

最新汽车抵押合同照片(精选6篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目工作汇报篇一

大连和平现代城d座项目，于20xx年7月18日签订施工单位合同□20xx年9月18日破土动工□20xx年10月正式开工，签约合同造价6632万元，合同工期为日历天数485天。该工程地处交通便利、街道繁华、风景优美的大连和平广场西侧，与知名的星海广场相比邻，同属“大连星海湾城市新贵族聚居区”，占地面积2800平方米，总建筑面积63000平方米，地下二层，地上五十五层(含二层避难层和三层机房)，高达169.6米，被誉为中国北方纯小户型公寓“珠峰”，是大连又一道亮丽的风景，它的独具特色深受社会各界的关注，更是吸引了同行业者的目光。在投标竞争中它是热点，在施工过程中它是看点。承建这样瞩目的项目，筑就这样的精品工程，给我们带来了无形的压力，也为我们谱写城市新章提供了一个展示自己的舞台。

大连和平广场d座项目是土木公司有史以来承接的最高建筑，倍受公司及辽宁分公司领导的重视，抽调了来自各方的优秀管理人员，组建了项目部，在前期施工阶段，项目部为此花费了大量的心血，投入了大量的资金，购买电脑和工程远程监控设备，与公司区域网和国际互联网连接起来，利用网络平台开展项目管理。在20xx年10月开工后，由于分包单位的整体素质不高，与管理人員的配合不够默契，延误了工期。为了主体工程能够如期完工，春节后更换了分包队伍。

分包队伍更换后，并没有带来太大的起色，到五月下旬仅仅把主体施工到12层，没有达到我们承诺业主的目标，要达到年底封顶的目标更是难上加难。特别是由于工期的严重滞后，项目部的管理人员与分包单位在工作中失去了默契，产生了摩擦，加深了矛盾。

在此情况下，公司领导和分公司的领导果断决策，调整了项目班子，并给新的项目班子提出了三项指标：1、确保年底封顶；2、争创东北三市文明工地；3、争创安全无事故，工程质量达到省“世纪杯”标准。

施工进度代表了中建人的承诺，代表了中建人的形象，只有如期完工，才能实现对业主的承诺，树立自己的形象。和平现代城d座工程自开工以来，由于种种原因，工期滞后，截止五月下旬仅完成了12层，2.014万平米主体工程，按照这种速度达到业主年底封顶的要求已不可能，对次年交工也将产生巨大的压力。依照上述情况，新的项目班子对施工工序、施工技术施工管理等方面进行全方位调整，由于前期工序形成及外部因素调整难度较大，项目部首先在内部进行量化调整，动员全体项目管理人员及施工队负责人要献计、献策在保证安全、质量前提下全方位逐步改进不合理的施工工艺和方法。技术部门对模板、施工缝节点部位进行技术改进提出有效方案，工程部门调整施工部署并切合实际落实在工程上，质量部门、安全部门加大监督力度，并及时反馈对改进后施工工序对质量、安全影响。充分发挥劳动力效率，使分包施工队可在24小时进行不间断交叉作业施工，为其创造条件，经过近一个月的调整，终于达到了一天完成一个施工段工程量，达到了计划四天一层的进度要求。

在施工管理上安排了项目的工程、安全、质量及项目领导班子人员在施工现场随施工队工作时间进行24小时轮流值班，出现问题随时解决，有效地保证施工进度顺利进行。特别是改变了过去检查部门坐等检查验收的工作程序，改变为随时随地跟踪检查验收的工作方式，针对现场的特殊情况，采取

了质量员、施工员24小时值班制度。在原施工5天一层的基础上，想办法，找空点，使民工队伍与管理人员的配合达到了默契，并使砼的浇注工序都正常运转到了白天，免去了环保的干扰和居民的投诉，同时也节约了费用，给管理工作减少了麻烦。由于管理方式的调整，极大的调动了全体管理人员和参战队伍的积极性，特别是经过努力，在有望实现年底封顶的目标后，大家的热情空前高涨，积极性极大提高，项目部抓住时机，发出了“大干一百天确保年底封顶”的倡议书，倡议书的发出极大的鼓舞了大家的士气，职工士气空前高涨，炎炎烈日下、倾盆大雨中、凛冽寒风里都留有职工的身影，通过不断的发现问题、分析问题、解决问题，逐步提高施工速度，分包队伍在全体职工的影响下亦受鼓舞，在分包队伍的大力配合下保持一天完成一个施工段工程量，达到了计划四天一层的进度要求，为年底封顶奠定了基础，也迎来了施工现场的竞赛局面，通过上述施工工序的调整和施工管理的细化，为确保20xx年12月8日主体施工提供了有利条件，经过上上下下的齐心努力，主体工程顺利如期封顶，同时还完成了33层以下内墙砌筑和内外墙抹灰，为公司赢得了荣誉，也赢得了业主的信任，为中建在大连的建筑市场创造了一个丰碑，影响巨大。

第一、施工质量控制通过对问题工程造成的社会危害性的分析，从思想上提高管理人员的质量意识。每星期一定期组织召开安全、生产、质量问题扩大会议，会议直接针对班组长，总结上一周施工操作人员在施工过程中存在的主要问题及整改情况，强化执行各项规章制度，实行奖惩制度，对于人为造成质量缺陷按质量管理细则给与相应罚款，对执行突出者给与奖励。从物质上提高分包队伍的质量意识。各层管理人员根据周生产、周质量会议精神认真贯彻，尽心尽责，对每天质量巡检和施工现场旁站形成了惯例，并且实行了每天管理人员填写现场巡视表，一式四份，及时反映到施工单位和班组，限期整改，由于抢工期，也会造成人们对工程质量的忽略和对工程工序规程的破坏，有一度时间，木工为了省事，在底板尚未具备拆模的条件情况下强行拆除支撑，质量检查

