

# 2023年签订合同授权书(优质8篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 工程类工作报告篇一

项目基本概况：路线走向、技术标准、建设规模；项目立项、工可、初步设计、施工图批复情况（批复文号、批复规模、批复金额）；建设资金筹措方案；项目的开工时间，目前工程进度情况，计划工期及预计完成工期。

根据工程造价监督检查的基本要求，现将工程造价自检情况报告如下：

（一）工程造价管理架构、责任人及目标

（二）项目基建程序

（三）项目招投标情况

说明项目目前为止已完成的招投标情况，包括标段的划分、类型、中标价，并说明是否已完成全部招投标工作，若尚未完成的需说明后续需招标的标段类型及预计金额。

（四）施工合同价与批复概（预）算对比情况

对比中标后签订的施工合同所确定合同价与业主控制价、批复概算，分析说明招标节余情况、概算相应部分节余情况。

（五）工程造价台账建立情况

## （一）建设合同、协议情况

简述勘察设计、工程监理、技术咨询、建设贷款、征地拆迁补偿、施工等合同及协议签订情况，累计已签订合同金额；尚未签订情况及预估金额。

## （二）勘察设计、工程监理合同执行情况

1、勘察设计、工程监理费用执行收费标准；

2、费用计算原则和结算原则。

3、对比批复概（预）算相应部分说明招标节余情况。

3、说明合同金额是否控制在批复概（预）算相应部分的金额内。

## （三）施工合同执行情况

1、工程费用结算原则；

3、工程费用支付原则及已支付情况。

4、说明有无补偿费用情况，说明补偿原因、补偿数量、费用及上报、审查、审批等情况。

## （四）征地拆迁补偿合同执行情况

1、说明项目征地拆迁补偿管理模式；

2、征地拆迁补偿费用计算标准；

3、征地拆迁补偿费用结算原则；

4、征地拆迁补偿费用支付情况。

## （一）初步设计及施工图设计审查、批复意见执行情况

针对审查、审批意见，说明在施工图设计和实施过程中造价执行情况，如完善路线方案，节省土石方费用，完善桥梁设计缩短桥长，节省工程费用，调整桥型方案，降低工程费用等。对比批复概算，分析变化差异原因。

## （二）交通工程及沿线设施

2、机电工程：与初步设计（一阶段设计的为施工图设计）对比说明，如设计原则、建设标准、规模、机电设备选型方案。

3。公路沿线绿化设施：与初步设计（一阶段设计的为施工图设计）对比说明，如设计原则、建设标准、规模。

## （三）工程变更及审查情况

2、说明较大、重大变更的原因、上报及审批情况并参照《关于印发《广东省交通厅关于公路工程设计变更管理的实施细则》的通知》（粤交基函〔20xx〕1241号），结合项目实际进行说明。

3、说明发生合同补偿费用的原因、上报及审批情况；说明基础资料的收集和核定情况；说明费用计算数据的来源及合理性分析。

4、变更上报审批（查）情况需填写“建设项目变更情况一览表”和“建设项目变更统计表”。

## （四）工程索赔情况

说明索赔原因及索赔内容，处理结果。

对照交通部《关于公布〈公路工程基本建设项目概算预算编

制办法[]jtg b06—20xx[]省交通厅关于《广东省执行公路工程造价人员持证上岗制度》（粤交基函[]20xx[]696号）等文件要求，说明项目造价管理从业人员的持证、接受培训情况。

根据上述一、二、三项情况，预估项目决算金额，并与批复概算（一阶段设计的为批复预算）对比，分析超支（结余）原因。

自检本项目存在的困难及问题，并提出解决方案。

## 工程类工作报告篇二

工程部是生产进度的主责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，每时每秒都在给工程部的工作做出客观的评判。为此，工程部竭尽全力为t3b工程建设的快速推进做好每一项工作。而工程部对施工进度管理职能主要体现在生产计划的编制、调整、执行、纠偏和保证措施上[] t3b工程的建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

首都机场扩建工程定额工期为1610天，业主要求工期为1210天，集团有限公司在投标时，考虑到增加竞争力，经反复讨论协商，将总工期定为1085天。由此可见，该工程的工期压力是非常巨大的。为此，我们在确保总体工期目标并兼顾经济成本的前提下，制定了“大平行，小流水”的施工组织原则，即将该工程分为xxxx施工区[]9xxxx流水段，各个施工区平行

施工，以期达到最短施工周期，而各施工区内又划分为若干个小流水段，各流水段进行流水施工，以期将劳动力投入和周转材料调配到最合理状态。结合该工程体量大，工期紧，工序繁杂，协作单位多等特点，为确保工程目标的完成，我们会同各分部建立了三级计划管理体系，形成了完整的报表格式和信息传递渠道。为确定关键工作，首先由总部采用网络图方法编制了整体工程施工进度控制计划，并将工程划分为“底板砼施工阶段，钢网架施工阶段(结构封顶)，外装修施工阶段(结构封围)，室内精装修及设备管线安装阶段，设备联动调试及试运行阶段”五个阶段性里程碑，从而确定了关键工作。然后根据现场情况，将该工程划分为abc区、d区、e区、f区和g区五大分区，分别由五个公司组建的五个分部进行施工。各分部根据总部下达的总控计划，采用横道图的方法，进一步将计划细化到各个施工工序，上报总部批准后组织实施。最后，各分部将横道图计划下发到各作业班组，由作业班组制定流水施工作业计划。

