

# 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结 (精选10篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇一

### 1、主管岗位

f□若遇重大活动，制定有针对性的详细工程设备检查、保障方案；

### 2、运行值班岗位

b□每月对当班卫生包干区域的卫生清洁工作；

### 3、报修岗位

b□对于有偿服务领取材料须、与报修单、用途保持一致；

c□对于报修任务，完成后必须做好收尾清洁工作；

d□对于报修任务，不得出现客户不满意投诉现象；

e□指派一名主管负责报修管理工作；

### 4、大修岗位

a□按照大修计划，须在计划时间内完成大修任务；

b□对于大修工作完成后，须由专业主管进行质量评估；

d□大修完成后，在下次大修日期前，不得出现返修现象；

对于以上各项工作指标及规定，工程部将在日常工作中，加强检查、督促工作，发现违反第一次警告，第二次过失处理，第三次调整岗位。

## 1、节能管理措施

c□细化节能指标到每天，由值班长每天总结主要能耗情况，对照往年同期，在外部气温。经营负荷相差不大的情况下，不得出现能耗增加现象；若有，提交分析报告。

## 2□20xx年计划实施节能改造项目

a□西馆展厅照明无极灯节能改造项目(一层低区)；

b□裙房三楼部分区域空调管路安装电动控制阀分时段供冷节能项目；

c□裙房空调系统冷冻泵加装变频器节能项目；

d□西馆一层展厅空调出风口改造项目(xx年剩余未改的)；

e□热交换与热空调冷凝水回收利用节能项目；

f□东馆自动扶梯加装变频器节能项目。

## 1、综合性工程管理人才培养

主要措施为在优秀值班长、主管进行轮岗培养，通过多专业、多岗位轮岗，提高值班长对各专业设施设备的技术水平，增强专业主管对日常运行管理队伍的了解，为工程部今后管理

人才储备打下基础。

## 2、复合型工程技术员工培养

主要措施为各专业优秀员工进行轮岗培养，通过多专业、多岗位轮岗，提高他们对跨专业设施设备的技术处理能力，为今后人力成本控制，解决多专业复杂技术问题、提高部门工作效率储备人才。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇二

20\_\_\_\_年是工程管理理顺体制、夯实基础、实现突破的一年，也是我个人融入工程管理团队、提升综合能力的一年。一年来，在公司领导的亲切关怀和指导下，工程管理口全体同志齐心协力、不辞劳苦，紧紧以开展“基建管理年”活动为主线，理清职责，落实责任，促进工程建设管理水平显著提升。现将一年的主要工作汇报如下，敬请评议。

### 一、抓住重点，全力以赴补欠量

20\_\_\_\_年公司安排基建资金建安工程计划45.48亿元，完成25.65亿元；安排专项资金计划38亿元，其中建安资金8.16亿元，完成4.3亿元。全年工程管理呈现前松后紧的态势，下半年以开展工程建设百日会战为抓手，针对70项重点工程，强化现场管控和考核兑现，最大限度地弥补了上半年工程建设任务欠量，保证了涉及技能大赛、扩能改造和幸福矿工工程的建设项目的顺利投用。今年未能按计划完成投资计划的主要原因有二：一是项目立项较晚，有效建设时间严重不足；二是设计质量较低，大多属于三边工程，设计变更及相关手续办理延误了工期。

### 二、落实责任，多措并举保安全

工程管理口认真贯彻落实国务院23号文件精神和公司领导指

示精神，严把“五个关口”、做到“五个统一”，完善外委施工单位安全管理办法，规范外委施工队伍管理。对施工单位坚决执行“两停”原则，即：安全保证不了的停，安全质量标准达不到要求的停。进一步明确各承建单位的负责人为安全第一责任人，并将安全生产责任分解落实到人，做到事事有人负责、时时有人监管，形成自下而上，一级对一级负责，纵向到底、横向到边的安全责任体系。

借鉴煤矿安全风险抵押金制度，工程项目管理公司与项目经理签订了安全责任状，推行项目责任制，督促项目经理跟班带班，紧盯现场，全年未发生轻伤以上安全事故及工程质量事故。

### 三、理清职责，密切配合抓管控

工程管理部在加强自身业务建设的同时，以流程优化为契机，进一步明确了与相邻部门之间的职责、权限，同时加强了部门内部管理，完善了工程建设管理体系。工程管理部与规划、造价、施工、质检、监理等部门和单位密切配合，坚持深入基层，发扬“事不过夜”的工作作风，为工程建设顺利进行提供了坚实保障。基于公司大专业化建设背景形成的工程管控新模式的效能正逐步显现。

### 四、完善体系，环环紧扣控造价

分离造价业务与审批职能，加强各环节管控，形成了有效制约机制。初步构建了项目管理公司初审、造价处复审、工程管理部终审、内控审计部审计四级造价审核体系，提高了系统防范能力。