员制止，下通知单罚款单仍然我行我素，针对这种情况，项目经理发出了项目经理一号通告，并明确规定如再发生一次罚款一万元，通告的发出对民工震动很大，民工队伍把通告复印多份，贴到宿舍发到班组，收到了预想不到的效果。把质量控制落实在实处。

第二、在施工中，科学管理，采用新工艺，新方法，在和平现代城的施工中，共采用新工艺十一项，并收到了一定的经济效益和成效。

第三、对材料进场严格控制，对每批进场材料必须经多方面部门签收，杜绝因材料带来质量隐患。提倡有利质量施工工艺的改进措施。经两方面的调整杜绝较严重质量问题的发生，使工程顺利进行。为争创省“世纪杯”垫定了良好的基础。

安全生产、文明施工管理按总公司科学管理模式，结合实际对和平现代城d座项目进行有中建特色的项目管理。

在安全管理方面，制定安全生产目标，围绕目标展开管理活动，严格遵守“三区”分开。现场地面全面硬化，采用水冲式厕所内贴瓷砖，整体环境绿化。办公室内，计算机各部门按需配备，监控系统覆盖整个现场，连接互联网与公司连通，随时与公司互动，对现场的每个施工环节全面监控，动态管理。使办公更人性化、美学化、科学化。

在生产区，材料码放按成品、半成品、原材料、废料分开的原则摆放，标识明显，做到现场的每一份材料有控制、有可追溯性。

超高层施工，安全工作尤为重要。特别是我们的施工现场地处繁华地带，与繁华的商业商场和交通道路，可以说是零距离相临，防护及施工稍有不甚，就将造成无法估量的损失，因此，我们在施工现场安全管理上严格按建筑安全检查验收规范(59-99)规定进行安全防护，制定安全管理措施，落实安

全管理制度，做到“有制度可依、有制度必依，执行必严、违章必究”的安全管理原则，将安全工作落到实处。在施工人员管理上项目采用人性化管理。项目部关心关爱农民工，从衣食住行等多方面入手，创造良好的生活环境，提高农民工待遇，在安全生产和文明施工上由于施工工序产生夜间施工，在扰民上增加施工困难为了避免发生居民投诉，项目部做了专项措施，第一在防护上加大投入，增高爬架高度，在周边增加彩条布和密孔铅丝网减小施工噪声和防止物体穿出。第二在生产安排上在夜间施工时避开施工强噪声。创造了安全、文明施工现场环境，受到社会好评。

经过项目部全体的努力，无发生一起重大伤亡事故。在东北三市安全文明联合检查评比中获得20xx年哈、长、大三市建设安全联检金牌奖。

剩余价值是工程项目追求的最终目标，要获取更大的剩余价值，就在保证进度、质量和安全的前提下树立起精打细算、先算后干、边算边干相结合的管理理念。

根据要求和实际情况，精确计算材料需求量，掌握市场材料信息，在施工准备阶段及施工过程中及时、准确提供材料需求量和采购限价清单；预结算中精确计算各工程量，收集现场发生工程的第一手资料，证据齐全有利，为结算工作做出充分的准备；做好签证及工程量结算，由于工程已接近尾声，从目前看，项目部与公司签定的责任目标中的上缴目标能够实现，而且有望突破。

各位领导同事们，和平现代城工程项目规模大、影响广。我们能优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是公司全体职工上下共同努力，项目部全体人员日夜奋战的结果，也是我公司发展史上的重要里程碑，我们要继续发扬团队精神，坚持不懈的努力，把和平现代城建设成为中建人的品牌，中建人的骄傲。

谢谢大家

项目工作汇报篇二

各位领导，各位同仁：

-

一、打实基础，健全公共卫生服务体系

一是整合卫生资源。去年，完成了全县7所乡镇卫生院标准化建设，并通过省首批示范县验收。今年，县政府投资近200万元，为乡镇卫生院购置老年人健康体检等公共卫生服务方面设备。6月，县政府召开动员大会，开展标准化村集体卫生室建设工作，到12月底，完成了人员、资产整合，实现了“一村一所一址”，91%的村达到标准化建设要求，为全面实施乡村一体化管理，促进基本公共卫生服务均等化打下了坚实基础。

二是强化队伍建设。我们意识到，公共卫生将是今后基层卫生工作的重中之重，为此，必须造就一支高素质的专业队伍，解决好有人干事的问题。县卫生局早在就设立公共卫生科，负责全县公卫工作。去年，按照“公正、公开、公平”的原则，采用“双推双考”形式，即：民主推荐、班子推荐；业务考试、个人考察，竞选配齐了7名乡镇卫生院专职公共卫生副院长。县政府研究确定乡镇卫生院公共卫生服务人员占全院40%，比省规定的比例提高了10个百分点。通过县定条件、乡镇把关、村级推荐方式，共确定了219名村级公共卫生服务人员，全县形成了县乡村三级公共卫生服务固定的网络体系。

