

# 最新学校副校长工作报告 学校副校长述职报告(通用8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇一

我叫宗朋利，1997年毕业于偃师师范，2000年加入中国共产党，2002年取得大专学历，现为邙岭二中校长，主抓学校全面工作并担任初三毕业班的语文教学工作。

1997年从师范毕业后，我便走进邙岭二中的教育团队，在诸多教师的帮协下一路走来，至今已11年。11年间，我曾连续7年担任班主任工作，从2000年至今连续8年在初三毕业班任教语文，8年来没有完整的过一个双休日和节假日。从2001年—2003年在担任班主任期间又兼任学校的副教导主任配合教导主任分管毕业班教学工作，03年8月至08年7月一直担任学校的副校长，期间尽力协助校长分管过学校的教学、纪律和卫生工作。本学期开始我接任学校校长，主持学校全面工作并兼任毕业班的语文课，学校工作事务俱细，学生前途重于一切，每天的工作繁杂，琐碎，具体，忙碌，除了要备好课，上好课，批改作业，辅导学生外，要规划学校发展，解决学校难题，和老师交心，找学生座谈，晚上零点休息早上6点起床，但为了学生的根本利益，为了学校的发展，为了不辜负父老乡亲的期望，再苦再累我咬牙坚持，不敢有丝毫懈怠，兢兢业业，勤奋塌实，积极进取，追求卓越，无私奉献，勇于担当，竭尽全力，做到最好。

年参加偃师市优质课赛讲获得一等奖；2007年度获偃师市优质课赛讲二等奖；2008年度获偃师市优质课赛讲一等奖；同年又参加小学语文教学技能竞赛荣获一等奖。如今，我所教过的学生有的已经就业成了建设国家的生力军，有的考了重点大学读了研究生还在深造，还有的刚刚步入高中正怀揣着美好的理想在努力拼搏，每逢收到他们的祝福我倍感欣慰，虽然我很普通，我的岗位也很平凡，但我的工作却是那么的有意义，我追求的价值却是那么的不平凡！

为了能不断超越，与时俱进，在日常工作中，我总是积极认真的学习教育教学新理论，潜心钻研，大胆革新，勇于实践，让学生在轻松愉悦的课堂氛围中领悟知识的奥妙，明白学习的真谛。我不断学习去充实自己，丰富自己，提高自己，壮大自己，用思想去引领思想，用智慧开启智慧，用积极的人生观去影响和塑造学生的灵魂，用实干去创造辉煌！在工作和生活中，我始终坚守人不求最富有，但求最充实；不求最顺利，但求最快乐；不求最聪明，但求最勤奋的生活信条。我爱我的学校，我视事业如生命，视学生如亲人，视同事如手足，视学校为家庭。我的生命因教育而存在，我的生活更因学生而精彩。

十几年的光阴悄然而逝，对付出我无怨无悔。以后的路还很长，我将一如既往的勤恳、塌实、努力的工作。“既然选择了远方，便只顾风雨兼程！”我会加倍努力，做一名优秀的人民教师！

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇二

作为学校副校长，要以身作则，自觉遵守工作制度。那么学校副校长述职报告怎么写呢？下面是小编为大家精心收集整理为学校副校长述职报告，希望能够帮助到大家。

### 一、以身作则率先垂范

从担任副校长那天开始，我就不断鞭策自己：各项工作要以身作则，既要做指挥员，又要做“士兵”。

工作中，我总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实上级与学校的各项任务。过去的一学期，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，经常加班。把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。做到了，凡事要以集体利益、教师利益为出发点去思考问题，说真话，办实事，当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

教学中，我致力于一线教学、时刻身体力行，率先垂范，带头担主课、当班主任。时时处处以一名共产党员的身份严格要求自己，在师生中起好了榜样带头作用。学校事务琐碎繁多，有时需要利用晚上、周末加班完成，处理一些事务更是不分时间地点。平时无论再忙，我从没耽误学生的一节课，做到了不差一节教案，不差一次作业，不缺一样个人资料，顺利完成了学校安排的教学任务，以自己的行动实践着一名共产党员的先锋模范和带头作用。

## 二、努力学习，提高工作水平

我深知：要很好地适应自己分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在日常工作中碰到的各种问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一学期，我不断学习先进的教育理念，吸收学校管理的先进经验，丰富和充实自身的知识水平，适应工作中存在或出现的各种要求，便于准确高效的解决各种问题。

## 三、认真抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，学校的方方面面、大大小小的工作都与安全有关。“隐患险于明火、防范胜于救灾、安全重于泰山”，我们的目标是增强师生的安全意识，提高防护能力，努力创建平安和谐校园。过去的一学期，校园周

边环境综合得到了有效治理，校园监控设施进一步完善，重点部位的安全维稳工作得到了进一步加强。在全体师生的共同努力下，特别是在各位领导干部、全体班主任和值日师生的努力下，这个目标基本达成，全年没有发生一起重大特大的安全责任事故。

#### 四、不断改革创新，促进学校不断进步

在分管学校的日常业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与庞校长同步，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一学期来，学校德育工作在文明礼仪教育这面特色鲜明的旗帜引领下，各方面工作都取得了长足发展，校风校貌发生了喜人的变化，文明礼貌、尊师守纪、明礼诚信已蔚然成风，学校的文明礼仪教育也引起了不小的反响，赢得了广大学生和家长的信赖，也赢得了社会的广泛赞誉。同时在德育团队、学生常规、校园文化、师德师风系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，均取得了显著的成果。

