

军训齐步走心得体会 语文心得体会心得 体会(大全8篇)

心得体会是对一段经历、学习或思考的总结和感悟。记录心得体会对于我们的成长和发展具有重要的意义。下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

军训齐步走心得体会篇一

语文一直是我的强项，也是我非常喜欢的学科之一。在学习语文的过程中，我不断地探索，不断地思考，积累了一些自己的心得体会，这些感悟伴随着我成长，也让我更深刻地理解了语文。

第一段：研读经典著作，提高阅读能力

阅读是语文的基本功，也是实现语文素养的前提。在学习语文的过程中，我领略到阅读在语文中的重要性。我积极地研读各个领域的经典著作，在不同的阅读中学习到了很多。比如，在研读《红楼梦》时，我学会了怎样看待人际关系、心理与情感等方面，同时也学会了用一些比喻、拟人、反问等修辞手法来丰富自己的语言表达。阅读让我在学习语文的同时，也获得了其他学科方面的知识。

第二段：广泛阅读，丰富语言知识

在阅读经典著作的同时，我也广泛阅读各类作品。这些作品涵盖了文学、历史、哲学、艺术和科技等各个领域。通过广泛阅读，我开阔了自己的视野，也拓宽了自己的语言知识。在阅读中，我能够学习到新的词汇、表达方式和语法知识。这些知识为我在写作、阅读和口语表达上提供了丰富的素材和支持。

第三段：提升写作能力，不断练习

在语文学科中，写作是其中的核心内容。作文是对学生语文素养考核的重要手段。在我的学习过程中，我不断的提升自己的写作能力。我善于观察身边的事物、思考人生哲理和学习经验等，以此来积累写作素材。同时我也注重写作的技巧和方法，学习用好词、好句和好段落来达到表达的目的。通过不断的练习和提高，我的写作能力得到了极大地提升。写作成为了我的一种自我表达的方式。

第四段：注意语言细节，提高语言修养

语言细节是语文学科中非常重要的一个方面。这些细节如标点符号、词汇搭配、上下文语境等，都能够影响语言的表达效果。在语文学习中，我不断提示自己对语言细节的重视。在写作中，我会仔细斟酌每个词语的用法和搭配，以期达到语言的优美和准确。这些注意点让我在语言表达和语文素养方面得到了大大提高。

第五段：让语文兴趣变为生活习惯

最后，我想说的是，语文学科并不是一门枯燥的学科，它能够让我们感受到语言的美妙和丰富性。在学习语文的过程中，我学习到了如何在实际生活中运用语文，比如写类似信件、邮件等，甚至是参与社交媒体交流。这些做法让我对语文充满了兴趣和习惯。现在，我会不断地尝试新的写作方式和方法，将语文结合到自身的生活中，做到真正的“终身学习”。

总之，语文学科是一门非常重要、崇高的学科，它能够培养我们的语言修养和思考能力。通过学习语文，我不仅收获了知识和成长，同时也拥有了一种美好的心灵感受。而这种心灵感受，也激发了我更深刻地探索语文的动力和信念。

军训齐步走心得体会篇二

银行员工年度考核是根据有关工作标准对其所属的各级各类工作人员年度内的才能、工作成绩、工作态度以及思想品德等所进行的全面考察和评价，也是银行科学管理和提高全员工作效率的重要手段。其主要是通过通过对在职干部职工的考察、评价，证明其所在职位是否称职，并依据每个人的工作表现和政绩，决定奖惩、升降，以及今后的发展和使用。一是正确评价银行工作人员的德才表现和工作实绩，激励、督促工作人员进一步增加事业心、责任感，努力提高政治和业务素质，认真履行好岗位职责。二是对银行工作人员当年表现的总结性评价，考核结果作为工作人员升降、奖惩、培训、聘任、辞退以及调整工作岗位和提高工资待遇提供主要依据。总之，通过年度考核对干部职工的年度工作给予合理认定，以达到奖优罚劣、奖勤罚懒、鼓励先进，鞭策后进的目的。