二、加强领导，保证公共卫生服务项目顺利开展

一是健全组织。成立了由政府县长亲任组长，分管县长任副组长，财政、人劳保、发改等相关部门为成员的医改领导小

组。建立了联席会议制度，及时研究解决医改工作中存在问题。卫生局专门成立医改办公室和项目办公室，具体负责公共卫生项目的推进工作。县疾控中心设立慢并健教等公卫项目技术指导组织。二是完善方案。结合实际，县政府及时研究出台了《关于医疗卫生体制改革的实施方案》及7个配套文件。县卫生局制定了《基本公共卫生服务考核方案及评估标准》、《慢性病管理实施方案》《重性精神病管理实施方案》等，明确了目标和任务。三是政府支持。包括公共卫生配套资金、公共卫生项目基础建设、设备更新、药品零差率补助，今年，县财政累计投入资金达到400余万元，保障了公共卫生工作的顺利开展。四是用好资金。公共卫生项目资金数额较大，下达较晚，部分工作启动较晚，如何使用资金是个难题。为此，县卫生局和财政局联合下发了《关于基本公共卫生服务资金使用等有关问题的通知》，卫生局下发了《基本公共卫生服务项目资金使用方案》。其使用方案为：一是县级医疗卫生机构的资金发放，依据37号文件规定，项目资金总额的10%部分，用于承担基本公共卫生服务的县疾控中心、精神病院等医疗卫生机构。资金发放依据各自工作职能、任务完成情况和相关支出凭证，报县卫生局审核同意后，方可拨付。二是乡镇卫生院、社区服务中心资金发放，每季度由县疾控中心、县精神病院等县级公共卫生机构按对各乡镇基本公共卫生服务开展情况进行绩效考核，以得分情况评定为合格的发放本季度本乡镇项目资金的70%，年终项目资金依据本乡镇年度考核得分情况全县统一发放。季度考核为不合格的延迟发放本乡镇项目资金，考核为合格后给予发放。三是村级公共卫生服务人员补助发放，按照县政府《关于乡村医生承担公共卫生服务补助办法》，补助村级公卫人员(乡村医生每月220元，执业助理以上每月320元)。四是用于基本公共卫生基础设施及宣传培训投入，如：统一标准制作宣传栏、制度牌，购置电视机、dvd、印制健康档案及各种表格等。五是其余资金对乡镇、社区卫生服务中心给予补助。

三、注重宣传，营造公共卫生服务工作良好氛围

项目工作汇报篇三

1.1物资材料购买前做好材料的前期单价调查，本着货比三家，质优价廉，舍远求近、信誉程度来选定材料生产商及供货商。

1.2物资材料采购的单价、数量、金额经物资科核定做出书面采购计划或采购合同后由项目部经理签字确认，予以监控。

2.1钢材：钢材进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。如果不能过磅称量的，以检尺计算其重量。

2.2水泥：水泥进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。

2.3地材：地材进场必须经过项目部实验室检验合格，数量以过磅为准。

2.4燃料：施工现场燃料在项目部指定的供应地点填加。发放燃料时计量应准确，燃料采购以质量为先，不可贪便宜采购劣质燃料，如果发生因燃料不合格造成的机械车辆损失由燃料供应方赔偿，物资科负责监督其油料质量。

2.5其他材料：根据材料类别的各种验收方法执行。

2.6周转材料：根据各种周转材料的验收方法执行。

2.7成品圆管进场须有合格证等，验收由物资科负责。

2.8进场所有材料须经工程技术部提供交底书核算其进场数量。

3.1钢材：根据工程技术部提供的单项工程钢材实际使用数量

交底书向此单项工程施工班组发料。施工过程中如果施工班组钢材由于不确定因素造成暂时紧张可向物资科报告，物资科给予现场调配；调配双方可在项目部财务转帐或在发料单位更改各自钢材收据后转帐。施工班组钢材超耗的，则此单项工程钢材超耗部分由施工班组自负。如发生超过工程技术部物资材料交底数量的要求供料，则须工程技术部给予书面超计划供料通知和材料超耗解释。

3.2水泥：根据工程技术部提供单项工程混凝土方量交底书和实验室提供的配合比中计算的水泥设计使用数量由物资科发料，施工班组保管使用。水泥供应由项目部统一管理，施工班组使用水泥前两天工程技术部须提供该施工班组的设计使用数量，物资科予以供应。如果此单项工程施工班组水泥超耗的，则超耗部分由超耗施工班组自负。查清水泥从进场到使用中的每个环节，避免水泥因人为疏忽造成数量与质量损失。（如：散水泥过磅的磅差，散水泥的防潮，散水泥储备过期，搅拌站的跑漏冒浪费，散水泥罐的密闭情况，自动计量的准确性，搅拌砼时配合比的准确情况，袋装水泥的不合规范贮存。）

3.3地材：工地设四座拌和站，施工班组使用的砼由这四个拌和站提供。根据工程技术部提供单项工程混凝土实际方量交底书发料；如果施工班组用砼超耗的，则此单项工程砼超耗部分由施工班组自负。

3.4其他材料：本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的可根据工程技术部提供的单项工程中其他材料实际使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可使用的，则由施工班组赔偿。

3.5周转材料：本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的，可根据工程技术部提供的单项工程中周转材料设计使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组

发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可周转使用的，则由施工班组赔偿。周转材料包括：钢模板、钢拱架、钢立柱、钢板桩、整体衬砌台车、旧钢轨、枕木、30#以上的工字钢、钢制脚手架、提升架、万能杆件、橡胶气囊、抽拔棒等。

