

董事长工作报告有感

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

董事长工作报告有感篇一

今天□xx集团召开年度总结表彰大会，预示着一年的结束和新的一年一年的开始。在紧张、愉快的工作中，我们豪迈的走过了20xx年，即将迎来充满生机与希望的20xx年。在此，我谨向奋斗在集团各个岗位上的干部、员工表示新春的问候！向你们一年来的辛勤付出表示由衷的感谢！

刚才，各公司、各部门、项目部作了年度工作报告，李光总经理代表集团作了总结和工作报告，我认为讲的非常好，可以用八个字来形容：团结实干，鼓舞人心。过去这一年□xx集团各项事业保持了良好的发展势头，各项工作取得了欣喜的成绩，这些成绩的取得，是集团领导班子正确决策的结果，是广大员工坚持立足岗位、努力奉献的结果。更重要的是，我们有一大批干事创业的领头雁、带头人、排头兵，他们就是今天受到表彰的优秀干部和优秀员工们，他们以无私的奉献精神 and 饱满的工作热情，脚踏实地，埋头苦干，拼搏进取，忘我工作，在各自的岗位上创造出了骄人的业绩，为xx集团实现快速发展作出了突出贡献。在这里，我向荣获20xx年度先进荣誉的干部、员工表示热烈的祝贺。

20xx年，是xx集团收获的一年，面对复杂的市场形势，公司克服困难，奋力发展，取得了xx建设与经济效益双丰收。这一年，我总结五点成绩：一是我们的企业形成了三个主要发展方向。即以鹤壁xx置业有限公司为龙头的地产项目，以淇县天天如家商务酒店为龙头的服务业项目，以鹤壁宏安商

贸有限公司为代表的商贸项目。地产、酒店、商贸综合发展既是公司业务的基石，又是将来集团走向纵深的保障。我们计划通过三至五年的改造，力争使xx集团成为扎根鹤淇大地的一面旗帜，真正实现“存在一方、造福一方”企业责任。

二是逐渐形成了企业的核心管理团队。李光总经理统揽全局，负责全面工作；冯副总经理协助集团总经理工作，兼顾工程建设项目；财务总监耿振华除集团财务工作以外，还兼任集团督察小组组长，全面落实企业的廉洁、廉政建设。除此外，公司的主要人员还包括综治办方志军、xx置业有限公司的龙玥，天天如家酒店的高杰，宏安商贸有限公司的李全超，以及工程部王岳峰、项目部的姬建华、杜崇平、资料室的张坤等。这些人员是我们企业的脊梁，是我们创业的先锋战士，担负着振兴企业的重任，让我们对他们表示敬意。

三是公司的管理水平有了更大进步。下半年，公司相继出台完善了各项制度，成立了督察小组，建立了运营与监督有效机制，提高了公司业务的透明度与廉洁廉政作风，同时，我们坚定不移地、不遗余力地决心推进企业制度化、正规化、精细化改革，向制度要管理，向管理要效益。

四是党建工作卓有成效。党支部目前有正式党员14人，是淇县非公有制企业党建的窗口单位。自支部成立以来，连续两年被朝歌街道党工委评为年度“优秀党支部”，支部和党员先后受到县委表彰。20xx年是我们公司党支部快速发展的一年，在集团整体规划中，始终把党建工作作为重要工作来抓，专门规划党员活动场所，建立党员活动室，配置党建器材，划拨活动经费，举办党员活动和学习，充分发挥党建工作在集团工作中的重要作用，促进了公司业务的健康、有序发展。

五是xx建设成果显著。安全工作是企业生活的重中之重，一年来，我们事事讲安全，处处抓安全，安全管理工作成绩斐然。特别是工程质量安全和消防安全工作实现了零事故，这里我要特别提出对集团综治办和凯中理想城项目部进行表扬，也希望大家积极地向他们学习，把安全管理工作贯彻到公司日常工作当中去，坚持抓，不懈抓，时时刻刻不能放松警惕，不能麻痹大意。我们应该看到，目前取得的成绩是阶段性的，安全管理工作需要

