

2023年物控年度工作计划(大全8篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

物控年度工作计划篇一

1、组织和制度建设及权限确定。

按照人力资源部门和行政部门的总体要求，从本司的实际情况出发，将部门员工的岗位职责和职责描述提交到上级部门，协助人力资源和行政部门建立物控部门的绩效考核指标，从而从制度上保障物控部门各项管理目标的实现。在制度的建立过程中将明确各阶层人员的工作权限与工作内容，制定职务说明书，避免人浮于事，尤其要建立各种表单的核准流程及作业程序和方法，防止权力滥用。

2、公司核心价值的宣传和部门内有效的沟通。

部门员工对公司核心价值的认知和认同将能更有效的激发员工的工作热情，能引导员工自觉工作和对工作绩效的自我检查，对员工总体的素质提升将会起重要的促进作用。对部门员工的宣传，沟通和教育将会是下年度物控部门的一个重点进行的工作，将会利用公司的各类资源对员工进行职业素养和职业技能等各项内容的培训，将会邀请人力资源的领导对公司各项愿景，行业发展状况和本司在行业的地位及员工个人职业前景和职业规划进行讲解。

3、编制文件。

部门制度决不能由领导口头表达，更不能朝令夕改，部门制度对部门的每一个员工都具有同等约束效力，涉及跨部门事

项的由公司协调统一签署执行。在下一年度中，将从企业的角度出发，以企业宗旨为中心，完善或编制各项管理制度，在涉及跨部门时，将充分考虑制度的衔接，提交公司上级部门，以保证制度的有效性与可操作性。

4、重视与参与。

力争将公司和部门的各项规章制度的'执行力度形成下属效仿的榜样，让员工的心目中认定制度高于一切，一旦有违反行为，将接受处罚，形成良好的企业制度氛围。

在公司总体部署下以制度为保障，制定各项具体的可操作性的作业目标。

1、仓库数据的校准和仓库物料数据动态过程有效控制。

将严格收发料的程序控制和物料在库管理的各项规定，强化帐物卡的一致性要求，积极引进和规范科学的管理手法，比如fifolot和仓库看板作业；重要物料的周抽查制度，系统账务和物料卡与实物的周校对制度；强调盘点作业是仓库作业的重要组成部分，也是kpi考核体系的指标之一。

2、物控系统的建立。

以物料的需求预测作为物料申购的主要数据来源，以经验预测数据为辅；

监控生产计划及物料需求计划的执行情况；

生产物料的统筹、安排及生产成本控制、用料控制、异常情况追踪，改善；

安全存量的制定与审核，保证做到不断料、不停线、不呆料、不囤料；

货期异常反应、处理及综合协调；

协助各车间生产负荷统计及生产能力平衡调度；

健全和完善部门管理框架，做到可预防，可调控；

加强员工管理、稳定员工队伍继续坚持“以人为本”的管理理念。员工是企业最大的财富。

3、系统推动及完善

为推动erp系统的应用与规范，将协助技术工程部门重新统一审核现有的物料编码，将所有的构成产品实体的物料纳入核算体系。

1、部门规范

说明本部门的工作职责，工作特点，内外联系，组织结构，工作方式等内容。

2、人员规范

说明mc的人员设置，人员要求，个人工作职责，个人工作范围等内容，对mc人员工作定性。

3、产品规范

说明公司的产品特点，技术特点，产品级别，产品方向等内容，明确mc服务生产的是那些产品，现有产品都处于什么阶段。

4、文档规范

公司内外沟通的纽带主要以各种形式的文档为主，对于mc来

说，文档要报告、分发到各级主管部门、关联部门。文档主要包括文档模板，文档编号规范，文档存取规范，文档撰写规范，文档级别规范等。

5、流程规范

说明mc在产品整个生产过程中担任什么角色，这个角色的职责权限等。

6、考评规范

说明mc在公司内是如何被考核的，个人在部门内是如何被考核的，考核的标准是什么，如何考核，如何晋升和降级等内容。

20××年将是一个继往开来的一年，我们将在公司领导的带领下，发扬团结奋进、自强不息、吃苦耐劳、精益求精的精神，同心同力，再创公司的辉煌！

我校是一个汉哈合校，在日常的教育教学工作，双语对老师们来说显得尤为重要，简单的一句哈语会使得学生觉得很亲切，少数民族教师学汉语会增加同事之间的交流，从而加强教师们在教育教学上的互相学习，同时也为更好地开展教育教学工作奠定了一定的基础。因此为了提高教师们的双语水平，特制订尼勒克县第二小学双语学习计划。