一份完整的生产计划不单单是一张网络图或横道图，还应包括计划编制依据，逻辑关系说明，上月完成形象部位及工作量，下月计划达到部位及工作量，人员、材料、设备进场计划，计划实施条件，计划保证措施，急需解决的问题，计划完成情况对比分析，如有拖期现象，还应有赶工措施，以及工程进度照片等。为提高工作效率，生产计划全部使用project软件编制，统一软件，统一版本，统一格式，统一要求，上下一致，便于修改，从而大大提高了工作效率。我们实行三级计划管理体系，不但要编制总体进度计划，同时还要编制年、季、月计划，以及每周编制双周滚动计划，以周计划保月计划，以月计划保年计划，从而确保总工期目标的如期实现。

关键线路法在施工生产中发挥着重要的作用。应用最早的网络计划技术是关键线路法(cpm)和计划评审法(pert)[]我们在abc施工区深基础施工时，经认真研究，决定在地下一层顶

板上立设mc480型行走式塔吊，一方面是得到了施工方案的技术支持，另一方面，也是总体进度计划中关键线路所决定的。因为浅基础砼结构必须在钢管柱吊装完成，并将与砼结构相连接的箱形钢梁焊接固定后，才能进行施工。通过详细编制的网络计划不难看出，钢管柱不安装，就无法焊接箱形钢梁，箱形钢梁不安装，浅基础砼结构就无法继续施工。因此，位于关键线路上的钢管柱能否按时完成吊装工作，直接制约到了整体砼结构浇筑时间，所以，我们在进行整体施工部署时，决定先确保关键线路上的工序，将深基础地下一层顶板上的apm轨道梁和零售桥结构等次要工作安排在钢结构吊装完成后再行施工，从而确保了整体工程的施工进度。通过科学编制网络计划所确定的关键线路，便于管理者集中力量抓主要矛盾，确保工期，避免盲目施工，同时可以更好地调配人力、物力，以达到降低成本的目的。

生产计划提供的是管理者的施工部署和决策思路，如何能够确保计划和整体部署按期进行，提高计划的严肃性，减少网络计划破网的风险，加强生产计划的动态管理，加大检查和监控力度是非常必要的。监控的内容是全方位的，从宏观的施工部署到微观的工序穿插，每一个环节都不容错过。我们主要从以下四方面进行控制：1)以关键线路为线索，以网络计划起止里程碑为控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，指定施工细则，保证控制节点的实现。2)以总进度为依据，明确各个单位的目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标来确保总目标的实现。3)在不同专业和不同工种的任务之间，进行综合平衡，并强调相互间的衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。通过对各道工序完成的质量与时间的控制，达到保证各分部工程进度的实现。4)按总进度计划的时间要求，将施工总进度计划分解为季度、月度和旬度、周进度计划加大监控力度和深度。

生产计划的对比分析及纠偏控制是一个循序渐进的动态控制过程。施工现场的条件和情况千变万化，我们要及时掌握与

施工进度有关的各种信息，不断将实际进度与计划进度比较，一旦发现进度拖后，要分析原因，并系统分析对后续工作会产生的影响，在此基础上指定调整措施，以保证项目最终按预定目标实现。施工计划的对比，主要是将计划期内实际完成情况与计划指标进行比较，找出差异。本工程计划对比的主要内容是：计划期实际完成及累计完成的工程量、工作量占计划指标的百分率，计划期实际参施人员、机械设备数量及生产效率等内容，以及计划期发生的对施工进度有重要影响的特殊事项及原因。本工程施工进度控制计划是采用网络技术，利用目前国内较先进的专用工程施工网络计划程序进行编制的，因此，采取在网络计划图上画前锋线的方法进行计划对比是最实用、最快捷的方法。

工程部在狠抓生产进度管理的同时，积极为各分部和各分

包开展协调服务工作，用高昂的战斗激情和饱满的工作态度去推动各项工作的顺利开展，以高效优质的服务换得各分部和各分包的理解和支持，从而更好地进行生产进度的动态管理。可以说从年初的地下结构施工到第二战役的胜利完成，乃至年底各项生产目标的全面实现，工程部的足迹遍布每一阶段，每一环节，每一部位。

在结构施工期间，劲性梁、劲性柱和钢管柱等钢结构的安装与砼结构施工交替穿插施工，钢结构安装与土建施工的相互协调工作自然落在了工程部身上。结构工程属于钢骨钢筋砼混合结构，钢骨架由劲性梁和劲性柱组成，劲性梁和劲性柱安装完成以后，才可以进行梁柱砼的浇筑，由此可见结构施工受钢结构安装的影响非常大。而钢结构的安装受两大条件制约，一是钢构件的加工、运输；二是现场安装条件，包括起重设备和现场条件。对于钢构件的加工，我们到加工厂去追踪构件加工情况，根据现场土建的施工进度情况，和厂家调整加工计划，对加工进度不能满足现场安装的厂家，采取了合同分割、外委加工，并对外委加工厂的加工情况进行追踪，同时督促五分部加快进场构件的安装，为土建提供作业

