靠农民自身。毛主席曾经说过：自己动手丰衣足食政府只是起到一个引导的作用。可以充分利用自身优势发展民族经济，增强当地的历史蕴含，增加收入，同时大竹村的农民可以利用离城镇市区近的优势，让自己的孩子去接受更好的教育，就算是欠债也要让孩子上好一点点的学校。孩子的教育提高了才会带来经济的发展，收入的增加。

2、关于农业的调查

农业是国民经济的基础，在国民经济中占有重要的地位。农业的重要性主要从以下两个方面表现出来。首先农业是提供人类生存必需品的生产部门。其次农业的发展是社会分工和国民经济其他部门成为独立的生产部门的前提和进一步发展

的基础。农业如此重要我们就应该加强对农业的高度重视。

在此次调查对象中，共有2.5亩田。主要种植菜籽以及各种冬季的蔬菜。不管是菜籽的种子或者各种蔬菜的种子都是通过购买的（成本高）种植的过程都依靠人工，在种植前依靠原始的农民自己耕作种植，蔬菜受季节影响大，农民又没有什么技术，只能按季节种植，蔬菜的种植主要是为了出售换取一定量的物质财富，以便用来购买生活必需品。根据想农民询问的相关季节种植的作物种类及相关知识，我们了解到该区农民主要是种植水稻，玉米等经济作物。水稻的种植到收割、出谷都是原始的，可以说没有任何科技含量，种植出来的稻谷主要用来自家吃，由于田地少，不好的年份都不够吃；玉米是旱季植物，玉米的种植过程：首先要用牛耕地，将地翻松、再把提前购买来泡过的种子埋在地里再放上绿肥（此过程中用到的工具有牛、锄头、犁）。在玉米的生长过程中要对玉米进行除草，有的地方要除两次有的地方只除一次（除两次的玉米往往要比除一次的要好得多）在边除草的过程中也要对玉米施肥（施肥不能太近、以免伤害玉米），除草的目的是减少草对肥料的吸收。除完草后，就只等到玉米的成熟，等玉米成熟后就要对玉米进行收获，玉米的收获靠人工背回家。搬回家后就是对玉米进行除壳，除完只后就收藏起来，作为一个家庭的食物贮藏，主要也是用来吃。当地农民对玉米的种植、收获都是原始的，科技含量低；经调查发现，以上只是部分农民的经济来源方式，现在农村的经济来源不再是依靠自己种植的经济作物和蔬菜等等了，农民种植的作物都是自给自足，而大部分有能力的农民都在外地打工挣钱，很多农地都开始荒废了。

3、关于农村总体经济结构的调查

该农村经济结构以玉米-猪，鱼-水稻-家禽，等主要的结构。每年种植的玉米主要用来喂养猪，等到猪长大后在出售，几乎每家每户都至少有一头猪。少数农民自己承包了鱼塘进行养鱼，部分将鱼养在水稻田里，收割水稻的同时将鱼打捞出

售。而收割回来的水稻除了供给农民自身需要，部分用于饲养家禽。这样每年不断的循环往复，构成了该农村主要的经济模式。

4、关于政府对农村扶持政策的调查

政府对农民的扶持是可以时刻看到的，不管是什么方面都可以看到。如，农村的医疗保险，家庭承包补助，作物损失补贴，农田水利基础设施，固定资产投资和招商引资为失业农民提供更多的岗位，加快交通基础设施建设的步伐，实现要致富先修路的明理之言；启动双高普九工作和义务教育示范县创建工程，提高农村的文化知识水平等等。这些都是对农村最有力的支持。

5、关于该地区的地理形势调查

由于四川的地势多以小山丘见称，所以这个山村也不能避免。到处可见的是低矮的'小山丘。不过除此之外还是有相对较高的大山。按照地形，大山适于种植经济林以及琵琶，梨，桃和橘子等果树。山地比较阴湿适合种植，可种竹子。