- 1、在双语教师中选三名汉语较好的教师，专门负责全校师生的双语学习，为双语学习提供相关材料。
- 2、每周一例会组织教师集体学习，由选出的三位教师向大家教授一句日常用语。
- 3、开辟校园广播双语专栏，通过校园广播，全校师生每周学四个日常用语

4、民汉教师结对子学习。各年级组的双语教师和汉语教师自愿结成对子，双语教师教汉语教师哈语，汉语教师教授双语教师汉语，形成共同提高的好局面。

5、积极倡导学生进行双语学习，从而加强学生的民族团结教育。

6、教师自己利用课余时间自主复习或向双语教师请教。

物控年度工作计划篇二

本学期，我校教学教研工作继续以市、镇教育部门的重要思想为指导，立足我校教育发展的实际，以新课程改革为中心，以解决新课程中的热点和难点问题为突破口，以课堂教学研究为重点，以校本培训为基本途径，优化课程结构、教学过程和教师队伍，全面推进素质教育，强化教学常规管理，使学生以创新精神、实践能力为核心的综合素质得到全面提高，个性特长得到一定发展，良好人格得到一定的塑造。引领教师加强理论学，更新教育观念，提升教师实施新课程的能力，进一步探索考试评价制度改革，加大教育质量监控力度，全面提高教育质量，促进我校教育事业持续、和谐、健康发展。

1、加强师资队伍建设，以校本培训为核心，提高教师的教育教学能力和科研素质，促进教师专业化发展。

3、以提高教育教学质量为目标，加强教学常规管理，加大常规管理检查的力度。

4、健全完善教育教学奖惩制度，健全奖励机制、完善评价体系。

5、认真开展校本培训、校本教研，真正把教育科研与提高课堂教学效率结合起来，与解决教学实际问题结合起来。

6、开展丰富多彩的学活动，重视学生学兴趣培养，注重学生学惯的养成教育，提高教师的专业水平，全面提高教学质量。面向全体，优化整合，全面推进素质教育，促进我校特色的发展。

(一)加强师资培训，提高自身素质。

1、根据上级要求及本校实际，继续采取各种措施加大对教师的培养、培训力度。本学期将在上学期的基础上创造条件，为提高教师的业务水平而努力。如：走出去，虚心学外地经验，积极参加校内外的专题讲座、教学交流、教学培训和观摩等。

2、抓好校本培训作，建立以校为本的教研制度，不断深化教育科研改革，全面提高教师的教育教学能力和科研素质，促进教师专业化发展。

(1)做好教师计算机操作能力、课件制作的培训作。

(2)做好教师普通话提高培训作(每周国旗下讲话)。

(3)建立教师研究平台，给教师提供获取与交流教育理念和信息的空间。

(二)突出教育重心，强化常规管理。

我校在全面开设课程的基础上，坚持以常规教学为重点，以“以德育人、服务育人、管理育人、爱心育人、教书育人”的五育思想作为教育目标，以学生发展为根本，坚定不移地推进教学方式和学方式的转变，让学生的自主性、独立性、能动性和创造性得到真正的张扬和提升。

在常规管理上，我们坚持“两项制度”、“四个精心”。即不打无准备之战的备课制度和备、教、批、辅工作检查讲评

制度;做到精心钻研大纲和教材，精心设计课堂教学结构和教学方法;精心设计板书;精心设计课后练。我们要向课堂40分钟要质量，提高教学效益。在课堂上我们还力求做到“四活”，体现“新”、“动”、“争”。即课堂上气氛要活，教学方法要活，学生思维活，练形式活。课堂上要有新内容、新活动、新形式，要给学生创造动口、动脑、动手的机会，形成互动学的教学模式。