希望大家再接再厉，持之以恒的做好，为集团公司的顺利发展保驾护航。

20xx年，集团将围绕“中心工作与两个基本工作”三位一体的工作方向，力争实现集团总体效益相比20xx年翻翻。一是坚持旧城改造为集团工作重心，以加快改善居民居住环境为目标，强力推进中山花园西区等各个项目实现新突破；逐步实现地产项目投资转型，要向国家财政和国有资金投资领域迈进。二是进一步巩固和提升天天如家商务酒店的品牌效应，面对复杂多变的市场形势，想方设法打造品牌特色，形成淇县酒店服务业新亮点。三是扩大宏安商贸业务范围，丰富业务手段。四是充分发挥党建工作与公司业务的有机融合，要吸引企业有理想、有抱负的员工加入到党的队伍，使党员成为企业发展的生力军。五是要加强改善企业员工生活待遇，要使广大干部员工享受到企业发展的成果，努力构建xx集团人文和谐新局面。

同志们：

xx集团的成立，既是企业做大做强的必然趋势，同时也为公司业务向更深层次拓展创造了广阔空间，面对激烈的市场竞争，面对更为繁琐艰巨的任务，时代对我们提出了更高要求。我相信，我们这支团队是历经考验的，是一支来之能战、战之能胜的团队，我们的员工队伍是能够吃苦、能够打硬仗的队伍，我深信，面对机遇与挑战，你们必然不辱使命！

最后，在元旦佳节即将来临之际，真诚地祝愿大家工作顺利，阖家幸福，祝你们的家人和朋友，身体健康，万事如意！

董事长工作报告有感篇二

今天，我们满怀辛勤耕耘收获的喜悦，迈着奔向新的征程的步伐，又迎来了我们乾豪15岁的生日。15年来，乾豪人克服困难，有艰辛、有痛苦，全体员工凝聚力量，用自己的辛勤

和汗水换来了乾豪集团大发展的这一丰硕成果。在此，我对一直兢兢业业工作在乾豪每一个岗位上的员工们表示衷心的感谢！

我们也真正的担负起了社会的责任，坚持责任与发展。我们有明确的经营思路，丰富了在经营战略上的内涵，坚持战略合作，文化创意产业也得到了实质性的发展。（）我们坚持正确的人才观，引进人才，培训人才，我们员工的整体素质有所提高。通过企业发展，我们的大批员工更加热爱乾豪，也更加热爱乾豪的事业了，员工的忠诚度日益增强，这是乾豪企业文化的内涵所在。正因为如此，我们完成了各项经营任务，实现了各项经营指标。乾豪这一15岁的小伙子已经强壮了，长大了，同时也充满着智慧。通过集团公司上市的前期工作，我们对资本市场也有了充分的认识，拓宽了我们在企业发展上的思路，乾豪也将走向更加宽阔的发展之路！

20xx年，我们又踏上新的征程，面对房地产业的发展形式，我们前面的路不会平坦，还会有更多、更大的挑战，我们将继续坚持乾豪的发展战略，坚持责任与发展的这一企业理念。在取得成绩的同时，我们必须保持清醒的头脑，增强忧患意识，坚定的一步一个脚印的走下去，去完成我们的使命，去实现我们的愿景。首先，我们要进一步的转变经营思想，以创新为驱动力，做到产品创新、机制创新、理念创新，同时坚持科学发展，真正的创造出高品质的人居环境，真正的推动住宅产业的水平的不断提高，实现生态文明和人居文明。要实现从资产经营到资本经营这一在经营思想上的质的转变，继续为集团整体上市作充分的准备。同时，坚持以房地产开发为主业，大力发展文化创意产业，在未来的3年内，文化创意产业在进入资本市场上有质的飞跃，真正的实现以地产和文化创意产业各为主线，相互支撑，相互依托，共同发展的企业发展格局。因此，我们在企业管理上，还要下大功夫，花大力气，明确组织构架，完善管理体系，注重管理实效；在用人上，继续坚持正确的人才观，引进人才，培训人才，要造就出一批有责任、有能力、有水平，讲究工作实效的优

秀职业经理人团队，同时也要造就出一批有责任，有执行能力的优秀员工，提升集团的整体员工的素质。做好乾豪集团在房地产开发项目上的前期工作，保证后期有效实施，强化成本意识，崇尚节约，注重有效沟通，保证项目如期顺利进行；在文化创意产业上要有新思路、新思维、新动作，注重实效，迅速形成商业模式；各子公司也要按照集团的战略思想和企业的发展理念，强化管理，注重工作实效，取得更大的业绩。