3、怎样有效发挥副校长岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成以及解决当前学校管理过程中反馈出来的诸多问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

为此，今后我要继续当好校长的助手，做教师的益友，发挥纽带作用，做好上下衔接工作，使学校这部教育机器能有效的运转，发挥良好的教育功能！“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，如有不当的地方请大家批评和指出，我会诚恳接受，并在今后的工作中不断的改进和完善，把工作做得更好！

最后，借此机会，衷心祝愿大家在新的一年里工作顺利，万事如意！谢谢大家！

本人任现职以来，用心协助校长搞好学校工作，为学校的发

展献策献计而不决策，着重指导并带领总务处做好后勤服务工作，切实做到为教育教学服务，为师生生活服务，改善师生生活，督促财会、后勤人员管好校产、校具和各种财物，努力改善办学条件和教学条件。

## 一、大宗购物

1、学校办公用品采购：20\_\_年9月，学校到\_\_购买了体育、美术、音乐用品以及其他的常规用品，共计3万余元。

2、校园电视台等物品的采购：20\_\_年5月，学校后勤、工会等人员到昆明购买了摄像机、照相机、专用采访话筒、录音笔等电子产品和“六一”活动用品，共计5万余元。

## 二、基础设施

校安工程的厕所投入使用：含后续的水、电安装，化粪池的配套建设，周围环境的改造，以及临时厕所的拆除、清理等。

1、彩色大屏、单色条屏后续使用状况的监督、信息的反馈以及经费的整体调控。

2、多媒体的使用：教室多媒体使用状况的跟踪，与供应商及时反馈产品信息，及时进行补充和完善。

大会议室的空调及音响设备的安装：思考老师们在开会时气温备件不好，所以安了两台空调。同时，大会议室的音响已使用多年，效果较差，只好重新装了一套。

3、教室、办公室物品的使用管理：教室的桌凳、多媒体设备、门窗玻璃、卫生洁具、用电设备等，每学年清交一次，每学期检查核对一次；教师办公室、功能室的办公用品、借用物品每学期清查一冷饮做到人为损坏照价赔偿，缺失的及时补上，使用状况心中完全有数。

4、校园文化建设：学校主体文化有三块钢化玻璃宣传栏和三块大墙壁宣传栏；师生活动文化宣传栏有12块，均为连体黑板；师生作品及荣誉均放在教室外及走廊的外墙上，并分类、按体系分布。

### 三、维修建设

1、旧教学楼房顶均会浸水，学校在20\_\_年6月将房顶重新做防水改造一千余平方，保证了师生的正常工作和学习。所有教室内、外墙贴磁砖1、8米高，电线、通讯线、广播线及其他校园线路进行了合理的规划，布局合理。所有室内用电设备进行合理改造，让师生使用更方便、更快捷、更顺心。

2、综合楼附属设施的改造：

一是卫生间使用不方便，容易堵塞，并难除臭味，因此将二、三四楼的卫生间全部封闭，要求学生到新厕所去上卫生间；二是下水管道的改造，使易堵的地方通畅了；三是宣传栏后很单调，准备栽一排藤蔓植物，将之绿化起来。

3、维修桌凳二百余套，通水设施上百处。

4、门卫室旁的储物间将门改朝校园内，便于管理。

5、“两违”排查期间，教师住宅小区硬化地板近百平方，蟑螂铺畜水池上方做防脏、防水、保安全的梁、柱、板近一百平方；改造教师车辆乱停乱放工程一百余平方。

### 四、初步取得的成效

第一、物品采购方式正确，行为逐渐规范。

第二、校园文化建设初具规模。有传承礼貌的壁画四块，学校发展规划及所涉名人状况简介的宣传栏三块，主要通道安

全文化墙近两百平方米，体现班级特色的班级牌三十八块。

第三、校园电视台已初步成型，基本发挥其宣传作用。

## 五、需改善的地方

- 1、低值易耗的物品购买需要进一步规范。
- 2、校园文化中师生作品文化的宣传、展示还没到位。
- 3、宣传媒体还没有充分发挥其应有的功能。

因时间仓促，述职不全，敬请原谅，请评议。

## 一、队伍建设

总务处和安全处负责人每周一和五下午4：00召开会议，在部门会议上，各成员汇报前半周工作状况，通报下半周工作计划；学习上级文件和会议精神；讨论部门内重大事项；开展批评和自我批评及“我是谁，为了谁”的思想大讨论；根据学校大事安排部门内人员为学校发展献计策。

每周一下午5：30组织召开安全处全体会议，总结工作安排下一步工作；探讨安全处工作思路和策略；统一思想提高认识，开创性的进行安全处工作。

每周二上午8：00组织保安人员全体会，完善警务室工作；评价保安工作；交流值班工作中的经验和问题；指导保安人员规范执法。

每月第一、三周上午10：00组织召开物业人员会议，学习物业服务规范；指导具体服务事项；评价各岗位服务质量。不定时召开伙房、超市等经营单位负责人会议，提高经营单位服务意识、规范意识和安全意识；对上级部门检查、后勤人员督查、值班人员检查和学生问卷调查反映的问题开展剖析、提