结果显示，该农村经济属于中等经济，其农民的生活可以达到小康水平，不过其中出现的关于教育，以及运输的道路问题值得深究。该村外的马路完全出现泥泞状，最近才开始施工修建，却因此阻碍了交通运输，不过政府能即使的施工修建，相信在马路完工以后相应农村的经济发展能更上一层楼，就是所谓要致富先修路的道理。

总的来说，经过此次对农村经济的深入调查发现，其农田荒废是个很严重的问题。相对于人口较多的农村来说，外出务工的人员相对较多，农村经济发展主要还是要靠政府大力的扶持，加上农村的领导人，调动农民的积极性，找到更多的出路，吸引外出务工人员回家挣钱生活。这样的农村才能发展得更快，才能更好的缩短农村与城市存在的贫富差距。我

相信，在中国政府对农民不断的扶持和大力的发展下，整个中国的农民将迎来一个新的纪元。

经济调查报告篇六

2021年后半年，文水县完成全省村级换届试点后，破冰试水村集体经济“清家底、化债务、增收入”，以试点先行与整体推进的方式开展，全县158个村通过合同清理，家底亮明，集体收入攀高，发展活力凸显。其对实施乡村振兴、加强社会治理的战略部署，意义重大。

改革开放以来，农村变化翻天覆地，百姓生活蒸蒸日上。但政策释放效应背后，农村集体土地、资产管理乱象丛生，随着时间、关系和利益的多种因素叠加，变得根深蒂固。合同清理则意味着向这一乱象宣战。

“不破不立。”善于辩证看问题的80后文水县委书记杨洋，对合同清理工作的观点鲜明：利于发展、尊重历史、积极稳妥。

“完全是摸着石头过河。”作为全县试点的北张乡党委书记梁义文感慨，起初，乡村两级干部大都有畏难情绪和抵触思想，甚至有人认为是翻旧账。

包联北张乡的原县委常委、组织部长刘建树，全程牵头组织合同清理工作。用他的话讲：集体资产及收益属于全村群众，神圣不可侵犯，只要实事求是、依法依规、相信群众，只要各级干部有情怀、肯担当就一定能守护好老百姓的“一亩三分地”。

2021年6月，文水县出台《农村集体经济合同专项清理整治实施方案》，明确“县主抓、乡主导、村主体”三级负责制，由县委组织部牵头，县纪委、政法委、公安局、法院、检察院、农业农村局、现代农业发展服务中心、民政局、自

自然资源局、司法局、财政12个部门联合成立领导小组和工作机构，统一组织、指导、协调、调度、包联、督察。

各乡镇成立党委书记、乡镇长为组长的领导小组，下设74个乡镇工作进驻158个村。各村成立合同清理办公室，实行挂图作战。

同时，该项工作纳入乡镇考核事项，作为科级干部重点考核内容。

马西乡副乡长韩金燕表示，合同清理等同集团作战，大家相互配合，共同商讨，总能找到解决难题的有效办法。

合同清理重点围绕机动地、建设用地、改变用途的机动地及门店、厂房、学校、机井等资产开展。

清理过程中发现，绝大多数承包租赁合同未履行民主程序，书面合同占比少，有些只是一张收据或口头协议。即使有合同也不合法合规，合同年限过长，个别承包年限竟到2082年，甚至出现永久、长期、一次性等字眼，并普遍存在承包价偏低，几角钱、几元钱一亩的都有。且长期不交或欠交承包费的大有人在，白占多占集体资产的情况让人触目惊心。

时过境迁。随意处置、多轮转租或变卖，改变土地用途等乱象见怪不怪，畸形丛生。群众怨声载道，导致干群关系紧张。

面对复杂的现状，文水县开创自查、普查、调查“三查”的工作方法，剥茧抽丝。先是村委对所有合同全面自查，台账附合同一并报乡镇；再是乡镇工作组对照土地确权图斑和自查台账，到村、到组、到当事人、到地块全面普查；三是工作组对合同内容、履行情况走访调查，弄清问题并提出意见建议。

