

# 2023年幼儿科学计划 幼儿园小班科学教研计划(优质5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇一

回首过去的一个多月，我们每日与旭日同起，伴着皓月而归。生活充实而有规律。

在实习之前，我迷茫过，压抑过。要成为一个老师，除了知识渊博，说话必会需要一定的魅力。但一直以来，我始终有个无法克服的缺点，在众人面前说话我常会紧张，或是声音颤抖，或是说话太快。因此越接近实习，我心里越紧张。到了实习动员大会上，我们院的指导老师的一句话，留给我很深的感受：实习，我们就是去失败的，去成功的。这句话让我释放了许多。

来到实习学校，见到穿着统一白色服装的学生，特别是第一天就听到一句很真挚的“老师好”，我的心里已平稳了许多，很自然的，接受了另一个身份。也开始了这不同寻常的八个星期的有着双重身份的学习生活。

### 一. 教学体会。

我任教初三级的美术。之前在学校的十节微格教学训练，在这里变得有点微不足道。

#### 1. 基础技能课。

第一堂课，我抱着敢死的心态，没有紧张。声音自我感觉也比较响亮，而且教的内容是基础技能课，这样的课堂仿佛有个形去抓，目的非常明确。我结合我的经验和初学者易犯的错误，分步骤去教。同学们的专注的眼神不断地给我动力和勇气，这让我感觉很实在。

(1). 声调表情是控制课堂气氛的方向盘。

(2). 别想着一节课你说完了就了事，那是完了你的事，别忽略了学生。

(3). 尽早摸索到学生的实际情况，如接受能力，学习美术兴趣等。

(4). 别老在简单的问题上搞太多花样。

(5) 学生喜欢实际例子的引导。

于是，接下来的时间，我以这几点去要求自己，在课堂上多了几分自然，也渐渐加强了随意发挥的能力。而且在改了大量的学生作业之后，我才发现，原来批改作业的作用是如此的大。它让我更清楚学生的实际情况。在面对学生的时候，让我有个底。在上课之前，评论分析同学们的作业，可以让课程分阶段性，更加系统性。同学们学习的积极性更高。

## 2. 作品鉴赏课。

可以说鉴赏课是美术教育里面最难以把握的课堂，像水中月，雾里花，你知道她的美，却难以展现在学生面前。

在备课阶段，我尽量想象优美的语句，或搜索大师的一些幽默的小故事来渲染课堂气氛，我把课堂尽量设成我的想像中那样完美。

而到了真正的课堂上，才发现以上准备的这些，需要你的语言艺术，你的真正的感受去感染学生。但我的感觉是，我像是把刚发现的新闻报告给观众听一样。我放不开，无论是动作，表情或是语调。每一节课，我的指导老师颜老师都全程跟踪。颜老师意见比较简短，她让我注意与学生互动，像这种课留多点时间让学生去说。还有声调没有控制好，整节课就平了。

我抓住这两个意见，反思。的确，几节课，我都上得比较吃力，想尽量带学生进入那个大师的崇高的艺术境界当中去。却没注意到学生的感受。就像前面总结的别忽略了学生。

接下来，我尝试让学生去说大师的故事，或是怎么欣赏大师的画。有一个男同学给我的印象很深刻，他把达芬奇的画模糊地总结了一下，虽然听起来有点稚气，但着实让我产生了一点小佩服，课堂气氛也比较好，那是从他们理解的世界出发，比较容易带动同学。课堂气氛也比较好。我也更加注意了什么时候用什么声调，适当停顿或留个空白，会让课堂更富有节奏感。

几节课下来，我多了点体会和一些思考。

(1.) 课堂就像匹野马，

需要你的点点积累去慢慢驯服。

(2.) 要想去感染学生，你必须要有真实的感受。

(3.) 教好美术，需要一种情感，这种情感包括你对艺术不断的探索，还有对学生的一份爱心，守护学生的天性并加以引导。

(4.) 把你对学生的爱融入到你对艺术的热爱。这样你的教学质量才能不断上升。

### 3. 手工制作课。

最后的一个星期是手工制作课，主要让同学们制作和设计家具模型因为前面的许多挫折，我很早就为这个课做好准备，我努力回想我在初中时对美术课的期望，和那个时候对房子装扮的一些幻想。搜索了大量而又精美的手工制作，我也事先做好了几个范品。我也想着让音乐融进美术课堂，音乐美术本相通。有些音乐就是有种无形的力量，激发着人的情感。

在真正的课堂上，效果都不错。我把初中时的一些幻想陈述或转为提问放在导入部分。这给课堂起了个很好的展开，在展示样品时，同学们的眼睛都亮起来了，气氛达到了预期的效果。在同学们的制作过程当中，我慢慢播放原先准备好的一首节奏轻松的钢琴曲，没有人发问我为什么播放音乐，我也没故意说明。整个课堂情境，轻松流畅。师生能得到较好的交流。上完这个课以后，我发现和同学们的感情更亲切了。一部分同学的作品都不错。看着她们的作品，我仿佛回到了我的中学时代。

艺术是一种语言，艺术探索的是人类情感的奥秘。在美术教育中我深深体会到：必须注重与学生心与心的交流，尽全力、用爱心唤醒和鼓舞学生对生活的感受，讲方法、抓契机引导他们用美术语言去表现内心的情感，丰富生活、陶冶情操，促进审美能力的提高，能够身心和谐地健康成长。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇二

### 一、推荐工作情况

(一)加强组织领导。接到通知后，我局高度重视，立即召开党组会专题研究评选推荐方案，并向市委、市政府分管领导进行了汇报，主动与市人社局、公务员局沟通对接，要求相关部门认真研究、积极推荐、严格把关，确保评选推荐工作顺利完成。

(二)严格选拔标准。坚持以政治表现、工作实绩、贡献大小作为衡量标准，将热心民族团结进步事业，认真贯彻中央民族工作会议精神，能够认真执行党的民族政策，模范遵守国家法律法规，立足岗位，勇于奉献，在促进各民族共同团结奋斗、共同繁荣发展的崇高事业中取得显著成绩的先进集体和先进工作者推荐上来，做到优中选优，确保了推荐对象具有先进性、典型性和代表性。