同仁们，乾豪这个团队是有思想、有作为的团队，乾豪人是有能力、有智慧、有热情的，我们将继续坚持企业发展的理念，用我们的能力和智慧创造更新更大的业绩！

明天的太阳又要升起，当太阳升起的时候，乾豪人又将快速的奔跑在新的征程上！

董事长工作报告有感篇三

首先在那里我十分感谢201_年为xx辛勤付出的每一个员工，每一个日日夜夜，每一里路程，每一个家人，每一个用户，每一个客户[]20xx对于我们，对于xx[]对于行业都是很艰难很困难的时光，感谢大家和xx一齐度过这一特殊的一年，我以最恭敬的敬意感谢你们，谢谢！谢谢！

一年又过去了，翻过201_年的一篇，有很多事情需要总结和思考的，同时也为新的一年做好什么样的打算和规划，我总结了六个字：思过、思变、出发。

xx在创业和发展的道路上，尤其是在20xx年，我们所犯过的错误和失败的经验比成功和正确的事情要多很多，因此我们要直面失败和错误，敢于开展批评和自我批评；把这些东西总结起来，归纳起来，防止以后在去犯这些低级的错误，失败乃成功之母；同志们，我们再想一想，扪心自问，在去年我们每一个人有进步吗？进步了多少？学习了多少新的知识？

增加了多少潜质？提高了多少境界？我们的管理水平提高了吗？我们的技术水平提高了吗？我们的点击量和用户使用度提高了吗？我们的服务水平提高了吗？我们的客户满意度提高了吗？我们的推广形象提高了吗？我们的效率提高了吗？我们的执行力提高了吗？我们的战斗力提高了吗？我们的精气神、正能量又提高了多少？社会和行业都在高速发展，我们前进和发展了多少？我们每个人又在工作中犯过多少错误？同志们，胜败乃兵家常事；我们不害怕失败，就怕继续犯低级错误，就怕不总结，不提高；我们也不怕你们离开xx□就怕你们没有学到真本事、半途而废，没有把自己练成真正的优秀人才就放下xx□我们就应思考过去，开创未来；我经常和大家一齐谈梦想、理想、目标，人生的价值和好处，要么去实现自己的理想，要么就是走在梦想的路上！

互联网的发展，猝不及防；行业的变化，防不胜防；在此刻这个快节奏的社会，落后不仅仅只是挨打，跟不上就会被淘汰，不就没有发展；不变革，不创新就没有竞争力，就很容易崩溃；逆水行舟，不进则退；时代逼着我们向前快跑，因此思过以后就要思变，刻不容缓；怎样变，我想还是先淘汰我们的小农思想、小资思想、小市民思想；把我们置身于大潮中，全面地理解洗礼；总结过去，思考未来；认识自己很难，否定自己更痛苦，但是要发展，取得更大的成绩，就务必要应对自己应对未来，淘汰陈旧的思想和方法，吸收新的、先进的发展思想理念，学习和开创新的方法；甚至是推倒重来，磨刀不费砍柴功；把我们变成一个真正的强者，一个行业的领头羊，打造一个所向披靡的超级团队，我更加期望我们每一个人要从草根变成白领，从白领锤炼成金领和精领；新年新貌新xx□思过思变思未来！同志们，让暴风雨来的更猛烈一些吧，我坚信我们能够改变自己，改变未来，创造新的佳绩！唱出新的青春之歌！

同志们，既然我们都有梦想，我们已经设计好新的发展大计，我们就一齐出发，风雨无阻，坚定、坚强、坚持我们的梦想；

梦想是用来实现的，成绩是干出来的，用我们的行动完成我们的诺言，脚踏实地的敢干、肯干、能干、实干□xx的平台永远属于干事人的平台；；姐妹齐心，兄弟同力，信心、用心、耐心，用我们的热血，用我们的精气神去开创新的篇章；有梦想就有未来，有行动就会更精彩！自强不息xx人，全力以赴创奇迹！