### 五、发挥优势，挖掘潜力提效能

工程管理新机制形成后，集中强化了工程管理部的管控和服务职能，从根本上解决了既当裁判又是运动员的矛盾，为进

一步挖潜提效创造了有利条件。工程项目管理公司着力完成整章建制，优化队伍结构的同时，狠抓业务建设，管理效能日益凸显出来。

从个人来讲，我始终认为人生有四幸：一为父母给我生命，二为老师给我知识，三为妻子给我爱情，四为神华给我事业。这是我做人做事、从政履职的出发点和根本。常怀感恩之心人生会变得富有，常有忧企之念工作也就没有太多负累。作为部门负责人我深感对企业、对员工的责任重大，尽心尽力抓好业务建设、抓好部门建设、抓好队伍建设、抓好沟通协调，为顺利开展工程建设提供优质服务。

20\_\_\_年我们在工程建设方面取得了一些成绩，但也存在不少普遍性的问题。

一是投资完成率太低，不能满足公司快速发展的要求。

二是不合理低价中标，不利于实现工程建设有效管控。

三是管控体系未实现合理闭环，导致效率损失严重。

四是安全质量控制体系仍然脆弱，与本质安全型企业建设不相适应。

五是定额费率计取缺乏科学性、规范性，材料价格调查与发布不够及时、准确，造价管理亟待加强。

六是信息化建设严重滞后于公司整体建设步伐和加强工程管理的实际需要。

20\_\_\_年是“十二五”开局之年，也是公司建设具有国际竞争力的世界一流煤炭企业战略实施的第一年。我们将振奋精神，全力以赴打造与世界一流企业相匹配的工程管理团队和工程建设管理能力。这是我自己的思考题，也是摆在我们工

程口所有同志面前的任务和挑战。

20\_\_\_\_年公司建设任务依然非常繁重，我们将以重点工程为突破口，积极开展“基建安全年”活动，力争完成全年投资计划的85%以上；以强化设计管理为关键点和着力点，从源头上加强四大控制；以优化招投标短名单为抓手，把好队伍准入门槛，确保优秀队伍进入神东建设市场；以搭班子、带队伍、提素质为出发点，提高管控能力；以完善管理标准为基础，进一步加强现场管理，努力建设一批省级文明工地。工程管理部门一定要转变观念，树立服务意识。这里边有两层含义：一是树立工程建设为生产服务的意识，最大限度地满足生产需要；二是树立为施工单位服务的意识，最大限度的创造工程管理的有利条件。全年要花大力气，下大功夫建设一批精品工程、优质工程、放心工程，为四化五型大神东建设贡献一份力量。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇三

首先感谢大家在百忙中抽时间参与“湖南省 安防设施安装工程采购项目”的竣工验收，现我代表从承建单位 对工程情况进行一下简单介绍。

### 一、 工程概况：

经过公开招标，我公司通过公平竞争顺利中标湖南省 安防设施安装工程采购项目建设。湖南省 安防设施安装工程采购项目建设主要包括东安监狱综合布线、监控安防系统等设备安装、调试及系统集成工作。

### 二、 工期情况：

工程于20xx年5月9日 进场开工。工程于20xx年10月29日通过了基础分部验收，主体分部于20xx年11月5日通过验收□20xx年12月10日基本完工，因按 方要求增加严管队的监

控设施设备，从而导致工期有所延误，但经各方的不懈努力，现工程已完成设计文件和合同约定的施工内容，工程技术资料完整，内容详实，准确。工程质量符合国家规范及相关技术标准要求，已具备竣工验收的条件。

### 三、 工程实施情况：

项目进场施工之前，我公司组织召开技术交底会议，对所有的施工人员进行培训。在项目建设过程中，我公司严格实行设备采购监管流程，所有设备采购必须公开化，设备采购到位后，向监理公司提交设备/材料报审表，所有材料及设备经监理公司验收后，才开始投入使用或者进行设备的安装。设备安装过程中，填写设备安装记录、调试记录等标准，并随时接受业主单位和监理单位的检查与监督。

### 四、 工程质量评价：

目前项目已完成了设备的安装与调试工作，竣工资料已整理齐全，通过我公司的各阶段调试与测试，该工程结合实际评价为合格工程。敬请有关单位进行验收，并提出宝贵的意见。

### 五、 工程保修：

工程竣工之日，也是工程质量保修开始之时，本公司本着对用户负责的原则，确保本工程售后服务的质量和水平，全力做好工程质量保修工作。

最后，我代表承建单位对本工程的竣工向业主单位表示祝贺，向在施工过程中给予我们大力支持相关单位表示由衷的感谢。

## **工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇四**

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交

付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位保持一定距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不符合工程情况的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？并体现在监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒受贿，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

20xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不少的经验教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让自己能力更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司

也是为自己做更大的贡献。

20xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇五

### （一）国内工程

1、改扩建工程：改扩建工程于9月开工，截至xx年6月底已基本完工□xx年5月服务区、服务区的投入使用，标志着整个改造工程主施工阶段基本结束。经初步测算，共完成工程量约1.96亿元。其中□xx年上半年，完成工程量约计2200万元，9421平方米。服务区完成工程量约计1100计万元，计4635平方米。对已完工的工程，我部积极配合推进工程的结算审计工作，并于xx年2月将已完工程的结算书报业主单位。截至目前，合同范围的工程已基本审计结束，审计认定结果约计700余万元。

2、公司办公楼装饰装修工程：本工程于10月开工，截至xx年6月，已完成工程量人民币195万元整。

3□zzz装饰装修工程：本工程于xx年3月开工，5月28日竣工，已完成工程量人民币84.3万元。

### （二）海外工程：

1、工程□xx年上半年是项目最为关键的时段，共完成产值6000多万元。在公司领导、现场技术组及国内管理组的共同努力下，项目管理人员及施工人员面临时间紧任务重，克

服现场各种困难，使项目6月5日顺利通过内部验收，评定为合格工程。

2、项目：项目进入实施准备阶段□xx年3月初技术组管理人员抵达现场，开始项目开工准备，4月份25名工人抵达现场，5月14日第一批材料物资抵达港，6月8日部批准了该项目的正式开工，项目正式拉开序幕。

### （三）中标工程

（1）第三标段，中标价人民币万元，包括，共计平方米，计划工程12个月。

（2）第三标段，中标价人民币万元，包括，共计7987.2平方米，计划工程10个月。以上两个标段已经进场，约7月底开工。

2、设施及配套建设项目□xx年6月，我部中标设施及配套建设项目第一标段。包括两个馆，项目。工程量约人民币万元，预计工期个月，目前处于合同签订准备阶段。

### （四）安全工作

上半年，我部安全工作主要有：

- 1、落实安全生产责任，签订安全生产责任书；
- 2、积极开展安全生产月活动；
- 3、认真开展安全教育与培训工作；
- 4、传达上级文件精神，及时完成工作任务；
- 5、开展安全检查，认真组织隐患排查工作；

## 6、完成安全生产许可证延期工作；

### （五）分公司办理

xx年上半年，根据公司xx的宗旨，在领导的正确带领下，我部负责办理分公司及分公司手续。目前，分公司手续已办理完毕，分公司手续也在积极办理中。

### （六）体系认证

xx年4月11日至13日，我部在其他部门配合下组织完成了认证公司对公司的外部监督审核，本次审核顺利通过，实现“零”不符合项，得到专家一致好评。

（一）在工程施工中，由于我公司实际情况所限，工程施工与管理的细节性与规范性有待提高。

（二）由于开工项目较多，项目管理人员不足，部门整体发展规划难以实现。

（三）因公司安全生产形势一直比较稳定，个别项目对安全管理重视程度不够，主要有以下几点不足：一是安全管理人员变动报告不及时；二是布置的安全任务不能及时完成；三是安全管理队伍专业知识需要进一步加强。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇六

为认真抓好水利工程建设领域突出问题专项治理工作，按照市水利局文件要求，及时成立了x水利工程建设领域突出问题专项治理工作领导小组，明确了分工，主要领导负总责，相关部门负责具体工作，使x水利工程建设领域突出问题专项治理工作有了组织保障。

根据市局文件要求，结合我x实际情况，对x水库除险加固工

程等11个水利建设项目（其中，500—3000万元项目5个，即□x水库除险加固工程□x水库除险加固工程□x水库除险加固工程□xx水库除险加固工程□xxxxxxxx提防工程；100—500万元项目6个，即□xxxxxx饮水安全工程□xxxxxx饮水安全工程□xxxxxx饮水安全工程□xxx镇镇区饮水安全工程□xxxx小流域治理工程□xxx小流域治理工程）进行了全面排查。

## （一）规范工程建设项目决策行为方面

### 1、项目决策程序方面

经排查，各项目不存在违反产业政策问题；不存在违反发展规划问题；不存在违反市场准入标准问题；不存在不按规定履行政府重大决策程序问题；不存在未组织专家进行咨询评估论证的重大工程建设问题；不存在由于失误导致重大损失的问题。

### 2、项目审批（核准）程序方面

经排查，各项目不存在未经审批、核准或备案进行建设的问题；不存在越权审批或核准问题；不存在以备案代替核准问题；不存在未通过用地预审和环境影响评价审批等问题。

### 3、项目建设方面

排查的11个项目都能科学合理确定项目建设规模、严格执行有关工程造价和建设标准的规定；都能严格执行《国家发展改革委关于加强中央预算内投资项目概算调整管理的通知》的规定、加强项目概算管理。

