

最新生产项目总结报告 生产车间工作报告 (实用7篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇一

在从事车间生产一线的管理工作中，我在公司董事会领导和部门经理的支持下，在工作开展前，仔细研究工作各环节，制定了各项工作的计划目标、工作步骤，确保在工作中，能做到忙而不乱，紧张而又有秩序。与各班组带班长之间能很好地沟通协调，集合中层管理人员的力量，更好地协调管理生产，抓住环节，明确员工的工作责任，从而提高工作效率。车间生产全年完成四件套产品数量达974844套，配五件套26338套，毯子与窗帘33600条。这些业绩的取得，与公司高层的正确指引是分不开的，与公司各部门的管理人员的通力合作也是分不开的。

在生产管理中，我们接触到的更多的是来自各方的员工，由于文化背景、社会阅历等因素影响，员工素质高低不一，工作生活中，磨擦在所难免，这给我们管理带来一定的难度，我深知，要切实搞好工作，必须坚持一手抓生产，一手抓思想。在平时的工作中，我非常关注员工的思想，与普通员工打成一片，不卑不亢，直面员工们的工作、生活动态，与各班组的负责人常交流沟通情况，及时关心员工的疾苦与困惑，给员工实实在在的帮助和指点，帮助员工树立正确的人生观，明示为人处世的道理，只有付出，才有回报，调整心态，提升员工的工作热诚。在工作中，我注意自我表率，要求员工做到的，我和其他管理人员一样，首先从自我做起，从不擅自迟到或早退，或在工作场所做与工作不相关的事。诚恳对

待每一位同事，不偏心眼，公正无私，以理服人，让员工们明白：公司与员工的利益是一致的！我在工作中注重讲信誉，对领导、对员工答应的事情我坚定去做，不能做的不轻易许诺，接受的事情不论多难都要想法完成。因此，尽管我们生产管理严格，但奖惩公正合理，员工们在心理上是折服的。

一年来，我们在公司领导的英明指导下，启用了多项奖励措施，参与并丰富职工业余生活，建立了同事之间的友爱关系，使职工渐渐感到公司这个大家庭的温暖，和谐融洽的团队氛围已在逐步形成。我们的目标是：领导对员工有关心，员工之间有爱心，团队合作有决心，大家对收入有信心！

回顾过去，我们尽管取得了不少成绩，但也看到一些存在的问题。员工的素质有高低，时有打骂现象出现，我们在管理中，要使员工的思想教育常规化，尽量防患于未然；生产中，产品质量时有不稳定状况出现，亟需完善每道工艺流程的规范培训、督查监理等机制；生产工艺上，要不断学习新事物，动脑筋采取更科学的方法，改进生产流程，节约开支；在如何稳定员工队伍这方面，要积极配合领导，提出合理化的策略，力求进一步提升公司的凝聚力。学习无止境，提升我做起，我相信，只有认识分析存在的问题，才能更好的解决问题。在新的一年里，我愿在公司领导的指导下，严格要求自己，保持一颗积极的心态，与公司上下齐心协力，为公司发展壮大作贡献。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇二

恶劣的特点，各市、区安监部门在配合有关部门搞好农民工培训的同时，加强执法检查，指导、督促生产经营单位做好农民工安全培训。要重点指导危化品、职业危害、矿山、冶金等重点企业加强对农民工的安全生产技能培训与日常教育，落实企业安全生产“三级教育”责任，将农民工安全培训工作落到实处。（时间：全年。）

干安全生产管理水平较高的中小企业作为实训联系点。各地建立的实训联系点应至少包括危化品生产、存在职业危害、冶金等三个以上不同行业的实训联系点。（时间：8月份完成。）

2. 探索企业主要负责人和安全管理人員复训新方法。各培训机构要探索行之有效的教学模式，力争在培训内容和形式上有所突破。今年，高危企业安全生产主要负责人和管理人員复训要增加实操课时，组织复训人員到安全培训实训联系点进行参观学习；市安监局将适时举办“企业管理人员复训示范班”，组织各地有关人員进行教学观摩。（时间：全年。）