最后祝大家新年快乐！我们的家人们新年快乐！万事如意！我们一齐迎接20xx□

董事长工作报告有感篇四

董事长工作报告主要是概括了股份公司的工作成绩，对形势和不足有清醒的认识，并对下一届董事会和总裁班子的工作提出建议。下面是本站小编给大家带来的董事会董事长工作报告，欢迎阅读！

各位董事：

20xx年，公司在董事会的领导下，坚持努力实现公司上市提升公司整体水平为目的，以落实生产经营指标为主要目标，以回报股东为宗旨，经过管理层和全体员工的共同努力，基本完成了公司董事会年初确定的各项经济指标和工作目标。受董事会委托，我在此做20 年度董事会工作报告，请各位董事审议。

1. 依法认真履职，做好日常工作

报告期内，董事会共召开 次会议，历次大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录均按照《公司法》、《公司章程》的相关要求规范运作，公司全体董事基本都亲自出席了历次董事会。

会议议程主要涉及公司高管的任聘、20 年度工作报告和20 年度经营计划、20 年度公司财务决算报告、20 年度财务预算报告、20 年度利润分配预案等。报告期内，公司股东大会严格按照《公司章程》、《董事大会议事规则》的规定行使自身的权利，对公司的相关事务做出了决策，程序规范，决策科学。

2. 健全完善规章制度，规范企业行为

公司董事会按照规范运行、科学决策、稳健发展的基本要求，不断完善治理结构和规章制度，依法规范运作，本届任期内认真制订完善、补充修改了《公司章程》、《内部审计制度》等公司内控管理制度，明确了内部监管工作的职能及运作程序，强化了管理人员和员工在处理公司事务时应“程序合法，操作规范”的工作责任意识，促进了公司整体管理水平的提高。

3. 逐步培养，建设高素质管理和技术团队

第一，建立公平、公正、透明的员工奖惩、任用机制，为优秀员工提供良好的发展空间，增强公司的整体凝聚力。

第二，用制度培养团队自觉行为。20 年，公司完善了公司各项规章制度并有效实施，初步实现了由制度的硬性安排保证公司理念逐步向团队自觉行为的转化。

第三，重视培训，营造学习氛围和机制。公司坚持内部培训与外出培训结合，积极创造条件，鼓励员工自学和参加各类组织培训，努力实现个人发展与企业培训需求相统一，努力使管理人员的专业能力向不同管理职业方向拓展和提高、专业技术人员的专业能力向相关专业和管理领域拓展和提高。

在这里，我代表董事会向股东给予的信任与支持，向经营班子付出的艰辛和努力表示衷心地感谢，董事会将继续勤勉认

真负责的工作作风，积极贯彻股东大会的决议，推动公司的快速稳健发展，维护股东的利益。

各位股东、董事、监事：

现在，我代表董事会，向各位报告工作，请各位审议，并提出意见。

一、20xx年工作总结

过去的一年，是创建之年，是不平凡之年。面对复杂多变的市场形势和艰巨繁重的发展任务，**人同心同德，团结奋进，攻坚克难，扎实推进各项工作有序开展。**人牢牢把握“加快建设核心竞争力”这个主题和“拳头产品发展”这条主线，坚定信心，开拓进取，加强同各行各业的交流合作，积极参与健康产业发展，为中药事业发展做出了积极贡献，取得了一定成绩。

一年来，我们主要做了以下工作：

(一)组织建设基本成型。组织机构已初步搭建，人员素质、能力得到一定提升，前期磨合基本完成；行业优势进一步凸显，争取政策支持、拓展市场渠道方面取得一定成效；核心竞争力开始打造，拳头产品正在开发研制；商业模式、盈利模式、营销模式逐渐明朗，公司建设初期设定的各项建设指标开始实现。

(二)基地建设初见成效。1、凉山州中药材种植及实验基地：(1)“越西县当归种植基地”共计2730亩，目前种植基地处于当归种苗生长期。(2)“越西县中药材实验基地”位于越西县县城内，共计5亩，有2个600平米的温室大棚，正在进行中药材品种种植实验。(3)“冕宁县中药材种植基地”位于冕宁县境内，3个片区，共计360亩(其中当归100亩、白芷50亩、桔梗210亩)，处于药材生长期；2、“道地川产中药材种植种