### 4、环评和节能方面

按照《节约能源法》、《环境影响评价法》、《国务院关于加强节能工作的决定》以及有关规定的要求，在审批、核准

项目时进行了节能评估和环境影响评价审批；排查过程中未发现未进行和未通过节能评估和环境影响评价审批就开工建设的情况；未发现越权（或违法）审批环境影响评价文件情况。

## 5、信息公开方面

根据《政府信息公开条例》及相关规定，及时向社会公示建设项目信息；向社会公开有关投资管理程序和审批流程；及时向社会公开审批结果。

### （二）规范招标投标活动方面

xxx有关行政监督部门严格按照《招标投标法》和国务院规定的职责分工，各司其职，密切配合，加强管理，使我x水利工程招投标工作全程受行政监督。

加大对转包、违法分包行为的查处力度，对将中标项目全部转让、分别转让，或者违法将中标项目的部分主体、关键性工作层层分包，以及挂靠有资质或高资质单位并以其名义投标，或者从其他单位租借资质证书等行为，进行全面排查，经排查未发现上述违法违规问题。

xxx认真贯彻水利部《关于加强水利工程建设招标投标、建设实施和质量安全管理工作指导意见通知》的文件精神，对我x11个水利建设项目关于工程建设实施和质量安全管理及工程建设安全生产责任制的监督检查方面进行了排查。

## 1、加强水利工程建设实施管理

### （1）规范项目法人组建

我x项目主管部门严格按照有关规定对项目法人组建条件把关，在工程开工前都完成了项目法人组建，并认真履行审批和备

案程序。健全项目法人机构设置，完善管理制度，落实管理责任。

## （2）严把开工审批关

项目法人严格按照《国务院办公厅关于加强和规范新开工项目管理的通知》和《关于加强水利工程项目开工管理工作的通知》的规定申请开工，经有审批权的水行政主管部门批准后，工程方可开工建设；严格审核项目开工条件，11个项目不存在未经批准擅自开工、弄虚作假骗取开工审批的情况。

## （3）加强合同管理

全面执行《中华人民共和国合同法》，按照项目属地和行业管理原则建立合同备案制，建立健全合同订立和履约监管机制，督促水利工程参建各方依法严格做好合同签订和履约工作，严查在合同外另行签署违背合同实质内容的协议等违法违规问题；防范水利工程建设转包和分包行为，依法加大查处力度。

## （4）加强建设监理管理

认真执行《水利工程建设监理规定》等有关规定，按要求配备监理人员，严格履行监理职责。

## （5）加强验收管理

验收工作严格执行《水利工程项目验收管理规定》、《水利水电建设工程验收规程》等有关规定和技术标准，按照规定的权限组织验收，目前，验收的项目程序符合上述规定。

## 2、强化水利工程建设质量安全管理

## （1）落实质量责任制

建立健全项目法人负责、监理单位控制、勘测设计和施工单位保证、政府部门监督相结合的质量管理体制，严格执行水利工程建设标准强制性条文，严把原材料进口关，严把施工过程关，确保工程建设质量。排查的11个项目中都能按要求落实质量责任制。

## （2）明确安全生产责任

xxx水务局组织开展了在建水利工程安全生产检查活动，将易发生安全生产事故的施工环节作为专项整治的重点，加强水利工程安全生产隐患排查治理，做到整改措施、整改资金、整改期限、整改责任人和应急预案“五落实”；开展了对施工企业主要负责人、项目负责人和专职安全生产管理人员三类人员的考核工作；不让未经安全教育培训的人员上岗作业，杜绝了违章指挥、违章操作和违反劳动纪律的行为，在排查过程中未发现安全事故。

## （四）加强工程建设领域物资采购和预算资金安排使用管理方面

xxx通过开展工程建设物资采购和资金安排使用管理专项治理活动，进一步规范了物资采购活动，确保财政资金和国有资金使用安全，并进一步加强财政拨款和银行贷款等项目建设资金的管理制度建设，促进工程建设资金规范、高效、安全、廉洁使用，同时严格按照《招标投标法》和《政府采购法》等相关法律法规规定，加强对工程建设重要设备、材料采购的监督管理；严格工程概算、预算和决算管理，控制建设成本，对政府重大投资项目进行跟踪审计，提高了政府资金使用效益。