面。五分部钢管柱的安装部分采用土法吊装，有的钢管柱采用土法加土法的安装方法，塔吊使用时间和频率都很高，而土建结构的施工同样离不开塔吊的使用，虹吸雨水管的焊接也影响钢管柱的安装，结构面机电预埋的电管，影响钢管柱的现场滑移，这些问题都需要去协调解决，解决不好，直接影响结构工期。钢结构的安装高峰，在5、6、7三个月，是最热的时节。为便于各工序紧密衔接，大家牺牲午休时间，每天中午1点在五分部召开钢结构协调会。会后带着问题，去各区域内检查和落实，最终确保砼结构和钢结构安装按期完成。

主体砼结构按时保质的完成，我们并没有获得丝毫喘息的机会，紧接着又开始了钢网架的施工与结构周围的站坪回填施工。为给钢网架分包单位创造更好的施工作业条件，减少钢网架边桁架支撑脚手架搭设工作量，降低成本，缩短工期。工程经理部决定先进行回填，后搭设脚手架。工程部负责结构周边内回填和外空八回填的施工安排与协调工作。此时土建材料还没有退场，到处都是模板、脚手管等材料，而钢网架又急需拼装场地，网架材料进场，配合网架施工脚手管、木板的进场，都对回填造成了极大的影响，同时现场电缆又需要挖出改移，否则会造成极大的浪费。很多工作交叉施工，都不能延误，协调工作十分重要且十分的困难。工程部周转于各土建分部、机电分部、市政水务以及空八之间。一分部的管廊还没有施工完、二分部的防水急需施工、三分部管廊的防水保护层还没有做，四分部的脚手管需要清理，精工的边桁架材料需要挪移等等，事情繁琐，但每个环节都不容耽误。现场24小时施工，虎头铲、推土机、挖掘机、级配运输车辆、退料车辆遍布结构周边。空八回填与我单位回填同时进行，使协调工作变的更为繁重。为了回填的顺利进行，工程部与各分部的管理人员日夜奋战在现场。经过多月的密切配合，回填工作在不影响其他工序的同时，顺利完成，周边场地的平整为今后的施工创造了有利的条件。

在站坪回填的同时，业主下达的钢网架施工工期也是迫在眉睫。工程部深刻认识到该项工程的艰巨性和紧迫性，一定不

能让我们所负责的第一个分包工程在施工进度上拖整体工期的后腿。因此，工程部在完成主体结构后马上调整心态，以最短的时间进入角色，与浙江精工参战员工夜以继日的加班加点施工，不分白天黑夜监守在钢网架施工现场，并及时督促四分部加紧抢搭边桁架承重脚手架，经过10天10夜的艰苦奋战，于7月11日按期吊装第一榀17吨钢桁架，保证了钢网架开工仪式顺利召开，并得到了业主的好评，维护了集团的荣誉。紧接着进入了钢网架的全面施工，但有很多问题制约了钢网架的正常施工。如拼接场地的使用，吊装边桁架的运输道路和浙江精工自身材料的进场等等一系列问题需要马上解决。在工程经理部各级领导直接关心和指导下，工程部与精工生产负责人一起安排落实每周的生产计划和进度部位。在现场协调问题上，只要一个电话马上赶到问题现场，有困难大家一起来解决，按照有利因素认真落实布置，拼装场地没有时就马上召集各分部生产经理依据工程需要挪移现场其它材料以保证工程顺利进行。吊装所用150t履带吊所需时间一经确定，就排除一切困难让出运输道路，保证履带吊在所需时间内顺利通过。在网架施工中所需覆盖整个t3b工程的承重脚手架体，面积之大数量之多是前所未有的。但就是在这样的大架体施工中没有被困难所吓倒，还是与各个分部生产负责人按照网架施工计划一个段一个段的抓落实、抓脚手架搭设进度，硬是在进度、安全和搭设质量合格的前提下完满交与了浙江精工网架公司使用，使浙江精工集团老总非常感谢我们的合作精神和态度。在这样的施工保障下，浙江精工全体参战人员在不分昼夜科学的施工下，于10月30日胜利完成所有钢网架施工任务，使参战t3工程的各兄弟单位刮目相看，为建工集团荣誉又增加了新的篇章。

网架施工刚结束，又一分包深圳三鑫幕墙施工就迫不及待的开始了施工准备。网架还没有退场，幕墙开始了材料的进场。为幕墙提供材料场地及钢桁架拼装场地成了首要任务。可此时正逢网架脚手架的拆除，大量的脚手管和木板堆满了结构边，二次结构正在抢工，材料堆放到处都是，使得幕墙吊车

无法靠近结构边，钢桁架无法吊装。协调作业面工作又摆在了工程部面前，首先从两翼开始，一个个单元协调，然后南指廊，最后核心区。一个个工作面与土建分部协调清理，如此大量的脚手管和木板在较短的时间内清理完成相当的困难，虽然困难重重，在工程部的协调下以及各分部的大力配合下，现场的面貌一天天的在改变。经过一个多月的时间，我们基本完成了花费三个多月搭设的脚手架的拆除工作，并完成材料的清理与退场工作。同时在我们整体的部署下，各土建分部在主体结构完成后，迅速转入二次结构的施工。正是我部合理的安排，在气候转冷之际，首层二次结构基本移交幕墙公司，为2、3系统的全面安装提供了作业面。至今已经完成近龙骨，并开始了铝板、玻璃、百叶的安装，而t3a至今未开始此部位工程的施工。