苗示范基地”位于成都双流县永安镇，共计60亩。一期20亩，“科技厅自然科学研究院”配套建设1000平米玻璃组培中心，5000平米练苗温室大棚和其它设施设备共计200万元，目前资金已到位，土地已移交，正在规划实施中。3、“贵州中药材种苗繁育基地”正在组织筹建中。

(三)软实力水平初步提升。以“务实、认真、负责”的态度和行动在各级政府、机构、群众中树立了良好的形象，得到了信任，赢得了认可；在助推项目地经济发展、农业产业结构调整整合，农业产业链升级，辐射周边地区中药开发、增加当地农民就业，提高800人以上农民增收等方面做出了积极贡献，为维护社会和谐稳定发挥了重要作用。

过去一年的成绩来之不易，证明了我们选择的方向是正确的、项目是正确的、目标是正确的，也显示了团队的生命力和战斗力，增强了**人的自豪感和凝聚力。这些成绩的取得，是所有**人牺牲个人宝贵时间忘我工作的结果，是**人兢兢业业无私奉献的结果，对全体**人做出的积极贡献，我深表感激！

过去的一年我们虽然取得了一些成绩，但也应清醒地看到，发展仍然面临不少困难和挑战。从政策看，国家已经开始对中药行业进行整治，行业准入制度和产品标准进一步提高，行业面临着重新洗牌以及不断加大的对中药行业的扶持力度和指导力度等，对既是机遇又是挑战。从行业看，因大宗中药材价格上涨，药农种植积极性普遍提高，种植面积进一步扩大，供需状况发生变化，行业风险加剧。从技术看，我们力量还很薄弱，品种栽培技术研究不够，生产管理粗放；药材的病虫草害防治和农药残留污染问题有待解决；团队整体种植技术比较差，不能跟上高标准严要求的发展理念。从人才看，种植技术实用型人才严重欠缺；团队人财物的管理理念和水平还有待进一步提高。

面对机遇和挑战，我们要坚定理性信念，以对人类健康和中

药事业发展负责的精神，以更加有力的措施，集中精力和力量切实解决存在的问题，努力把各项工作做得更好，决不辜负政府和百姓的重托。

二、20xx年工作总体部署

今年是发展最重要的一年，也是最关键的一年。中药行业正值大调整、大变革、大发展的时代，全球掀起的回归大自然热潮，使得中药正向世界范围扩展，国际植物药市场份额已达270亿美元，中草药和中药制剂的需求迅速增大；国内中药市场与调料市场的药材需求量猛增，已达到1000多亿，这为我们发展中药提供了良好发展机遇，我们必须紧紧抓住重要战略机遇期。我们应坚定信心，要运用有利条件和积极因素，团结一切可以团结的力量，充分利用一切可以利用的资源，推动平稳较快发展，不断增强我们的综合实力和行业影响力。

(一)加强组织建设完善各项制度

加强领导班子、管理团队和执行队伍建设，提升掌控驾驭复杂局面的能力，着力解决影响和制约**科学发展的突出问题；公司所有人员要牢固树立全局意识、责任意识和忧患意识，做到严格按公司决策办事，严格落实公司的规章制度，要切实将思想和行动统一到股东会的决策和部署上来；充分调动合作伙伴、员工的积极性、主动性和创造性。研究制定公司融资战略，组织结构，业务板块，人才制度，信息化建设；推进文化建设，以文化软实力助推发展。

(二)加强基地建设确保起步平稳

要积极抓好基地建设，适时调整基地建设规划，确保基地建设开局良好。双流境内的20亩“道地川产中药材种植种苗示范基地”要尽早展开工作，要按照“标准要高，品种要好，具有一定竞争力”的目标搞好筹划规划，使示范基地切实起到示范窗口的作用。越西基地要搞好统筹安排，前期要关注

育苗各项工作落实，加强管理，保证所育苗子的稳定性和可靠性；在育好苗的基础上，抓好种植户的调查了解，并建立种植户种植信息档案，做到所有种植户都能可控；加快中药材专业合作社建设，协调当地村镇组织或种植大户把中药材专业合作社建立起来，规章制度建立起来，为合作社能有效开展工作打下基础；越西基地3、4、5月份要指导种植户抓好当归苗子的移栽及管护工作，确保苗子的成活率；在抓好基地建设和管理的同时，要积极与当地政府或相关组织联系，了解当地社情民情，为做好当归收购工作奠定坚实基础。越西的中药材实验基地要加强研究，适时完整地采集试验中药材品种的数据信息，为大规模推广种植提出有价值的经验。