1、积极参与年度考核，针对考核内容包括德、能、勤、绩、廉五个方面，员工要认真贯彻执行国家有关政策，努力提高本人政治理论素养；勤于学习经济金融理论和专业知识，提高自身的业务能力。要立足本岗，增强自身事业心和责任感，不断要求自身提高工作能力，把本职工作做好。要严格遵守各项廉政建设规定，严于律己，廉洁奉公，以身作则。

2、认真学习理解年度考核的标准，分析优秀、称职、基本称职和不称职四个等级的基本标准，在平时的工作和生活中，以“优秀”的标准要求自己，遵纪守法，勤奋工作，精通业务，工作成绩显著，力争达到优秀和称职的标准。要避免上班脱岗，不出现重大业务差错，办理业务合规操作，不发生“九种人”行为，避免“不称职”行为的发生。

3、态度端正，积极配合合行领导开展年度考核工作。作为基层员工，要积极配合本支行行长和副行长做好年度考核测评评分工作。年终考核时，认真撰写个人述职报告，参与民主测评，认真对待考核领导小组的谈话工作，客观进行自我评

价，客观公正对其他员工进行测评，服从考核领导小组的最终审核结果。

1、重视日常考核。在日常工作中，各部门支行要建立员工行为台账，对员工平时良好行为和不良行为进行记录，作为年度考核的依据。

2、重视目标考核。将完成年度目标情况作为考核重点，业务岗位做到目标量化，管理岗位重点考核岗位职责履行情况，突出业绩和贡献。

3、重视制度考核。制度的执行情况反映了一名员工的业务知识和技能，体现着工作态度和工作质量。年度考核应对历次检查中发现问题的员工进行评议，并作为年度考评扣分的依据。

4、重视广泛性考核。年度考核不仅要让员工评价、打分，而且还要让客户评价，通过翻阅客户意见簿、下发客户调查问卷等形式考评员工在客户中的意见。

5、重视考核结果的运用。本着考以致用、激发动力的原则，灵活地将考核结果运用到员工教育、薪酬挂钩、先进评比、晋级和职务升迁中，最大限度地调动员工的积极性、创造性和工作热情，促进各项工作的开展。

军训齐步走心得体会篇三

吓是指因突如其来的恐惧或惊吓而导致身心紧张和反应迅速的一种心理状态。在生活中，我们经常会遇到各种各样使人吓到的事情，比如突然出现的大声音、恐怖的影视剧情或者是突发的意外事件等等。吓的出现往往伴随着心跳加速、呼吸急促、肌肉紧张等身体反应，而吓后的心理感受也不同于平时的心境。

二、吓的体验和感受

吓会给人带来强烈的身体和心理反应。从身体上讲，吓会导致肌肉紧张，心跳加快，血压升高，呼吸急促等一系列生理变化。而从心理上看，吓会使人瞬间感到恐惧、紧张、焦虑等消极情绪。吓后的感受往往也因个体的不同而有所变化，有些人可能会感到后怕，甚至一段时间内都无法从吓的阴影中解脱出来；而有些人则能较快地平复情绪，转换注意力。

三、吓带来的启示与警示

首先，吓是人体正常的生理反应之一，它提醒我们身体的自我保护机制正常运作着，有助于使我们对潜在的危险保持警觉。吓还能让我们更加珍惜平凡世界中每一个不被意识到的幸福瞬间，让我们感受到活着的真实感。其次，吓也提醒我们要学会控制情绪。当我们面临吓的时候，我们需要学会调整自己的情绪，保持镇定，寻找解决问题的方法。最后，吓也给我们的生活带来了许多乐趣。例如，在充满吓的游乐园或鬼屋中，人们本来会感到害怕，但换个角度看，这些吓带来的刺激和快感也会让人兴奋和愉悦。

四、吓的积极应用

吓不仅仅只有负面影响，它也可以在一些情况下被积极应用。例如，吓具有提升身体和心理反应能力的作用。恐怖电影中的惊吓镜头和恶作剧等可以帮助人们锻炼心理承受能力，增强抗压能力。吓也可以在军事训练、急救演练、消防演练等实践中发挥积极的作用，人们通过逼真的训练场景来模拟真实的紧急情况，以便在面对实际的紧急情况时能够更加冷静和果断地应对。