根据集团领导的要求，结合北京市建委的相关文件精神，工程部组织各分部认真开展好各项劳务管理工作。严格要求各分部强化与各外施队合同制的管理，加强合同履约的落实检查。认真落实农民工工资发放工作，严格执行实名制管理，确保工资发放到每一民工手中。特别是在春节前保兑付、保稳定工作上，工程部从20xx年11月初开始，协助项目经理和书记召开了多次劳务结算、兑付情况专题研讨会，仔细摸底排查，详细掌握整个工程的劳务费结算和兑付情况以及民工动态。同时，积极与集团和各二级公司进行沟通，得到了集团和各二级公司的理解和支持，对于不稳定的施工队先行兑付，先行退场，消除隐患。此外，与各施工队驻京办事处取得联系，并经常保持沟通，通过企业之间的协作关系缓解施工队消极情绪，协商解决劳务纠纷。为了保兑付、保稳定，成立了劳务管理领导小组并制定了劳务纠纷应急预案，在发生问题时，领导小组第一时间到场，积极解决问题，防止事态扩大。20xx年春节以后的工作，在总结20xx年工作经验的基础上，进一步落实和完善农民工工资支付的长效机制，从年初开始，从规范市场行为和劳务用工等工作入手，狠抓长效机制的落实。

虽然安保部是现场文施管理的主责部门，但是工程部依然全力以赴配合安保部做好现场文施管理工作。工程部具体分管环境保护管理、现场管理、大型机械管理等几个控制要素。

环境保护管理工作主要包括：1、防治扬尘。施工现场的主要道路(环场路)采取硬化处理，现场周围的土堆用绿网覆盖，水泥全部要求放入封闭式水泥库，砂石料集中堆放，进行覆盖。每天进行洒水(水是现场用水经沉淀后，二次利用)，做到路面不扬尘，不泥泞。现场钢筋加工场地和模板加工场地全部硬化，并划分责任区，定期清扫，硬化路面破坏的，利用结构浇筑剩余砼，及时修复。在办公区和生活区，有条件的进行绿化、美化。2、处理垃圾，生活垃圾和施工垃圾分开存放。生活垃圾采用带盖垃圾桶，定时清运。施工垃圾存放在封闭式垃圾站内，垃圾站边设有分拣池。垃圾站采用轻钢结构制成，设有推拉式大门，可以移动和周转使用。土方、渣土和施工垃圾的运输，采用封闭式运输车辆。3、防治水污染。各分部的砼输送泵及运输车辆的清洗处设置沉淀池，经二次沉淀后用于道路洒水降尘。现场存放油料，对库房进行防渗漏处理。施工现场的食堂设有隔油池，有专人负责定期掏油。4、内业管理，利用多媒体工具，形象生动的体现我们的环境保护管理工作，为以后的环境保护工作，提供生动的管理教材。

在大型机械管理上工程部不敢有任何松懈，每月组织以上的产权单位的联合大检查，着重检查机械在生产过程中的安全使用和平时的保养工作，以保证大型机械在安全生产下的合理使用，确保了生产的正常进行。通过一年的使用，使大型机械在t3b工程上充分得到了发挥，无重大事故发生，顺利的完成了大型机械在t3b工程所肩负的使命。

1. 工程日报：根据各分包单位和各分部的工程实际完成部位及工程实物量、每天用文字说明和统计表格形式进行整理汇总后及时把现场的施工进度和工程信息报送到业主、监理及相关部门和领导手中。

2. 工程周报：与计划一起、结合各分部及各分包单位的工程周报以及现场实际完成情况及所完成的工程实物量，用文字叙述和统计表格形式进行整理并汇总，通过三种不同的报表形式将工程进展情况及时反馈到业主和现场监理等有关部门。

3. 工程月报：每月与计划一起、根据现场实际完成部位及所完成的工程实物量、工程经理部每月大事迹等，用文字叙述、工程照片和统计表格形式进行整理并汇总，通过三种不同的报表形式将工程进展情况及时反馈到业主和现场监理等有关部门。

4. 计量申报：这项工作是比较麻烦和复杂的；每月要根据各分部与机场扩建指挥部的预算部门及现场监理核对的月度完成的实际工程计量单、进行整理、汇总一式六份期报送到业主和监理。

5. 日常工作联系单：把施工现场存在的问题以工作联系单的形式提交给业主和下发给各相关分部，今年工程部共发监理工作联系单56份，发各个分部工作联系单共10份。

工程部积极参加了工程经理部党委组织的“保持共产党员先进性活动”。经历了动员、个人分析评议、整改提高等各个阶段。经过这次保持共产党员先进性教育活动的开展，使我们学到了其他党员优秀的地方，用党员先进性来对照检查自己，从中找出自己在工作中的不足。通过学习，更加深刻认识到保持共产党员先进性是全党的一件大事，也是每一位党员的大事，这次活动使自己的人生观和价值观又得到了一次升华。只要我们在学习中认真去体会，去对照，去改进，我们的思想境界会得到更大提高。今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

# 工程类工作报告篇三

为认真贯彻落实中办、国办《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》(中办发[xx]27号)和中央专项治理工作领导小组《工程建设领域突出问题专项治理工作实施方案》有关要求,进一步规范公路水运工程建设领域市场交易行为和领导干部从政行为,促进交通运输系统反腐倡廉建设,现就开展公路水运工程建设领域突出问题专项治理工作(以下简称专项治理工作)制定本方案。