## （五）推进建设项目信息公开和诚信体系建设方面

1、坚决贯彻《政府信息公开条例》，明确建设项目信息公开的主体、范围、内容、方式、时限、权限。

2、对建设项目相关信息进行梳理，制定了公开细则和标准，明确主动公开的范围，建立了建设项目信息公开目录。

3、制定信息公开的内容标准，规范了工程项目审批、实施、验收各阶段的相关信息内容和格式，明确了信息收集、报送、审核、发布、检查等方面的程序要求。

4、工程建设项目主管部门和有关单位，按照审批权限，及时公布工程建设项目的相关信息。以水务局政务公开为统一信息公开平台，设立专栏，整合发布各地工程建设项目的相关信息，对于征地公开等信息还在相关乡镇、村里公布。

xxx高度重视水利建设领域突出问题专项治理工作，领导小组主要领导亲自过问，加强领导。水利各相关科室工作到位，无论是组织领导、责任制落实、排查问题等方面都下了很大工夫，通过水利工程建设突出问题专项治理活动，在我x11个排查项目中没有发现水利工程建设违纪违法案件，同时积极宣传此项工作的重要性和必要性，确保我x水利工程建设健康发展、顺利实施。今后要进一步加强组织领导，针对各种水利工程项目建设发现的问题，及时进行全面、彻底的整改，以高度负责的精神，进一步强化建设管理，确保高水平完成各项水利建设任务。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇七

截止5月底，全县项目50个重点项目，14个续建项目12个推进顺利，2个滞后。36个新建项目中，开工16个，开工率为44.5%。新建项目中推进顺利的19个，滞后项目17个。

一、14个续建项目推进顺利12个，滞后的2个

顺利推进的12个是：官垱大桥5月份完成桥面铺装及护栏制作285m，累计完成投资5417万元；长岭大桥东西两岸三杆转移基本完成，正在进行施工便道和临时驻地建设，预计6月底完成。准备进行“3通1平”和报建手续，目前施工方已完成投资400万元；石龟山大桥已完成23#号主桥墩水中承台，完成系梁1根、立柱4根、盖梁2片、现浇箱梁完成35#墩0#块底板浇筑，完成桩基4根，累计完成投资2500万元；陆家渡大桥已完成桥梁桩基础施工，正进行上部结构施工；晋煤金牛一期整个工程设计完成，土建工程完成75%，设备订购完成，设备安装完成40%，今年累计完成投资4779万元；bdf建材共18条生产线，已安装3条并正在调试；嘉丰膨化食品第二栋桩基础已完成；司法业务用房正进行内外装饰工程；二水厂综合楼桩基工程、配水池池墙、底板砼浇筑完成，送水泵房、区池墙砼浇筑、底板砼浇筑正在施工，厂区主干道东路面砼铺设完成；两所合一工程武警营房主体已完工，正在进行内围墙粉刷和装修；妇幼保健院装饰工程完成45%，累计完成投资5000万元；人民法院完成外部装饰完成50%。进展滞后的2个是：S228荆八公路路基施工完成，正等待路基检测验收，正进行搅拌机占建设，国土报批未完成；金牛铝业原计划2月份投产，目前正在设备安装，预计6月投产。

## 二、新建项目中顺利推进的19个(其中已开工14个)

已开工并推进顺利的14个是：园区基础设施建设5月任务为西城路路基处理、幸福大道完成招投标、丰康路南延伸线开始填土，目前西城路已完成块石铺设正在路基处理；幸福大道已完成设计招标，即将进行建设招标；丰康路南延伸线正在填土施工；水利项目安化垸堤防加固、东保泵站更新改造、三峡后续补偿赵家湖泵站建设、小型农田水利重点县、中小河流治理均已完成年度目标任务；农村安全饮水5月任务为发布招标公告，目前已完成年度建设任务的70%；新增粮食产能5月任务为开工建设，目前施工合同已签订，安障乡新剝口村、车家铺村、会子庙村，安全乡汤家岗村已开工建设；陈家嘴镇、下

渔口镇土地整治项目5月任务为完成总工程量的20%，目前实际已完成总体工程形象进度78%；公租房建设5月任务为招投标挂网，目前已挂网，6月10日开标，恒安4期施工方已进场填土，拆迁9户已签4户，拆3户；黄山头省级边贸镇建设5月任务为南禅西路硬化建设，目前实际已完成南禅西路软垫层处理和友谊路垫层铺设，正在铺设面层，立面改造正在进行；“”污水配套管网按计划上报年计划任务；“三改四化”建设潺陵东路5月任务为绿化亮化，目前路面已通车，正进行人行道施工；和平路5月任务为绿化亮化，目前路面已通车，正进行人行道施工；站前路、围庵东路5月任务启动招投标，目前正在挂网和招投标工作；深柳大道5月任务为下水道施工，目前设计预算已完成，正在进行挂网和招投标工作；潺陵路路改5月任务为完成招投标，目前正在开挖雨水管和污水管，沟槽基础已完工；乡镇卫生院5月任务为一楼主体建设，目前安乡卫生院完成了2层主体工程，安障乡卫生院完成一层主体工程建设。