出整改意见、督促落实。

## 二、制度建设

为有效开展工作，本学期进一步完善了办公用品采购发放制度，规定了学期初总务处根据需要制定采购计划，报请校长批准，由学校采购小组货比三家，最终确定采购品种、数量、价格、供货商家等，开学第一天，办公卫生劳动物品发放到位；各处室及年级需添置办公用品由部门领导写申请，主管校长审批，金额超百元的报校长审批，然后采购配置；损坏的办公用品采取“以旧换新”的方式更换。

修订了公物报修制度，规定公物损坏由部门负责人调查损坏原因，按《公物赔偿办法》追缴赔偿款，交总务处，总务处派人维修，自然损坏的报总务处负责人，由负责人现场勘验鉴定损坏原因，确认为自然损坏的由负责人安排物业人员维修。

进一步完善了校产管理制度，所有校产登记造册贴标，明确了职责人，规定了校产清查办法。修订了《食堂管理制度》把食堂经营过程中的卫生、库存、操作、销售、留样、剩饭菜处理、考核等做出更规范的规定和要求。

修订了《门卫管理制度》，从大门的开关、走读生的登记、来客接待、家长送衣物的存放、夜间巡逻、请假学生出入验证、校门卫生及警务室环境、保安着装等作出规定，并制定考核办法。

完善了《安全处工作规范》规定了安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、保卫监控设备的使用和警务室管理等方面的工作资料、职责和工作程序。

细化了《安全处值班制度》，规定了各时段、各岗位工作职责和规范。制定了《安全处人员考核办法》，从考勤、工作



量、工作实绩等方面记分考核，考核结果作为评优评模和绩效工资发放的根本依据。

### 三、工作分工

总务处人员分工如下：\_\_负责教b□c保洁督查和公物报修、宿舍区公物报修、校产管理后勤服务工作的考评；\_\_负责办公楼、教a保洁督查和公物报修，物业管理，仓库管理；\_\_负责伙房、超市经营管理，医务室、浴池服务监督，后勤楼卫生保洁督查；\_\_负责校园卡管理室事务。

宋习荣负责安全处全面工作，对安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、警务室管理、安全处及保安人员考核统筹安排，落实上级各部门和校委会文件决议精神，协调安全处与各处室各年级关系；\_\_负责校园周边环境治理，校门口及校内严重事件的调查取证，协调与县公安局国保大队、\_\_分局等单位的关系；\_\_负责物业公司的人员选聘、岗位培训、工作安排、工作督查考核；高建勋负责筹建项目的立项、督查、审计工作。

### 四、工作督促评价

工作督导采取定人定岗的办法，根据工作分工，每个负责人督导本人职责范围内工作进度、工作质量，安全后勤部对各负责人的督导状况进行评价。

安全处各岗位履职状况由安全处负责，总务处各岗位履职状况由总务处每学期至少两次进行“后勤服务问卷调查”，根据数据和学生反映的问题对各负责人和各岗位人员诫勉谈话，提出整改措施，进一步督查落实状况。

本学期对超市、医务室超范围经营进行了处罚，一楼餐厅不按时营业做来源罚，餐厅打扫不及时、不到位做了通报批评。

## 五、部门廉政建设

开学初召开安全后勤人员全体会议，剖析各岗位可能出现的纪律问题，敲响警钟。

办公用品采购出现向供货商吃拿卡要；仓库保管出现办公用品流失、浪费、损坏霉变等；伙房超市管理发生食物中毒事件、放任经营单位违规经营、向经营单位吃拿卡要蹭；校产管理造成国有资产流失校外、校产统计失实；校园卡管理设备死机数据丢失、停电应急设备不能及时接通影响经营，丢失发卡不能及时挂失，造成饭费被盗；其他如推诿扯皮、空岗脱岗、内部拆台、穿着发式动作语言不贴合教师规范等。

本学期内对发生的纪律作风方面出现的苗头及时制止，构成事实的责令补救，产生影响的报校委会作来源理。

总之，半年来，我领导安全后勤一班人明确工作资料、工作范围、工作要求，规避岗位风险方面让每位员工明白“自己干什么，怎样干，什么不能干”，透过各级别会议统一思想认识，了解工作要求，透过各项制度的制定、修订、完善使各岗位员工更清楚工作规范，工作更有效，更能保证质量，透过各岗位廉政风险解析和廉政督查，确保各岗位人员不懒、不贪、不奢，树立良好的社会形象和校内教师形象。

### 坚持理论学习

我工作闲余，自觉研读《中小学校长》、《人民教育》等杂志，中国教育报中的“基础教育”专刊、“校长”专刊。学习学校管理中必备的理论知识，充实自己的管理理念。学校管理中校长成长理论认为：校长的成长任职起点晚成长周期长。这就说明，要努力适应校长岗位，提高自身素质的必要。

山东清怡中学学习了杜朗口的“三三六”模式，洋思中学的“先学后教、当堂训练”，独创“自主探究、展示反馈”

的245教学模式，办学获得了空前的成功。这个模式告诉我们，在学习先进的理念的同时，要有自己的文化底蕴。我认为加大办学理念的学习与研讨是提升一个学校动力的有力武器。