(三)加强学科组、备课组建设。

1、课堂教学改革的实效如何，说到底实际上就是落实到每一位教师身上，落实到每一天的教学工作之中，落实到每一堂课教学之中。今年，我们将把加强学科组、备课组建设，充分发挥科教研组长的职能、职权，强化教学基础管理作为提高教师群体素质，推动课堂教师整体优化的重要手段。

2、抓好课题研究，力争早出成果。

认真学新课程标准，搞好课程改革的实验工作，以课改为契机深入搞好教科研工作。加强新课程背景下的各科教学的研究和实验，是当前的一项重要工作。所以要做好综合实践、心理健康教育、品德与生活、科学、信息技术等学科的实验和研究。

本学期，学校将按要求对课题进行规范管理，强化课题的过程管理，由教导处牵头，带动课题组组长，组织课题承担者开展多层次、多渠道、全方位的研究，边实践，边研究，边总结，不断摸索出经验和规律的东西，上升到理论，使课题研究早出成果。

(一)促进家校沟通，举办教学开放活动。

抓好薄弱年级的教学工作，班主任通过家校通联系各班学生的实际，平时学情况，有计划召开家长会，做好家长工作，

争取学生家长对学校工作的理解和支持，分析薄弱年级和学科情况，制定科学、合理的措施，力争使本学期薄弱年级成绩有明显提高。本学期，还将举行教学开放日，老师与家长、学生共同融入同一个课堂中，交流经验、情况等。

(二)积极举行各学科活动，抓好第二课堂的开展。

(1)英语科组利用课间操前进行全体学生每周两次的口语训练，平时还会进行基础知识、朗读、歌曲竞赛活动等。

(2)语文科组利用中午时间进行读书看报活动，每位学生要求至少一本课外书、作文书等等，并进行读书笔记，平时还会进行基础知识、朗读、作文竞赛活动等。

(3)数学科组坚持每天五分钟以上的口算、计算能力练，平时还会进行计算、应用题竞赛等等。

(4)开设了作文、美术、科技、三棋、等兴趣班，体育科组还定下每个月底举行一次师生有益有趣的体育活动，丰富了老师和学生的课余生活。

物控年度工作计划篇三

为了认真贯彻落实《中华人民共和国安全生产法》，强化安全生产意识，落实安全生产责任，实现安全生产目标，保障员工生产生活安全，为服务区创造一个安全稳定的发展环境，特拟定20xx年安全生产工作计划。

依照团体公司安全生产工作会议的部署安排，和安全生产目标要求，坚持以人为本和全面调和可延续发展的发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固建立“安全生产责任重于泰山”的观念，强化对安全生产工作的领导，全面展开安全生产大检查，继续深化安全生产专项整治，推动服务区加强基础工作，依法强化监视管理，努力实现服务区安全生

产状态的进一步稳定好转。

一是服务区安全生产状态稳定好转，火灾事故为零，重大伤亡事故为零，伍佰元以上工伤率为零，伍佰元以下工伤率在1%以，治安案件发生率1%以下。

二是重点部分的安全状态明显改善，发生损失在1万元以上的事故为零，食品中毒率为零，商品过期发生率为零。

三是进一步建立健全服务区安全生产监视管理体制和工作机制，安全生产工作建设取得新的进展。

2. 第二季度:召开服务区安全生产工作会议，明确目标任务明确安全生产监管员，明确安全生产***完善服务区各项安全生产应急预案;做好“五一”节期间消防、防盗等安全检查;展开“安全生产月”活动，制定具体实施方案展开第二季度安全生产工作检查。