(三)精心选拔推荐。要求参选单位严格履行规定程序，进行民主推荐，领导班子集体研究决定，拟推荐对象在所在单位进行公示。推荐评选工作始终坚持群众路线，充分发扬民主；坚持评选条件，确保评选质量；坚持面向基层，突出工作一线；严格评选程序，严肃评选纪律。整个推选过程做到公开、公平、公正，被推选出来的单位和个人在本单位进行为期5个工作日的公示。

(四)深入细致考察。通过谈话、政审及征求意见等办法，全面了解考察对象情况。被推荐的对象，按照干部管理权限征求了干部管理部门的同意，并征求了纪检监察和卫生计生部门的意见。市人社局会同我局对推荐单位和个人进行了认真审核把关。

## 二、评选推荐结果

根据文件要求，经各区市层层推荐，结合工作中掌握和了解的情况，综合考虑各区市少数民族人口数量、民族工作任务完成情况和对民族工作的贡献，我市拟推荐青岛市市南区民族宗教局为全省民委系统候选先进集体，青岛市城阳区委统战部副部长、民族宗教局局长张为全省民委系统候选先进工作者。

## 三、推荐对象基本情况

### 1. 全省民委系统候选先进集体

市南区民族宗教局，针对新形势下民族工作的新任务、新特点，立足区情，创新举措，在完善民族工作治理体系上谋新思路，在探索民族工作途径上求新突破，在推动民族工作向社区延伸上见新成效。设立了“一个中心”（民族事务联管中心），搭建了“两个平台”（“微市南”信息发布平台和“帮到家”互动交流平台），健全了“三项机制”（常态化管理机制、亲情化服务机制、立体化应急机制），组建了“四支队伍”（街道民族工作指导员、社区民族工作联络员、楼院民族工作调解员、社区民族工作宣传员），不断深化创建工作，民族团结进步事业硕果累累□x年、x年，连续两届被国务院授予全国民族团结进步模范集体□x年被评为全省民族团结进步创建活动示范单位。

## 2. 全省民委系统候选先进工作者

张，女，汉族□x年4月出生，中共党员□x年9月参加工作□x年5月因工作需要调入城阳区委统战部（城阳区民族宗教事务局），从事民族宗教工作，现任城阳区委统战部副部长、民族宗教事务局局长。城阳区有41个少数民族、居住半年以上的少数民族常住人口22667人，少数民族企业88家，民族餐饮网点300多家（清真网点150余家），少数民族百人以上社区11个，民族工作任务十分繁重。多年来，张带领全局同志，认真贯彻党的民族政策，围绕各民族“共同团结奋斗、共同繁荣发展”主题，扎实开展民族团结进步创建、创新民族工作服务管理方式，为促进全区民族团结作出了突出贡献。城阳区民族宗教事务局先后荣获国务院表彰的全国民族团结进步模范集体、山东省民族宗教工作先进集体、青岛市民族团结进步模范集体等荣誉称号。

附件：1. 推荐对象汇总表

2. 全省民委系统候选先进集体和先进工作者事迹材料

青岛市民族事务局

x年7月17日

## 工厂工作总结才好 工作报告篇三

当再一次金工实习到来后，心情又再一次不平静了。因为我知道让我每天充满激情的日子又到了。

第一天，我和小伙伴来到b4-3喽，没想到我们老师竟让是一位可爱的小美女哦！，我和泽铭都很高兴。更加没想到我们会用到solidworks软件来画模型，然后自己可以用3d打印机打出自己设计的作品。所以我想努力设计出一个很可爱的造型送给女孩子。先是画出了2个心，在心和心中间左右相切处，我又画了四个圆，左边2个，右边2个，画成相切在一起，代表着亲嘴的意思。在构思很久后，我把心右边突出的圆当成喜鹊的头部，再在嘴和头之间各画一只眼睛，一开始画过圆和椭圆，但画出来看到效果后感觉不好，再后来采取一段圆弧，双线，顶端加盖，画出两个弯弯的眼睛，有一种快乐的喜感在里面。接着采用一箭双雕的想法，画了一只箭穿过两个心寓意两个心永远在一起永不分离。也是祝福两人幸福在一起的意思。最后再在心上挖了三个心，各采用不同尺寸，以配合整体效果，而三则代表三生三世，包括前世、今生、未来。最后再可爱的老师帮助下，把文件放到了3d打印机的电脑上，采用缩小到原来0.9的比例打印出来，而打印机当天有白、绿、红三种原料，我是特意等到用红色材料，把心心打印出来，红色的心看起来更加美观。而又因为挖了3个心，所以可以让钥匙扣有地方扣住，让整个产品美观、实用。

到了第三天，我们来到数控铣削，没想到这次又可以用solidworks。这次老师先让我们画个小熊，然后把小熊文件在数控铣床仿真软件进行学习怎么用仿真刀具、毛坯的功能进行数控铣床的仿真和使用。而这款仿真软件最让我觉得强大的是可以进行动画模拟。把整个加工过程，那把刀切哪里、先是用那把刀具加工平面、再按顺序换成那把刀。而且加工

完后还可以看到工件仿真后的效果，类似看到现实工件加工完后可以看到哪里是光泽，哪里相对粗糙，跟现实的工件差不多。整个加工过程可以说基本都模拟出来，虽然不能像加工中心那台数控机床可以进行自动换刀，但自己手动换刀还是不错的，这样可以让我们更加了解机床，为以后工作打下基础，培养经验。

虽然到了第四天，我自己设计的小鞋子不够完美，而且由于经验不足，在面和面相交的地方没有做过度圆角操作，使整个工件好看，但加工不出来，而且鞋子的第一个口，脚先接触的口和鞋面之间的尺寸过小，本来整个毛坯就不大，我还设计这么小，在学校的刀具，刀具直径都没这么小，更加不可能加工出来。不过老师经验丰富，最后进行铣床的时候，让我们加工心的造型，一人一个，充分考虑我们刚开始学习软件，不可能2天就可以立马出产品的事实。不过到现在我还是不明白铣床当初怎么打孔出来，而且还是盲孔。再则铣刀直径都没这么小，不过最后弄出一个个心还是相当有成就感的！