3.6燃料：燃料使用以各施工班组实际使用数量为准转帐。项目部所属车辆每月核算其燃料使用量，超标的予以罚款。（核算标准以不超过该车出厂说明书中行车百公里耗油量的10%为准）3.7圆管：圆管涵施工用圆管在施工班组确定开挖基础时由工程技术部提供其开挖里程及相应图纸资料，物资科给予及时通知供应。如果圆管涵变更时，工程技术部要及时通知物资科并提供变更的图纸。

4.1钢材：钢材存放在物资科指定处，应分类、垫高（离地面30—50cm）单端整齐、防雨、防潮、容易及时苫盖。使用时严格按图纸下料，避免不必要的浪费。设立各型号钢材的标识牌。

4.2水泥：袋装水泥存放于通风及地面防潮的水泥库内，没有入库条件的应存放于高处且地表铺设防潮材料低于每垛15袋存放，必须苫盖。散装水泥使用时一定要记录其每次的使用量，每天上午由拌和站保管人员复查其水泥罐中散水泥的剩余数量，报给物资科以做好水泥的适时供应。使用时根据先进先用的原则。设立各型号水泥的标识牌。

4.3地材：砵用沙石料存放于水泥硬化地面上，碎石沙子堆放时严格分离，避免混杂，场地清洁，周围浮土尽量给予清理，以免刮风扬尘造成沙石料泥土超标。设立各规格地材的标识牌。

4.4燃料：燃料库应设有专人管理，防火为主。燃料的收发须规范，计量须准确，设防火标志。

4.5周转材料：按各种周转材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

4.6其他材料：按各种材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

4.7圆管涵：圆管进场后施工班组负责其质量与外表完整性，因施工班组造成圆管损坏的，施工班组须赔偿损失并给予损失额100%罚款。

5.1在给施工班组施工末期和结算拨款前，应及时书面形式通知物资设备科，以防止物资材料漏转，造成项目部材料款损失。

5.2对下及时转帐，及时核算单项工程材料使用情况。

5.3及时提供单项工程物资材料节超报告。

5.4每月准时同财务部门对帐，做到帐帐准确。

5.5做好物资验收记录和物资进场台帐，时刻掌握材料消耗情况。

5.6每周清点现场物资材料数量，做到帐物相符。

5.7物资材料列销须经项目部经理签字认可。

5.8每单项工程完工及时核算其节超，并积极配合计划部门对下计价。

6.1按照程序文件具体办法执行。

6.2准确做好物资科贯标材料。

本办法与总公司《物资管理办法》配合实施。

项目工作汇报篇四

一是整合卫生资源。今年，卫生院投资10万元，购置老年人健康体检等公共卫生服务方面设备。为全面促进基本公共卫生服务均等化打下了坚实基础。二是强化队伍建设。我们意识到，公共卫生将是今后基层卫生工作的重中之重，为此，必须造就一支高素质的专业队伍，解决好有人干事的问题。卫生院设立公共卫生科，负责全乡公卫工作。三是通过卫生院把关、村级推荐方式，共确定了30名村级公共卫生服务人员，全乡形成了乡村二级公共卫生服务固定的网络体系。

一是健全组织。成立了由卫生院院长胡祥瑞同志任组长，副院长李智任副组长，公共卫生科人员及各科室主任为成员的公共卫生工作领导小组。建立了联席会议制度，及时研究解决基本公共卫生工作中存在问题。公共卫生科具体负责全乡公共卫生项目的推进工作。卫生院设立了慢病、健教等公卫项目技术指导组织。二是完善方案。结合实际，卫生院及时制定了《xxx国家基本和重大公共卫生服务项目实施方案》，并与村卫生室签订了责任书等，明确了目标和任务。三是资金支持。包括公共卫生项目基础设施建设、设备更新，今年，卫生院累计投入资金达到23万余元，其中人员经费投入达14万余元，保障了公共卫生工作的顺利开展。

一是召开动员大会。4月份，卫生院召开了全县基本公共卫生服务项目推进会，院长、村级公共卫生服务人员共计20余人参加，全面部署我乡基本公共卫生服务工作。二是利用各种形式宣传。出动巡回宣传车2台次，悬挂条幅15条，发放宣传材料1万份，制作宣传专栏16个。三是开展政策培训和宣讲活动。卫生院先后两次以集中授课方式，对村卫生室相关医务人员进行培训，详细讲解了“居民健康档案服务规范”、“慢病管理服务规范”、“健康教育”等，使乡村医务人员充分认识到基本公共卫生服务项目的重要性，并且熟练掌握了各种资料、表格的规范填写，以及档案的管理和使用，业务能力得到了提高。

一是制定考核办法。根据《国家基本公共卫生服务规范》，结合我乡实际，卫生院制订了《基本公共卫生服务项目考核方案》，细化任务，明确工作要求。二是强化督导检查。实行季考核，百分制，发现问题，立即整改，及时公布考核结果。三是注重考核结果运用。与项目资金发放挂钩。考核情况作年度公共卫生服务人员调整的依据。

慢性病管理工作。一是完善网络。卫生院设立公共卫生服务科，负责辖区卫生室慢病管理工作质量控制。村卫生室负责慢病的筛查、建档、管理工作，形成了乡村二级慢病服务网络。二是加强督导。每季度对村慢病管理工作进行督导检查，并形成督导报告，限期整改，及时反馈整改效果。对村卫生室实行工作进度月报制度，每月进行汇总。三是实施健康干预。对在健康体检中筛查出疾病的人员，尤其是高血压、糖尿病患者，指定责任医生，定期上门进行随访和健康干预。