### 三、新建项目中进展滞后的17个(其中已开工2个)

已开工但进展滞后的2个：g353公路三岔河至县城段目前完成路基土石1万方，涵洞2个；安障至红卫闸段目前施工方进场进行清表、扫障；深柳大道东延伸线目前正在谈融资方案；县城至安障目前正在环评和交通厅行业意见，资金目前无着落；城区泵站、卡口、明沟改造建设5月任务为设备安装，目前三座泵站正在进行挂网和招投标工作；安南路正进行路面恢复工作，洞庭大道卡扣底板工作已经完成，部分路面完成浇筑；书院洲雨水北排工程正在进行征拆和预算送审工作：。

未开工且进展滞后项目15个：长岭洲深水码头5月任务为三中一大会议研究决定融资方案，目前已完成投资框架协议；毅力能源扩建5月任务完成桩基础，目前正在基础施工，属进展滞后；惠宜佳二期5月任务为完成厂房建设桩基础施工，目前正进行填土施工，已填土2万方；南方水泥粉磨技改项目5月任务为完成厂房立柱，目前正在填土施工，总部已来人洽谈；唐正

国际电子感应产品5月任务为厂房和办公楼建设，目前只完成填土，东面树木转移问题已解决；光伏发电5月任务为项目设计，目前已签土地租赁合同，正在搞项目设计，预计8月份可开工建设；高标准农田建设5月任务主体工程完成80%，目前前期工作全部完成，省里已批复，正准备招投标相关工作；长岭公园5月任务为启动建设，目前正准备安置资格的第二次公示，投资方拆迁资金未到位，无法开展下步工作，属进展滞后；县芦苇场和焦圪镇芦苇场土地开发5月任务为完成建设资金1000万，目前该项目暂缓；孟家洲哑河5月任务为第一期工程疏通s306至邹家湾段，目前征地拆迁67户已签约57户，拆除40户，工程未开工；大鲸港广场及入城口建设5月任务为完成补偿决定，并限期腾房搬迁，目前因资金未到位征拆暂未启动；农村环境综合整治整县推进5月任务为生活垃圾治理工程施工，只完成垃圾压缩站试点四个乡镇的选址、设计及预算工作，属进展滞后；大鲸港污水处理厂及配套管网5月任务为完成招投标，目前正进行设计、招商、和征拆工作，新环评未批复；人民医院5月任务为启动初设、完成地勘、基本完成征拆，目前方案设计通过规委会审定，正在进行初设，招商方案卫生领导小组正在商定。征拆90户，已签约71户，拆19户；六角尾粮库5月任务为完成招投标，目前只完成前期工作，等待上级批复。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇八

时间飞逝，2021年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了园区所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司质量目标做出贡献。

工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“五常法”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待公司、项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各

级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

但实际上，要求配电值班人员具有较高的责任心和配电值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证系统正常运行，为设备运转、业主办公提供电力保障。因此，工程部每位配电工都能遵守配电制度，认真巡视设备，按时抄录各种表计，认真核算每日用电情况，为园区用电分析和管理工作提供了可靠依据。同时，配电室又是休息日、节假日和夜间等时间继续为业主服务及对外联系协调的主要部门，负责这些时间内的设备巡视工作、业主报修处理、业主和外单位的各种施工跟进服务以及紧急情况处理协调等工作。如：每班2次的中水站巡视；每日夜间路灯、水泵房设备巡视和电梯维护保养跟进监督工作等，使业主得到全天的、不间断的维修服务，保证了电气设备的安全运行，为业主创造一个良好的办公环境。

我们克服了人员少，工作量大的困难，合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好；定期保养”的原则，认真对待每项工作。为及时处理业主报修，每天安排专人负责业主报修处理和巡查工作。做到接报及时、处理及时，减少回收率。当报修工作较多时，及时调配其他员工支持。今年夏天\_栋\_室\_公司，有一个配电箱的总空开频繁掉闸，严重影响业主的正常办公。我们及时组织人员进行彻底、仔细的排查，最终发现掉闸原因是由于业主用电过于集中，三相用电负荷严重不平衡，造成单相超负荷掉闸，需进行负荷调整。但由于业主办公期间不允许长时间停电，因此，我们在其用电高峰时测量、记录各分路负荷后，于当日下班和次日中午，分两次对其负荷重新分配、调整，使其三相负荷趋于平衡，消除了安全隐患，提高了业主用电的安全性和可靠性。