到了第八周，我们来到加工中心，让我感觉最爽的是第二天下午对刀时，可以亲眼看见机床如何自动换刀。在观察整个换刀过程，2号刀和3号到的转换，整个机床那种咔咔的声音真的很带劲，统一的步伐，霸气侧漏，无不显出整体机床的不平凡之处。虽然对刀时用木块来对是不是太不准确，因为那木头表面和侧面真的都很多凹凸不平的坑，目测时都不知道对的准不准。不过切木头是，那木屑飞溅的现象真的好酷，感觉那把刀好强！就像在切豆腐一样！

到了星期三，我们来到plc□一进到课室相当惊讶，电脑桌上电脑旁边那个机器是干啥的？一开始还真没搞懂，在早上老师讲解才了解到是可以连接最靠前的那台占了整个桌子的机器用的，而且在操作面板上我们还可以手动接触估计是液晶面板点击上批同学设计的图案和文字，后来在老师教导下，我们初步了解到plc是做什么用，怎么用，怎么设计程序比较好，



在实习2天的plc中，更多感觉到这种图形程序确实比c语言更加容易，更加好了解，这估计也是他的优势，也是现在编程技术的前沿。在操作前面的那台占了整个桌子的仪器，我和c组的同学一起思考和一起操作，了解到这台机器确实很强大，只要我们写的程序是对的，那台机器的led灯就会按照顺序点亮那里再亮那里，整个程序看起来比c语言确实好看，也少了很多，也好理解很多。我想我到时候也会先考plc证再考虑考不考c语言的证。

到了星期五，整个金工实习过程中我觉得最难的部分开始了，因为我们要自己设计，自己写g代码，不像数控铣削可以自动生成，完全要自己想，自己看书，自己听老师，问老师。而且也不像我们想象那么简单，包括自己写的程序是否可以生成一段圆弧，是用g02还是g03圆弧命令，直线插补又应该从那里开始那里结束，怎么样才能切出一个w形状，同时还要考虑刀具会不会太大，自己设计的形状会不会太小，因为后来加工出来后整个工件表面很粗糙，我的分析是1、刀具过大，自己设计的尺寸过小，估计都沾刀了，使得整个工件表面有很多铝合金液滴，冷却后的球滴沾在工件表面，很不美观，后来也是找到锉刀一点点的把工件表面修的光亮，不过最后看起来还是有些瑕疵。2、我的设计时间花的太多了，也确实是一开始学，不了解，基础0的后果，快到这个工种实习完剩下半个钟才去加工，我都觉得不好意思，呵呵。后来还是丘老师对我好，让我加工，还帮我输程序，我在旁边念，好感动ing□□□虽然我笨笨的，念都念出问题，呵呵，不过在丘老师的坚持不懈努力下和细心教导，最后还是把程序输入完到机床上了，在此再一次感谢丘老师，谢谢你。当工件车削出来后，由于温度很烫，我第一次拿的时候都烫伤自己手指，又一次烫伤了，郁闷。。。最后还是丘老师教导赶紧去拿块布拿起来，不过当我用布拿起来还是感觉到好烫好烫，呵呵，不过已经不会烫伤手指到直接变白色气泡了，只是稍微红红痛痛的。不过最后做出来整个工件还是挺有成就感的。3、工件后面的螺纹也是无意中车出来的，确实本来是要车出一个

直径15的圆柱，估计也是后来程序改来改去，2个指导老师的想法不一样，我又不太懂，最后反而都没车出圆柱体，有点遗憾。不过有个螺纹还是挺好看，最起码别的学生还真没车出螺纹，呵呵，可能也是上帝想给我的礼物吧。4、最后为什么圆弧表面也有液滴，我分析估计也是工件过热，然后本来应该是精加工7次，因为时间不足只加工5次变成粗加工的原因吧。6、对于液滴我的分析还有，可能是工件过小，刀具过大，要排屑的时候，排屑量大，不能及时的排出去原因。总结来说，这个产品给我的思考可以说还可以继续思考下去，远没那么简单。

到了第9周的星期二，我们实习线切割工种，一发现竟然是培训我solidwork的那个帅哥，好激动!而且我还知道这个帅哥人又超好，教导学生超细心!这次在老师教导下我又接触多了一门新软件，也是画图软件，不过没有auto cad和solidworks软件的强大!而且画线、画圆的什么想来说挺麻烦的，不过这款软件强大是结合了画图、加工过程、刀具路径的仿真nc程序的自动生成，它的强大在于综合性强!在接触和学习这款软件的2天里，我终于画出了一只小熊，呵呵。本来我还想在小熊两边加上名字和专属2个字呢，听说到时候电火花可以做出印章呢，到了电火花哪天确实也做出来了，很美，美得让我心动了n久，激动了好几天，呵呵。不过最后还是感谢颜老师，我知道确实我画的时候改了好多次，都麻烦老师好多次了，我都感觉我好烦耶，呵呵。不过老师还是老师就是耐心，细心比我厉害!最后还是坚持让我做出2个线切割的小熊，呵呵。而且我收获多了一把尚方宝剑的线切割作品，上帝对我真好，呵呵。

到了星期四，我们进行的热处理，挺轻松的，而且还只有半天。一个早上我们学会了很多，既复习了黑色金属、有色金属的知识，也学习了看金属的金相图，砂轮机的使用，箱式热处理炉的使用，硬度计的使用，而且硬度计有手动和电动的哦，呵呵，感觉电动的确实先进很多。

到了最后一天电火花，嗯确实在操作整个机床不难，先是装好原料到轴上，再让原料和圆片对水平位置，让原料的下表面保持水平，然后移到加工的铜片上面，再对好z轴，关好防护罩，调好深度，就可以让机床开始加工了，至于早上我一直在砂轮机和老虎钳、锉刀奔波，把我的原料，就是数控车削车出来的工件表面磨平，把手都弄的黑黑的，白色衣服也弄脏了，最后大概把2个表面都磨相对水平了，因为不管怎么磨都是手工的，不可能绝对的平正。这次指导老师也是位很有耐心的老师，让我加工2个面，我偷笑了，呵呵。一面小熊、一面蝴蝶，都是我感觉美中的美，完美。或许也说明我的心灵很美，呵呵。