## (一)总体要求

紧紧围绕扩大内需、加快交通基础设施建设的中心任务,以政府投资和使用国有资金的公路水运工程项目特别是扩大内需项目为重点,坚持标本兼治、着力治本,坚持集中治理与加强日常监管相结合,坚持自查自纠与督促检查相结合,着力解决公路水运工程建设领域存在的突出问题,为交通运输事业的快速、科学、安全和协调发展提供坚强保证。

## (二)主要任务

进一步规范公路水运工程建设招标投标活动,促进招投标市场健康发展;进一步推进交通建设项目的规划、评审工作公开、透明,确保项目审批依法实施;进一步加强交通基础设施建设市场的监督管理,确保交通行政行为更加规范;进一步加强对工程建设各参与方、各个环节的监管,落实工程建设质量和安全生产责任制,确保工程质量和施工安全。

## (三)阶段性目标

通过两年左右时间的专项治理工作,要实现如下阶段性目标:交通建设市场交易活动依法透明运行,信息共享的交通建设市场诚信体系初步建立,法律法规制度比较健全,工程建设质量和安全保证体系基本完善,公路水运工程建设健康有序

发展的长效机制基本建立，领导干部违法违规插手干预工程建设的行为受到严肃查处，交通基础设施建设领域腐败现象易发多发的势头得到进一步遏制。

### (一) 专项治理工作要解决的突出问题

1. 领导干部利用职权违规插手干预工程建设，以权谋私。
2. 工程项目不严格履行建设程序，未经审批或未办理施工许可就开工建设。
3. 招标人虚假招标；投标人出借资质、围标串标；专家评标不公正。
4. 工程建设项目承包商信用缺失，合同履约率低，中标后转包和违法分包。
5. 建设单位及其上级领导机关违反工程建设客观规律，盲目压缩工期，搞“形象工程”、“政绩工程”，造成质量和安全隐患。
6. 工程建设项目实施过程中监管薄弱，专业化管理人员缺乏，质量和安全管理粗放，工程质量和安全生产责任制不落实。
7. 工程建设项目资金到位情况较差，拖欠现象严重；物资采购监管薄弱，资金监管和投资控制存在漏洞。

### (二) 工作措施

1. 以落实《交通基础设施建设领域领导干部八项规定》为重点，严肃查处工程建设领域以权谋私、权钱交易的案件，严格规范领导干部从政行为。
2. 以规范交通运输部门工程建设领域的行政审批、行政许可行为为重点，明确和落实监管职责。对监管不力、行政不作

为和乱作为等失职渎职行为，严肃进行责任追究。

3. 以加强项目立项、设计审查、施工许可工作为重点，严格履行基本建设程序。

4. 以提高工程建设项目勘察设计质量为重点，严格设计变更管理，推行公路桥梁和隧道工程安全风险评估制度，保障公路桥梁和隧道工程建设运营安全。

5. 以建立健全交通建设市场诚信体系为重点，规范交通建设市场行为特别是招标投标行为和合同履行行为。

6. 以推行合理标价、合理工期、合理标段为重点，夯实建设项目质量安全管理工作的基础。

7. 以抓好项目法人、项目经理、项目总监“三个关键人”为重点，为推行现代工程管理制度创造条件，全面提升项目管理水平。

8. 以开展“监理企业树品牌、监理人员讲责任”的行业新风建设为重点，全面推动监理行业的职业化进程，充分发挥工程监理的专业监督作用。

9. 以严格规范工程试验检测工作为重点，充分发挥试验检测数据对保障建设、指导施工、控制工程质量的基础性作用。

10. 以体制机制建设为重点，创新和完善交通建设市场和交通建设项目管理的体制与机制。

11. 以加强建设资金监管和重点项目跟踪审计为重点，规范工程建设资金预算编制、申领、拨付使用程序，充分发挥建设资金的使用效益，防止违规违纪甚至违法挪用、贪污浪费现象的发生。

## (一)广泛动员部署(xx年8月—xx年9月)

1. 成立领导小组和办事机构。成立交通运输部治理工程建设领域突出问题工作领导小组(以下简称部领导小组), 下设办公室, 承担日常工作。办公室设在驻部监察局。部机关有关职能部门各确定1位领导同志为部领导小组成员, 并明确1位处级干部担任联络员。交通运输系统各单位成立相应机构, 负责专项治理工作的组织实施。
2. 制定工作分工安排。部领导小组制定《工程建设领域突出问题专项治理工作分工安排》, 对中办、国办《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》和本《工作方案》提出的治理工作任务进行分解, 明确各职能部门工作分工和工作责任。部领导小组各成员单位按照本《工作方案》和《分工安排》, 制定各单位的具体工作方案, 落实责任, 明确时间进度, 提出治理措施和工作目标。省级地方交通运输部门和部属各单位结合实际制定具体工作方案。各单位的具体工作方案于9月底前报部专项治理工作领导小组。

## 工程类工作报告篇四

去年以来, 我们在安排专人先后赴、等地学习考察、充分论证的基础上, 出台了公共自行车系统建设方案, 同时专门成立了市交通服务有限公司, 具体负责公共自行车的日常维护、后台管理等工作。我们一期选取了30个市民需求量大、实施条件成熟的站点, 并于今年年初建成, 首批1000辆公共自行车也于3月15日投放运营, 成为省内除青州外第二个拥有该服务的县级市, 市民出行选择更加多样化。

一期公共自行车服务系统项目(包括1000套锁车器、1000辆自行车、30个站点控制器、系统管理软件、服务器和配套附件及站点基础设施建设、通电通网), 由市政府采购中心负责招标, 中标单位是常州永安公共自行车系统有限公司, 中标价为343.61万元, 已付137万。