4. 第四季度:展开火灾隐患普查整治工作做好“国庆、中秋”期间安全生产和稳定工作展开第四季度安全生产工作检查及年终考核安排春节期间各项安全生产检查工作。

物控年度工作计划篇四

以“健康第一”为宗旨，把学校体育工作全面健康发展，建立完善科学管理体系，深化教学改革，全面推进素质教育。贯彻〈中小学生体质健康标准〉，创建“参与健康”的健身氛围，争创学校的体育特色，培养全面发展的学生。本学期我校的体育教研工作是以课改为中心，以传统体育课研究为重点，开展各种形式的第二课堂活动，深化课改研究，以提高教师整体水平，形成我校体育教学的特色。以每一位学生全面发展为目标，强化率先意识，竞争意识，效率意识和责任意识，充满信心，为全面开创学校体育工作新局面而努力。

- 1、认真制定教学计划，上体育课要三个统一（时间、服装、备课）。
- 2、进一步转变传统观念，树立新的理念，严格制定各种教学计划，重视教学目标管理以及教学评价的改革和运用，积极上好课改实践课。
- 3、严格执行新的课程、课时计划，上好体育课，严禁出现体罚和变相体罚的现象。
- 4、做好教研组的常规管理，认真制定教研组计划，切实做好“六认真工作”。
- 5、做好教研组的建档工作，认真填写表卡，做好各种测试工作。
- 6、加强教师队伍建设，加强教改力度，不断增强教育科研意识。
- 7、认真制定课余训练计划，创造性的进行训练，争取多出人才，挖掘出好的体育苗子，有计划地开展丰富多彩的体育竞赛活动，创造良好体育氛围。
- 8、积极采取措施，抓好防近工作，努力控制近视率。
- 9、加强对广播体操的检查
- 10、认真组织实施《学生体质健康标准》。
- 11、严格执行体育法规，保证体育教育的顺利进行。深入学习两个条例，坚决贯彻落实两个条例。
- 12、加强体育课的安全教育、安全防范，增强安全意识。
- 13、按照省体育器材标准添置器材，积极创建合格体育器材

室。

二月份：

- 1、认真制定好本学期各年级段体育教学计划。
- 2、参加坦洲镇体育教研组长会议。
- 3、规划画好做“广播体操”场地
- 4、动员学校各体育兴趣班开课
- 5、选拔体育苗子组建“中小学男女生篮球队”，并制定运动训练计划
- 6、准备迎接坦洲镇“中小学男女生篮球”比赛
- 7、全校进行做第八套广播体操
- 8、清点体育器械室器械以及申报添置体育器械
- 9、第一次教学常规检查

三月份：

- 1、体育组教师开公开课（初赛）并选一至两位进入第二届明德学校教师教学比武决赛
- 2、第二次教学常规检查
- 3、组织开展好学校体育竞赛工作
- 4、四年级“立定跳远”比赛

5、五年级“50米往返跑”比赛

6、六年级“三人篮球”比赛

7、初一年级“拔河”比赛

8、初二年级“拔河”比赛

四月份：

1、举办明德学校第三届“趣味性体艺术”

2、坦洲镇中小學生（男女组）篮球比赛

3、第三次教学常规检查

4、一年级“25米跑”比赛

5、二年级“投掷垒球”比赛

6、三年级“25米往返跑”比赛

7、初三年级“200米跑”比赛

五月份：

1、第二届明德学校教师教学比赛（决赛）

2、第四次教学常规检查

3、完成初三年级体育测试摸底工作

4、完成体育期末测试工作

5、教职工：“一分钟投篮”比赛（自投自抢）

六月份：

- 1、师生“篮球”友谊赛
- 2、填写成绩登记，协助班主任和学校做好工作。
- 3、做好各种资料归档工作。
- 4、认真做好本学期学校体育工作总结。

物控年度工作计划篇五

在这变化莫测的今天，社会为每个人提供了很多、很好改变自身的机会；提供了许多提升技能、享受、工作的环境，而这一切需要自身与外力共同推动去改变的；本年来物控部所有的员工每天都在自己岗位上改变，虽说是每天一点点的改变，可以说是物控部正走向成熟的表现。