工程部在没有进行交接和资料不全的情况下，接管园区中水

站后，为保证中水站的正常使用，设备正常运转，全体电工包括配电工都积极参与中水站的维修、调试和巡查工作。由于缺乏中水站设备资料，我们只能在现场逐一查设备、查线路，了解设备的工作过程和控制方式。在污水池中打捞水泵、更换电机、连接线路，全体员工都不怕脏、不怕累，克服种种困难，积极协助水工完成中水站设备的更换、维修工作。在电气调试问题上，为不影响业主使用中水，我们尽量将时间安排在晚上或周六日进行，摸索回用水泵的自控管理、查找故障原因，经过多日的努力终于将系统调整到状态，保证了中水设备的正常使用。

设备巡查工作是保障电气设备安全运转和使用的重要措施，也是人员安全的保障。因此，每天都会安排专人按时巡视园区公共电气设备、设施，以便及时发现设备缺陷和异常情况，及时进行处理，如不能及时处理的，也会在采取相应的措施后，及时上报并列入维修计划。在日常工作中，员工根据检修计划、电气设备维护周期以及设备运行状况对电气设备进行定期检修保养，发现并去除潜在的设备隐患，减少设备故障率。在换季检修工作中，因维修工作量大，人员不足，从配电室抽调4人参与检修工作，致使抽出人员和值班人员的工作量都随之增大，但每个员工都没有抱怨、没有偷懒，都任劳任怨、积极投入检修工作，认真完成各项工作任务，认真填写各种记录，使得每次换季检修工作都能够顺利完成。

每个员工都非常主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。为保证员工有时间进行技术交流和学习，每周五我们都抽2-3小时作为“技术学习”时间，鼓励大家互相交流、互相讨论、互相提问、多方面解答问题，介绍自身的工作经验。很大程度上提高了员工的技术水平和自信心，进一步提高了员工的工作积极性。

- 1、将楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及步梯间照明等分出白天和夜间照明；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量，如将三管或双管灯改为单

管照明，改连排灯照明为隔灯照明方式等。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。加大控制设备的维护，减少大功率设备的超停次数，降低功耗。

3、对e栋空调机组加装计量表，增大电量核算的准确度，减少公用电量的分摊。

4、做好修旧利废工作，对更换出的文件、灯具、镇流器等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

1、更换物业办公用电话交换机，重新调整号码分配和布线工作。

2、楼内弱点竖井进行了全面清洁、整理工作。

3、配合电信公司进行设备的安装维修和保养工作。

将园区内的公共设施分为公共责任区和个人责任区，每个责任区都有专人负责。每日都要清洁公共区域内的卫生和设备的卫生。定期清洁个人管辖范围卫生并定期检查，保证配电室内和设备间的设备干干净净，设备无油渍、卫生无死角、保证设备正常运行。

一年来，工程部的全体员工尽心尽力地为园区做了大量的工作，不论是分内还是分外的工作都能积极主动的去做，但是有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距。我们将在今后的工作中，认真的去弥补不足，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出的贡献。

## 工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇九

于20xx年x月份开工建设的xx小区d1□d10楼，在20xx年x月份陆续喜封金顶，并且在5月x日顺利开盘，取得了很好的销售业绩。在5月下旬完成的主体结构验收。取得了市优质结构称号□d11□d16楼桩基施工于4月初开始打桩，8月下旬封顶，至9月x日进行了第二次开盘，主体结构于10月下旬进行了主体验收取得了市优质结构。现室内内墙粉刷已全部结束，外墙保温全部黏贴完成，因进入12月份气温一向在零度以下，外墙真石漆无法施工，所以外墙脚手架拆除时间相应延迟。

xx公司所承建的高层11~14和一期地下室区域与7月份开始挖土。因雨季施工，且挖土方班组组织不力，导致进度缓慢。经公司领导多次催促于10月底各楼栋挖土完成。地下室部分应于12月底左右全部封顶。4栋多次在20xx年春节前全部封顶。4栋高层主体结构除14楼以外，全部施工至10层以上。

xx公司承建的1~3楼于8月份开工建设，经施工单位精心组织施工，在年底前应完成主体结构10层以上，另外2栋多层能够封顶。

工程部在开工以来，对质量严格把关，视工程质量控制为工程部管理的头等大事。到目前为止整个工程施工质量还是比较令人满意的，分别理解了省、市、县级建设主管部门的检查组多次的质量检查，均获得了检查组的肯定。但d1□d10楼屋面防水质量还是存在很大问题，出现渗漏现象。对顶层房屋的销售产生了很大影响。在屋面防水施工过程中，工程部人员现场检查发现了施工工艺存在问题，多次要求整改和调整施工方法，但施工班组阴奉阳违，我行我素，导致屋面施工完成以后，每次雨后的顶层屋面检查都发现渗漏现象。公司领导十分重视，从7月x日召开第一次专题会议起，前后召开了多次专题会议。经更换维修班组，屋面防水维修得到基本有效的控制。从这件事情的发生，对工程部以后的日常质