五、从吓中获得思考与成长

吓给了我们一个思考和成长的机会。在面对吓的时候，我们

会很快意识到生命的脆弱和短暂，这让我们对每一天的生活都有了更深刻的感慨。吓也能提醒我们要学会从恐惧中成长和奋进，只有敢于面对并克服内心恐惧，才能真正发现自己潜在的潜力和能力。吓还能告诉我们，要学会调整自己的心态，勇于迎接变化和风险，因为生活中不确定的事情时刻都存在着，我们需要做的就是勇敢面对。

总结：吓是人类生活中常见的一种心理状态，它具有双面性。吓除了给人带来消极的恐惧和焦虑之外，也能引发人们思考，并提供成长的机会。因此，在面对吓时，我们应该学会保持良好的心态，积极应对，从中寻找机会和价值。毕竟，人生就是一个充满各种挑战和吓的旅程，只有勇敢面对各种吓，我们才能成为更强大和成熟的自己。

军训齐步走心得体会篇四

今天怀着一副天不怕地不怕的心态，开始了我的寒假社会实践，回到家里，显然老家比宜宾要冷的多，而就在今天，天空中飘起了鹅毛大雪，呼呼的冷风吹在我的脸上，用句家乡话来说“清疼”。

“不管天有多冷，今天也要把那一排石头放好，”也就是“鼓堡坎”我爷爷说。在我没回家前，我就知道回来有什么等着我了，父亲在学校就给我分配了任务，我也答应了。农村嘛！怎么说也是长干活的，所以对我来说应该不难。早就想到是这样，带着一般的手套，拿着箩筐，弯着腰，捡石头，在听从他们的安排，将捡的石头倒在大的石头后面，我们把这叫“填函”。

早上很早就起床了，你总不能等到干活的人都来完了，你才起来，如果是那样的话，那就等着挨骂吧！吃过饭后把要用的工具全都拿出来，有铁杠，大锤，锄头铁锹。

在干活的过程中遇到了许多问题，都被我们解决了。在实践

生活中要发现真理，然而再去检验它，利用它帮助我们解决实际困难“姜还是老的辣”，这话一点也不假，因为他们有“实战”经验。

今天虽然干活有些累，但是有我在学校里学不到的东西，积累一些常识性的东西，能让我变的更充实，忘却手机的烦恼。累一点，才能睡的早，睡的香，才能早点起床。

经过干了一天的经验，知道自己可以做些什么。就在昨天晚上，我们一共五个人扛着木板，去把挖掘机“接”了回来。我们去的时候很冷的，回来就很累了。因为挖掘机在马路上是不能直接走的，那样很容易破坏马路。老板想节约成本，没有叫拖车，幸好离得不是很远，就当锻炼身体了。

还是那样，每天的那个时候就必须起床，换上脏衣服和早已很久不穿的破鞋，以最快的速度洗漱，在简单的厨房里帮着烧锅，等早饭吃过，就继续干我那简单的活。

与往日不同的是，今天有一个大大的好帮手，那就是挖掘机。开挖掘机的是一个年轻小伙子，比我大两岁，人很好。挺能为我们着想的，不会刻意得到多加时间，他在我们这个对做了有一年了。这儿的人差不多都认识他，都说他很行。当今这个社会发展的很迅速，经济对我们的影响越来越重要。可我们不能一味的注重金钱，我们还是要考虑实实在在生活的这一个环境。我们不能总为自己着想，不考虑别人的感受，那样只能增加别人对你的讨厌，背地里说你的坏话，所以做人，不能只为自己活着，适当的还要为他人想想。

今天跟往天一样，只是今天发生一件让我们后怕的事情。帮我们干活的胡爷爷，脚没踩稳，摔到有两米高的地里去了。幸好没有出什么事，下去的时候肩膀着地的，把我们上边的人吓的。