3. 探索安全培训形式的创新与提高。要加强对授课教員的教学指导，实行复训教案备案制度。所有从事复训授课任务的教师应在授课当日将教案送培训机构书面备案，同时要将各级最新法律法规、事故案例和当地安监部门的最新工作要求等列入授课内容；要继续加强对授课质量的考核考评，各培训机构对教师的授课情况，应用书面形式向学员征求意见，并及时反馈相关教师；要提倡采用电脑演示、课堂互动等先进教学手段与形式，增加安全培训的有效性。

20xx年，各市、区安监部门要根据全市安全生产工作会议精神和市委、市政府领导有关加强安全文化宣传教育的指示要求，进一步加大安全培训宣传、组织和日常执法检查力度，不断提高生产经营单位各类人員依法参加安全培训的主动性和自觉性，着力推进安全培训工作的日常化、规范化、制度化，全面完成全年安全培训工作任务。

各市、区安监部门要切实把安全培训工工作纳入重要议事日程，把安全培训工工作同安全监管工工作统一部署，根据年度安全培训任务和自身实际，加强对安全培训工工作的组织领导，制定切实可行的年度安全培训目标责任制，进一步建立健全辖地培训组织网络，落实专人负责，明确责任，集中精力开展安全培训工工作。同时各地要积极完善培训工工作奖惩机制，充分

调动基层培训工作人员的主观能动性，切实增强培训工作的推动力。

各市、区安监部门要借助新闻媒体的舆论导向作用，结合开展“安全生产月”、“安康杯”活动和向企业发放有关安全培训法规宣传手册等形式，大力宣传国家法律法规有关企业安全培训的规定，努力增强生产经营单位主要负责人、安全管理人员、特种作业人员依法参加安全培训的意识。今年，苏州市安监局将组织有关人员编制《企业安全培训指南》，免费发放企业。

各市、区安监部门和培训机构，要从实际出发，讲实效、重质量，因地制宜、因人施教，进一步增强培训的针对性和有效性，使参训人员学有所获，学有所用，真正发挥安全培训在减少和预防事故伤害上的保障作用。一要根据培训对象、行业类别和岗位性质的不同，尽可能的在办班分类、教材使用、岗位性质、教师选择上与国家有关培训要求相符；二要严格按照国家培训大纲要求进行培训，不随意删减课程内容、培训时间；三要继续落实教考分离原则，各地要加强对特种作业人员考核的组织领导，未通过考核标准的坚决不予发证；四是各地安监机构要加强对培训机构培训质量情况的随机抽查，督促培训机构进一步注重培训质量。

各市、区安监部门要认真落实省、市安监局企业监督检查有关规定，加强对企业安全培训情况的执法检查力度，努力为安全培训工作营造一个良好的法制环境。一是在日常安全监督检查中，坚持将企业从业人员的培训情况和企业主要负责人、安全管理人员、特种作业人员安全资格持证情况纳入必查范围，督促企业依法落实对本单位从业人员的安全教育和培训；二是开展对企业各类人员持证上岗情况的专项检查。市局拟在上下半年各开展一次企业法定培训人员的持证上岗情况专项检查，依法查处无证上岗人员，各地也应定期开展专项检查；三是强化监管手段。要通过安全培训与各类专项整治相结合，与企业“三同时”审查验收相结合，与安

全生产许可证管理相结合，与事故查处相结合，推动安全培训工作的广泛开展，确保完成全年培训任务；四是各地要加大对境内非法机构开展安全生产法定培训的检查与打击力度。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇三

刚刚过去的20xx年，我们付出了拼搏奋斗的汗水，也收获了稳中求进的喜悦。一年来，在农电电厂的正确领导下，电厂坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，按照上级安全管理要求，结合我电厂实际，扎实开展以现场安全管控为重点的安全文明施工活动，安全生产局面总体平稳，较好地完成了全年工作任务。实现了全年安全生产无事故的目标。