总的来说收获了很多，有经验，有友谊，认识了很多好老师，学习过程中体会很多，而且每天都过的很充实。谢谢周围的这么多人在帮我，这个母校给了我这么多，可我对母校确实贡献没多少，挺惭愧的。最后还是感谢大家，感谢母校。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇四

学校规定，大二的暑期必须要参加社会实践，目的是让同学们了解这个社会以及获得些许的工作经验，为以后毕业后找工作打下坚实的基础。其实，就算学校不规定，我也会去做暑期工的，这一次，我选择了去五金厂工作。以前曾在电子厂和印刷厂工作过，可以说，在工厂里面工作的经验还是挺多的，而每一次获得的经验也不一样，感受也就大不相同了，但总体来说，我还是很高兴的，因为，我在工作时，虽然工作是很辛苦的，可是，我得到了更多，我认识了很多同事以及获得了很多的工作经验，更多的是赚了生活费，多出来的钱还可以给家里减轻一点负担，我深知，若来自贫穷的农村家庭，必须要比其他入付出更多才能让家里人过得更好一点。但是，现实就是现实，总是会有一些困难阻碍着你前进。本来，还在上学的时候，我就计划在茂名国旅做一名兼职导游，刚开始时，我等国旅的电话，可是，电话迟迟不来，后来，我明白了一件事，其实，国旅那边已经早就计划好了：并不

是所有培训过的同学他都会找去当这个兼职导游的，最后，我不得被逼去找另外一份暑期工，通过这件事，我懂得了以后做事一定要考虑清楚并且为自己铺好后路，不能让自己吃太多的亏。而后来找工作时，虽然刚开始时遇到很多困难，但最后通过同学的帮忙，我还是可以在一所五金厂工厂里面工作。现在，在此，我将会写下这一份报告。

我辗转地来到东莞市清溪堡泰五金加工厂。休息了一天，第二天就去工厂里面面试，面试内容很简单，只是考了26个英文字母以及几道数学题，我一口气就做完了，就这样，我就被通知第二天就可以进去工作了。这一看起来，好像这份工作没什么难度，于是，我心里面的那块石头就放下了，晚上睡得很沉、很香。可是，第二天，我的脑袋差点就被热气塞满了，每天竟然要面对600℃的铝高温炉，里面的环境更不用说了，地面又脏，还到处弥漫着工业油的味道和满地的黑油，而且工作的时候由于是高温作业，所以还很容易烫伤。而且这个工厂里面的管理制度比较严，每天正常上班8小时，除此之外，我们要加班至少3小时，工作量很大，有时候因为工作特别累，身体全是腰酸背痛的，而且有时候还hi起不了床。那时候，看着眼前这个工作，心里面的五味瓶打翻了，感慨油然而生。“读万卷书，不如行万里路”。老师曾常对我们学生说：“管理就是三分理论，七分实践”、“而且实践起来的时候遇到种种你会预想不到的困难，现在回想起来，老师的确是为了我们学生的未来才会对我们辛苦教导、孜孜不倦。不禁鼻子一阵酸，觉得以前如果有点懒，都太对不起所有关心我们的人。幸好现在也还不迟，我还可以努力，我相信迟早有一天我能够用自己的双手去闯出属于自己的一片天，然后报答那些曾经为我付出一切的家人、老师们以及朋友同学们。

后，我马上又开始上白班了，唉！这些工作真是要折磨死人的，我现在终于理解那些出去工作的姐姐哥哥们为什么总是教育我们这些年轻人要珍惜学习时间了。呵呵，懂了就好了，懂了就懂的行动了，在这里，真的是要感谢这间工厂允许我

在那里工作，它让我了解了很多东西，也让我学会了很多东西。

1、他们也觉得生产效率不高，原因是员工的积极性不高，做事拖拉。我觉得主要是人力资源管理方面出了问题，他们几乎没有对员工作培训，也很少有激励制度，工人工资只在金沙工人平均工资的水平，就算奖励，也最多只有50元；工厂内的人员流动率较高。但管理人员并不看重这个问题，认为这是普遍现象，很正常。即使近两年年初堡泰出现招员工难的现象，他们认为是外因，并没有从自身的管理上找原因。

2、在成本控制方面，他们多数从工人工资和损耗方面入手，但管理人员也认为自己已经做到比较到位，工人工资不算高，损耗也是在所难免。明显他们并没有一些控制损耗的制度来规范成本控制。

此次打工还让我明白了，我是这个世界上其中一个幸福的人。因为，我有很舒服的教室可以去学习和很有资历的老师传授我知识以及有一大堆随时在我身边关心我身体健康的人。拥有了健康的身体、拥有了精力，我就拥有了创造自己天空的资历以及资本，我是一个多么幸福的人，所以，我一定要珍惜眼前所拥有的一切，不能让它白白溜走了。时光飞逝如此之快，我相信只要我努力抓住眼前所拥有的一切，并发挥自己的个人魅力去创造属于自己的一片天空，经济困难只是暂时的，没有什么困难是解决不了的，年轻就是资本，我相信，属于我的美好的东西已经在不远的前方等着我！

导一直以来对我的教育和培养以及感谢爸爸、妈妈一直以来对我的悉心照顾和教育，还有感谢朋友同学们一直以来的帮忙！衷心祝福您们身体健康，工作顺利，合家欢乐！

## 工厂工作总结才好 工作报告篇五

\*\*分会成立于20xx年7月9日，该分会是在\*\*村扶贫基金会的

基础上成立的。\*\*分会以促进相互关心，缓和社会矛盾，担负救济扶贫、维护社会稳定责任为宗旨，开展助医、助学、助残、助老四大块工作。机构设会长1名，副会长1名，秘书长1名，理事9名，由秘书长负责分会日常工作，每年年底定期召开一次理事大会，总结本年度工作开展情况和讨论慈善救助相关事宜，不定期开展若干次理事会议，讨论专题救助事宜。分会从成立至今，共募捐117万余元，支出47万元，共救助270人次，目前还有70万余元的资金。一般每年均能募捐到14-15万元。

### 一、广开筹资渠道, 壮大慈善基金。

捐款数量每年稳中有升，近三年分别募捐了14.28万元、14.6万元、14.95万元。今年，募捐活动开展之后，前来询问募捐事宜的村民络绎不绝，均想为慈善事业贡献自己一点力量。