下面我就谈谈本年的工作总结：

5、本年物控部所有计件员工工资总额： x 元。本年我走访了公司一些客户工厂有_、_等，对客户反馈的意见我及时向有关部门汇报包括本部门；客户对我部门的要求，我是通过早会对员工进行培训，来完善我们的服务；经本年对客户工厂的走访，得到了一些体会：客户是我们产品的直接受用者，对我们公司产品、服务好坏有着最为深切的体会，因此我认为来自客户的声音是最真实可靠，所以我们都应时刻密切关注客户的感受和意见，多为他们想想，也多为我们企业的发展想想。总之，从客户那里获得的信息和要求，对我们企业来说几乎是一种无风险的投资。

二、根据_对物控部erp系统工程的要求和步骤安排

- 1、对仓库现场的规划，人员定置，库区的划分；

- 2、出入库准确率达到x□控制积压库存，加快资金周转；
- 3、加快运输配送，满足客户需要，降低物流成本；
- 4、缩短库存周期，避免单车少装，控制物流成本；
- 6、不断学习物流专业知识、加强物流管理培训、参加相关上海企望的erp系统工程培训。

以上就是今年的总结，相信明年会做得更好！

物控年度工作计划篇六

为了提高保教质量，我们将继续加强学习和研究，不断更新教育观念，合理地安排幼儿一日活动，让幼儿在快乐中学习，在快乐中发展，真正的做到保教并重。

1. 能用较规范性的语言完整、具体、连贯的表述为幼儿提供普通话的语言环境，在日常生活中提供自由交流、表述的机会和条件。首先在丰富多彩的活动，如：谈话活动、听说游戏中扩展幼儿的经验，在活动时教师将注重各个领域互相渗透的教育，支持幼儿在各活动中扩展语言经验的倾向，让幼儿在活动中有机会听说，表达自己的观点；其次改进看图讲述、情境讲述等讲述活动的教学形式。教学形式决定幼儿讲述的兴趣程度、讲述水平、语言潜能的挖掘程度。从原来的集体集中，适当安排小组集中，幼儿分组讲述能为幼儿提供讲述机会，从而能让幼儿更大胆放开地说出自己的见解；再次如开设小小故事大王，播报员等活动项目，让幼儿运用已有的语言经验充分表达和锻炼；最后充分利用家长资源，让家长了解家庭是孩子学习语言的重要场所，从而充分利用家庭教育的有利因素，不断强化家庭中语言教育，如：让家园配合督促幼儿完成任务，如：布置任务，目的是一是让幼儿回家能完整叙述任务的内容，目的二是任务的选择多以复述儿歌、故事为主，

让幼儿进行表述一定的内容的. 语言实践活动。

2. 学习从不同角度、不同方面观察与思考问题，能通过观察、比较、类推等方法解决简单的数学问题。为幼儿提供一定的活动空间，提供丰富的，具有适宜结构的可操作性的材料，支持幼儿的操作活动。能用完整、连贯的语言与同伴、教师交流自己的探索过程和结果，并能提出问题参与讨论，培养幼儿好奇、好问、好探索的态度。为幼儿创设宽松愉悦的心理环境，提供丰富的科科学探索类的玩具和材料，让幼幼儿在玩中体会科科学现象。以集体、小组、个别的探索形式开展教育活动，将科学活动贯穿于幼儿一日生活之中，如科学游戏活动风车转转转，借助一定的材料或玩具，将科学的道理寓于游戏之中，通过参与有一定规则的、有趣的玩耍和操作活动，获到相关的科学经验；如根据班级开展种植饲养活动，通过幼儿感兴趣的播种、管理、收获等种植活动和喂养、照料等饲养活动，让幼儿从中获取有关大自然的丰富经验。同时，鼓励家长多带幼儿走向大自然，利用外出散步，参观、游览的机会让幼幼儿在轻松、愉快的气氛中生动的了解一些科科学知识。