在第一期公共自行车投放试运行后，我们不断总结运行管理经验，及时的调整车辆调度方式，以求最大限度地方便市民使用。同时，加快推进公共自行车二期项目建设，拟近期再建设30处站点，再投放1000辆自行车，解决车辆布局偏少的问题。

在站点设置、运营管理等方面，我们通过日报、民生网□qq等方式广泛征求民意，结合实际，经过分析、对比、筛选，初步确定了二期服务系统的30个站点，近日启动站点建设工作，预计二期服务系统项目的建设费用为329万元。

一期公共自行车服务系统每年运行费(包括办公费、自行车及设备维护费、人员工资、网络通讯、电费、车辆燃油、保险、维修场地租赁等费用)全年共计138.25万元，已列入财政预算，鉴于项目启动前期租赁维修场地、维修自行车库房、预交电费、更改通讯网络和监控设备等资金投入较大，市财政已拨付40万元;公共自行车二期30个站点和1000辆的运行费预计每年为87.6万元;两期共60个站点xx辆公共自行车的运行费共计225.85万元。

一是在建设主体选择上，为保障公共自行车服务系统配件的互换性和管理软件的兼容性，经与财政部门沟通，公共自行车二期项目的建设建议仍由一期中标的常州永安公共自行车服务有限公司供货并负责安装，招标时间没有超过半年，价格可执行上次招标价格。

二是在站点设置上，经广泛征求市民意见，市民对公共自行车的数量需求仍然较大，建议加快站点建设进程，争取年内中心城区站点达到100处，基本实现大的小区与公共场所附近均有一处公共自行车站点，运行成熟后，再逐渐向外布点衔接，最终建成中心城区和城郊循环的慢行交通体系。

三是在站点分布上，因我市公共自行车站点分布东西跨度较大，区至站点较分散，建议在西城新汽车站提供一处房屋作

为公共自行车的西部调度维修管理处，以弥补目前仅在交通运输局办公楼设有调度维修站，调度与管理自行车不方便、管理费用较高等问题。

四是在配套功能上，建议政府责成有关部门在没有设置慢行道的路口处，增加斜坡道口，便于自行车在路沿石的人行道上通行，以减轻道路压力和保证安全；晚间采取措施禁止机动车在弥河风景区道路上通过，以保证自行车与行人的通行安全。

公共交通服务体系是“城乡一体均衡”建设的重要组成部分，市政府也把建设公共自行车服务系统纳入政府“五个方面的民生实事”之一，推动和发展城市公共自行车服务，也是优化公交结构、完善公共交通服务体系的重要内容。下一步我们要完善城市慢行系统规划，明确运营主体，优化运营系统，完善监督体系，真正把这件民生实事办好。

## 工程类工作报告篇五

转眼间，我进××公司近一年了，在这期间，我由一个对社会一无所知的学生变成一个合格的员工。当初进入公司，我什么都不懂，对岗位、操作的概念理解只限于书面，没有实事求是、追根问题的精神，在操作上也没有做安全确认，这导致我进入公司不久后造成跑料事件，给公司造成很大的经济损失，同时也给领导、同事带来很大的麻烦。领导及时对我说服教育，让我明白并养成了安全操作的意识和习惯。

我们车间岗位比较多，在什么岗位我始终以饱满的热情对待自我的工作，勤勤恳恳、尽职尽责、踏踏实实的完成自我的本职工作。反应简单，操作同样需要严谨细致，这要求我要对设备及反应过程状况务必熟悉的了解与掌握，同时还应具有较强的理论知识。我想自我的工作经验一方面是自己工作的积累，更重领导和同事们信任和支持的结果！正因如此，我将更加珍视自我的岗位，以无比的热情与努力争取更大的

进步！

一年来，我在平时工作中，始终严格要求自我，遵守车间的各项，力求时刻严格要求自我，有条不紊地做好各项工作。我认真坚持厂里的制度，用心学习各种操作规程和方法，在思想觉悟和对岗位职责的认识上均得到了进一步提高。透过系列的学习与批评和自我批评活动，我的思想得到了净化，工作的职责心得到了加强。

进入公司以来，从入厂安全教育、车间、班组安全教育上，学到很多知识，真正懂得人生安全和生产安全。公司还定期以发放简报、问卷的形式，宣传安全知识，提高员工安全意识。我深深感到，要持续生产的安全稳定运行，各级领导的重视和支持是基本条件，全体职工的用心参基本保证，安全资金的大力投入是物质基础，落实各级安全职责制是根本关键。而这些，我们公司做的很好，个性每次总结安全工作和案例时，我们清醒地看到安全上存在的不足，使我们在今后的工作中逐步加以改善。

1、在工作过程中，细节上方处理的不够好，不会造成影响损失，细节处理不好就是隐患，还需继续努力。

2、与同事交流少，这直接影响大家经验交流和学习。

回顾这一段时光的工作，我在自我的岗位上能完成各项任务，这与领导的支持和师傅、同事们的帮忙是分不开的，在此表示诚挚的谢意。

我的工作存在不足，我会努力改正，不断完善自我，坚持不懈地努力工作，争取为公司发展做出自我最大的贡献。

## 工程类工作报告篇六

农产品生物化工教育部工程研究中心(简称“中心”)在合肥工

业大学“重点科研基地建设管理委员会”指导下，经全体研究人员艰苦努力□20xx年度取得了较为丰硕的成果。“中心”是由生物机电工程研究所与食品学院、化工学院联合建设，为避免数据重复，本总结主要陈述生物机电工程研究所部分。