1、健全安全责任考核体系。为确保全年安全目标的实现，年初电厂修订和完善了安全文明施工等3个考核细则和有关规定，全员继续实行安全生产风险抵押，切实增强各类人员的责任意识和风险意识，把安全生产责任制落实到工作的`每个环节、每个现场、每个岗位和每位员工。实现了安全生产风险共担，责任共保。做到了千斤重担大家挑，人人身上有目标。有效形成了“班组保施工队，施工队保电厂”的安全生产责任考核机制。

2、严格执行《安规》和“两票三制”，杜绝无票作业，所有施工现场，都严格执行了工作票双签发，工作派工单，做到有据可查，同时规范了“两票”填写，“两票”的合格率较去年明显提高并按规定进行了奖惩兑现。

3、加大对现场的管控力度，多管齐下抓现场、盯一线。为强化考核，两个施工队的安全员全过程跟踪现场安全督导和管控，进一步加强全方位的安全生产管控，提高到位监督和现场管理的实效性，确保现场真正处于“三控”状态。

教训，杜绝同类违章现象的再次发生，促使员工规范作业。

5、加大安全培训力度。施工队成立以来，利用大会、小会和安全学习日，由电厂安全员专门组织员工学习《安规》，安全生产规章、规定和施工中发现的违章以及不安全现象进行点评和分析，开展安全教育和培训，对安规进行了年度考试，通过培训和考试有力地提高了员工的安全知识水平。

6、强化农民工的安全教育和培训。对工程施工中使用的农民工和吊车司机、拖拉机驾驶员，首先从源头上把关，开展安全教育和培训，签订安全施工协议，严格执行现场一帽一卡一协议制度，深入立杆现场安全检查、指导。全年立杆6014支。

7、加强安全施工工器具管理，严格执行安全施工工器具管理规定，对破损和试验不合格的安全施工工器具及时进行了更换和补充，全年校验和更新安全工器具费用在10万元以上，确保了员工的作业安全。

8、狠抓工程的进度、质量和材料管理，严格按图施工，从勘察、定位、立杆、备料、领料到施工，层层把关，狠抓质量和效益。20xx年因8个老同志内退，上级电厂在处理内退人员的待遇上双方未达成共识，造成有近两个月时间未能按计划施工，仍然完成了136个台区总产值4000万元的施工任务。

9、狠抓员工的思想教育工作，电厂通过大会、小会、个别访谈等多种形式，积极开展员工的政治思想教育，使员工综合素质得到全面提高，思想觉悟明显好转，工作作风和劳动纪律得到加强，同志们忘我劳动，放弃星期假日，起五更，冒严寒，披星星，战高温，风里来，雨里去，不怕苦、不叫累，加班加点，不计较个人得失，为电厂增效和安全生产工作奠定了坚实的基础。

回顾一年的安全生产工作，之所以能取得可喜的成绩，这主要得益于上级领导的高度重视，得益于安全基础管理的进一步规范，得益于安全规章制度的严格执行，得益于安全文化

氛围的日益浓厚，这些成绩的取得，更倾注着同志们的心血和汗水，凝聚着广大干部员工的辛劳和智慧。借此机会，我代表电厂管理层，向在安全生产一线辛勤劳动、努力拼搏的广大干部员工，表示亲切的慰问和衷心的感谢！

十分艰巨，对电厂特别是全体同仁的能力水平提出了更高要求。新的一年，施工任务仍然十分繁重，安全压力继续加大，目前在建的农网专项98个项目3323万的任务正在实施，以前有关未完工程正在扫尾□20xx年的项目还未下达，预计远远超过去年，农网改造工作面临着时间紧、任务重、标准高、要求严、政处难度加大、外部环境限制等许多新困难。一方面施工任务繁重，一方面安全风险系数提高，今年的安全生产将面临着更加严峻的考验。新起点新目标新任务，让人激情满怀，又让人充满希望。干好20xx年，我们不能有丝毫懈怠。