当800份告知书分别张贴在各村醒目位置后，唤醒强大的群众力量参与其中。

“三查”创新工作法综合运用乡镇、村集体和群众力量，将各村家底暴露阳光下。“土地乱象千奇百怪，矛盾问题层出不穷。”刘胡兰镇副镇长赵启坦言。

问题与责任相伴共生。“三查”配“两处”，根据调查情况，工作组一是处理不规范合同及当事人，二是处理合同背后的腐败问题及相关集体经济组织责任人。

多占或白占集体资产的既得利益者，大多是历任村干部及相关人群，但凡关系与利益捆绑，时间一长，不正常利益自然转化为习惯性获得。这种现象在农村司空见惯。

考虑到这些因素，文水县又一创新举措：提级办理。大意是明确合同清理的责任为乡镇和县直相关部门，村一级一律为配合。遇到情况复杂、乡镇难办理的合同，县相关部门参与提两级办理。所有合同建立电子台账，统一编号录入系统，实行动态管理。

如何保证合同清理依法依规？文水县组织专业力量，到省人大等权威部门咨询，在《民法典》、《土地承包法》、《山西省农村集体经济合同专项清理整治工作方案》等法律条文寻找依据，最终汇编成500本《农村集体经济合同专项清理整治法律法规》指导性手册。

法律框架下，文水县坚决做到对合同规范一批、移送部门一批（含违纪违法干部）、依法起诉一批、强制收回一批、封存待处一批。

调研发现，分类处置的方法不仅能提高效率，更能体现战略与战术相统一。

《请示》文件中写道：经“四议两公开程序”研究初步决定，种植用地按每亩3000元，养殖用地每亩6000元，建设用地每亩15000元价格执行。

而镇党委政府的批复文件显示：同意执行上报的土地承包价格，建议引入竞争机制。并在第3条中特别说明，针对零星小地块，边角料地，指导价难以执行的特殊情况，可由村集体视情况研究决定，报乡党委政府备案即可。合同清理的战略目标是宣示主权，落实村集体对土地、资产的所有权和收益权。战术上是要拿回“发球权”，落实乡村党组织对集体土地、资产的处置权。

调查证明，公文材料中极少见的“灵活”二字，在合同清理的典型事例中随处可见。

各村根据实际情况，灵活掌握，重新制定承包价格，确保集体收益最大化。

为防止儿戏，神堂村引入竞争机制，以交定金形式公开竞标，重新签订合同187份，村集体收入从2020年12万元提高到44万元；北张村水泥搅拌厂重新签订租赁合同，提高了承包价格，每亩租赁费5000元；凤城镇武午村的建设用地每亩承包价16000元，比附近村高出3000元。

“在坚持原则的前提下，一切从实际出发，统筹推进、分类施策，体现我们干部的担当精神。”杨洋认为。

记者注意到，县委专门建立合同清理微信群，县合同清理办公室进行周通报。“微信群很像擂台赛，各乡镇、村都赶超争先，不甘落后。”文水县组织部党建综合服务中心主任马智勇说，县委书记、组织部长实时会对先进工作者以“拍一拍”的方式点赞鼓励。

党的十九大报告指出，健全自治、法治、德治相结合的乡村

治理体系。文水县将合同清理转变为群众的自觉行动。

文水县注重加强基层党组织建设，在合同清理中充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。北张村党支部书记闫建明做通家人工作，率先补齐2008年以来父亲和弟弟的欠交承包费7万元，开启该村合同清欠先河。神堂村邀请老干部、老党员加入合同清理队伍，组成工作小组，集体会商、梳理印证，确保账务清楚，群众认账。

东堡村村委主任张建忠认为，合同清理找到了制约农村发展的病症所在。古稀之年的神堂村老支书任吉则一语道破天机：一切都在阳光下运行，干部心里敞亮多了，群众对村集体的信任度高了。