一是加强人员培训。从建档等具体工作细节进行系统培训，保证了居民建档质量。二是实行上门服务，保证了工作进度。三是完善硬件建设。各村卫生室购置了微机，实现了居民健康档案的电子化管理。四是按照项目要求，免费为65岁以上进行血常规、尿常规、肝功能、肾功能、血糖、血脂、心电图及一般体格检查，免费为高血压、糖尿病病人检测血糖，为重性精神病患者检测心电图。

健康教育工作。一是卫生院、村卫生室设立健康教育室，并做到“四有四落实”，即：有组织、有计划、有资料、有阵地，重点疾病健康教育落实、农民健康档案落实、健康教育入户落实、重点人群健康检测落实。二是创新载体。依托村健康教育室，不定期举办讲座，为村民讲解健康教育知识。各村卫生室建有“健康教育宣传专栏”。通过宣传教育和引导，广大群众健康观念逐步由“重治疗、轻预防”向“重保健、保健康”转变。

重性精神疾病管理工作。充分发挥村卫生室重性精神疾病管

理服务网络。积极开展重性精神疾病患者建档和随访服务。对门诊及住院患者诊疗信息情况进行整理，筛选重性患者，纳入规范管理。抽调专业技术人员分组到乡、村进行有针对性的政策宣传，争取患者家属支持，对患者病情进行评估确诊和建档。加强与公安、民政、残联等部门的沟通联系，实现了重性精神病患者综合管理。

总之，通过开展公共卫生项目，我们体会到，做好项目工作，必须主动争取政府领导的重视和支持；必须调整工作思路，建设专职队伍，把工作重点由医疗卫生转移到公共卫生服务上来；必须创新工作机制，研究新的工作方式；必须加大宣传力度，征得群众参与支持。同时，在服务中提升卫生形象。虽然我们在公共卫生服务工作中做了一些工作，也取得了一些成效，但与上级要求还有不足，与群众愿望还有差距。下步，我们将借这次机会，把我乡的公共卫生服务工作再推上新台阶。

项目工作汇报篇五

县体育中心项目总用地面积为247.22亩，总建筑面积约5万平方米，其中体育场建筑面积为21326平方米，设计坐席数为1.5万座；体育馆及训练馆建筑面积为13564平方米，设计坐席数为3720座；游泳馆建筑面积为8546平方米，设计坐席数为1200座；体校综合楼建筑面积为5861平方米。

项目经公开招标确定北京城建二建公司为承建单位。该公司于今年6月底进场，为了迎接第十四届省运会部分赛事在我县承办，县委、县政府高度重视，科学决策，各项工作稳步推进，目前正在抓紧时间建设体育馆及训练馆，计划于明年5月31日前建成并投入使用。体育场、游泳馆、体校综合楼也将陆续开建。所有工程项目将在20xx年2月17日前全面建成。

截止9月中旬，主要完成了以下几项工作：

1、施工方面处于基础施工阶段。一是体育馆一段、三段、四段、七段框架柱钢筋、模板及砼浇筑已完成，二段、五段、六段、八段承台及基础梁钢筋绑扎、垫层砼浇筑施工已完成90%以上；二是训练馆十二、十三段房心土正将准备回填。

2、体育馆及训练馆桩基低应变检测除未开挖的13根桩外都已检测完毕。

3、项目范围内高压线迁移方案已完成，目前正在迁移电话线及闭路线。

4、体育场土石方工程已完成三分之一。

5、体育中心项目施工现场大门已安装完毕，现场道路正在施工中。

6、累计完成坟墓搬迁约145穴；完成总投资约3091万元。

1、加强领导，成立组织机构

为加强组织领导，在我县县委、县政府的统一领导下，县游泳馆纳入体育中心建设项目成立了项目管理领导小组，由县政协主席为牵头领导，成员单位由县国资公司、县体育局、县财政局、县行政服务中心、县发改委、县监察局、县审计局和县城规划建设局等八家单位组成，负责组织协调解决项目推进过程中涉及的重大事项或问题，确保了项目按计划有序组织实施。

2、完善机制，建立信息上报制度

一是每月5日前将项目建设的进展情况及下月工作计划及时上报贡江新区项目建设指挥部办公室；二是每日上午八点半坟墓搬迁工作小组将坟墓的搬迁情况进行汇总，并上报项目管理领导小组；三是每日下午四点半前向贡江新区项目建设指

挥部办公室上报建设项目范围内房屋征收的进展情况。

3、明确责任，强化项目建设力度

项目管理领导小组的各成员单位按照各自职责，围绕项目建设积极推行“首问负责制”、“限时办结制”、“责任追究制”等制度。凡涉及多个部门且难以解决的问题，由项目牵头领导组织召开会议协调解决。项目牵头领导经常督促检查项目责任单位的工作落实情况，及时协调解决项目建设过程中遇到的重大问题。