“防患于未然”，而不是充当“事后诸葛”，始终贯彻“安全第一、预防为主”的原则，建立预防各类案件和灾害事故的长效防御机制，做到“物防、技防”相结合，使防范工作走在各项工作的前面，真正做到未雨绸缪。完善安保工作制度，责任要明确到人。

通过对企业生产的安全检查，找到生产中存在的问题，将存在的问题及时消灭掉。使生产事故远离我们。只要我们每个人要把企业的安全当作一种责任。就一定没有消除不了的隐患和避免不了的事故。

谁都清楚，灿烂的青春之花，会在安全的沃土上开的绚丽多姿，也会因事故的肆虐变得淡然无光。展望未来，我们每个人该走的路还很长，肩负的责任也很重。在新形势、新目标下，我们的一举一动应当更稳健更成熟。当我们看见红艳艳的骄阳拔地而起，听见美妙的乐曲竟是如此的悦耳我们一定会情不自禁地感叹：生命竟是如此美丽而精彩！然而，有两个字是至关重要的，因为如果没有这两个字的相伴相依，我们将无法感受和拥有这美好的一切，这就是安全！愿我们以安

全生产之浆 托企业生命之舟。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇四

支行信贷科长，男，30岁，优秀党员，在支行信贷工作中做出了出色的工作成绩；是一个领导放心，同事尊敬的好干部。他刻苦勤奋，甘于奉献，勤于钻研，善于合作，在自己的工作岗位上兢兢业业，勤勤恳恳；在管理上有方法，有技巧，使我行20十四年信贷资产规模达到3亿元，银行承兑汇票业务余额达到2亿元，较年初净增3亿元。在规模扩大的同时，未出现任何不合规现象，未形成任何不良，并且在客户深度开发上卓有成效，对我行经营目标的全面完成作出了重要的贡献。

在思想上始终做到严格要求自己，时刻不忘“与时俱进，开拓创新”的时代责任，立足本职工作，努力学习“三个代表”重要思想，善于思考和总结，并在实践中综合运用。他深知金融工作的严肃性和重要性，以加快我行发展、繁荣地方经济为己任，能够认真体会党的“十四大”精神，并以此作为自己的行动指南，思想先进，在我行历年来组织的各项活动中均表现突出，从开展“党员谈心”活动，到“保持党员先进性教育”活动，作为支行一名党外积极分子，均表现积极，热烈响应。在党组织有意识的培养和锤炼下，他在思想和工作上日趋成熟，成为思想、政治、技术全面过硬的青年干部。

对工作认真负责，兢兢业业，勤于学习，刻苦钻研。自一九九七年入行以来，坚持高标准严格要求自己，无论是在储蓄岗位，还是调入信贷岗位之后，始终脚踏实地，勤勤恳恳，表现出了强烈的事业心和高度的工作责任感。自去年五月份接任信贷科长职务以来，他勇挑重担，团结和带领全科员工，爱岗敬业，积极进取，求真务实，较好地完成了市行和支行布置的各项工作任务，受到了行领导一致好评，也为全行员工做出了表率。

信贷工作是对人员素质的要求特别高，对信贷科长的要求更高，但这些要求都比不上他对自己的要求，他始终都能认识到自己的不足，认识到自己的素质和我行未来发展要求的差距，能够抓住一切空闲时间学习信贷相关的业务知识、法律法规、财务知识以及国家相关的产业政策，学习市行信贷处下发的各项文件，正因为他积极学习、对未来的工作做出了充分的准备，才能把工作做的更好。银行业的信贷工作要求工作人员要细致、耐心，且工作本身具有较高风险度，有时候面对一些细小问题，处理得不好，往往就要在一段时间后才能发现，更容易导致发生较大的问题。该同志在工作中谨小慎微，思想缜密，充分利用自己从事信贷专业多年、经验丰富的优势，对待工作细心，想的周到，对风险的控制严密，使得其管理的信贷资产没有出现任何不良，通过了总部及其他监督检查机关的多次检查验收。