一想到那件事，哎···运气真的很好。但是我们做事不能

只靠运气，只有把握事情的来龙去脉，加上自己的细心，才能把事情做的尽人心。

我们无论做什么事情，都要从整个集体来考虑问题，从而正确解决问题。

军训齐步走心得体会篇五

CAD是计算机辅助设计的简称，也是现代工程设计不可或缺的工具。在我从事设计工作中多年中，我对CAD有了深入的了解，通过不断尝试、摸索、总结，我得出了以下的心得体会。

一、掌握基础操作是必须的

在使用CAD软件之前，初学者应该先掌握基础的操作技能，这包括绘图基础、命令操作、文件管理等等。了解CAD的基本概念，掌握工具栏及快捷键的使用方法，能够更好地提高工作效率。在日常使用中，将常用命令进行整理，将常用图形元素进行归纳，这样能够将设计的重点放在实际创作中，减少无谓的操作时间。

二、练习注重规范和精度

CAD的设计应该遵循一定的规范和精度，这样能够确保设计的准确性和可靠性。在绘图时需要注意图形的对称性、比例关系等，尤其是在建筑设计中，对长宽高的比例进行精确控制是至关重要的。在练习中，注重自身的规范和精度要求，能够让自己更好地提高CAD的应用水平。

三、不断尝试新技能和新方法

使用CAD软件需要不断地尝试新的技能和新的方法，这样才能够不断提高自己的应用水平。学习新的CAD技巧、掌握新

的操作方法，能够使设计变得更加丰富和灵活。此外，借鉴其他人的设计，了解其他人的创作思路 and 理念，也是提高自身应用能力的重要手段。

四、注重设计和创新

CAD的设计要有一定的创新性，才能够达到更好的视觉效果和实际效果。在设计时，要把握所需的效果，从而获得真正的创意。在同行业竞争激烈的现在，创新是必须的选择。因此，注重创意和设计能够让自己更好地独立完成各种设计任务。

五、注重学习和交流

使用CAD软件不光要自学能力要强，还要注重与他人交流和学习。不同设计者有不同的设计理念和设计方式，与其交流和学习可以得到更加丰富的CAD经验。在学习和交流中，可以发现自己的不足，然后进行改进和优化，让自己的设计成为其他人的学习和借鉴对象。

总的来说，CAD是一款非常强大的工具。通过不断摸索和尝试，在设计中不断提高自己的技能，才能够在日后的工作中更加纯熟，充分发挥自己的潜力。在不断学习和交流中，针对自身的局限性，找到解决问题的方案和方法，这样就可以取得更好的成果。

军训齐步走心得体会篇六

上了初中，我明显感到初中的学习与小学学习有很大区别。初中的课程多了，如果课堂上不认真，课后要是再想把老师讲的弄懂弄透，那就困难得多了。所以，我们必须跟着教师走，相信教师，才能真正有效学习。

鲁迅有一套学习的“十字法”——多翻、跳读、设问、五到、立体。我认为这是很有价值的学习方法。“多翻”就是多翻各种各类书籍，以开阔视野，启迪思路，增长知识。其实，多看课外书，增长课外知识，开阔视野，对平常的学习和考试都有好处，能更好地理解知识。“跳读”是指无论如何都不会读懂某个问题时，先跳过去，向后看，于是连前面的都明白了。这用在英语短文阅读理解上十分有效，联系上下文能很好地帮助我们理解短文内容。“设问”就是带着问题去读书，我们在阅读文章时就应该如此，这样做，能使我们在阅读过程中得到答案，提高学习效率。

“五到”是心到、口到、眼到、手到、脑到。这“五到”无论在学习、考试还是平时做事，都应该做到。也只有真正做到这“五到”，才能真正有效地做好每一件事，事半功倍。“立体”指有一般的读，又能重点的深掘；既要有横断面，又要有纵剖面；既有对原著有关有钻研，又有对有关资料的涉猎。这就是要求我们不能只看片面，应多角度地认识事物，这样才能认识得全面、深刻。