(三) 推进种业工作有序开展

建设好永安市川产道地药材种苗种植示范基地，按照“标准要高，品种要好，具有一定竞争力”的目标搞好筹划规划，使示范基地切实起到示范窗口的作用。搭建好中药材种子种苗交易平台，推动川内中药材种植；建设好贵州瓮安种苗繁育基地，打造成辐射贵州省内外大型种子种苗交易平台；在全国主要药材种植产区寻找战略合作伙伴，以基地加大户的模式建立全国性的种子种苗交易平台。

(四) 加强行情分析推进市场建设

这支队伍在较短的时间内建立起稳定可靠的市场地位，为公司产品的销售奠定扎实基础。

(五) 积极开展抗癌抗瘤植物提取研究

公司要长远发展，就必须具备前瞻性的战略准备，对中药材品种进行先期研究，建立拳头产品和核心竞争力。今年，我们一方面要抓好基地建设，另一方面要开始着手对抗癌抗瘤植物提取的先期研究。前期可进行初步的理论和考察研究，根据条件适时引进专业研究人才，通过对抗癌抗瘤植物提取

物方面的研究，使公司在该领域提前了解、提前介入、提前发展，抢占发展先机。

(六) 强化安全意识确保安全稳定

新一年度公司各项工作的开展，都必须以安全为前提。没有安全作保障，各项工作的顺利开展以及公司效益的取得就无从谈起。因此，请大家务必要绷紧“安全”这根弦，平时要多学习、多思考，牢固树立安全意识，警钟长鸣。在开展任何一项工作时都要考虑安全风险，如资金流转、政策支持、种植、生产、销售、合作等各个环节，切不可掉以轻心。要及时掌握和分析工作中存在的不安全因素，要尽最大努力排除安全隐患，确保我们所进行的各项工作都安全可靠。只有做到每个人、每辆车、每件物、每件事、每个环节的真正安全，才能保证公司的全面安全稳定。在这里，我拜托大家了！

新的一年已经开始，艰巨繁重但却重要而光荣的任务正等待着我们去完成。让我们继续携起手来，顽强拼搏，扎实工作，团结前进，为开创新的局面而努力奋斗！

20xx年，国内外的宏观经济形势仍然复杂多变，中国正在进行艰难经济转型，电子显示屏，软件开发等国内市场竞争激烈，公司董事会对生产经营过程中的重大事项进行了认真研究和审慎决策，公司治理结构不断完善、内部控制体系逐步健全、业务发展更加顺畅，为公司实现平稳增长提供了有力支持。

20xx年，公司实现营业收入xx元，同比下降约1.88%；实现净利润xx元，每股收益xx元，去年为xx元。

一、20xx年度董事会主要工作情况

完善公司治理

20xx年，公司董事会共召开5次会议。董事会对涉及公司重大建设项目、关联交易、公司经营范围的变更等事项进行了认真研究并审慎决策。

二、董事履行职责情况

20xx年，公司各位董事勤勉尽责，能够按照规定参加董事会会议，认真审议各项议案，并提出自己的意见和建议。在董事会闭会期间，公司董事能够通过与公司经营层的交流，了解公司经营管理状况，更好地履行董事职责。

20xx年度，董事会根据《公司法》、《证券法》及其他有关法律法规和《公司章程》的要求，对超出董事会权限的审议事项及时提请股东大会决议，同时严格按照股东大会的决议及授权，认真执行股东大会通过的各项决议。

三、20xx年董事会工作安排

20xx年，是公司实现多元化发展，在原有的led显示屏的研制开发、软件支持、营销、施工安装等项目外，准备在20xx年下半年再增加新项目，其中有voip网络电话软件开发业务，160元打2万分钟电话神器，电脑挂机赚钱，自动赚钱机器，手机挂机赚钱，广告制作合同等，并且还承揽港澳多个商家挂机流量和广告点击业务，詹姆斯流量挂机软件就是最新推出的流量挂机项目。

