2023年港口仓储工作总结实用

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料,它可以明确下一步的工作方向,少走弯路,少犯错误,提高工作效益,因此,让我们写一份总结吧。总结书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇总结呢?以下是小编精心整理的总结范文,供大家参考借鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

2023年港口仓储工作总结实用篇一

预计xxxx年,固定资产投资、财政收入、规上工业增加值实现xx亿元[x.x亿元、亿元,超额完成奋斗目标;确保实际利用内资xx亿元、实际利用外资xxxx万美元,超额实现考核目标。

围绕新区"平面变立体",以"大干快上"为主调,全力推动项目提速、建设提效。

- 一是基本建立规划体系。编制和完善了xxx平方公里新区概念性总体规划纲要[xx平方公里起步区总体规划、起步区核心区控规和城市设计、白桥老街改造修建性详规、绿色园区、高端装备制造产业和防洪排涝、供水、燃气、供电等专项规划,累计编制xx多项规划。
- 二是加快项目建设。列入市里调度的xx个重点项目完成建设目标[]xx一期工程、金林铜材、高科技产业孵化园、机械电子创业园等项目有明显形象进度[]esc生产基地等项目正加快建设。
- 三是xx平方公里起步区框架已经拉开。新修道路xx公里,在建安置房xx幢xx.x万平方米、公租房x栋xx万平方米,在建厂房xx万平方米,起步区道路的燃气管网、供水管网、通信管

网已全部铺设完成,四条主干道路xx万平方米的景观绿化工程全部完成。

四是城市功能配套正在成形。围绕建设江北新城区,公用配套河海大学xx校区[x二中江北校区、大润发超市购物中心、交通枢纽中心、星级酒店、燃气释放站、扩建x万吨/日的自来水厂等项目正加快建设。

五是产业招商成效初显。目前,签约御香苑冷链保税物流园等项目xx个,总投资超过xxx亿元[esc生产基地等在建项目xx个,在谈项目xx个。机械电子创业园于xx月x日正式入驻x一家企业生产,总投资x亿元,一期租用厂房xxxx平方米生产电子制品,年出口标箱xxxx个,二期新上高档数控机床项目。与中国电子信息产业集团达成建设xxxx亩、总投资xxx亿元的中国电子xx产业园合作框架,正在磨合具体合同。

六是港口建设全力推进[xx一期x个万吨级码头主体工程已完成,明年上半年建成运营。研究呼应x自贸区工作,跟进与x港联系对接,积极洽谈合作。成立xxx有限xx[申报二期x个万吨级码头项目,交通运输部原则同意将该项目列入xxxx年国家建设项目总盘子,长江水利委员会同意将二期码头后方xxxx多亩滩涂地无偿交予新区开发使用。同步推进综合保税区申创工作,加快江海联运枢纽中心大厦项目前期工作。

七是狠抓要素保障。融资方面,亿元、到帐xx亿元,综合融资成本x.x%[]建立融资项目库,储备融资xx亿元的项目;做大做实融资平台,新区建设投资公司总资产xx亿元。建设用地报批方面,已获批xxxx亩,年内再争取xxxx亩以上;加大供地力度,往年批的供地率xx%[]今年供地率达xx%[]征地方面,完成征迁项目xx个、征地xxxx亩、拆除房屋xx.x万平米,完成xxx省道征迁任务。

八是推动城乡一体。坚持推进"三个延伸",加快x个农村新社区建设,建成x个村级公共服务中心;确保xx公里公交线路与x长江大桥同步建成运营,开通到市区火车站、高铁站、河海大学文天学院x条公交线路,并随路铺设燃气和自来水管道,让农民享受与市区同等的公共设施服务;建成区、镇、村三级同步行政审批和服务网络,,使群众不出村就能办成事;并建设现代农业示范园光伏大棚、组培中心、育苗温室,高标准完成了美好乡村建设任务。

围绕新区"三年树形象"的目标,以项目为抓手,加快"平面变立体"的进程[xxxx年奋斗目标,力争固定资产投资、财政收入翻一番,分别超过xxx亿元[x亿元,实际利用内资xx亿元,实际利用外资xxxx万美元。

xxxx年重点工作,狠抓四个方面:

- (一)建好商住环境。
- 1、抢抓大桥开通机遇,全面推进商住区的城市功能建设。实施城市核心区x平方公里的块状征迁,布局商住区的支路路网,开工建设x条xx公里道路。
- 2、实施水环境整治,开工姥下河景观改造工程,建设位于商住核心区的青山湖公园,按城排标准改造x个泵站。
- 3、加快公用配套建设。开工建设文化艺术中心、奥体中心,确保市二中江北校区于xxxx年x月正式招生,大润发超市购物中心、交通枢纽中心、燃气释放站、水厂扩建项目建成使用,三甲医院动工建设[xxx改造工程于xxxx年x月竣工。加快河海大学xx校区建设,确保xxxx年x月招生。推动宏港变电站早日开工。
- 4、推动中电产业园的总部经济基地开工建设,并引进x家以

上大型商业综合开发项目。

- 5、加快安置房建设,确保镇淮花园一期xx万平方米、隐驾小区一期竣工入住,并分别开工建设二期工程。
 - (二)加快产业招商。
- 1、推动已(将)签约项目御香苑、中电产业园等xx个项目尽快开工。
- 2、确保金林铜材、高科技产业孵化园、机械电子创业园[esc 生产基地等xx个产业项目建成运营。
- 3、围绕产业地图、重点企业地图和重大项目招商方案,紧盯机械装备制造、新材料、港口物流等产业,新引进xx个以上主导产业项目。
- 4、研究产业链薄弱环节,创新招商理念,通过参股参与、无中生有等方式,推动在x与欧美的境外招商,力争"园中园"合作取得突破。
- 5、强化要素保障,优化"保姆式"服务环境,确保融资、用地供给、征迁、招工、水电配套、信息服务等项目建设要素及时到位,对重点企业采取"一企一策"跟踪帮扶,力促在谈项目早签约、签约项目早落地、落地项目早动工、动工项目早投产。
 - (三)迅速开发港口。
- 1、积极呼应x自贸区建设,争取省级层面推动,力争促成与x港、外高桥保税区的合作。
- 2、加快港口建设,确保xx一期x个码头建成运营,二期x个码头成功审批,并积极引进有实力的合作方、做好开工准备。

- 3、全力争取综合保税区申报,开工建设江海联运枢纽中心大厦,力争引进海关、海事、边检、国检等在新区设立分支(办事)机构。
- 4、积极培育港口产业,启动口岸作业、保税物流、贸易服务、口岸信息网络等功能设施建设,加快引进航运、仓储、物流、加工、对外贸易等临港产业项目,重点吸引大型物流企业入驻。
- 5、加快港口集疏运体系建设,全力推进港口锚地、入港铁路等项目,配套港航基础设施。

(四)推动城乡一体。

- 1、加快和阳、姥长、菱湖、大许、陈桥洲等新建中心村建设, 开工建设官塘、高庙、联合等中心村。
- 2、实施白桥老街改造项目,推进新镇区的安置房、路网、水系等建设。
- 3、加快配套农村公共服务设施。按照"三个延伸"的要求,完善中心村公交、自来水、燃气、污水处理、村民会所、老人菜地等公共服务配套,建立新社区管理体制,打造具有新区特色的模板;新建x个村级公共服务中心,全面推行区、镇、村三级网上行政审批服务系统,提高为民服务水平。
- 4、加快现代农业示范园建设[]xxxx平方米组培中心[]xx万平方米联栋大棚于xxxx年x月建成投入生产。
- 5、加快美好乡村建设,探索新区农村产业发展的新路径,初步建立城乡一体化的统筹运行机制。

2023年港口仓储工作总结实用篇二

这一年,我在仓储部和综管部学习和工作过。

在仓储部,了解了公司仓储运营模式,熟悉了货物出入库流程,学会了与客户、仓库包括车队的沟通,也掌握了账单的制作与核对[]20xx年仓储部总操作票数上升,总吞吐量上升。

在综管部,主要负责筛选简历、安排面试、结果跟进及入职通知等人力资源事宜,负责办理员工入职、转岗、薪资异动、离职、解聘等员工关系手续,执行薪酬与绩效考核管理,包括员工薪资、福利等,组织员工培训,协助业务部门完成上级及总部要求的报表,以及领导交办的其他事宜。

不管在仓储部还是综管部,都能发现自己存在的不足。

在仓储部,由于异常处理经验不足,缺乏综合知识和技能,处理突发问题时考虑不周,导致处理进展效果不是很理想。需要不断加强学习和自身修养,不断培养自己在各个方面的知识和技能,尽快成为公司创造效益的业务能手。