重每个幼儿的想法和创造，肯定和接纳他们独特的审美感受和表现形式，放手让幼儿去想象和创造；最后利用社区资源，让家长多带领幼儿参加有特色的民间艺术活动，让幼幼儿在欣赏中不断地提高。

4. 进一步培养幼儿良好的生活卫生习惯和生活自理能力，有初步的安全保护意识创设自理的条件和环境，在日常生活环节中渗透教教育，例如洗手问题、入厕问题、运动中的安全问题，我们将根据日常生活环节反复地对幼儿加以提醒，让幼儿进一步地养成良好生活卫生习惯和生活自理能力，同时，开展各项游戏，让幼儿知道一些简单的安全知识，学会保护自己，并通过家家长有目的的实际演示和游戏，帮助幼幼儿形成自我保护的意识。

动以区角游戏为主，幼儿游戏以角色游戏为主，本学期将加强对角色游戏的指导，丰富角色游戏的内容，增强各游戏区的联系，创新游戏情节，结合角色扮演表现不同的角色特点。在游戏活动中培养幼儿之间的友爱、谦让、协作精神，促进社会交往能力的不断提高，在游戏活动中教师加强指导、巡视和参与，记录，在游戏中能与他人进行合作，具有一定的交往能力，学会互助、合作和分享。

物控年度工作计划篇七

第二、物料管控。我部在八月份与计划部合并，九月份才基本上轨。至此我部正式更名为物控部，肩负起了物料控制与生产计划的两大重任。

1、物料请购。对此我部在八月与九月召开了几次专题会议讨论，最后确定由计划员下达生产计划、仓库管理员做备料欠料信息反馈、物控员急时定时规范化经济批量制单、经部门主管确认后交副总审批再下达请购，并各个环节匀相互沟通跟催，有效的保证了请购物料的准确性与到料及时性。本部从10月份起到今无一例因物料欠料问题影响发货交期。

2、呆滞料、不良品的处理。根据本部门的工作计划，我部匀在每一个月的月底到月初几天与采购及品质等相关部门协调处理部分呆滞料与不良品(主要是线材、镜头、电子料、机壳、自制半成品)进行退回换货或交品质进行维修再次入库降低标准生产等，对于之前计划批量误采超生产备库的物料现已处理的了3/5，为公司减少了大量资金积压、挽回不少经济损失。另由于流程与权限问题，仓库与制造各部更换下了一大批不良包材与机芯ic积压在库为未能及时处理，至到年底才得以解决。

3、盘点管理。20__年度仓库在收发管理的各项工作基本上达标：准时入库率 98%，按时发料率为：97%及时出货率为98%，库存物料准确率：96%。十二月份年终盘点，正在按预期计划

进行中。

4、存在的不足□a□部份大件物料的小配件有时个别物料管理员未经过清点就盲目签收，造成事后再找供应商补料;b□发料方面遭产线及业务人员有多次投诉:物料管理员发料爱理不理,消极懈怠;还有未经任何领导签名,私自借料到产线;c□出货产品,消极怠工,马虎大意致使成品错发多发(八、九月份共两次),遭客户投诉;d□呆滞料、报废料处理不够及时,处理周期太长。

第三、仓库单据管理。为强化仓管员对物料收发管理和数据管理,本部曾于7月、9月、11月份联合财务部与业务部、采购部、生产部等兄弟部门进行了沟通协调,并对相关人员进行单据管理和处理流程的培训。重点对销售发货单、采购入库单、售后维修出库单做了明确规范,确定所有收发货的内部外部单据一律经部门主管审核后上交财务处及相关部门,仓库管理员匀见单有权限人签名后按单上内容核对收发货。

第五、仓库人员管理。仓库人员管理总体上是好的。物控方面结合仓管员不同的素质、业务和工作理念、价值观念,做了不同的培训和引导,日常仓务活动中大多能很好地配合生产活动的要求,但是因各类原因的制约,仓管员的流失相当严重,老仓管员流失率约:15%,新仓管员流失率约:36.8%。如此以来,使得仓库管理出现了许多不可预测的问题,也使得仓库不能渐近式改善,而是陷入一个不断重复的补位式、被动管理的局面。