此外，我们学习要有“恒心”两个字，有了它，才能像蚕吃桑叶一样，一口又一口，坚持不懈地去啃，直到预定目标顺利攻克。平时，要多思多练，在学习过程中要勤于思考，注重积累，在思考做题的过程中累积解题技巧和经验。还有，就是要先把书上的“死知识”给“死死地”背下来，再把熟练的知识灵活运用。这就是“先死记，再活用”。

有时候，我们学习了一些知识，当时能记住，但过会儿就忘记了，这就与记忆方法有关。我认为，在学习过程中，看、写、读、听、背，多管齐下效率高，也记得牢。著名科学家茅以升先生，是个记忆力超群的人。人们问到他的记忆秘诀，他的回答是：“重复！重复！再重复！”学过的知识如果不重复，不多久，能记得到也就剩那么一点儿。所以，我们在学习过程中，可以尝试着“看写读听背”一并运用，一并提高。过后，每隔一段时间就重复知识，也就是定时复习。这种学习

方法，能减低遗忘率，更有效地记住知识。

开学时，老师曾对我们说：“行动是最好的语言。”“吃得苦中苦，方为人上人。”其实，如果能做到这一点，成绩必然提高。学习是一件苦差事，但苦中有乐。只有克服重重困难，吃的下学习过程中的苦，才能超越自我，获得成功。而行动比任何计划、检讨更有用。说得天花乱坠，却没有实际行动，那又有什么用呢？行胜于言。

拜五，我们八年级一起出去，进行了一次别具特色的社会实践。

这是那里湖泊的风景图。很美吧！

乘坐着大巴，经过了1个多小时的颠簸吗，我们终于到达了我们的目的地：炮台湾湿地公园。这里靠近海，风景十分的优美，我们非常喜欢这里！

在公园里还有一块很大的草坪，我们小队在哪里进行了野餐在草坪上，还有一些老人在这里放风筝呢！

我们在公园里欣赏了很多风景。不得不说，这里的风景真的是漂亮。

我们在这里玩的十分高兴，也收获了许多，我们希望，还能有更多这样的社会实践。

这个星期一，我们五年级的八个班一起坐车去礼参实践基地，参加了社会实践活动。在礼参住了一个星期。第一、二天我感觉这里很好，既没有作业，又可以和同学们玩。但是后几天又有点想爸爸和妈妈了，就想回家。

不过，我还是坚持下来了。在这里，我还学到了许许多多课堂外的知识。在五金小工厂，我学会了使用各种工具，在美

点教室里，我学会了怎样做蛋糕，并体会到了做蛋糕非常的累。在小机床教室里，我学到了怎么使用小机床，在彩泥画教室，我知道了彩泥画是怎样制造的，在机器人教室里，我学到了关于机器人的知识，并学会了做模型。这就是我的礼参社会实践生活。

这是一种学生利用节假日进行的单项或多项的. 社会调查、访问等接触社会、了解社会、服务社会、与群众主动结合的一种形式。从现在学生参加的社会实践活动看，主要有一下类型：第一类为国家、地学校组织的社会实践活动。

这类活动大多是为了一定的目的而开展的教育活动。第二类为某鞋单位、部门、科研组织为了完成各项任务，利用学生的智力与体力，在假期吸收学生参加的时间活动。第三类是学生自发组织的，以科技服务为主要内容的社会实践活动。第四类是学生根据自己的条件、兴趣爱好有目的地开展社会实践活动。

参观了禁毒教育馆后，我了解了毒品的种类以及对人类的危害。在那里，我深切的感受到了毒品的可怕，一旦染上了毒品，就很难再重新回到正常的生活。所以，争当禁毒小标兵，看到别人吸毒及时制止，让我们有一个美好的社会、家园。

今天我参加了两个集体项目：一个是“定向运动”。“万里长城”这个游戏锻炼了我们班的合作能力，在我们全班的努力下，齐心协力，获得了第二名。“定向运动”这个游戏让我们一起完成一个比较难完成的任务。虽然我们没有得到名次，在过程这遇到了许多的困难，但是我们的小组成员非常的勇敢，解决了问题。今天的活动让我们收获了许多，懂得了许多的道理。