武午村委会张贴着财务公示明细异常醒目，会议室摆放的4张合同清理明细表与正上方悬挂着5代国家领导人像相映成辉。

“增加集体收入只是一方面效益”。多位乡镇书记表示，通过合同清理，构建起新的社会生态，在全社会形成文明新风尚，为乡村振兴、基层治理打下了坚实基础。

“合同清理牵一发动全身，瞄准目标导向同时，更要注重问题导向。”文水县县长王峰接受采访时说。

合同清理工作全面铺开，县工作领导小组每周五集中调度，通报各乡镇最新一周工作进展情况及综合排名。各职能部门集中现场答复各类问题，强化对政策法律的运用，进一步规范操作。

各乡镇按照收入、清欠两条线分类统计，具体分解成地类性质、亩数位置、承包费缴纳、清收欠款、收入增减情况等36项指标，每周进行统计汇报、公示。

同时，全县开展合同清理“三比十看”活动。即：一比乡镇书记总揽全局、协调各方的领导能力和抓主要矛盾和矛盾主要方面的攻坚克难精神；二比包村干部和村“两委”干部的为民情怀、能力素质和担当精神；三比职能部门、乡直机关围绕中心主动履职的觉悟与担当。看清欠效果好不好；看价格确定合理不合理；看年承包租赁收入增加明显不明显；看该收回土地收回没有；看管理费收取开展没开展；看“三资”家底彻底清了没有；看复杂案件清零没有；看该查处的涉法涉纪案件查处没有；看“村财乡管”真正落实了没有；看老百姓真正满意不满意。

期间，因清理工作不力，刘胡兰镇党委做工作，让两位村党支部书记主动辞职。“换届时选强选优，但难免个别村差强人意。”刘胡兰镇党委书记闫东晓身上有一种不包庇、实事求是的担当精神。

水寨村前任村党支部书记让贤。金融系统退居二线的王永明挑起重担。仅3天就完成工作、集体增加收入7万多元。

调研中发现，“三比十看”活动真正激起干部们干事创业的热情，形成你追我赶的工作氛围。“合同清理有效推动社会治理。更是我们年轻干部难得的历练机会。”赵启对乡镇工作显得信心十足。

其实，合同清理进行时，质疑声随之而来。这会不会是一场运动？如何保证合同长期规范？

当下治，更要长久立。2021年11月，《关于加强农村“三资”管理建立“合同兑现月”的通知》的长效机制运用而生。

《通知》明确规定：合同签订纳入“四议两公开四监督”程序，报请乡镇党委、政府把关同意。农村合同签订、管理坚持依法依规，严格执行村集体资源资产承包合同管理制和请

示报批制。

村资源资产承包租赁行为一律公开进行，引入竞价机制，保障村民平等参与权和资源资产的最大收益权。对每份合同约定的期限、价格、收益数额等应当进行事前公示，接受群众监督。

同时，对合同样本有统一标准：机动地承包租赁最长期限为3年；建设用地和其他资产承包租赁最长期限为20年，每3年可结合当地物价指数和市场行情调整一次价格，费用按年度收取。每年11月确定为“合同兑现月”。各村合同签订时间为每年11月1—15日，同时收缴下一年度承包租赁费，依次类推。

截至1月21日，文水村集体经济“清化收”工作基本结束。合同规范率达到98.91%，承包租赁土地面积由清理前的1.5万亩增加到7.5万亩；共化解债务1235万元，村均7.8万；集体资产收入由清理前1233万元、村均7.8万增加到6473.89万元（已剔除化解债务资金）、村均收入40.97万，是清理前5.25倍。

“乡村治理是一项长期而艰巨的系统工程。我们要以合同清理为抓手，不断加强社会治理体系建设，做到可持续发展。”王峰表示。

文水县的实践经验证明，合同清理切准了制约农村稳定和发展的病根，既巩固增强党的领导，净化政治生态，提高执政公信力，又让村集体权力在阳光下运行，民心所向。