## 积极参加课改培训

去年开始，县局加大了对校干、教师的课改新理念培训。一般都放在节假日、周末。我们认真组织老师参加了每一期的培训，不错过一个提高老师理念的机遇，仔细做好培训记录，会后认真研读吸收。经历了数次“头脑风暴”，深悟县局的“三为主”高效课堂提出的契机。在教育改革的阵痛期，在教育改革向内转，在教育改革练内功时期，我县能够审时夺势，快步加入“名校共同体”是一个正确的选择。

本学年，整理听报告笔记两本8000多字，听教改传经课12节。另外，引领我校教职工积极参加县局的所有培训、听课，收到了预期的效果，为我校高效课堂建设培养了多名骨干教师。

## 实施推进新课改

不进行课改，教育没有出路。高效课堂是对应于传统课堂教学的“低效”、“无效”、甚至“负效”而言的，它属于“有效教学”范畴，很好地补充了有效教学所不具有的指向的准确性。高效课堂是最接近于理想的教学形式。我校自县局发出动员令后。积极行动起来。

率先在数学科实施以导学稿为统领，以小组组织为抓手，以自主、合作、探究为内涵、以三维目标为目的，以发展学生主动学习为方向的高效课堂建设。现在各科老师都积极行动起来，投身于“三为主”高效课堂的建设中。我们的目标是把课堂变成“知识的超市，生命的狂欢”。我们认为，模仿不是课改，是邯郸学步、东施效颦。学习杜朗口、兖州一中、昌乐二中，还是宁达中学、东庐中学，只能学习先进的理念和它的理论支撑，不能照抄照搬。我校今后会结合本校实际，

积极探索，争取用一年左右的时间，全面推广有本校特色的高效课堂建设。

## 加强校园文化建设

1、班级责任人建设，使班级的每个同学都有事干，都有一份我为校园作贡献的责任，大大激发了我校学生的责任感，校园面貌发生了很大的变化，卫生得到进一步的整治，正走向一个良性循环的跑道。但我们知道学生良好的卫生习惯的养成不是一朝一夕所能解决的，但我们不后悔、有决心去做这件事，同时也得到了张敬民校长和全体老师的支持。

2、其次，是整顿班级纪律，从“头”做起，男孩的长头发，女孩的首饰是重点，主要是心理养成教育，让孩子把主要的精力放在学习上。经过努力，现各班已很少有学生在仪表方面违反校纪。

3、以黑板报为阵地，加速校园文化建设，使学生的情趣得到陶冶熏陶，在文化的氛围中健康成长。

### 一、虚心学习，完善自我。

身为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教育教学理论，以理论指导实践，丰富教学知识，提高了教育教学能力。教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

做为教育工作者不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。在工作中，我坚持原则，做到是非分明，作风民主。我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。主动当好校长的助手。对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，善于倾听并采纳其他教师的意见或建议，虚心学

习，不断改进工作方法，提高工作效率。

## 二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资建设。继到上一学期为止的教师素质提升工程的结束，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。我制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。同时鼓励支持各教师参加相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的发展。

并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。新教师的成长需要关爱，需要扶持。平时加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上合作伙伴，生活上是知心朋友。在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

## 三、立足课堂，发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

## 四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心?对待学校是否公心?对待工作是否尽心?我想每个人心中自有一杆称。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。并以主人翁的态度塑造学校形象。

## 五、在工作中的不足之处

- 1、缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。
- 2、沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。
- 3、工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的`还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的锻炼岗位。同时也感谢各位教师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了细微之处见真情。

说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇三

尊敬的\_\_\_\_\_教育局领导：

卑职xxx男，壮族，xx年x月出生，现年46周岁，本科学历，中共党员，现充职xx中心小学副校长，分管学校安全、后勤等工作，并承担六年级数学科教学任务。

本人于xx年x月通过竞聘担任xx中心小学教导处主任一职，承蒙领导的厚爱与重用，xx年x月至今任xx中心小学副校长职务。

从教及担任学校领导职务以来，本人得到了各级领导的栽培和教导，思想认识、业务能力以及工作经验都得到了很大的提高，本人也因此为xx乡教育的进步和学校的.发展奉献了自己全部的青春与热血，衣带渐宽亦无怨无悔。

无奈如今年事已高，思维愚钝，强弩之末甬提当年之勇，加之几年来的超负荷工作，担惊受怕，寝食难安，终因思想压力过大、工作强度过高等原因导致精神和身体的严重受损，如今已无了自我，再也无法与时俱进，无法适应高强度、快节奏的工作需要。

为了不削弱学校领导班子的战斗力，为了不影响学校正常的管理效率，值此学校班子调整之契机，恳请局领导另择良将，同意我辞去xx小学副校长职务，且不再充数任何学校领导职务。

谢谢！

此致

敬礼

辞职人：

xx年x月x日

尊敬的局领导：

我本人1998年8月任初中政教主任1年，1999年9月任初中副校长至今15年。

16年多来，无论领导安排我在那个岗位工作，我都能尽心尽力、尽职尽责，努力完成领导交给的各项工作任务，多年被评为先进个人和优秀党员。

历届局领导对我工作上的支持、生活上的关心我从内心非常感谢。

今天，我想和领导交心的是，随着时间的推移和年龄的增长，我本人的身体越来越差，一是两眼昏花，视力模糊，书写、阅读文件非常吃力；二是脑子模糊，耳鸣严重，听力、记忆力下降严重，领导交给的工作，从主观上力求做好，但常常丢三拉四，影响工作效率和质量。