### 二、打造慈善品牌，增强救助实效。

事会议，根据救助原则和标准，排摸村贫困学生家庭困难情况，救助面达100%。对贫困高中生，每年补助3000元，大专4000元，本科5000元，每年落实助学金3万元以上。到目前为止已经资助了5位大学生、1位高中生到毕业，4位还在资助。三是积极开展助老、助残等送温暖活动。针对老年人、残疾人这些弱势群体，\*\*分会每年拿出2万元资金，在春节来临前，为他们送上棉被、大米、食用油等生活用品。同时，分会成员还上门走访，排摸危房，对存在一定安全的房屋，安排工作进行修缮，使他们能度过一个安心的春节。慈善分会的救助活动，使老百姓有所依靠，社会矛盾得到了缓和。

### 三、注重制度建设，探索发展机制。

一是建立了学习制度。分会注重自身队伍建设，旨在建立一支思想素质高、业务能力强的慈善工作者队伍。村慈善分会，要求秘书长平时及时学习和贯彻市慈善总会下达的各项文件

精神，理事会成员至少每季度一次学习业务知识。使分会成员能及时掌握业务知识，完成各种救助工作。二是实行公示制，使账目明明白白。分会对每一笔受捐和每一份救助，均张榜公布，切实做到账目清楚。三是建立造血制度。分会在对困难家庭开展经济救助的同时，利用分会理事会成员均属有一定经济实力或社会地位的人员，针对受救助家庭成员情况，或介绍其入厂从事力所能及的岗位，或帮助其参与培训成为行业能手，在输血的同时为其造血。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇六

近年来,制造型企业的物流系统更加复杂,对于制造型企业来讲,仓储管理的活动直接连接着前端的原材料供应生产和后端的产品销售,是制造型企业利益链上的重要一环。下面是有20xx工厂仓储管理实习工作报告,欢迎参阅。

### 一实习目的□

提高个人素养,将课堂知识与现实工作进行结合,达到理论与实践相结合目的,为即将进入社会做好准备和进行必要的热身及适应。

### 二实习时间:

7月2号——9月2号

### 三实习方式

利用书本知识提醒和引导工作,利用工作来巩固书本知识。

### 四实习内容:

#### 4.1物资验收入库存

4.1.1 需严格按照”仓库单据作业管理流程”中有关“收货确认单”的流程进行作业。

4.1.2 采购将“po总单”给到仓库后，仓库人员需要将货物放到仓库内部，不允许放在仓库外，尤其不能隔夜放在仓库外，下班后必须将货物检查放在仓库内部。

4.1.3 收货时需要求采购人员给到“po总单”，没有时需要追查，直到拿到单据为止。没有“po总单”的采购可以“po单”代替。仓库人员负追查和保管单据的责任。

4.1.4 所有物料确认前由采购对物料进行正确标示。新产品更应重视标示。

所有产品确认必须仓库人员和采购共同确认。新产品尤其需要共同确认。

仓库安排打印条码时对物料进行扫描确认。新产品需要仔细核对物料的产品描述，以避免出错。客服借料后如发现贴错条码应及时反馈，仓库予以更正。

4.1.5 仓库与采购共同确认po物料数量时，如发现如po总单上的数量不符，应找相应采购签字确认，由采购联络处理数量问题。

4.1.6 物料摆放需要按照划分的区域进行摆放，不得随意摆放物料，不得在规划的区域外摆放物料，特殊情况需要在2小时内进行整理归位。

4.1.7 原则上当天收货的物料需要当天处理完毕。不测试的当天安排点数、打印条码、贴条码、打印收货确认单、进行“po总单”入库信息的统计，点数入库。

需要测试的需要当天确认数量、放至待检区；检验完成的马上



安排打印条码、贴条码、打印收货确认单、进行“po总单”入库信息的统计，点数入库。

4.1.8 测试借料必须填写借料单、且需要注明该物料是刚采购的po物料还是库存物料，以便后续确认累计入库数量。测试检验完成后归还仓库需要点数确认，且需要将良品和不良品进行区分放在指定区域。

4.1.9 仓库入库人员必须严格按照规定对每一个po入库物料进行数量确认，即是确认登帐入库数量和实际入库数量(可查贴条码人员最后点数数量和自己点数确认的数量)是否相符，不符合的需要追查原因到底和解决完成。(有借料的需要见到相关单据，测试坏的需要补单且不能登帐入库，如登帐入库需要开“退厂通知单”扣除等同入库数量)。

4.1.10 入库物料需要摆放至指定储位，物料盒放不下时可以放在箱子里，箱子不能放在超过2米远的地方。

4.1.11所有入库物料需要贴完条码，且外箱上需要有物料标示，包含物料sku和储位信息。

4.1.12 “收货确认单”需要按流程要求先给仓库入库人员确认登记再给到仓库经理签字后才能给到采购。

## 4.2 物资的储存保管；

4.2.1物资的储存保管，原则上应以物资的属性、特点和用途规划设置仓库，并根据仓库的条件考虑划区分工，凡吞吐量大的落地堆放，周转量小的货架存放，落地堆放以分类和规格的次序排列编号，上架的以分类四号定位编号。

4.2.2物资堆放的原则是：在堆垛合理安全可靠的前提下，推行五五堆放，根据货物特点，必须做到过目见数，检点方便，成行成列，文明整齐。

4.2.3 仓库保管员对库存、代保管、待验材料以及设备、容器和工具等负有经济责任和法律责任。因此坚决做到人各有责，物各有主，事事有人管。仓库物资如有损失、贬值、报废、盘盈、盘亏等，保管员不得采取“发生盈时多送，亏时克扣”的违纪做法。

4.2.4 保管物资要根据其自然属性，考虑储存的场所和保管常识处理，加强保管措施，达到“十不”要求，务使国家财产不发生保管责任损失。同类物资堆放，要考虑先进先出，发货方便，留有回旋余地。