在综管部,由于对公司制度不够熟悉,没有系统的人力资源专业知识和行政管理专业知识,导致了很多时间和精力上的浪费。需要更多地了解公司的相关制度规定,不断学习专业知识,参加专业培训来提升自己的综合能力。

20xx年,两个目标:

- 1、尽职尽责,全力做好本职工作,为公司创造效益;
- 2、虚心学习,提升自己的综合能力,为更进一步不断努力。

总之,我会继续努力,提高自己的知识水平和业务能力,加强分析和解决实际问题的能力,努力丰富自己,充实自己,

寻找自身差距,也希望同事和领导对我多提要求,多提建议,使我更快更好的完善自己,更好的为公司服务。

2023年港口仓储工作总结实用篇三

春天不留痕迹的走远,炎夏的太阳把雨后那仅有的一丝凉意冲散。日子在弹指间毫无声息的流逝,总让我们在需要回首总结的时侯才猛然意识到这似水流年。端午的棕香在舌尖留着余香,走过的历程总那么令人难忘。在此将上半年的工作做如下总结,以扬长避短,使仓库的管理工作再上一个新的台阶。

上半年工作回顾:

20xx年上半年,仓库全体人员团结一致、克难攻坚,按照集团公司"内抓管理堵漏洞、外拓市场增效益"的工作方针,紧紧围绕为公司生产服务大局,在公司主管领导及物资处领导的带领下,脚踏实地、任劳任怨、细心操作,管理制度不断完善,业务技能持续提升,库容库貌初步改善,服务效率快速提高。上半年积极配合采购部完成货物进库验收工作,共累计入库物资700余项次,出库物资1200余项次,特别是在人员相对紧张的情况下,全体员工充分发挥积极主动性,在其他部门、同事的大力支持下,积极推进仓库的5s管理工作,树立了公司是我家的良好形象。

我们的做法是:

积极参加公司组织的植树、清理下水沟等活动,提高团队意识、整体意识,使仓库的战斗力和凝聚力大大得到提高。半年来,仓库员工都能达到不论昼夜、不论风雨雪、更不论工作的时间内外,确保物资领用的及时顺畅,满足生产需要。

为了更好的服务于生产部门,加强物资管理力度,不断改进工作方法,上半年我们仓库重点对货物存放进行了调整、消

除以往凌乱不堪的局面。按照货物类别、型号、物资的轻重、库存量以及周转率的不同,对仓库物资进行了合理有序的库位调整,力求做到易拿、易放、易看、易点的堆积方式,坚持货物先进先出的原则,加强了仓库货物的科学化管理。这项工作从四月份开始,协调组织外厂来实习员工和在分厂的大力帮助和支持下一直有条不紊的进行着,预计此项工作会在7月底前完成,在提升仓库形象的同时也为5s的推行奠定了基础。

随着公司的不断发展,尤其是去年公司大修计划采购的失误,使仓库进货数量猛然增多,工作量也随之增大,很多物资由于没有场地合理存放导致变质和变坏,给公司的财产造成了很大损失。在新一任公司领导班子的英明领导决策下,使我们更加认识到提高采购计划准确率更为重要,我们仓库通过加强对物资采购计划的监控,积极采取有效措施和科学的方法,努力让进入仓库的货物有序存放,对库房内每一项物资进行最低和最高库存量的设置,按照仓储存货数量,合理利用仓库,降低库存,加快资金周转率达到降低成本的目的,同时尽可能满足各分厂部门的生产需要。

学习是进步的推动力。在做好本职工作的同时,利用工余时间坚持学习,努力提高自身的综合能力和理论水平。并且经常与库房各保管员交流经验,互相学习、互相进步,共同探讨把仓库管理工作搞好的新办法、新点子。工作的进步、素质的提高、能力的发挥、所有成绩的获得,都取决于态度的转变。我们仓库结合公司运营的实际,组织员工认真学习专业知识、职业技能,同时加强道德、素质、技能等培训。一分耕耘,十分收获,从被动工作、推委扯皮、缺乏活力到积极主动、精诚团结、热情奉献,仓库的精神面貌,工作态度都产生了质的飞跃。质变必将带来量变,像周建凡同志的勤奋好学、勇于进步,刘丽双同志的任劳任怨、认真负责,王君同志的敬岗爱业、热情主动,张凤阁同志的周到细致、默对声的敬岗爱业、热情主动,张凤阁同志的周到细致、默默奉献,都融入到了仓库日常的工作中。配合积极,服务热情,不推诿、扯皮,充分显示出了仓库团队的协作精神和凝