三是起早贪黑患的心脏疾病，随着年龄的增长又现复发，经常心慌气短。

鉴于上述情况，为了使工作不受影响，也为了我本人休养治病，我恳切请求领导把我从现副校长职位上换下来，一来让新校长重整领导班子高效地工作，二来让年轻有为的优秀干部有所担当，给他们一个锻炼成长的机会。

以上是我发自内心的请求，请领导考虑批准。

我辞职后将身退心不退，会一如既往地关心、关注学校的发展，单位需要时，在身体条件允许的情况下，干些力所能及的工作，来感谢领导多年来对我的关爱和照顾，感谢同事们对我的厚爱与支持。

申请人□xx

x年x月x日



## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇四

本人xxx□现年x岁，中共党员，本科文化程度，中学高级教师，于1987年参加工作□20xx年开始任领导职务□20xx年至今任xx中学校长，负责学校全面工作，分管后勤、班主任、值周、群团、党建等工作。

1、积极参加政治理论学习和业务能力培训，不断增强自己的信念和政治素养，提升自己的管理能力和水平。我坚持利用各种机会，如党课、会议等形式，坚持政治理论学习，加强政治理论修养，认真学习中国特色社会主义理论，学习党的十八大会议精神，加强党性知识的学习，学习有关教育的法律法规和方针政策，今年上年我参加了教委安排的校长培训，同时还利用各种业余时间和假期加强业务能力培训学习，参加校长论坛，特别是加强教育教学管理和教科研能力培训学习，通过努力自己的教育管理能力和教科研能力都有了长足的进步。

2、坚决贯彻执行党的教育方针、政策，落实各级党委、政府和教育主管部门的各项举措和制度本人任职以来，团结和带领班子成员坚决贯彻执行党的路线方针政策和县委县府的决定、指示，严格按照上级教育主管部门的工作安排要求开展学校各项工作。按照有关法律法规、政策要求，积极推进素质教育，注重学生全面发展。顺利完成了上级主管部门安排的各项工作任务。

3、坚持深入教学第一线，了解和掌握学校教育教学情况，积极开展教育教学研究和教育科研活动，不断提升办学水平教育教学是学校工作的中心工作，是学校办学质量的重要主要衡量指标，为了准确掌握教师教育教学情况，我和学校行政领导都坚持不定时深入课堂听课，每期听课至少20节以上，对教师上课情况做出恰当评价和意见、建议，大大提高了教师上课的质量和效益，今年中考各科成绩都取得了佳绩，在同级同类学校中都有不错的排名。学校为了搞好教科研活动

加强了对教研组工作规程落实的监督，同时积极开展校际学习交流 and 教师外出学习培训活动，我校教师的教科研能力和水平有了长足的发展和进步，教科研论文多人获得市级奖励，有力推动了学校教育教学和教科研工作的开展。

4、认真践行党的群众路线教育活动，努力维护教职工的根本利益，促进干群关系和谐。作为一名中共党员和学校领导，我时刻不忘党的全心全意为人民服务的宗旨，在群众路线教育实践活动中，努力和群众打成一片，利用各种机会通过多种方式与教职工交流，了解大家的工作、生活等情况，认真听取大家对学校工作的意见和建议，共谋学校发展，对教职工的思想、工作、生活中的困难、问题或者疑惑尽力解决或者解释疏通，增强了广大教职工对学校领导工作的信任和理解，从而提高了老师们的凝聚力和工作积极性，有力地推动了学校工作的顺利开展，进一步和谐融洽了干群关系。

5、稳步推进学校重点工程，积极争取清还学校债务为了进一步改善学校办学条件，我和学校行政通过多方努力和协调，今年上年争取到了旧教学楼教室改造项目，暑假完成了改造。教师周转房已批复，正在办理有关手续，该项目的落实将大大缓解和改善教师居住条件。我们还通过艰苦努力，争取到了县委县府和教委的支持，基本还清了公寓楼遗留债务，结束了多年了学校资金运转的严重被动状态，无疑将有利于学校工作更好地开展。

6、切实关爱留守儿童、关心学生成长我和学校行政时刻关心留守儿童的学习、生活等情况，经常与学校行政领导、班主任一起了解和掌握留守儿童的思想、学习、生活等详细情况，对有实际困难的学生及时的给予了力所能及的帮助，使他们能够快乐学习、健康成长，不断取得新的进步。

7、积极争取各级党政和社会各界对学校教育的关心和支持我从去年调入学校后，积极协调县委、县府、教委等与学校的关系，协调镇党委政府和社会各界的关系，得到了各级领导

的大力关怀和支持，在资金和物资等方面得到了切实的倾斜和照顾，有效缓解了学校面临的困难，校群关系和谐，有效改善了学校办学条件，有力地助推了学校工作的顺利开展。

8、扎实推进学校党建工作，不断提高党支部战斗力我校党支部在上级党组织的领导和关心下，认真学习十八大精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，贯彻落实科学发展观，紧紧围绕我校的教育改革与发展，以提高教师政治素质为主线，以创建支部特色、服务学校工作为重点，求真务实，开拓创新，着力加强党员的政治、思想、组织、作风、制度和纪律等建设，充分发挥党支部的政治核心和党员的先锋模范作用，由于工作出色，在今年“七·一”庆祝活动中学校党支部被镇党委评为优秀党支部，本人也被评为先进党员。