4.2.5 保管物资，未经科长同意，一律不准擅自借出。总成物资，一律不准折件零发，特殊情况应经科长批准。

4.2.6 仓库要严格保卫制度，禁止非本库存人员擅自入库。仓库严禁烟火，明火作业需经保卫科批准。保管员要懂得使用消防器材和必要的防火知识。

#### 4.3 物资发放；

4.3.1 按“推陈储新，先进先出，按规定供应，节约用料”的原则发材料。发料坚持一盘底，二核对，三发料，四减数的原则。对贪图方便，违反发料原则造成物资失效、霉变、大料小用、优料劣用以及差错等损失，保管员应负经济责任。

4.3.2 领料单应填明材料名称、规格、型号、领料数量、图号、零件名称或材料用途，核算员和领料人签字。属计划内的材料应有材料计划；属限额供料的材料应符合限额供料制度；属规定审批的材料应有审批人签字。同时，超费用领料人未办手续，不得发料。

4.3.3 调拨材料，保管员要审查单价、货款总金额并盖有财务科收款章时方可发料。发现价格不符或货款少收等，应立即通知开票人更正后发货。

一注重企业各个部门的信息传递的准确与管理，这样能更加提高仓库的管理工作效率。

二注重人员的素质，必须对自己的工作抱严格，仔细的态度。

五实习感想；

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，他使我们在实践中了解社会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，也打开了视野，长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，实习是我们把学到的理论知识应用在实践中的一次尝试。我想，作为一名即将毕业的大学生，建立自身的十年发展计划已迫在眉睫，不是吗？信奉在哈佛广为流传的一句话“if you can dream it, you can make it!”实习已经结束，我也该开始新的生活了。

虽然工作很累，但是学到了很多的东西，我突然觉得以前听别人说在大学里只是学思维的方法有那么点道理，其实在学校学的是用的上的，只是时间的问题，越到后来就越需要理论水平，只是当我们到了那个需要理论水平的时候已经把学校学的东西都还给了老师，又要重新拣起来！所以大家还是要边工作边巩固自己的专业知识啊！人所遇到的每一段经历都是弥足珍贵，就象即将远离我们的校园生活，很多人却没有很好的把握，若干年之后，同学聚会，方才发觉，此时原本占在同一起跑线上的我们，已然在人生的路上拉开了距离。

最后作为一名即将毕业的大学生，我想说细心与耐心都是重要的一课，人的一生也是不断追求的过程，遇跌倒时也应第一时间爬起来，再努力、再奔跑，就像风筝一样，永远都在努力奔跑、放飞，纵然线断失离，亦放手腾飞。

一， 实习目的

通过仓库管理员的实习了解生产企业仓储情况，更深入的掌

握仓管的6s管理理论，理解仓管的意义，通过这次实习锻炼了自己的动手能力，也使自己的知识水平，思想境界，工作能力等方面迈向了一个新的台阶。

## 二，公司介绍

广东唯美陶瓷有限公司，创始于1988年，总部位于现代制造业名城——东莞市，是国内规模最大的建筑陶瓷制造商和销售商之一，产品涵盖室内地砖、室内墙砖、室外地砖、室外墙砖、产品配件五大系列，上千个花色品种，旗下品牌“马可波罗”享有仿古砖至尊的美誉。唯美公司位列中国工业企业500强和中国建材行业百强企业，为广东省高新技术企业和省民营科技企业，下辖四个子公司和三个制造工业园。唯美公司秉承“为实为适、唯新唯美”的经营理念，高度重视产品质量和品牌形象，全面通过了英国bsi公司的iso9001国际质量管理体系认证。屡次被广东省、东莞市评为“产品质量信得过企业”。

公司与意大利、西班牙、德国等多家国际知名公司保持长期紧密的合作，产品始终保持国际领先水平，获得380多项国家专利，以强劲的研发创新能力闻名于业界，是广东省知识产权优势企业。xx年，“马可波罗”荣获“中国名牌产品”和“国家免检产品”称号，被中国建筑卫生陶瓷协会授予“中国建筑陶瓷知名品牌”称号；xx年，唯美公司被评为“xx年度十大建陶风云企业”；xx年，中国建筑陶瓷博物馆落户唯美，“马可波罗”荣获由世界生产力大会颁发的“xx世界市场中国(陶瓷)十大年度品牌”称号，xx年被国家商标局评为“中国驰名商标”。xx年开始，连续多年被世界品牌实验室评为中国最具价值品牌500强。20xx年评估马可波罗品牌价值达到18.72亿。唯美公司注重党建和企业文化建设，公司党总支部运用党的先进文化指引企业文化建设取得显著成效，唯美党总支部被广东省委授予“广东省先进基层党组织”，中央电视台、中央人民广播电台曾多次深入唯美宣传报道其先进

事迹，公司董事长黄建平先后被评为“广东省优秀民营企业家”、“省优秀中国特色社会主义建设者”，荣获“广东省五·一劳动奖章”，作为建陶行业的唯一代表被国家商标局授予“xx中国企业商标50人”□xx年，又被评为“xx推动中国品牌国际化五十人”□xx年，被选为“东莞城市精神百名杰出人物之一”……唯美陶瓷不断通过对资本、知识、人才、技术和信息资源的整合运营，不断培植企业核心竞争力，向着行业三甲，世界品牌，百年陶企的目标奋进。

## 实习目的

通过认识实习、加强理论学习与实际的结合，验证和巩固充实所学理论知识、加深对相关内容的理解、接触课堂以外的实践知识、加深了解社会对本专业的需要。培养独立进行资料收集和解决问题的能力，并开阔眼界及思路，为即将步入社会积累经验。

## 公司简介

山东金膳林餐饮管理有限公司是经工商、卫生、劳动部门核准注册，首家参与高校后勤社会化改革具有独立法人资格的餐饮企业□20xx年8月首次通过省国际招标中心招标投标经营山东经济学院东苑餐厅，经过多年努力，公司已发展成为中高层管理人员一百多人，基层员工近千人的专业承包食堂的大型餐饮管理公司。目前公司已在山东济南、烟台、威海、济宁、临沂、莱芜、章丘等地经营数家餐厅及连锁超市，通过这种以点带面的经营模式使企业得以迅速发展。公司即主要食品统一采购、服务质量统一标准、人力资源统一分配、流动资金尽统一安排、节日活动统一进行的“五统一”原则使产品更加标准化，服务更加人性化，管理更加规范化。公司审时度势结合自身发展，邀请省内外优秀培训师对员工进行专业技术培训、岗位知识等全方位的培训，培养了一大批高技能、高素质的业务骨干，本着踏实、务实、吃苦耐劳的精神为公司完成任务。