量管理提出了很大的挑战。“百年大计，质量第一”不仅仅是一句口号，还应落实到每一天的工作当中。

xx小区开工面积多，占地面积大。工程完工楼栋和主体施工楼栋并立，层次比较突出，且地下室土方工程又是大面积开挖，导致施工现场比较凌乱。施工总包单位对现场的总布局没有得到完善，材料堆放，施工机具布置，随意性比较大。公司领导对此多次提出意见要求整改。工程部针对此项工作，联合监理部多次进行专项检查，督促限期整改。但施工单位为了抢工期，对检查提出的问题，敷衍了事。工程部在今后工作中，对这项工作要常抓不懈，确保管理到位，创造良好的施工现场环境。

xx监理公司是本县的一家监理公司，虽然监理公司派出了一批工作潜力比较强的监理队伍，但距离我公司对质量、安全、进度的控制要求还有差距。工程部不得不花费很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作。相应的加大了工程部员工的劳动强度。但为了工程质量等多方面管理能够得到有效控制。工程部的付出也是理所当然，且在本年度工程质量等多方面没有产生大的质量和安全事故。得到了县质量和安全监督主管部门的口头表扬。

公司制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师主总经理七级审批，层层把关。对于不就该支付的签证，坚决退回，对于确定发生并就该支付的签证进行了严格的工程量审核，杜绝发生不合理的支出。对工程款支付审批，同样对照工程合同严格把关。

外部协调工作对于一个工程项目能否顺利开展起到一个很大作用。工程部在公司领导帮忙下，利用有利的人脉关系和一系列措施，用心主动的和县、市职能部门、主管单位、城管部门、环境监察、绿化、供水、供电等部门搞好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

对本部门人员作了切实有效的分工，使部门员工既分工明确、职责到人，又能团结合作，互相帮忙。经常性的组织部门员工学习先进的理论知识，提高工作技能。并且组织学习对公司的忠诚，对事业的敬业，对同事的团结，对工作的效率等各方面思想教育，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须的提升。

根据公司的机构状况，所有建设程序手续的办理，也是工程部的工作重点。对包括规划许可证、质监、安监、施工许可证、档案馆、人防办、环保局、地震局、消防大队、供电、供水等部门所有手续的办理，用心做足功课，不怕门难进，脸难看，话难说，利用多年积累的人脉资源，用心主动多跑腿，跟进办理，使办理推进工作不在本部门停留、延误，保证了手续办理顺利完成。

在今后的工作中更应严格把关，重点对质量和进度要有计划有目标的量化管理，清楚管理上的不足。真正把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出良好的敬业精神。严谨的工作作风和较高的业务水平，做一个廉洁奉公的优秀员工，一个优秀的管理团队，为xx的明天奉献智慧和才干。

## **工程建设汇报 工程建设部门年终工作总结篇十**

充实而忙碌的20xx年上半年即将过去了，回首过去的上半年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢各位领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能，同时也非常感谢同事们这两年多来对我的支持与关爱，正是有你们的协助才使我在工作中更加得心应手，较好的完成各项工作任务。在此我向大家表示衷心的感谢！

在这辞旧迎新之际，我对这上半年来工程部的工作做简要汇报：

20xx年上半年是紧张而忙碌的□xx港新增大中小型工程建设项目十几项，其中有xx门工程□xxx护工程、7#泊位码头及码头后方堆场工程、备用煤堆场硬化及港区一些生产、生活辅助设施建设等工程。现工程建设已全部完成并投入使用，有力的保障了港区生产、业务、生活的顺利进行。

在工程招标过程中坚持低价中标的原则，严格控制预算造价限度的节约公司投资。其中一些工程我们多次请到相关专家反复论证反复比较，比如大堤支护工程在工程建设前期我们做了大量的工作，前期方案的制定：有内河水工专家的方案、有着丰富海港工程施工的专家、还有一些水利工程的专家，当然方案都是不同的、意见也是不一致的，最终我们选定的方案比较一些专家方案节约资金100多万元，现在工程已经竣工得到了大多数专家的认可及好评。同样其他所有工程招标项目始终坚持把公司利益放在第一位，只有做到公正廉洁自律才能做好本职工作，才能给领导提供正确的决策依据。

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免的会出现临机处理能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我在工作上严格要求自己的同时，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导公司管理格言的激励理念，激发员工的工作激情，做到工作着眼于细、事事求精细。加上臧总对人力资源的重视和先进的用人理念，他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

现场管理人员对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的化、公司形象标准化。

在即将到来的下半年，我及工程部全体员工会更加充满热情，迎接挑战!在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行岗位职责，采取归纳、比较、判断和分析，积累和总结工作经验，使自己的业务水平更上一层楼，同时与各兄弟部门做好协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的一定会是更加美好的明天!