1、在工作中严格按照教委五令十规和十五条要求规范约束自己，努力办人民满意教育，没有任何违规情况。

2、严格履行民主集中制，学校重大决策、重要事务都要经过学校领导班子集体讨论，形成共识，并在教职工大会上填报，然后执行。

3、学校领导班子团结协作，思想统一，做到了政令畅通，没有拉帮结派现象。

4、坚决贯彻执行党风廉政建设责任制，廉洁奉公，严于律己。积极推行并做到校务公开、财务公开，学校资金物资管理纪律制度健全、规范，没有任何违反纪律制度的现象，所有开支均通过了财经审查小组的审查。

5、在评职晋级、评优评先方面，严格遵守纪律制度，坚持原则，做到公正公平公开，组织评职领导小组和基层组织按照学校制度评选和聘任。学校干部的选拔任免严格按照教委要求进行，本期学校提拔了两名中层干部，严格按照程序进行，

选拔德才兼备的优秀年轻教师担任，没有徇私舞弊、暗箱操作。

6、严格执行中央“八项规定”、反对“四风”、开展正风肃纪专项行动和提升效能服务市场主体发展专项行动等有关规定、要求，严格规范、控制“三公”经费，本人也没有操办任何婚丧喜庆活动。

7、配偶xxx在经信委工作，女儿xxx在xxx大学大学在读，均不存在谋第二职业等情况。

8、本人现在xx花园有住房一套，系我夫妻二人工资积蓄购买。

1、从学校管理角度看，管理水平还有待提高，管理方法还需要创新，尤其是对留守儿童的教育管理还有很多问题需要探讨和研究，要不断创新工作思路，探索新的工作方法。

2、在教育教学方面，教科研能力和改革创新意识还很薄弱，还需要进一步研究和落实改革、创新的方法、措施，加强高效课堂和校本课程研究推广落实，不断增强学校办学实力，激发广大教师的教育教学活力，提高学校办学水平。

3、在贯彻落实党风廉政建设方面做出了一定的成绩，但是还存在着一些亟待改进的地方。主要表现在学校廉政建设制度有待于进一步健全完善，廉政工作需要进一步细化。我决心不断加强学习，与时俱进，不断提高自己适应时代发展的治校能力和教科研水平，进一步加强党性修养，牢固树立立党为公、清正廉洁的公仆意识，严于律己，时时处处牢记党风廉政准则，坚决做到廉洁从政、廉洁自律，团结和带领学校领导班子和全校教职工完成上级交给的各项工作和任务，决不辜负上级领导的信任和学校师生的希望，敬请领导、全校教职工和社会各界监督。

# 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇五

校领导：

承蒙中心校领导厚爱，让我担任×××小学副校长之职。经过二年半时间的实践，本人觉得自身难以胜任该职务。原因如下：其一、本人管理能力低下，没有谋划学校全面工作的能力。其二、本人社交能力明显低于正常人，理顺不好各个层面的关系。其三、本人专业技术水平低，不能有效指导教师的教学。其四、由于无力担负起管理学校的重任，在其位还要尽力支撑，结果导致身心疲惫。其五、由于工作效率低，为了完成本职工作就得加班加点，深感力不从心。鉴于自己以上诸多不足，再担任该职务，不但对学校工作十分不利，成为千古罪人。同时，也是对自身的一种摧残。故此，再次向中心校领导提出申请，请求辞去×××小学副校长职务。请校领导批准。谢谢！

辞职人：×××

尊敬的教育局领导、尊敬的曾校长：

辞职人张沛，男，汉族，1967年11月生，现年44周岁，本科学历，中共党员，现任西平小学副校长，负责学校常务管理，分管师培、电教、重建等工作，承担三年级《科学》教学。本人1995年8月至2015年4月，先后在凯河小学(九年一贯制)、上新小学、八洞小学任校长，2015年5月至今在西平小学任副校长。

从教及担任学校领导职务以来，受到了历届和各级领导的培养、教育，思想认识、业务能力及工作经验都得到了很大程度的提高，我本人亦因此为教育的进步和学校的发展奉献了全部的青春热血。到西平小学任副校长以来，我通过学习、实践和反思发现，自己的思想意识、处事哲学和社会经验均

有很多需要改进和与时俱进的地方，为此，我按照懂规矩、会做事的干部要求更加努力地工作，在学校的乡村少年宫建设、灾后重建、封闭占用老公路等重大工作及学校常务管理中殚思竭虑、废寝忘食，燃烧生命，终因思想压力过大、工作强度过高等原因造成精神和身体的严重受损，近期常常出现失眠、烦躁、眩晕(三次骑摩托车眩晕摔倒)、严重脱发(曾经青丝如春草，如今满头皆荒凉)等症状，并在课堂教学中出现对学生的暴力倾向，如今，本人已无法适应高强度、快节奏的工作需要。

为了不削弱学校领导班子的战斗实力，为了不影响学校正常的管理效率，更为了不让一个为教育和学校奉献了青春和热血的同志成为学校、家庭和社会的负担或者英年早逝，我申请辞去西平小学副校长职务，不再承担任何学校领导工作任务，并在2011年12月底之前完成分管工作的交接。

最后，祝西平小学健康发展!祝三台教育长盛不衰!祝伟大的祖国繁荣昌盛!