聚力。

- 1、建议仓库外地坪尽快打完并建个库棚,确保不能淋雨的物资保管到位。
- 2、增加货架,将部分轻拿易放的物资(如小电机、小减速机等)上架存放。

存在的不足:

万多元的经济损失。这些本不该发生的事件,给我们时刻敲着警钟。

- 2、由于仓库面积小、货架少,不符合合理规范、归类物资摆放的要求,造成很多物资货物堆码不标准,没有上架及重叠摆放的现象再加上由于去年的进货计划性不强,盲目购进物资造成的库存货物积压现象。
- 3、物资出入库的程序做的不够认真细致,部分物资没做到见票发货,打借条的现象发生很多。
- 4、废旧入库回收再利用的问题还待解决。要进一步探索研究交旧领新和修旧利废的管理办法。
- 1、仓储管理作业流程达到标准化要求。
- 2、陈旧设备以及淘汰报废设备的清理工作。随着公司的不断 发展,部分陈旧淘汰的设备较多,下半年年仓库将集中进行 库存陈旧设备的清点以及淘汰报废设备的清理工作,做到严 格报废,确保公司资产的完整、不流失,为今后企业设备配 置和更新提供可查依据。
- 3、根据仓库的管理要求,做好仓库的管理工作。下半年将继续做好仓库的日常管理工作,力求使仓库的日常管理更加规

范、标准,为做好企业的后勤保障工作贡献力量。

4、积极推进公司的5s管理活动,达到环境优美化工厂的要求。 上半年工作,离不开公司各级领导的关怀和指导、离不开仓 库全体员工付出的辛勤劳动和汗水,在此深表感谢和敬意。 虽说我们做的不是最好,但我们一直在努力。我们会一如既 往的团结在公司领导周围,爱岗敬业、众志成城,共同谱写 天瑞集团更加灿烂辉煌的明天!

2023年港口仓储工作总结实用篇四

- 1、非本岗位职责的问题比较头疼[smc各种板材的生产供应问题[smc模具保管生产问题、仓库物资供应问题[smc框架设计问题等等搞得我管也不是,说也不是,真是左右为难。
- 2、效率与效果,现在做事不要只讲效率了,效率已经不是很重要了,而要重视效果。每个部门都说自己做了多少多少,结果出货时一件货物都没有发出去。一个别挂式的工卡就要到两个部门去领:人事部发卡片,行政部领卡皮。要270mm的侧板,结果生产270mm的门板,要打磨开孔6块组合smc门板,结果说没有人手不接单。现在是要一样东西都得求爹爹告奶奶,原来三到四天的生产周期现在就要七天到十四天,到底是厂房比较集中犯了错,还是管理出了问题。到底是公司人员变了,还是制度改革错了。
- 3、由于上半年的各种失误的不利影响和惯性,在不断提高管理业务水平的同时戒急戒燥,坚决要求自己学会忍耐,不要得罪他人,做好自己的分内之事,学会眼不见心不烦,嘴不多,脚不闲,保持跟同事和睦相处,尽最大的努力协调高压开关与箱体、底座之间的成套性和组合的技术性来挽救定单的发货问题,将自己管辖的工作损失降到最低。
- 4、整个生产流程缺少信息整合和统筹安排,导致生产协调和

生产环节严重脱离定单型的管理目标,成套性控制荡然无存,求数量而没有真正的控制生产环节的控制点,生产物流的控制也仅仅是盲目的流入最后的组装工序——问题的沉积、返工、推迟发货等。现场管理也仅仅体现于电话,组织的分工脱离于减少运输的总次数和总距离以及工序的时间间隔性。(前期smc箱体的生产和摆放一条龙就是见证)

5、在公司的改革声中,使我学会了等待,时间不是我一个人的,是整个生产流程中各管理人员的客户服务意识决定的。 生产制造企业的生产产品的多样性和单一性,分散性等决定现场管理计划的变动的灵活性。管理人员的决断性和果断性,做人就不要做事,做事就不要做人。老板花钱请你来不是让你来制造问题的而是来解决问题的。也不是整天将老板作为自己的当箭牌: "有什么意见就去找老总,这是老总下的指令。"结果上道工序的生产问题都没有解决,而要下道工序完成生产任务,而且用"老总"来实现自己的"雄心"。