## 实习内容

我在公司主要是做超市的仓库管理，负责给供货商验货、点货以及货物的入库管理和pos销售管理方面的一些数据处理工作。做完这些工作，如果超市顾客比较多就去帮忙看店。仓库管理工作的主要任务是：保管好库存物品，做到数量准确、质量完好、确保安全、首发迅速，面向销售服务周到。为了规范仓库工作，确保工作有序进行，提高工作效率，我作为一名仓管员，要按规定流程做事。货品入库时，要亲自核对货号尺码明细及数量与供货商发货单是否一致，核对无误再把日期、货号、数量等输入电脑入库系统，然后打印采购入库单，开发蓝字发票。如果有退货也同样点好数量，打印退货单然后开红字发票。货品出库时，也把货号、数量核对好。有供货商提供新品时，要及时将商品物料信息输入电脑系统。根据货品的进价定售价，还有搞促销活动的，如“买一赠一”、“可刮奖”等，一定及时通知收银员和超市工作人员，防止给顾客和超市工作人员造成不必要的麻烦。无可置疑，有的供货商是比较难缠的，本来仓库有货不需要再进的非要再给留下，还有的像送面包的本来当天送货生产日期是当天但他们写的是第二天，这样的供货商我也遇到了，不过这样的货都给撤了。

在pos销售管理方面，每天晚上收银员都要交销售单，我就要对销售单数据进行处理，在处理销售单时，电脑可能会出现红字，出现红字的原因有几种：1. 收银员在打条码时将相似的两种商品错输成一个。2. 入库时点货出现问题。3. 供货商落下了商品。4. 本来库存没有的但超市还有的货品。这样就必须对红字进行处理，处理完要保证处理前后的数据保持一致，方可保存审核开发票。我在做完这些工作后，如果看超市里顾客比较多就会去超市帮忙，在理货时，将货品的名称，价格货号都对应位置一致，方便超市工作人员查货和顾客购物，对缺货商品及时补货，以便保证商品的及时供应和商品货架的美观，给顾客留下好印象，天天保持店面的干净整洁。

当今社会“顾客是上帝”，为顾客一定做到服务周到，当然也有顾客态度很差，但员工绝不能跟他们争吵，冷静宽心对待每一位顾客。还有隔几天都会有很多检查的，像教育局的，卫生厅的，还有防疫站的，那时更是忙着打扫卫生，确保整个超市和仓库的整洁，还有同时对面包、牛奶和火腿肠的检查要特别注意，因为这些食品保质期短，不管是在入库退货还是理货时一定认真对待好好检查，这是对顾客的健康负责。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇七

通过半年来的学习与实践，我已经能够清晰的认识到自己所从事的验收工作职责；随着学习的深入浅出，对电梯安装验收规范已经有了深刻的了解。如：在对电梯验收过程中对验收项目的分类、验收规定要求及验收检查方法都有了不同程度的掌握。遵循领导的教诲并时刻谨记：执行技术规范，遵循质量第一的宗旨。

半年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在很多不足之处，主要是工作思想认识程度还不够，学习、能力上还不够，和有经验的同事比较还有非常大的差距，理论知识上还在基本格式上徘徊，实践上缺少纵深挖掘的延伸。在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。坚持一：发扬吃苦耐劳精神，面对事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种环境，在工作中磨练意志，增长才干。二：发扬孜孜不倦的进取精神，加强学习，勇于实践；讲究工作学习方法，端正学习态度，努力培养自己扎实的理底、踏实的工作作风。

总之□xxxx年对我而言是基础年，这半年来的得与失将督促我在今后的工作中，发扬成绩，克服不足，以对工作、对事业高度的责任心，脚踏实地的做好各项工作，不辜负公司领导们对我的栽培与期望，真心的希望自己能够为公司的发展助一把力！

## 工厂工作总结才好 工作报告篇八

时间一晃而过，转眼间到某工厂快三个月了。这是我人生中弥足珍贵的一段经历。在这段时间里各级领导在工作上给予了我极大的帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了大发人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在这三个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的努力，各方面均取得了一定的进步，现将我的工作情况作如下汇报。

在7月份杭州高级人才交流会上认识了杜总，我拿到的第一份资料就是某介绍新厂画册，当时只是觉得企业规模很大，和杜总交谈后，感觉老板很平易近人。对其它方面就不太知道了，特别是对化纤行业几乎一无所知。通过三个月的亲身体会，对化纤行业和某工厂有了一定了解。某工厂的理念被杜总通俗的解释为五个发，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。工厂发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。工厂以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是大发能发展壮大的重要原因。某在十一年时间实现跨越发展的确很不容易，争做全球第一是大发的雄心壮志，也是凝聚人才的核心动力。现在某在涤纶短纤行业起到了举足轻重的地位，今后还将更加辉煌。

二、遵守各项规章制度，认真工作，使自己素养不断得到提高

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这三个月的时间里，我能遵守工厂的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，三个月从未迟到早退，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种积极豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按时完成竟是如此重要，并最终决定一个的人成败。这本书让我对自己的人生有了进一步



的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)负责工厂培训工作；(2)负责工伤保险工作；(3)办公室部分写作和临时工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的管理人员应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、较强的组织领导能力、灵活的处理问题能力、有效的对外联系能力、大型活动的策划及筹备能力。在原来的工厂里，很多工作我只是管，大部分工作是手下人在做，现在亲手做，发现很多看似简单的工作，其实里面还有很多技巧。

一是工厂前景广阔，令人精神振奋。目前工厂资产已经有3个多亿，加上即将接受的资产，工厂资产将达到几十个亿，上百个下属企业。同时，随着四大平台的建设，我相信xx工厂将发展成为一个实力雄厚的集团企业，个人也将大有作为。

二是国有资产管理政策性、法律性很强。国有资产管理，涉及到很多政策、法律，作为工厂文秘，我得不断地加强学习，才能适应工作需要，才能成为一名合格的员工。

虽然到某来了近三个月，对生产工艺还不太了解，到生产现场时间不多，人员熟悉程度也不够，对分工的工作还没考，试大收集整理有形成系统的计划和长远规划。随着对工厂和工作的进一步熟悉，我也希望领导今后多分配一些工作，我觉得多做一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力当好领导的参谋助手，把自己的工作创造性做好做扎实，为某的发展贡献自己的力量。