军训齐步走心得体会篇七

近年来，我国在劳动保护方面加强力度，对于国家和社会各界对劳动者的关注和保护也逐渐加大。然而，公伤事故依然时有发生，给众多劳动者带来了巨大的身体和精神压力。我曾经亲身经历过一次公伤事故，深感公伤对个人生活和家庭产生的影响和打击。在此，我谨以此文总结和分享我的体会心得，以供大家参考和借鉴。

首先，公伤让我深刻认识到健康的重要性。在事故发生后，我由于受伤，无法正常工作和生活。不仅经济来源受到严重打击，也让我亲身体会到了长时间卧床的痛苦和无奈。通过这次经历，我深深意识到，健康是最珍贵的财富，比任何追求都更重要。因此，我会更加注重保持健康的生活方式，合理安排工作与休息时间，注重锻炼身体，提高身体素质，以应对可能发生的意外和突发状况。

其次，公伤使我认识到安全知识的重要性。在公伤事故中，我也意识到自己对安全知识的了解和掌握不足。这次事故背后有一系列的原因，包括工作环境的隐患、自身安全意识的淡漠等。因此，在康复期间，我更加努力地学习和了解安全生产知识，提高对工作环境中潜在危险的敏感性和防范能力。同时，我也会积极参与企业组织的安全培训和演练，提高自身在危险环境下的自救能力，保障自己和他人的生命安全。

其三，公伤教会了我坚持和乐观面对困难的重要性。在公伤期间，疼痛和悲伤充斥着我的生活，面对身体的残疾和生活的困境，我曾一度陷入绝望。然而，家人、朋友和医生的悉心照顾和短暂的鼓励，让我重新找到了生活的希望。我开始调整自己的心态，坚信困境只是暂时的，只要我努力、坚持和乐观面对，一定能够战胜困难，重拾自信。我也明白了，人生本就是一场不断战胜困难的旅程，只要我们不屈不挠，灵活应对，才能走的更远、走的更稳。

最后，公伤让我更加珍惜生活、感恩他人。在康复的过程中，我看到了许多病患比我更加艰难的生活和挣扎，也感受到了亲人、朋友和医护人员对我的关怀和付出。他们默默地为我付出，给予我温暖和力量，让我重新燃起希望。这次公伤是我人生中的一次重大转折点，让我从此更加珍视生活中的每一天，感恩所有给予我支持和帮助的人。同时，我也希望能够回馈社会，通过自己的行动去帮助那些需要帮助的人，让爱和关怀传递下去。

综上所述，公伤心得体会给我带来了深刻的体验和启示。我深刻认识到健康的重要性的和对安全知识的重视。同时，我也明白了坚持和乐观面对困难的意义，以及珍惜生活和感恩他人重要性。通过这次公伤的经历，我决心以积极的态度、健康的身体和全新的心态面对生活的各种挑战，并希望成为一名积极向上、助人为乐的公民，为社会发展和进步贡献自己的力量。

军训齐步走心得体会篇八

搞好团队建设才能提高凝聚力和竞争力，进而实现团队全面协调持续发展，必须认真做好沟通、关爱、激励、信任、服务、协调和组织这七个方面的工作。下面是带来的团队建设培训心得体会，希望对大家有帮助。

通过这次培训，虽然只有短暂的两天，但在我的思想上产生了激烈的变化：一是要有肯定认同感，也就是信任别人，肯定别人，多从对方的角度去考虑，多发现别人的优势而不是老是挑剔、一味地否定别人，这样才能在团队中增加互信，彼此协作。二是要勇于为自己的行为负责任，不可以一味选择做受害者，选择做受害者最大的代价就是没有成果，选择做勇于负责任的人最大的好处是拥有人生当中丰硕的成果。三是要始终怀有一颗感恩的心。我们要感谢父母，因为他们给了我生命；我们要感谢老师，因为他们给予我知识；我们要感谢对手，因为他使我更强大；我们要感谢领导，因为他给我