针对性和可靠性。注意减少不必要的加班和组织浪费。生产协调不是看生产者表面的现象而是看生产工作的实际内容和效果,分清重要紧急,重要不紧急,次要紧急,不重要紧急、不重要不紧急的生产先后顺序。熟悉工序管理的基本原则:生产的配套性和时间性,物资供应配送的时间性。人员的定员和效率的提高,成本意识的加强,都是建立在完善的物流保障机制和生产计划的细化之上。生产信息的综合利用和共享,以求达到生产能力的优化状态。

2023年港口仓储工作总结实用篇五

xxxx年是公司发展史上不平凡的一年,对于物管科来讲更是 具有里程碑意义的一年,通过企管、财务、审计及各专业部 门的大力支持与配合,物管科全体同事齐心协力,克服重重 困难,顺利完成存货编码梳理、合理库存修订、物资清盘、 仓库现场整理等基础管理工作,为物资共享平台的建立与实 施奠定了基础。 10月份计划上线成功运行,意味着物资管理 工作掀开新的一页,达到了物资基础管理规范、稳步提升的目的。

第一部分:工作回顾

第二部分:存在不足

第三部分:明年工作目标及保障措施

一、团队建设稳步提升

1、积极响应、认真培训,员工操作技能小有提升

xxxx年,物管科紧跟公司培训步伐,年初,结合物管科员工现状,进行差异化的识别,选出分管岗位的操作优秀工、熟练工、新员工及转岗员工,并据岗位特性进行差异化培训,部门通过"内部帮扶""老员工授课"等形式进行了技能提升的督促,为避免流于形式,半年一次进行总评,针对每次活动及时奖惩,保证了培训效果的有效性。

下半年,根据公司培训方案要求,部门培训进一步的调整,以实践为主的"区别式"培训从实际出发,减轻员工负担,提升培训效果,员工操作技能得到不同程度的提升。在技工考评中有11人获得技工资格,并在6月份厂区培训评比获得第一名的好成绩。

2、基层管理人员素质稳步提升,影响和带动了团队。

为切实做好部门人员管理,部门重点增加了对基层管理人员的管理指导,从主操作到班长,通过培训交流、现场指导、谈心等多种方式,在班组管理上给予管理方法的指导,并就管理工作中出现的问题进行案例分析,及时为基层管理者提供资源的支持,使基层管理人员得到锻炼,独挡一面的能力得到提升,两名班长均走上了管理岗位。

3、用心交流,营造氛围,稳定员工队伍

为做好员工思想工作,稳定员工队伍[xxxx年通过家访、谈心、茶话会等多种形式,深入到员工中,发现员工在工作和生活中遇到的困难,并及时帮助解决,促进部门人员的相互了解,达到对公司认可的目的。通过部门管理人员的用心付出,物管科人员稳定,人员流失率有去年的1.99%下降到今年的0.63%。良好的工作氛围,稳定了员工队伍,为全年工作任务的完成奠定了坚实的基础。

二、内部管理进一步规范

- 1、职责明确、细化分工是做好工作的前提[]xxxx年通过对部门基层管理人员职责的进一步细化,部门重担大家挑,人人肩上有指标,保证了全面工作的顺利完成。
- 2、从实际出发,完善内部考核,提升员工工作积极性

员工最关心的莫过于奖惩了,奖惩的合理性是员工工作积极性的源动力[xxxx年,物管科在员工绩效考核的修订上共调整了三次,每次都是充分征求大家意见和建议,在尊重员工的基础上与实际工作相结合,突出重点,考核的修订与完善充分调动了员工的工作积极性。

3、现场管理进一步规范,

为规范仓库管理,我们对各仓库进行统一规划和调整,经过一周加班加点,在物管科全体同事的共同努力下,备件仓库物资存储达到区域明确、类别清晰、摆放规范、标识齐全,并以此为样板,带动其它物管科的现场标准提升。并根据仓库特性,对于原料成品仓库现场的各项标准进行细化,把所有标准日常化,并持续落实,得到审核专家和客户的一致好评。