4、提升意识，提高服务管理水平。自施工队伍进场后，我县抽调了专门人员与原单位脱钩，常驻工地协调施工方与业主及其他部门关系，确保了工程按计划如期保质保量的完成。

一是省第十四届运动会将在召开，我县需承办部分项目比赛，市政府下文明确20xx年5月30日前体育中心的体育馆及训练馆必须投入使用，时间紧、任务重。

二是项目范围内房屋拆迁涉及的户数多，由于安置地建设进度缓慢，农户对房屋拆迁后过渡时期的生活安排有思想顾虑，导致拆迁工作阻力大。

三是项目范围内的舒氏祖山坟墓多，历史悠久，给清点、搬迁带来较大难度。

1、科学调度，加快进度。严格落实体育馆及训练馆施工月计划，每天督促施工队伍加快施工进度，务必按照时间节点保质保量完成工期内工作，在讲科学的前提下，保证两个场馆建设稳步推进。

2、由我县贡江镇牵头负责，县拆迁办、征迁工作组和相关搬迁责任部门紧密配合，村组积极工作，集中力量突破体育中心项目范围内的房屋拆迁及坟墓搬迁等工作。

3、积极发挥常驻施工现场办公区的体育中心项目推进工作协调组作用，保证在岗在位，认真履责，积极协调施工过程中可能出现的群众纠纷、阻工等问题。

项目工作汇报篇六

在中石化集团公司工程管理部发起的“比学赶帮超”大背景下，塔河重质原油改质项目部组织工程全体参战单位认真学习活动精神，由项目部杜海鹏同志吹响了活动冲锋号！我朗阁项目部会后认真组织技术管理团队学习项目管理部及lpec项目部下发的相关各项文件。在我们队伍中以“质量出至工人手，树立技术标兵，大家按照技工手册比；管理向石化老大哥队伍学；进度赶超进度计划；相互协作，主动向前迈一步，帮助别人就会得到帮助；克服万难，超越自身”的指导精神来响应此次活动。为确保优质、按时、安全的完成该工程项目，我公司针对该工程制定了详细的人员组织结构安排。

对于承建项目，我公司一贯实行，“按技术工种进行人员分类；按项目特点进行管理分类；按建设目标进行施工分类”的“分类施工”方针，籍于此次塔河重质原油改质项目的重要性，及有关领导对本次项目的高度重视，本公司更认真、具体、实事求是地施行了“分类施工”方针。

在项目工程启动前，我公司相关管理人员和高层技术人员，经过认真分析和周密考虑，制定出以下几点施工概要：首先，细化了建设指标，并列明了具体工程分项；其次，对各分项进行分析定位，要求施工人员配套负责上工；采用统筹兼细化地管理方式，既注重工程各分项间的协调作业，对工程总体做出有序、到位的计划；更对每一工程分项实行管理责任制，要求每一个工程分项管理人员，认真仔细，坚决切实地做好分项的管理监督工作！

项目施工过程中，我公司按照“分类施工”的划分原则，把项目总体划分为三大类专业分项，这三类专业分项具体是：

钢结构防火专业、电信专业、消防专业。

我公司计划该阶段完成9万平方米的钢结构防火涂料涂装。

为此，从各地组织了专业技术人员和施工人员528名，分成20个小分队，每个小分队由25-30人组成施工队，施工人员持证上岗。设施工队队长1人，负责涂料施工队工作全面管理，负责与业主、项目部和业务各相关单位的工作联系并汇报工作情况，执行业主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督，与业主、项目经理部等相关部门保持联系，并实时向项目经理汇报施工情况。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责施工技术指导、施工规范执行与监督，收集、整理、汇总验收资料、文件及图纸，提交竣工验收报告及资料，并向业主、项目经理部汇报工作。材料员1人，负责到场检查防火产品，及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人。

在施工前由专业技术人员进行现场实地勘察，以确保作业前的条件和准备符合施工要求。我公司严格按照钢结构防火涂料施工方案的规定，在防火涂料施工前对基材表面按要求进行清洁面处理，主要对基材表面作尘土，油污等杂质清除，采用高压气体或用高压水枪进行表面除尘清理，待基材表面无水进行除尘、除杂物、油污等，再由专门检验人员进行详细检查，检查合格后方可进行防火涂料涂装施工。

每一施工小组，在其正、副队长领导下，施工过程中切实遵守业主、项目经理部的有关规定，认真按照施工作业程序和施工工艺要求。不仅按时按质地，完成项目施工进度和相关任务，而且注重施工队伍文明施工意识的培养。在以工程验收评定为优良的基本目标上，更以科学管理，文明施工，安全生产为重点要求。同时注意施工场地和周边环境保护，制定生产废物科学处理；施工噪声影响最小化；工人施工垃圾自主负责等几项生产规定，严格保持施工现场整洁卫生。

在施工过程中，为了按时完成工作，各个兄弟单位都付出了很大努力，因此难免发生作业面的争先，交叉作业的问题严峻。本着“比学赶帮超”的精神，我公司积极与各个兄弟单位协调交叉作业问题，有问题第一时间商议协调，第一时间进行解决，并尽量错开交叉作业时间。为了配合其他施工单位完成优先度高的主要项目施工工作，在兄弟单位施工完胜下班后，我公司自觉组织工人加班进行防火涂料上漆施工，为此组织了生产小组质量效率评比竞赛，以科学施工，安全施工，效率施工为标准的竞赛机制，对优秀小组授予奖金和荣誉称号，以此提高了工作人员的工作热情和施工效率，切实提高了工程质量，加快了工程进度。按照项目部相关规定，我单位工程一次交验合格率达100%；材料合格率达100%；安全事故为零；综合评定达到优良标准。