## 1、研究初具特色

20xx年度，本中心围绕国家目标，追踪国际科技发展趋势，遵照学校科研工作总体要求，结合自身的专业特长与优势，积极展开科研创新和平台建设。

### (1)天然药物开发

新药临床试验——创制1个1类中药新药(已完成iii临床试验)。

新药临床前研究——正联合中国药科大学、军事医学科学院、中国科技大学等开发治疗老年痴呆症的1类新药。

新化学实体开发——半合成了10个多靶点治疗用新化学实体，其中3个有望用于开发阿尔茨海默(ad)诊断试剂。

### (2)农产品超级加工

进行了热敏性鲜榨果汁超高压杀菌产业化前期准备；

设计了巨型(600mpa 1000l/单缸)超高压杀菌设备；

开展了冻干果蔬、油炸食品等产业化开发工作。

## 2、科研成果汇总

### (1)科技奖励

获国家教育部科技成果一等奖(技术发明)1项；

## (2) 科研项目

在研计划科研项目18个，其中国家级4项，省部级10项，在研项目的合同经费总额超过20xx万元□20xx年到帐研究经费:152.2万元。

单位 在研项目 在研项目

国家 省部级 企业委托 合同经费

生物机电工程所 4 10 3 2585万元 17

主持了国家科技重大专项重大新药创制课题《银杏内酯b注射液临床试验研究》，国拨经费500万元(由于专项的部委协调原因，经费拨付延后)。

主持了广东省教育部产学研重大项目《中药1类新药原料药银杏内酯b生产关键技术装备开发及产业化》，国拨经费100万元。

主持了广东省教育部产学研结合项目《果汁超高压杀菌产业化关键技术装备研究》(已进帐50万元)；超高压杀菌热敏性鲜果汁完成中试。

主持的安徽省十一五重大科技专项《百亿元级农产品物流关键技术研究》取得突破性进展。参与了徽商集团投资近10亿元的合肥徽商城农产品批发市场建设。

与合肥周谷堆农贸市场公司、安徽省菜篮子工程办公室联合建设无公害蔬菜的安全供应链。

## (3) 专利

获授权国家发明专利1项，新申请国家发明专利5项。

#### (4) 论文/专著

20xx年中心引进安徽省学术带头人1名、博士1名。

20xx年中心毕业博士研究生6名，硕士9名。

20xx年，申报并获批建设《安徽省农产品加工中试基地》，该基地是安徽省首个被批复的中试基地，是重要的农产品加工产业技术创新服务平台。

20xx年，重点投入国家“211工程”三期建设项目，利用国拨经费已经完成大型设备/的采购工作。

20xx年，重点建设了《农产品加工及贮藏工程》国家重点(培育)学科；支持生物与食品学院《生物工艺》、《食品科学》本科专业的建设，以及化工学院《制药工程》本科专业的建设。

20xx年，申请了安徽省果蔬加工产业技术创新战略联盟。

工程中心教研人员承担了《食品科学与工程》一级学科博士点、《农产品加工及贮藏工程》和《生物化工》硕士点研究生的教学和指导主要工作。承担了大量20xx届《食品工程》、《生物技术》《生物工程》等专业本科生的毕业论文指导工作。

## 工程类工作报告篇七

适用于半导体材料晶体工艺工程师专业技术的工作报告，“探索有佳境，奋斗无止境。”过去并不代表未来，应对成绩和荣誉，我更深感职责的重大。随着国家对新材料的重视，特别是半导体行业的发展，我们任重而道远。我将认清形势，认定目标，科技改变生活，创新成就未来，为党和国家新材料发展作出更多更大的贡献。

本人xx年x月毕业于xx大学xx专业□xx年xx月进入xx公司工作，由于表现优秀xx年x月选派到子公司，从事半导体材料晶体生产和研究，现任工艺工程师一职。

自参加工作以来，我严格遵守公司及所在部门的各项规章制度，认真贯彻执行公司文件及会议精神，坚决服从公司领导的各项工作安排，积极维护集体荣誉，圆满完成工作任务。思想上要求进步，工作上积极努力，任劳任怨，认真学习专业知识，不断充实完善自己。

我以主人翁的意识，时刻关注新材料，特别是半导体行业的发展，切身为公司和集体的利益着想，坚定公司会不断的发展壮大，对公司的未来充满了热情与期望。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也将以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入中国共产党。我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边的小事做起，持之以恒，尽心尽力，不断提高自己的岗位技能，脚踏实地的做好本职工作，为建设引领新材料发展的现代公司贡献自己的微薄之力。

心态决定一个人的财富、事业、幸福、健康，有什么样的心态，就有什么样的人生，心态决定命运。无论在工作还是生活当中，我一直保持阳光心态，怀着一颗平常心去享受过程，把握和珍惜现在。热爱自己本职工作，正确认真对待每一件事，戒骄戒躁、扎扎实实干好自己的事。

20xx年6月至今，我从车间普工成长为公司工艺工程师，负责半导体材料晶体生长工艺的优化和技术研发。认真贯彻执行公司关于安全生产、标准化作业、班组精细化管理及精神文明建设等方面的方针政策。牢固树立“安全第一”的意识，始终把安全放在各项工作的第一位；不断优化砷化镓晶体生长工艺，并制定标准化作业指导书文本，严格按照指导书内容