1、存货编码梳理工作逐步完善,为物资共享奠定了基础

物资存货档案是物资的身份证,唯有保证其准确性和唯一性才能进行识别、区分和确认。由于前期没有统一的管理规范[u8系统存货编码混乱,每期项目增加一套编码,受增加编码人员业务水平的影响,一物多码、多物一码的现象比较严重,对于查询与物资共享带来难度,8月份,物管科牵头,对u8系统所有存货编码进行了全面的梳理,共计识别完成45603项(其中:识别有效编码20675项(45%),停用24068项(53%),拆分或合并项1560项,需业务完成后停用860项)。编码的梳理为物资共享奠定了基础。

2、库存物资清盘与识别,全面核定有效库存

为达到降低物资库存,减少库存资金占压,提高资金利用率的目的,9月份对仓库存货进行了全面、细致的盘点,一方面验证账务管理的准确性,另一方面对随机配件、暂存物资进行一次细致的梳理,按物资状态进行了全面的识别和细致的区分。通过单总统一调度,经过各专业部门的全力配合,共计识别在账超合理库存物资3509万元,确认处理2527万元;识别帐外物资403万元。

3[] erp系统升级,实现计划上线管理,做好物资控制的源头

xxxx年,通过各物管科汇总跟踪的计划有21211项,平均每月1767项,庞大的材料计划量核定是一件非常头疼的事情,计划提报数量的合理性、规格型号的规范性、员工掌握的熟练性都影响和制约着计划提报的准确性。通过erp系统升级,用料计划模块的使用,实现了物资需求平衡,根据各部门需求、在平衡现有库存的基础上实现材料计划的请购申请,并对计划的订单、入库及领用情况进行全程跟踪,真正实现了按需采购、合理领用、资源共享的目的。有效的避免重复采购,真正把好物资控制的源头。自10月底实施以来共平衡库存且避免重复采购1147项材料计划,合计减少金额191万元。

4、职能整合使物资共享最大化,实现存货额的持续降低

通过10月份公司对物资管理职能的调整,物资管理整合使物资共享最大化,全公司的物资统一调配使用,实现存货额的持续降低,12月底存货余额6976万元,比9月底下降509万元(其中抵账392万元),比年初降低945万元。

5、规范操作、合理分工,实现人员配置最大化,为下一步物资管理提升夯实基础。

u8系统权限调整,并规范了存货档案的管理工作。

1、部门管理存在诸多缺憾,管理标准需规范、统一

通过两个月对分管物管科的深入了解,发现在诸多工作中存在不一致,同样的一份制度,由于执行人员的理解不同,部门跟踪不一致,导致结果差异较大,11月份对各物管科进行摸底检查发现,在落实《外协加工(维修)管理规定》中xx物管科在收货后未及时开具收条,经查实,由于人员交接传达错误所致,随即进行了整改,其次还有很多不一致的工作方式,如[]u8操作、验收标准、重量计量、部门考核等方面都存在差异,需要在下一步工作中逐步规范、统一,提高各项管理标准。

2、人员流失造成账目频繁交接,操作不规范造成账实不符

20xx年xx物管科:定员18人,全年调入28人,调离5人,离 厂25人,人员与账目频繁更换与交接、甚至员工旷工,账目 管理中断,造成账实不符,通过12月份对xx物管科盘点,清 盘并进行账务处理物资168万元(其中帐外物资盘盈130万,形 态转换38万)。

3、内部监督体系还需进一步完善,监督力度不够

xx物管科电缆被盗一事暴露出物管科内部监督体系存在重大 缺陷,监督力度不够,对物资存储带来很大安全隐患,虽然 在事后采取了一定的补救措施,但仍要举一反三,对各物管 科进行全面评估,针对性的采取防范措施,确保物资存储的 安全。

4、个人两点不足:

一是:业务熟悉程度不够,工作效率低

新岗位、新工作、新流程,岗位的调整,工作内容的转换,特别是对于erp系统升级后,虽然计划上线成功运行,但对于库存模块的最大化使用上还存在诸多不足,因为是新业务,运行时间较短,对我个人而言,无论是计划控制上,还是在各部门的培训指导上,基本保持在勉强运行中,操作不熟练,业务熟悉程度不够,造成工作效率较低,需要在下一步工作中强化自己的业务技能,拓展业务范围,真正的用好erp为生产服务。