公司将全面推进一体化经营，跨区域发展，继续搭建企业发展平台，加大互联网项目的开发和推广，以面对复杂的经济环境和20xx年经营目标的巨大挑战。公司董事会将审时度势、科学决策，重点做好以下几项工作。

(一)全力支持公司经营层完成20xx年的主要工作

1. 加大市场开拓力度。董事会同意公司经营层提出的市场开拓计划。对现有客户产品和需求进行认真分析研究，采取有针对性的营销策略。
2. 提升软件技术研发能力。利用现有技术力量，以自主研发和同科研机构、大专院校、技术专家等合作相结合，提升公司的技术研发能力，保证公司研发位于行业前沿。
3. 加强队伍建设。拥有一支适应公司发展需要的人才队伍，是公司实现中长期发展战略目标的关键。董事会支持公司加强人才队伍建设□20xx年，公司将继续加强员工培训工作力度，通过开展形式多样、内容丰富的业务、技术、管理和职业化培训，充分挖掘现有人力资源的潜力，提高员工的业务素质和技能，提高管理人员的管理水平、提高核心技术团队的技术水平，为公司保持快速发展提供有力的人才保障。
4. 跟随时代发展的脚步，全力进军互联网□20xx年公司推出的第一个项目就是詹姆斯流量挂机项目，接下来陆续上线的有voip网络电话，手机挂机赚钱软件。

(二) 进一步提升公司治理水平

20xx年，董事会将根据《上市公司治理准则》的要求，组建并发挥专门委员会的作用，对公司中长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议、监督公司内部审计制度和内控制度的执行□20xx年下半年，全力打造互联网项目，以詹姆斯流量挂机项目为重点打开互联网市场的缺口。

董事会将继续制定和完善相关公司治理制度，并严格执行，使董事会的运作更加规范化和制度化，为董事履行职责、参与公司决策提供便利条件。董事会还将组织董事进行学习和培训，邀请负责公司上市工作的保荐机构、会计师事务所、律师事务所的专业人士，介绍有关公司治理及上市公司运作方面的知识，帮助董事加深对资本市场相关要求的理解，提

高科学决策水平。

董事长工作报告有感篇五

大家下午好！

非常高兴我们在这里欢聚一堂，回顾过去一年的成绩，表彰先进，展望未来，共贺新春！在此我谨代表集团，对各位的到来，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

过去的20xx年，我们都深刻感受到了市场的变化和竞争的加剧，遭遇到了许多的挑战。我们通过产品创新、营销创新和管理创新，克服了外部环境的不利影响，取得了可喜的成绩。全集团总营收比上一年同期增长22%，转换器、开关□led□数码和电商事业部均出色地完成了预定的销售和营运目标。转换器事业部在完成减少渠道库存任务的基础上，实现了稳定的增长，行业领导者地位进一步加强；墙开事业部，出色完成了50%的全年增长目标，销售额达到了第二名的两倍以上，行业领先优势进一步扩大□led事业部销售业绩突破了两亿元，取得了260%的增长。仅成立八个月的数码事业部，也实现了2.1亿的销售，完成了销售目标的119%。电商事业部全平台销售较去年提升79%，总销售额突破了八亿元大关。在这里，我谨代表集团对全体同仁的辛勤付出表示衷心感谢，也感谢各级领导和合作伙伴的大力支持，谢谢你们！

过去的一年，我们不断加强产品创新的力度，完成了新国标产品的全面升级，并推出了一大批技术与工艺领先，又深受消费者欢迎的新产品。如：钻石纹理开关、大板幻影开关、精品led筒灯、防过充等数码配件系列产品，尤其是魔方usb插座和金属车充产品上市不到一年，就分别成为电商同类产品的冠军和第三名。新产品的卓越性能和精致做工得到了消费者的高度赞扬，大大提高了公牛品牌的美誉度。

过去一年，我们持续打造核心竞争力：在基础设施建设方面，完成了国内最大的墙开生产基地和自动化立体仓库的建设；在品质体系建设方面，成立了集团质量管理中心，全面系统的构建品质管控体系；在信息化方面，实施了b2b电商、全面预算管理等一系列项目，显著地提高了运营管理的效率和质量。与此同时，通过成立公牛大学，强化人才培养和梯队建设，为未来快速发展奠定人才基础。