正是由于在工作中对自己的严格要求，在对待每一项工作都一丝不苟的严谨态度和好学好钻的工作韧性，使得他在我行的信贷队伍中建立了较高的威信，在全行员工中形成了良好的口碑。

作为信贷队伍的领头人，不仅业务素质高、技能全面，而且工作作风端正，擅于团结和带领信贷员工，使大家共同进步。他很好的吸收了我支行在以往的信贷工作中形成的优良传统，并使之成为自身固有的素质，并将其发扬光大，再以此来带动其他的同志，使整个信贷队伍相学相长，起到了充分的骨干带头作用。他时刻以行规行纪为工作准则，工作中坚持原则，秉公办事，严于律己，不怕得罪人，时刻把提升信贷资产质量摆在工作的第一位。在平时的工作中，他能够做到对同事关心爱护、热心帮助，经常找同事谈心，及时了解员工的思想动态和工作想法。由于有他做好员工的思想沟通和引导，使得信贷队伍员工的思想进步，积极向上，没有出现任何违法乱纪行为。

生活中的道德品质高尚，思想觉悟高，心肠热，乐于助人，在我

行组织的各项捐款、捐物的活动中，参与极为踊跃，并积极参加工会、团支部组织的有意义的青年员工活动，热心帮助其他有困难的员工，考虑他人的多，考虑自己的少，是同事们心目中的好同事。用他自己的话说，就是“一个人关心同事，就要宽以待人，热心助人，在别人有困难时去拉一把”。他是这么想的，也是这么做的。他是支行员工们的好兄弟、好大哥，同事们有了难处，也都愿意跟他说，他总是挺身而出，全力相助。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇五

20xx年xxxx社区安全生产工作在街道党工委、办事处的领导及安监科指导下，按照年初制定的安全生产工作计划及上级下达的各项任务和控制指标，扎实开展工作。社区及辖区单位没有发生重大安全责任事故，安全态势平稳，有力地保障了辖区经济持续健康发展。

年初，根据上级对安全生产的要求，结合xxxx辖区安全生产工作实际，制定了20xx年度安全生产监督检查工作计划，成立安全生产监督检查领导小组，进一步建立健全以安全生产责任制为中心的安全生产工作制度，并与辖区企事业单位签订安全生产、消防防火责任书、消防安全等。

今年以来，由于各地人身安全与健康事故频发，为了吸取教训，按照上级及街道安全科的部署，结合实际□xxxx社区全面排查安全隐患和薄弱环节，加大安全大检查，建立健全防范措施和管理制度，进一步提高辖区单位从业人员和小区居民的安全认识和安全素质，有效遏制重特大事故的发生，减少一般事故的发生。为了及时掌握辖区单位、门面房安全生产隐患排查治理工作情况，进一步推动各项工作的落实□xxxx社区采取不定期对辖区单位、门面房进行安全监督检查，主动督促单位和门面房经营店时刻要将安全生产放在第一位。

6月初，社区组织辖区单位法人、安全员，参加街道集中进行的安全员培训，通过教育和宣传，提高了责任人安全认识。社区通过张贴宣传画报、发放安全消防防火宣传单页、悬挂横幅等形式，广泛宣传安全生产和消防防火的重要性，全面提高辖区单位和小区居民的安全防范认识，增强安全生产责任感和紧迫感。

对xxxx辖区内重点场所超市、烟酒店及废品购买站(无证经营户)要求所有店内第一负责人负责安全生产的落实，配备专职安全人员，及时掌握和巡查店内的安全隐患及排查，做到早发现、早排除、有记录、有总结，同时也做好店内各员工及经营者的安全教育工作，切实让经营者和员工对安全知识的了解和认识，同时要求重点单位每年至少要自行开展一次消防演练，加强自救应急处置能力，提高安全防范认识，切实把安全工作摆在首位。