特此报告!

尊敬的×××:

很遗憾在这个时候再次向您提出辞职申请，辜负了领导的期望，深感惭愧。

感谢八年来对我的信任和关照，但是由于个人及家庭方面的原因，本人已经无法胜任此工作。正是考虑到这些因素，我郑重向学校提出辞职，希望领导能够批准，另外我会认真做好现有的工作，把未完成的'工作做一下整理，以期在一周之内顺利地完成工作交接。

我真心的感谢学校领导一直以来对我的关爱，也感谢身边同事对我的关心和帮助，由于自身能力及性格等到方面的原因，

我对自己所做工作已感到力不从心。没能给领导当好助手，心里很是过意不去，加之工作无规律性，对家人关心不够，也让自己倍感压抑。就在上学期当我产生辞职的念头时，已对这份工作失去应有的热情，希望领导理解我的苦衷，准许我的申请，同时也相信学校许多有能力的年轻人更能胜任此项工作。

本人考虑再三，决意辞去会计工作，恳请领导批准我的申请。

谢谢！

申请人：× ×

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇六

时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是xx中学大家庭里的一分子，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任学校副校长，分管教学、教科研以及初三年级教学，任教初三(1)班英语教学工作。一年来，工作条块多、强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的

成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的成长和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

学校教学工作：

身处学校分管教学校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动；对全体老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学工作中；对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

### （一）课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“活力教育，幸福师生”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，大力推进课程改革和课堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“阅读课程”和“快乐社团”两大特色。学校以“学习院士精神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，以“同品书香韵味，德润乡村少年”为主题，以实施大阅读为抓手，通过组建“魅力文字”、“经典诵读”社团以



及每年4月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“快乐社团”特色，积极探索社团活动的新机制和新方法，创设了以“快乐社团”为主要代表的乐学校本课程体系。在去年12月的校本课程展示和今年5月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“531”课堂教学改革：9月份我们带领七、八年级全体教师赴新坝中学进行生本课堂学习交流，听取了新坝中学校领导对“小组合作和生本自主管理”实践的经验介绍，回来后随即对我校七年级各班的班主任和学习组长进行小组合作学习培训，向师生们讲解了生本课堂的实质及具体的操作流程，明确了学生分组及团队组长的职责要求。10月份，在前期充分准备的基础上，我们在七年级开设了语文、数学、英语三节生本课堂暨“531”课堂教学模式的探究课，开课教师以生为本，根据“531”课堂模式，充分发挥学生的主观能动性，学生参与度高，反馈及时，给听课教师以耳目一新的感觉。12月份，由我校牵头以“聚焦核心素养，展示合作课堂”为主题，开展了同中、八中、兴中三校教研活动，邀请教研员全程参与指导；12月20日我校组织教师参与了由镇江市教师发展中心组织的6校共同体活动，围绕“聚焦常态课堂中学生学习习惯的观察与改进”，就我校进行的课堂教学改革交流了自己的想法和改进的举措。今年3月份又组织全校英语教师参加了华师大与教师发展中心联合举办的英语学科为期三天的生本教学研讨活动，4月下旬到5月上旬我校组织了七、八年级语数外物教师及全校其它年级、学科40周岁以下教师进行“531课堂”集中展示活动。通过一系列的活动，老师们对“531”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改革，学校也以此为契机深入推进“531”课堂教学改革，提升学生的核心素养。

此外我们还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制度，

开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展初中语文下片教学研讨活动、初中物理新教师课堂教学能力展示活动；配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比；创造性的开展了同中、八中、兴中三校教研活动、同中油小英语衔接教学活动以及语文、英语学科的单词竞赛和书写比赛，成功申报了三个扬中市小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

## (二) 教学常规管理工作

1. 本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程，学校被评为镇江市20xx年度社团建设优秀学校。
2. 积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。
3. 结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。
4. 配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及35周岁以下教师汇报考核和新教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。
5. 积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织学生参加各级各类评价(检测)，努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，

期末考试2次，九年级模考3次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八年级、九年级理化生实验考查1次，七年级音乐、美术平时成绩测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初三中考冲刺、考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自己的初中生活的每一步。

6. 认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止境的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7. 加强学籍管理工作，严控义务教育阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位xx中学的学生掉队。

8. 认真做好毕业班整体规划、目标定位，推进实施等工作以及免费师范生面试、中考报名、体育中考、英语听力口语考试、志愿填报(改报)等常规工作，努力做到早规划，早落实，零差错。

初三年级工作：

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。最后在全体初三教师的共同努力下，本届初三中考成绩再创辉煌，达省扬高中人数及比例均列同类学校前列。

英语教学工作：

虽然其他工作繁杂，但对初三的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功，而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯，建立积极的学科学习意识，接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范，抓住一切时机培养学生的英语学习积极性，同时我也努力改变自己的教学观念，以生为本，提高课堂教学效率，对学生平时的学习督促一刻不放松，所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步：班级均分及优秀率均位列前茅，尤其是在听力口语自动化考试中，我校均分位列全市第三。