由于钢结构防火施工的特殊性，施工人员经常要在几米、几十米的高空作业面作业，因此施工过程中的安全隐患不容小觑。我公司非常重视施工工人的安全生产保障，统一给所有施工人员配备优级安全绳、安全帽以及劳保鞋服。每次收工后、出工前都需由副队长安全员负责检查每位工人的安保设备，及时更换有丝毫破损的设备。并要求安全员在施工前对作业现场进行检查，发现工作平台周边防护措施不到位的情况下，积极快速搭设安全防护栏，用密目网围护，快速有效地做好安保防范工作，争当零事故安全施工单位典范。

我公司计划该阶段完成仪表安装调试198套，电缆敷设86公里，电动阀、雨淋阀安装接线96套等工作。

在电信系统搭建施工方面，公司组织了152名电信专业工程师和专业施工人员，分为火灾自动报警系统，电视监控系统，扩音对讲系统，行政调度电话系统，计算机网络系统和无线通讯系统、自控仪表系统。7个施工分队，每个小分队由20-25人组成，施工人员持证上岗。设施工带队队长1人，负责该系统施工队工作的全面管理，并负责与业主、项目经理部和业务各相关单位的工作联系、汇报工作情况，执行业

主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责施工过程中的技术支持，对搭建设备的进行参数调试，在细节上对各部分工件做出配套设计，并协同正副队长，负责设备调试，检查，修复和维护等相关工作。材料员1人，负责电信材料到场检查及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人，包括专业电工，专业管工，专业焊工，专门布线人员等。

扩音对讲系统包括扬声器、对讲电话、控制柜、放大器等设备安装，配管，电缆敷设，检查接线，调试等工作；工业电视监控系统包括摄像头、控制箱、放大器等设备的安装，配管，电缆敷设，检查接线，配合调试等工作；火灾报警系统包括感烟、感温探测器，手动报警器、声光报警器，火灾报警控制箱/柜，电源控制柜等设备的安装，配管，电缆敷设，检查接线，配合调试等工作。由于电信专业的专业性强，对施工条件的技术要求比较高，对于此次承担的电信专业项目，我公司组织高技术人员，在施工前对现场进行实地勘察，以确保作业前的条件准备充分合理。

我公司统一给所有施工人员配备优级安全绳、安全帽以及劳保鞋服，经常更换有丝毫破损的安全用品。要求上高必须系带安全绳，佩戴安全帽。在用电方面，必须由专业电工操作。虽然电信专业施工时，高空作业的情况比较少，但经常遇到2-3米的作业面，为了防止施工人员忽略此安全隐患，我公司每周举行安全例会，对施工过程中出现的安全隐患等大小问题，统一进行反应，并对其做细致分析和切实解决。对于昂贵的特殊设备，安装后必须经由厂方代表进行相关调试，验收合格后方可完成施工。

由于电信上隐蔽工程较多，在兄弟单位交叉作业时，时有因特殊情况造成的破坏发生，造成管道，线缆的损坏量比较大，返工情况比较多。我公司积极与相关单位协调，在材料上抓

紧购买，必要时要求工人加班，第一时间按标准完成相关安装修复工作。并为减少此类破坏发生，对于已安装好的设备，采用相应保护措施，如对在重要缆线上加贴施工注意标识，在扬声器上设置防护罩，组织技术员对已安装好的ap□并行线、交换设备、信息采集终端进行定期检验等。

在系统设备选购方面，我公司以确保施工质量；确保工程进度；确保设备安装科学合理；确保设备持久稳定安全运行为首要基础，同时考虑到设备购置成本。力求最有效，最合理，最经济的设备购置，为客户的设备预算成本做最优化的统筹。我公司的设备采购负责部门联合相关技术人员，对电信设备供应商进行严格的招标，筛选，采购流程。同时对设备采购部门实行财政预算进行严格核查把关，坚决有效地杜绝无谓支出，浪费支出和灰色消费。

我公司计划该阶段完成阀门安装322套，消火栓、消防炮安装307套，安装灭火设备1500余具，浇筑室外消防箱基础280块，装置泡沫液115吨，原个别被损坏设施的修复，以及最终目标：完成消防验收。

我公司组织了专业消防工程师和技术人员，施工人员173名，分成8个小分队，平均每个小分队由20人组成施工队，施工人员持证上岗。设施工队队长1人，负责消防施工队工作全面管理，负责与业主、项目经理部和业务各相关单位的工作联系并汇报工作情况，执行业主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督，协助队长对施工状况和工程进度进行统筹把握，对其施工队进行有效、严格的监督。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责所要安装的消防设备的检验，负责设备安装场所的检查，负责对施工人员进行实时的安装操作指导监督。材料员1人，负责防消防产品到场检查及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人。

我公司在施工前更做好充分的技术准备：组织公司有关技术人员对业主提供的各项文件进行认真考察，并实地进行现场调查，核对业主提供的资料，对每一处施工地处，都制定详细的、与之配套的施工方案。技术专家组和领导班子认真审核建筑安装图，消灭错、漏、碰、缺和管道搭架问题，制定有效合理的安装建设计划，并编制作业指导书发与每个施工队。建筑安装各专业人员提前进入，成立专门班子配合土建负责消防水、弱电系统、预埋、预留、管件、孔洞的工作。