回顾一年来工作，虽然通过努力取得了一些成绩，xxxx社区安全态势平稳。但是对照上级的要求尚有一定的差距，需要进一步的努力，但有些工作心有余而力不足，无法实施。在今后的工作中，我们将继续尽心尽职尽责努力工作，把xxxx社区的安全生产消防防火工作做细、做好，把安全隐患消除在萌芽状态，有效促进辖区经济的持续、健康、稳定发展。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇六

为贯彻落实全国安全生产月活动，根据公司《关于全面开展20xx年安全生产月活动的精神，我油库即制定了“安全生产月”活动方案，成立了领导小组，在6月份将着重围绕“安全责任 重在落实”的主题氛围，以不同的载体亮点，把问题反思持续改进、自查自检问题整改、普及全员安全知识、应急演练联动响应和培训工作作为开展活动的关键环节，把“安全生产月”工作落到实处。

1. 主题明确，计划周密。6月2日，组织召开了“安全生产月”活动动员会，根据活动方案计划，部署了“安全生产月”活动，安排了工作重点。利用6月一整月时间，发动全员从增强活动认识、加强安全隐患管控、提高安全知识和技能水平三个层次，分三个阶段全面展开。三个阶段分别为：活动宣传、活动实施、活动总结阶段。

2. 责任落实，强化领导。以油库主任建立安全第一责任人，落实“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”的原则，做到四个强化。做到人人目标明确，责任清楚。

3. 加强宣传，营造氛围。以“人人参与安全、事事尊重安全”的原则，以“安全责任重在落实”为主题，以宣传“重在落实”为基本点，把“安全生产月”推向高潮。一是开展分级动员专题会议，提高认识；二是开展落实责任，签订责任活动；三是开展主任深入一线，督导审查活动；四是开展领导引领检查，强化隐患整治行动；五是开展板报、条幅、标语张贴宣传，纠正违章活动；六是安全专业知识与技能教育，落实安全生产活动；七是流程梳理，规范操作程序活动；八是设备设施专项检查，隐患治理活动；九是区域消防责任划分与界定，隐患排查专项活动；十是全员参与，普及安全知识活动。通过悬挂安全生产条幅、标语及宣传会议的形式，以及宣传活动的深入开展，进一步提高了员工安全意识，营造了良好的安全生产氛围，把“安全生产月”活动推向了高潮。

1. 问题反思，形势严峻。重点把遗留安全问题作为工作的重点之中。建立安全隐患档案，制定安全管理制度，成立应急小组。要求各管理人员以“安全生产月”活动为契机，全面推进安全生产工作，激发全体员工参与意识，强化员工自我、应急、教育、检查、隐患等安全管理。坚决杜绝各种事故的发生，确保我项目部安全生产形势稳定。

二是施工管理人员安全意识有待加强；

三是安全管理人员安全管理意识有待加强，业务素质不够过硬；

四是安全检查力度有待提高，检查记录不够全面。

3. 强化措施，务实管理。重点明确安全生产月的活动要求及今后工作重点，切实推进项目部指示精神及安全隐患控制措施。把危险源辨识、风险预控作为工作切入点，一是首先落实安全管理人员深入一线安全检查、督导、问题整改，其次梳理安全管理制度。规范制度规范化、标准化、体系化；二是规范安全管理日常工作，主要包括检查记录、工作总结、基础档案、基础工作、人员配置、隐患管理、问题整改、教育培训、检查、事故管理等。

2. 问题直接，分析透彻。在过去工作总结的过程，很多存在的安全问题、隐患部位不敢上报。员工思想扭转不过来，目前，安全总结反映问题、隐患突出，也比较尖锐。分析问题过程细致、整改措施到位。

3. 沟通交流，信息畅通。总结过程中，各成员针对此问题进行了沟通、交流、学习及时掌握了安全总结要点与总结技巧；并通过此次安全活动，让项目部全体人员及施工人员、领导掌握活动排查情况。二是结合安全活动排查情况制定了下步工作重点，采取措施，制定计划，强化实施。