过去一年，我们加强了自主品牌的海外出口业务，在完成布局印度、菲律宾和老挝等市场的基础上，开始全面拓展东盟市场，并且通过成立跨境电商部门，开拓欧美等海外发达国家市场。

过去一年，我们积极打造企业软实力工程。通过开展“安居乐业”工程等一系列员工关爱活动，增强了企业的凝聚力；同时，我们也积极履行社会责任，通过设立“武汉大学阮立平教育基金”“复旦大学教育基金”等，持续为各项慈善事业贡献自己的力量。

成绩属于过去，未来仍需努力。20xx年我们将继续在传统民用电工领域扎深根基，重点发展led照明和数码智能物联产品。通过新国标实施和产品全面升级，持续巩固转换器行业领导地位。墙壁开关通过强化对精装房和装修公司的渠道开拓，实现墙开营销的全渠道覆盖，进一步扩大领先优势。通过丰富led灯的产品线，努力打造基础led照明引领者的形象。通过推行配送访销模式，在全国快速建立数码渠道体系，为数码业务的发展奠定坚实的基础。

未来的企业一定是服务型的企业，我们将通过信息化和大数据管理，践行以客户为中心的大服务理念，为实现企业的可持续发展做好充分准备。

各位同仁，让我们共同努力，为把公牛打造成“国际民用电工行业的领导者”而不懈努力。

最后，值此新年来临之际，提前向各位拜个早年，祝大家在新的一年里身体健康、工作顺利、阖家幸福。

谢谢！

董事长工作报告有感篇六

大家下午好！

在这辞旧迎新的日子里，我们迎来了鼠年，每年一次的年会，我心情特别激动，而且非常荣幸的在这里发言。我在某公司任职会计工作一年有余，这是我第二次参加某公司的年会，在职期间某公司的各位领导和同事们给了我很多指导和帮助，在此，我深表感谢，谢谢大家！

首先，我们用心工作。在日常工作中用心努力地做好每件事，争取把问题想周到，尽量使自己能做到事半功倍的效果。在财务工作中我始终以提高工作效率和工作质量为目标，力争做到总公司和分公司财务制度统一，积极主动地了解各分公司财务工作中出现的问题，及时上报，及时解决。使得各分公司人员按照某总公司的制度和标准完成每项工作，熟练掌握工作流程，坚持按财务制度办事，保持头脑清醒，及时掌握各公司签订合同和收付工程款项等情况。在工作中发现问题，解决问题，采纳大家提出的合理化建议。

其次，我们态度端正。财务部门是为大家服务的部门，坚持按原则办事，加强个人责任心培养，履行会计职能，勇于负责，积极主动，虚心向各位同事学习，配合某公司各位领导完成每项工作，严格遵守某公司的各项规章制度，不能马虎，不能怕麻烦，也不能怕得罪人，认真审核每笔业务，本着对事不对人的态度工作。

在工作和学习中，我坚持取人之长，补己之短。因为我深知财务工作始终贯穿于企业生产经营的每个角落，需要不断的

学习，不断的更新专业知识，结合本企业实际情况，向领导提出合理化建议，争取找到更好的方法为企业服务。

经过一年多的工作，我在不断的改正缺点，完善自己，也希望大家多给我提出宝贵意见公司是平台，我们每个人都是主人，把企业的事当自己的事来做，把企业的财当自己的财来理，从大处着眼，从小处着手。在新的一年里，我对财务工作有几点想法：计划控制财务成本、审核监督费用开支、积极配合销售安装、保证财产物资安全、准确及时进行财务分析。服务于公司，服务于员工，服务于客户，以促进某公司开拓市场、增收节支、从而谋取利润最大化，以最优的人力配置谋取最大的经济效益。

最后，让我们某全体员工以高度饱满的工作热情、积极端正的工作态度，不断提高自己的业务水平和业务素质，努力奋斗！相信在某全体员工的努力下，我们某公司的明天会更好！相信公司的明年会更加灿烂辉煌！

再次祝大家新春快乐！全家幸福！谢谢大家！

发言人□xx

20xx年x月x日