二是: 思想固化, 责任心不强

作为从事物资管理工作的一名老员工,自己没有主动的去争取条件,只是局限在自己的小圈子里,片面的认为只要管好自己的一亩三分地,不让领导费心就可以了,定位底,思想固化,责任心不强是最直接的表现。今年物资体系规范与提升让我看到自己的不足,成绩的取得得益于单总亲自安排与调度,得益于各部门的配合和支持,作为从事物资管理工作最久的一名老员工,自己深感惭愧,借此总结机会进行深刻剖析,也接受大家监督,利于我今后工作的改进与提升。

xxxx是物资管理基础工作规范的一年[]20xx[]必将是物资管理体系稳步提升的一年,我一定不辜负领导的厚望,带领物管科的同事们,树标准、练技能,提高工作效率;充分发挥物资网络共享平台的作用,努力降低库存资金占压,实现资源共

享最大化。

最后忠心的祝愿公司明天会更好,祝在座的各位身体健康,心想事成!

2023年港口仓储工作总结实用篇六

仓库助理的工作职责

- 1) 责仓库各种产品及配件的验收入库、出库等工作,日常卫生和发货工作。
- 2)配合采购部分发商品及商品报损报残以及商品退货工作,高档商品做好记录。
- 3)每月协助财务及主管做好盘点工作,做到账务相符,日清日结,日事日毕。
- 4)配合营运部做好仓库商品的正常出库、退货、搬运工作,做好日常管理工作。
- 5) 采用货位编号,做到先进先出、产品堆放整齐、摆设合理,对新到货品及时验收整理,按要求做好上架,做好区域标示。
- 6)对仓库不定期的检查,定期进行大扫除,清洁工作,做好防水防漏防盗等安全工作,完成好各上级领导交予的任务及协调客户退货工作。
- 1) 兢兢业业,工作认真负责,产品入库严格把好验收关、按照采购单的要求,对产品数量,质量,包装进行检验,并做好记录,并签字确认。如有不符及时反馈给采购,并做好相应措施。
- 2) 合理做好产品进出库。认真核对出库入库商品与调配出入

库单是否一致,出入库单须有签字。严格按照公司规章制度 对所出货物进行复核,做到数量正确,质量定好,并像送货 司机移交调配出库单,完成仓库的正常送货工作。

- 3)根据仓库格局,做好仓库区域规划,合理利用仓库仓容,库房,做到方便出货,先进先出。
- 4)对于门店退回来的货品,根据调配入库单认真核对、做好记录,及时上架。
- 5) 提高自身管理水平,协调好各部门之间工作。
- 6)加强对公司产品的了解,加深对产品各型号的认识。

2023年港口仓储工作总结实用篇七

- 1、 负责仓库各种产品容器及配件的入库、出库、日常卫生等工作。
- 2、 做到 每月对仓库材料 定期盘点,做到数据、材料相符。
- 3、 严格做好材料的质量及数量的验收工作。按合同或订单的要求,对已到材料 应立即进行外观质量、数量检验,并做好记录。 发现问题及时汇报,立即整改。
- 4、 协助车间物料员做好容器的发放工作, 严格执行物料发放管理规定, 敢于坚持原则, 保证材料数据 的准确性。 坚持 做到 "先进先出"原则。
- 5、 做好材料进出仓。正确记载 材料 进、出、存动态 , 对仓库 进行不定期的检查,完成好上级领导交予的任务及协调 供应商 退货工作。
- 6、 在工作中能够严格要求自己, 所以要做好仓库的管理,

货物的入出库作业,日常保管,仓库清理工作,把好库存数量的管理,防止不必要的损耗的发生,有效的利用库存区面积。

7、 仓库作业量大,容易积累灰尘,所以每天要清理仓库, 清洁地面,保持卫生。创造一个整洁的仓库,在良好卫生的 工作环境下工作。

8、加强做好仓库管理工作,对仓库产品做好防潮、注意防火工作。

每天的工作中都有很多问题发生,发现问题并在第一时间去解决,加强学习仓储保管,物流相关知识,这是我还有所欠缺的。我想通过工作学习能有更大的进步。

总之一年来干了一些工作,也取得一些成绩,但成绩只能代表过去。工作中也存在着一些不足,在新的一年里我一定会继续努力,把工作做到最好,请公司领导批评指正。

祝:公司生意兴隆,财源广进!