一个发挥自己才能的机会。我们要感谢身边的每一个人。这样才能使自己的心胸更加宽广，使我们以一种更积极的心态去面对人生，人生的旅程就是一条铺满荆棘的坎坷之路，我们唯有付出百倍的艰辛，努力付出，不懈奋斗才能实现自己的理想，到达胜利的彼岸。

最令我感动的是培训的最后一个环节，导师让我们紧闭双眼伸出双手去感知的时候，当我们睁开双眼看到的是一副激动人心的场景。只见每位领导手捧鲜花来到我们面前，真诚的说你们辛苦了！真的是无法用语言来表达此时的心情，在场每位员工无不流下激动的泪水。

真心地感谢公司所有的领导给予我们的那份关爱和鼓励！谢谢你们！

向家坝工程建设部综合管理部主要职责是为建设部领导工作提供服务，为各部门工作提供支持，为全体员工工作提供保障。向家坝工程建设各项工作能否顺利进行，综合管理部起着非常重要的作用。作为这个部门的负责人，如何使大家能长期保持一种高昂的精神状态，在工作中能始终做到凝成一股绳、有劲一处使，是困惑我已久的问题。通过学习培训，我想在团结下属、有效沟通和激发大家潜能等方面要多下一些功夫。下面结合军事拓展就此谈谈自己的一点体会。

一、有效的沟通是团队成功的基础

在军事拓展的第一天，开展了七巧板游戏，这是一个需要大家协作完成的游戏，总分为1000分，我们被分成4个组，其中1个小组是从三个小组中各抽取2人组成的混合队，他们主要是帮助其他3个队拼图，其得分取各队得分的百分比。每组一个任务书、一套七巧板，每组成员轮流上场拼图，场下允许交流。比赛结果我们团队在4个小组中得分最低。我想问题主要出在团队没有进行有效沟通，当一个成员在上面进行拼图时，其他员工要么在场下焦急地指挥拼图人员，要么独自

研究，没有集中一起想办法出主意，最终导致结果不理想。反思我的工作，为什么常感工作很忙很累，但效率不高结果也不甚理想呢？主要原因就是各自埋头干，与领导、与同事沟通不够造成。

因此，团队没有交流沟通，就不可能达成共识；没有共识，就不可能协调一致，就不可能有默契；没有默契，就不能发挥团队绩效，也就失去了建立团队的基础。所以，有效沟通是团队成功的基础。

二、团结协作是团队制胜的利器

军事拓展训练中有一个过地雷阵的游戏，在120个方格中暗藏着无数颗地雷，要求大家在限定的时间内探出一条从一端到另一端的无雷线路，伤亡人数最少且用时最短的队伍获胜。规则规定，地雷是永久存在的，每人最多触雷3次。大家进行了较好的沟通和成员分工，有先头部队、有人记录探测结果、有人研究规则等。通过大家团结协作，我们团队取得了不错的成绩，这里体现了团队协作的力量。我们综合管理部主要负责文秘、行政、党务等工作，事务繁杂，虽然分工明确，但在人手少、任务重的情况下更需要大家团结和相互协作，才能把各项工作按目标要求按时并保质保量完成。

三、跟进激励是发挥潜能的催化剂

在高空抓单杠、高空跳跃断桥的游戏中，我们团队有位同志由于是初次高空作业，并没有完成抓单杠游戏，但接着进行的同样是高空游戏时，在集体的加油声中，她战胜了自己，顺利完成了高空跳跃断桥的游戏。这里体现了跟进激励的作用，这里的激励是“你能”、“你行”、“你是好样的”等语言。我们常常认为激励就是加薪发奖金和职务晋升，并没有认识到激励有很多种，鼓励、表扬、信任、关心、解读下属等都是激励的重要方式和手段。另外，我们在平时工作中也羞于使用上述鼓励的语言。这次培训使自己充分认识到了