逐项实施，在实践中积累宝贵的经验；不仅对生产工艺的优化，同时节省生产成本，最主要是提高产品的合格率和提升产品质量。目标就是研发新的工艺和技术，用到生产中，为公司取得最大的利益。

成为工艺工程师以来，我先后改善和优化生产工艺十多项，研发多种新产品并制定生产技术工艺指导书。

下面是主要的优化工艺项目：

### 1、废单晶片回收使用

项目在20xx年5月至20xx年8月进行，由于不合格晶片不能出货，存放起来会造成浪费，通过设计工艺方案，用废晶片重新回炉合成多晶料，进行杂质分析检测合格后再进行单晶生长，经过加工得到合格的衬底。重复利用废晶片不但减轻库存压力，变废为宝，同时可为公司每年节省成本六十万元。

### 2、优化晶体清洗工艺

项目进行时间是20xx年7月至20xx年5月，通过近一年对晶体清洗工艺进行优化，主要是缩短超声波振洗时间，调整清洗化学药品配比，使清洗时间缩短一半，不但清洗效果变得更好，而且有助提升单晶生长成品率，提高生产效率和节省成本。

### 3、优化单晶装料工艺

此项目是为了提高单晶生长成品率而独立开展的项目，经过设计，改变多晶料加工模式，使物料更快更方便装入坩埚磨具里。通过近8个月实验优化后的装料工艺，可以减少物料损耗，提高生产效率，同时使单晶成晶率提高近5%，成晶率每提升1%可为公司带来120万的利益。在这项目中本人独立完成，占整个项目工作的90%，是项目的负责人，完成从方案设计、

实验验证到移交生产等一系列工作量。

#### 4、旧石英管回收利用

根据多晶合成工艺石英管使用一次需要切除4英寸，连续使用两次后石英管因为过短不能再使用。从建厂开始积累几千根旧石英管，当废品处理造成浪费，而且还需大量的处理费。通过参考文献和其他技术，可以把报废的石英管重新焊接加长再重复使用。在20xx年5月至20xx年7月通过10多次石英管焊接加长实验，得到性能好，合格率高的多晶料，完全符合生产要求，最终把石英管焊接工艺应用到实际生产中。项目可为公司每年节省成本100万以上。在这个项目我起到方案设计和过程监督，是项目第一负责人。

#### 5、单孔掺杂

原工艺单晶装料时要求必须有一块物料钻两个孔塞掺杂物，使全部掺杂物可以塞进物料里。经过长时间研究，发现如果掺杂物切得规则整齐，孔钻得大一些，单孔也可以全部塞进去，这样就不需要多钻一个孔。晶棒加工车间钻一个孔需要15分，每天需钻40块物料，就可以少钻40个孔，每天节省10小时工作时间。经过多次实验，双孔塞掺杂物改为单孔，不仅提高生产效率，节约时间，而且还提高晶体结晶率，提高产品性能，一举多得，为公司每年带来上百万的经济价值。

研发新产品项目：

#### 6、多晶料加工及出货生产工艺研发

由于客户不断增加，对产品的品质和规格也在变化，经过一年多的研发，开发出多种新产品，如多晶碎料、1.5英寸多晶薄片、2.5英寸多晶薄片等，为客户提供稳定的和品质好的产品，同时定制加工工艺流程，为生产线上提供技术支持。在这项目中本人起到主导作用，制定加工方案，技术分析和困

难解决，编制操作规程等。

## 7□8kg多晶料研发

这个项目只用了三个月，就研发生产出8kg的多晶料。原来工艺生产的多晶料重量只有5.5kg□使用坩埚进行生产，单管效率低，而且合成的多晶料孔洞多，杂质高，对下游单晶生长有一定的影响。通过设计坩埚的形状，使用石英模具来合成多晶，可以得到大直径重量达到8kg的多晶料，这种多晶料纯度高，孔洞少，而且单管重量提高45%，提高生产效率，也为单晶生长提高优质的原材料，可以生产出性能和品质更好的晶体。

任现职以来，用心开展科研，在研究工作中具有独立开拓、主持项目研发的潜力，创新精神与创新潜力较强，能把握本专业学科的研究热点和方向，并把研发和生产紧密结合起来，实现研发与生产的双向互动，形成研发产品的产业化，为公司和国家提供先进的新材料。在这任职期间，开展技术创新优化和产品研发十几项，大部分都形成产业化，应用到实际生产中，为公司创造经济价值。除了在技术创新优化和研发产品产业化之外，同时发表了三篇论文，登载在国家级期刊2篇，1篇正在排版发表。申请5项专利，其中发明专利4项，实用新型1项。

“探索有佳境，奋斗无止境。”过去并不代表未来，应对成绩和荣誉，我更深感职责的重大。随着国家对新材料的重视，特别是半导体行业的发展，我们任重而道远。我将认清形势，认定目标，科技改变生活，创新成就未来，为党和国家新材料发展作出更多更大的贡献。

## 工程类工作报告篇八

负责监督施工进度，监督施工质量和材料质量；

负责项目材料收货和管理；

协助项目经理收集项目完工资料并按项目经理要求完成部分项目竣工资料；

对完工项目的`剩余材料清点造册，并且归还到公司仓库；

完成项目经理和项目监理交办的其他工作；