一学年的工作有成绩也有问题，解决了问题就会有成绩。通过反思，发现了很多问题，但纠正它就是我的提高，这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件，我将坚守我的岗位，将细小的事做到极致。只要各位领导和老师们能给我足够的信任和支持，我一定会正视自己的问题，努力进步，充分发挥我的长处，以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后，感谢同志们一年来对我的帮助和支持，我会尽职尽责做好本职工作，为学校的发展贡献自己的全部力量！

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇七

学校副校长辞职申请书，副校长想辞职就要写学校副校长辞职申请书，下面带来学校副校长辞职申请书范文，欢迎阅读借鉴。

尊敬的xx镇中心校领导：

承蒙领导的厚爱，本人于xx年xx月经原xx乡人民政府行文，主持xx小学学校全面工作□xx年xx月，学校按有关政策实行布局调整，本人经xx县教育局行文，担任xx小学校长职务，主

持学校工作连续xx年的历程。

本人很自信地说，在xx年的工作中，做到了尽心尽力、尽职尽责，近七、八年来，学校有了电脑后，为了学校工作多数时间几乎不分昼夜、不分双休日地不离电脑旁，一是锻炼自己运用电脑的技术业务，二是为学校的发展想办法、想策略、想出路，三是录入打印学校各个方面的资料。

尽管付出了艰辛的努力，但学校的工作效率还是低，无明显的起色。

由于操作电脑时间过长的缘故，自xx年xx月以来，本人肩周、脊椎、两鬓至后脑勺部位的头部经常发生疼痛，右耳后面脑部常常产生钢声般的震鸣，嗓子经常沙哑，服药无效，几种病症越来越严重，对各类事务常常出现“丢三落四”的情况，管理能力低下，欠缺谋划学校全面工作的能力和社交能力，理顺不好各个层面的关系，加之管理水平有限，不能有效指导教师各方面的工作。

如今身心疲惫，各项工作深感力不从心。

本人病症近期若无意外，打算暑期去有关医院检查就医。

无法继续担任校长职务。

鉴于自己以上原因和诸多不足，再担任校长职务，不但对学校工作十分不利，还将会误人子弟，成为人民的罪人。

因此，特向中心校领导提出申请，请求辞去xx小学校长职务。

请批准!本人万分感谢!

此致

崇高的敬礼！

申请人□xxx

20xx年x月x日

尊敬的各位领导：

我是xxx小学校长，承蒙各位领导信任，让我在校长位置上锻炼了那么多年，在那么多年的校长工作中，我积极配合中心学校各部门，做好各部门安排的工作，上面怎么要求我就遵照执行，所以得了“狗”的称号。

别人这么说我可以理解，因为我知道做事的人总是有人会说长道短，只有不做事的人才有人看不见。

我不是因为这个说气话辞职，是的确有自身的困难。

辞职的原因不怪那个老师，都是我自己的原因，首先我能力有限，我发现现在家庭、工作都要照顾，很多工作起不了带头作用。

许多规范只能是空设，没有约束力，也难怪自己制定的`规范都不能够遵守，谁会遵守。

其次我性格不好，不善于交际和交流，遇到一点情况处理能力差，常常给领导们难堪，我虽然知道不是我的责任，但是我愧对领导对我的信任。

的确我也处理不了这样那样的问题。

第三方面，我对不住领导，因为有些工作我为了好协调下面，应付上面对有些工作进行缩水。

就这一点请免去我的校长职位吧。

辞职的第二个原因是，我身体不好，经过医院诊断，我有神经衰弱症，经常失眠头疼，长期为琐事烦恼，恐怕小命不保。

看到三国演义后我发现我的头疼病比曹操的还厉害。

辞职的第三个原因是我觉得我不爱当老师，更不爱当校长，既然命运先选择我老师就让我当一个平凡的老师就行了，我喜欢平常的生活。

因为我觉得这几年的校长当下来一点感觉都没有，没有兴趣，既然没有兴趣的事情，是做不好的，只会扯后腿，阻碍学校的发展。

为了祖国的下一代，为了学校的发展，请允许我辞职。

请各位领导研究一下，让我辞职，我会感谢你们的。

辞职后为了以后好开展工作，对我的处理有两种方法。

一是调离原学校。

二是就地免职，我不会怪你们，你们也有难处，我会好好支持下一位校长的工作。

此致

敬礼

申请人□xxx

20xx年x月x日

尊敬的校领导：

您好!光阴似箭，日月如梭，弹指一挥间，我来\*\*已一年有余了。

在\*\*的每一天都是幸福美好的，校领导治校有方、同事们团结互助，学生积极好学，学校上下一派欣欣向荣、蒸蒸日上的大好局面，一年多的\*\*工作和生活让我终生难忘。

遗憾的是，由于个人原因，我无法继续为学校服务，到了向您告别的时候。

现在我正式向学校提出辞职申请，将于2014年12月1日离职，请学校做好相应安排，在此期间我一定站好最后一班岗，做好交接工作。

对此为学校带来的不便，我深表歉意。

在此，我诚挚地感谢学校给予了我一个发展的平台，感谢学校领导一直以来对我的信任和关照。

请校领导批准。

谢谢!

祝学校蒸蒸日上、再创佳绩!

此致

敬礼!

## 学校副校长工作报告 学校副校长述职报告篇八

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。



国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及xx州党委的有关文件。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在xx调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉

洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与xx年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20xx级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为xx州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成xx级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20xx年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。