跟进激励的重要性及其他鼓励方式，对本人今后的工作大有裨益。

衷心感谢总公司组织的这次难得的培训机会，培训时间虽短，但内容充实，开阔了视野，增长了才能，加深了友谊，受益匪浅。我将进一步消化和理解这次培训的课程，并运用于实际工作中，使我们综合管理部员工的精神面貌和团队建设方面取得较大进步。

搞好团队建设才能提高凝聚力和竞争力，进而实现团队全面协调持续发展，必须认真做好沟通、关爱、激励、信任、服务、协调和组织这七个方面的工作。

一、沟通是真诚搭建理解的坦途，只有真诚沟通才能相互理解。我们的小组只有4个人，暂且不谈学习其他科目，很多时候我们除了做项目，我们各自都有自己的其他工作，有的是学院干部，有的是系里的干部，而且身兼多职，这就需要占用我们的一定时间。这时候良好的沟通显的更加重要，只有沟通好了才能及时发现问题，解决问题。我们平时都是通过聊天的方式进行沟通。有人曾经问我：怎么整天见你跟人聊天啊？我的回答是：聊天也是工作。因为，那不是乱聊的，尤其在时机和话题的选择上。利用课间的休息时间聊聊项目的话题，目的只有一个：拉近距离，融洽气氛，了解情况，施加影响。还有比较喜欢用的就是娱乐，尤其是下棋、打牌、能体现人的性格，想藏都藏不住。性格无所谓优劣，最重要的是因人而异，善加利用。通过合理的组合，减少冲突，增强合力。还有就是文字记录，一定要让团队成员，尤其是关键成员养成做文字记录的习惯，这对我们团队的建设很有必要。

二、关爱组员，人是最富有感情的，每个人在生活中都会遇到这样那样的困难，这时候组员之间要相互帮助，真诚的为对方出谋划策，这将更牢固小组人员之间的感情。使我们的小组“温馨”之家的感情日益浓厚，责任感不断增强，同时

给组员创造一个轻松的开发环境，是搞好团队建设重要一环。

三、激励和信任可以有效地增强组员的使命感，提高组员的自信心，给组员有更多的机会锻炼及自己的能力，促进工作的顺利完成，保证工作质量，同时使组员在心里产生可亲可敬的形象，觉得小组里的人是值得信赖的。当然我们没有资金投入开发，不可能有物质上的奖励。真正重视团队成员的意见并给予适当的授权，完成任务时给予及时的肯定，失败时给予真诚的帮助和鼓励，比物质上产生的激励作用要来的强烈和持久的多。

四、服务，这是团队建设的核心内容。每个组员都应该为我们组服务。而项目组长更多地想的是对这个团体的责任，目的是要把工作做好。工作最终要靠整个团队，而不是某个人来完成。要立足于服务，给团队成员创造出一个良好的工作环境。换句话说，组织者的任务是把台子搭好，让团队成员把戏唱好。即便是团队成员最终超越了你，你真诚地帮过他，他自然也会帮你，何乐而不为呢？所以，不要吝啬的把你知道的东西告诉你的同伴，不要有妒忌的心理，这是非常忌讳的。这里需要指出的是：服务不等于麻木听从，是有原则的，会有不少误解、委屈，也会很“吃亏”，但你收获得将是一帮多少年后都还彼此眷顾、相互信任的朋友和一段美好的回忆。

五、协调和组织，也就是把合适的人放在合适的位置上。实际上，作为一种具体的技能和工作内容，这是和沟通和服务连在一起的。把前几项做好了，协调组织基本上就是个水到渠成的问题。由两个需要注意的方面，一是要注意实际情况，因人就势；二是要注意尽可能合理地分配任务。

总之，团队要想建设好，不仅仅是老师的引导有方，或是项目组长的亲力亲为，而是团队里每一个人的努力，只有项目组长热心、负责、真心的和团队成员交流，充分调动团队每一个人积极参与团队建设和未来的发展，大胆创新、不断进取，团队成员才会为了团队目标共同奋斗、共同努力，才能

营造一支和谐、高效的团队。