结合本年度仓库、物控管理上的不足,下年度仓库管理就如下几方面做出相应计划。

一、仓库人力资源。由于本人精力有限(重点得放在计划调度上)所以明年得增设仓库组长一名,协助我管理仓库日常事宜。另需重新明确各仓库管理员的职务定位,务必要其岗位职称和薪酬在原基础上给予重新考量,为建立一支稳定的、高素

质的、专业化的物控管理人员打好物质基础。建立健全物料管控制度，规范仓管管理操作流程，培训仓库人员的作业水平，确保工作失误率降低到0。对生产用料的损耗加以控制，避免不必要的浪费，节约成本。

二、加强对仓abc物料的管理，主要材料(成品半成镜头、机芯、镜头、分为a□b类)确保准确率达到100%□c类(包装料、螺丝、小电子料)材料确保98%以上，并制定a□b类物料中通用物料和c类物料的安全库存;减少频繁采购，降低采购成本;规范仓库盘点制度，每周由部门主管及物控员抽查仓库料账准确率，月盘点增加抽盘制度。

三、推行6s管理(若能租到三楼存放仓库物料对推行更为有利)，规范仓库现场管理，规范物品标识，建立仓库不良品处理办法，确保仓库现场整洁，提高工作效率。做好呆滞物料的清理，对呆滞物料的品质重新鉴定后，申请对过期、无用途和已损坏的物料从速处理，减少不必要的资金积压(月底或月初集中处理一次，对于特殊情况要及时处理)。

四、建立仓库kpi考核指标，对仓管员及组长进行全面考核，连续三个月不达标者，即上报申请下岗处理。

在新的一年里，我们将以更强的责任心与使命感，以更专业、更无私的工作热情投身到各自的工作岗位中去，为实现我司创“安防监控第一品牌”而不懈努力。最后，期待着明年这一天写总结与计划的时候，物控部会有更多的惊喜和成绩奉献给公司，会以崭新的面貌矗立在公司各职能部门前列!

物控年度工作计划篇八

尊敬的领导:

我是从3月11日开始正式调到物控部负责计划跟踪工作，至今

已有3个多月。

由于我在营销部当跟单员的时候，对生产过程的各个环节还是比较熟悉，所以对开展新的工作并不难。但物控部作为整个公司的中枢纽带，我要关注的并不只是生产那一块，还要对生产的上、下工序了解，这也是作为我刚开展计划跟踪工作的首要目标。自那以后从炉台直到生产成品这一系列的环节，我都作了进一步的了解。

在三月下旬到四月中旬，营销部下发的‘交货计划’远远超出了当时的生产力，对计划的完成造成很大的压力。我经常穿梭在各个车间、部门之间，了解生产情况及进度。我把压力转化为动力，下决心把计划跟踪这项工作做好。总的来说，这段期间小扁线的完成率还未达到莫总的要求。

到了四月下旬，营销部下发的‘交货计划’明显减少，我吸取上段时间做得不足的地方，主动向营销部提供当前的生产力及线坯情况，（因为当时过程中的线坯数量并不稳定）力求计划做到按客户实际需求下达，又可以合理运用当前库存的材料，变成热销的产品让营销部及时售出。明白到计划的完成并不能只看最终的结果，如果某个环节出了问题也会影响到交期及计划的完成率。有了前段时间的经验教训，现在我着重于线坯的存量还有转序备线的安排，如发现异常，向相关人员及时咨询，并与各个部门沟通，让营销部作出相应的调整。，营销部下发的‘交货计划’完成率比以前大大提高，以后我还要继续努力，做好各个部门之间的沟通及协调工作，把计划跟踪作为首要任务，并完成上司下达给我的任务。

现在我的试用期已过，申请转正，请领导考虑，予以批准。
谢谢！！

敬礼！

申请人：

日期□20xx年11月15日