消防专业有其独特的`施工难点，如预埋管道的隐蔽性，灌上喷淋系统高空作业的安全隐患，裸露的露天消防栓，消防炮易损坏，已安装管道中杂质造成堵塞及其清理的困难，交叉作业的严峻等。为了解决这些问题，除了灵活使用之前以上两个工程分项的方法，我施工队还采取针对性措施，如对安装场地进行预先开挖，然后对设备管道进行异地预制安装，最后进行可行的整体安装；对露天设备做包裹式防护；安排专门人员对管道进行定期清理检查等。我公司领导班子更积极组织编制项目的阶段进度计划、区域进度计划，以及劳务、材料、周转工具、机械设备、资金等生产要素的使用计划并组织落实，以及与相关单位协调交叉作业的问题，给施工人员统一安全用品的配备，抓紧对露天损坏设备的维修或更换，组织施工人员加班赶工。

由于消防工程属整个项目建设“三同时”重要环节，为保证项目合法开工以及竣工，我公司协调组织确保完成消防报验工作，最终成功完成了消防工程的验收工作！

“九月尚流汗，炎风吹沙埃”，“火山六月应更热，赤亭道口行人绝”（岑参），该阶段工程期主要处在7、8、9三个月，正值新疆最为炎热时期，日间最高气温可达四十度以上，施工气候条件极为恶劣。酷暑烈日下，我施工工人及技术管理人员发扬不怕苦，不言累，保质量，守进度的工作精神；坚持高出勤，高效率，高标准完成的工作作风；对各项施工任务不延期，不减质，不放松；对工程后期检查验收工作更做

到了全勤到位，认真对待，负责到底。我公司高层管理深知工人兄弟们在严酷作业条件下的艰辛与不易，特别组织了30多名人员的后勤队伍，为施工队伍提供后勤保障，为生产生活提供服务。

具体措施包括：对加班加点的工人实行班车接送；消暑茶水和绿豆汤充足供应，使用后杯碗及时回收以免对施工环境造成污染；午休期间有医疗人员对出现不适的工人进行治疗检查；在预制厂配备充足应急药品；伙食方面加强其餐饮营养和质量，给加班人员及时提供加班餐和加班津贴；提供防暑降温工作护具等。

针对“电信，消防，钢结构防火”这三项专业，我公司从多方面入手，并对各个方面进行科学合理的规划和完善到位的执行。在人员方面，我公司专门组织了638名相关技术人员和施工人员参与施工工作，保证了施工人力资源的充沛和优质，保证高素质技能人员的专业参与，保证管理人员切实到位起到监督作用，并配套完善了后勤保障机制。在材料物流，我公司注重资金统筹等各项施工必须条件的完善，加强供给力度，加强控制力度，提高节约意识，从物质支持上努力确保项目的顺利进行。在工程质量和安全检验方面，我公司从管理到技术，从施工到审核，一丝不苟，严肃认真，力求工程质量达到优良标准，确保施工过程安全稳定的进行。

在这为期三个月的“比、学、赶、超、帮”活动竞赛中，我公司成功完成了，电信仪表安装、调试198套，电缆敷设86公里，桥架敷设800多米，电动阀、雨淋阀安装接线96套，阀门安装322套，消火栓、消防炮安装307套，安装灭火设备1500余具，浇筑室外消防箱基础280块，装置泡沫液115吨，钢结构防火涂料涂刷9万平方米等各项工作，共计安全完成704352个工时。设备、材料、配件质量合格率达100%，安装工程合格率达100%，焊接工程一次合格率达98.7%等各项工作任务。

项目工作汇报篇七

1、民政项目园：社会福利中心主体工程全面竣工，目前正着手室内外装修工程。一标段：福利院一层、二层、三层阳台地板瓷砖铺贴，首层房间吊顶龙骨安装；光荣院外墙油漆打底完成60%。分缝以过外墙抹灰完成，内墙抹灰完成60%，斜屋面防水完成70%。二标段：儿童a座三层走廊大理石铺贴施工完成；残疾人康复中心电线线槽管线预埋施工完成；消防电线管线预埋施工完成。

2、乡镇敬老院改造提升□20xx年重点对镇敬老院进行新建，对5个乡镇敬老院进行扩建，主要建设院民住房及附属设施，总投资3750万元，共计建筑面积22120平方米，新增床位696张。

二、根据调度会部署的落实情况

1、镇政府已组织专门负责此项工作的人员上户做了相关工作，并已向农户下达书面通知，责令其及时整改。目前，还未整改到位，没有完成的主要原因是农户未配合工作，没有明确的整改意向。

2、目前不影响项目园内的施工。正在按确定后的红线图由镇政府组织村、镇干部开展后期征地的相关工作事宜，并确保民政项目园内正常施工。

三、存在问题建议

1、社会福利中心工程进展较为缓慢，因主体工程开工建设时出现了部分土地纠纷，影响了工程进度，使得主体工程没有达到原计划工程进度要求。下一步将做好工期倒排表，加大项目管理力度，督促项目施工单位抓紧时间，抢抓进度，让项目早日竣工，尽早投入使用。

2、乡镇敬老院改造提升计划没有及时跟上，主要是各乡镇考虑乡财政没有足够启动资金，怕项目动工后的资金落实问题。

四、下月工作计划

1、福利中心一标段：计划福利院吊顶扣板安装完成90%，光荣院室内地板瓷砖铺贴完成90%；消防水管完成80%；卫生间排水管完成65%，内墙抹灰完成95%，内外墙油漆完成70%。二标段：计划完成对儿童a座室外排水管安装施工。救灾救助中心三层、二层室内地板瓷砖铺贴80%；残疾人康复中心屋面瓦铺贴完成70%。

2、督促乡镇敬老院改造提升进一步完善项目立项手续。