某工厂正处于企业转型期，是一个非常关键的时期，这一时

期应该从管理上下工夫，企业管理的好坏，会决定企业转型的成败。

首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，特别是管理干部要改变老观念，要从实干型向管理型转变。领导干部定期参加外培，这样可以开阔视野、学习管理理论。

其次，工厂要健全管理制度、明确岗位职责、建立激励机制、完善考核方式。好的制度可以改变人的行为，好的制度可以激励员工，好的制度可以强化管理。

第三，要做好后继人才的培养工作。工厂成立十一年了，当年创业的壮年人已经逐渐变成了老年人，这也是客观规律，从现在起，要做好老同志的传帮带工作，把他们的好做法传下来，永远留在某。第四，既要引进人才，还要用好人才，特别是要挖掘工厂内部现有人才，最大限度发挥各类人才的作用。

## 工厂工作总结才好 工作报告篇九

目标为我们确定了前进的方向，是工作的动力。年初以来，我厂即对目标细化分解，层层落实到班组，个人，做到人人清楚和紧盯目标，人人头上有任务，个个肩上有压力，全力向目标冲刺，结合目标任务，出台了相应的制度与管理考核办法，加大管理力度，及时查找目标运行过程中的不足和纠偏，使目标运行走在良性循环的发展轨道。

三是在全厂职工中营造良好的企业文化氛围，向员工宣传灌输和精神，提高员工的责任感，使命感和主人翁意识，全力打造出一支技术娴熟，操作过硬，勇于拼搏，敢于胜利的员工队伍。

质量是我们赢得市场的最终保证，为此，在20x7年内，我厂在质量管理上毫不放松，在积极主动的查找不足，针对市场

反馈及时调整，并加大对生产过程的全方位控制力度，加强对各的监控，明确生产加工过程中各环节的质量责任，加大对文件的学习，增强质量规范意识，提高过程操作严肃性，以标准指导人的操作，以考核约束的行为，确保产品质量稳定提高。

一是加强人员的管理，防止的管理方法。

二是充分发挥基层班组人员的模范带头作用，确保员工身先士卒，率先垂范。

三是对人员合理调配，量方定岗施其专长，促进现场管理正常有序，四是加强现场的监察力度，从员工着装等细节入手，规范和强化现场管理力度，增强员工参与现场管理的自觉意识和责任感，提高现场管理水平。五是加强现场维护与考核力度，指定专人负责生产现场的清理与维护工作，对生产过程中的不符合项进行及时的完善与整改。

一是加强设备基础监查，尤其是抓好水、电、汽等成本资源的管理和超耗控制，做节奖超罚，使节约部门在工资上得到体现，齐抓管理，形成合力。

二是抓好设备安全管理的基础上，加强员工的，有效维护和保养设备，认真开展设备安全、现场自查、互查、监查、推动日常检查、监督的有效实施。

三是依托科技创新推动整体工作，以有效的科技创新来拉动整体工作的逐步上升。

年初以来，我厂就一方面全年坚持不懈进行全员参与，集思广益的科技创新活动，积极鼓励和支持车间班组个人发明、创造、为工厂创效益，另一方面实现产品的效转化，合理控制机物料耗费，加强了废弃物品的回收利用，防止产品流失，控制废品率。同时以目标管理为动力，找准原材料生产加工

各环节的效益挖潜点，以规范管理为切入点，树立成本意识，加强对成品质量的出品合格率及出成率的把关控制，实现最佳效益。

### 1、加大工作执行力度，

一是对即定的目标考核上，一旦形成文字，就要不折不扣的认真执行，不容有半点的松懈与放弃。

二是加大对各部门之间的考核，促进各部门工作之间能进一步的相互协助、相互提高。

三是对问题实行四小时复命制。对出现的问题，能给予现场解决的现场给予解决，不能给予解决的，要在四个小时之内给予解决，对于实在有困难在四个小时之内不能解决的，必须有书面材料予以说明，以推动各部门在工作中的主动性和自觉性。

2、从细节管理着手，确保各环节无遗漏，基层管理工作扎实，细节决定成败，细节管理要求全员参与，从操作现场的每一个操作台面上抓起，必须树立从我做起，从自身做起，从身边做起，要加强员工的细节培训，如工作期间的规范操作、开关设备时的相关注意事项等工作，进一步夯实基层管理要点，增强基础管理意识。

3、从员工素质和思想着手，打造一支能打善拼，敢于胜利的干部员工队伍，老课题新方法，首先从改变观念，更新思想上着手，做到工作上创新，管理上改革，从而以崭新的面貌，崭新的心态，面对和迎接新的挑战。

4、积极开展岗位练兵活动，在比、学、赶、帮的氛围中推动工作再上台阶，岗位练兵和各项活动的踏实有效开展，是员工素质提高的基础，是爱岗敬业的真实表现，也是推动各项工作不断进步的有效途径，要积极想办法，研对策，开展多

方位，多层次的岗位练兵活动，开展；“质宣月”、“安全生产月”等活动。

5、从成本控制着手，确保效益目标正常运行，成本是各项管理的基础，成本控制的好坏直接影响员工的工资收入，也是影响员工积极性的重要因素，员工虽然参与但主要在于管理，向管理要效益，是成本控制的有效手段，效益的好坏是衡量一个企业的最终结果的最明析最直接的方法。

6、从强化考核着手，使各项工作始终走在正确发展的轨道，考核是管理者实现目的的必要手段。要对目标认真调整和修订完善制度，做到制度合理、公平、全面、彻实反映和真实解决问题为目标，实现保驾护航，要求政策制度的严肃性，无弹性，用考核约束和推进各项工作任务实现与完成。

面对新的一年，我厂将力争做到以目标管理为中心，进一步夯实质理管理基础，实现各项管理的落实到位，并以严格的保证措施，推动全面管理再上台阶，从而以崭新的面貌，精细的管理，较好的经济效益向新的目标发出新的冲刺，取得更大的胜利！