1. 巩固、发展、提高“安全生产月”的成果。在长效基础管理上着手狠抓，强化隐患预控推广，落实责任与监督，完善各项安全管理制度，努力实现全年安全工作目标。

2. 人员配置、资金投入抓重点。进一步加强思想认识的提高，尤其是安全第一责任人的思想认识提高。

3. 完善和强化安全检查和监督措施，加强安全生产检查和监督力度，防止检查走过场，搞形式，变事后检查为事前检查，

以常规检查和突击检查相结合，重点部位检查和一般检查相结合，确保将事故消灭在萌芽状态。

4. 以安全专项治理工作为重点。认真抓好在施工坡面的安全、环境卫生整治工作；严格要求，严格管理，做到安全文明施工。

5. 加大安全生产宣传教育和培训力度。深入持久地开展各种形式的隐患预控、安全生产宣传教育工作，以对安全生产的方针政策宣传和教育工作为重点，努力提高各员工的安全、技能素质。

6. 隐患抓重点，整改彻底。整顿和提高安全隐患整治水平，整改到位。

生产项目总结报告 生产车间工作报告篇七

***热电公司认真贯彻落实集团公司和大唐**公司的工作部署，xx年5月份立项开展了安全生产管理效能监察工作。

为确保专项效能监察工作的实效，监察审计部认真制定了安全生产管理专项效能监察实施方案，细化了安全生产管理效能监察对照表，明确了效能监察内容、工作方法和步骤，即：按照集团公司统一要求，对公司安全生产第一责任人、生产副总经理、总工程师和安全监察部、设备部、发电部以及发电一部、发电二部、各检修分公司和相关班组进行检查；对宏大公司的安全生产责任落实情况作为一项重点工作进行监察。工作方法由部门自查和效能监察工作小组深入现场进行检查。工作步骤为自查自纠阶段(5月20日-6月20日)，检查阶段(7月1日-8月31日)，整改阶段(9月1日-10月20日)。

根据工作安排和要求，公司安全生产第一责任人、生产副总经理、总工程师和其他相关领导对照《**热电公司xx年安全生产管理效能监察表》，认真开展了自查。安全监察部、设

备部、发电部以及发电一部、发电二部、各检修分公司的部门负责人及班组安全生产第一责任人对所管理职责范围安全生产制度执行情况认真进行自查。自查的重点是各项安全生产管理制度执行落实是否到位，是否按规定认真履行职责，工作是否达到制度规定的要求及取得效果。宏大热电公司也认真组织进行了对安全管理责任落实情况的自查。将自查自纠情况形成书面报告上报了效能监察小组。安全生产管理效能监察小组对此进行了检查和督促，经检查，各级领导干部和各部门都重视做到了自觉认真地开展安全生产管理效能监察自查自纠工作，自查自纠阶段工作情况良好。

由监察审计部、安全监察部、设备部、发电部、计划营销部等部门组成的效能监察监督检查工作小组对公司各部门安全生产责任制落实情况及部门自查结果进行了对照检查，主要检查了各部门制度管理中基础资料是否齐全；是否存在管理责任不落实、管理缺位、越位、不到位的问题；部门间工作是否存在相互推诿扯皮、效率低下的问题；检查在执行管理制度过程中是否科学严谨；奖惩适度是否还存在不全面和漏洞。根据检查发现安全生产管理总体情况较好，各级安全生产责任制落实到位，管理人员能够认真履行职责，严格要求、大胆管理。

- 1、各部门进一步做好各项安全管理制度的完善和归档工作；
- 2、进一步落实好各级安全生产责任制，切实做到任务层层分解，责任层层落实，形成自上而下的责任追究机制和自下而上的安全长效机制。
- 3、个别部门之间工作相互推诿扯皮、效率低下的问题要彻底解决；
- 5、进一步完善奖励激励机制，做到与责权利管理机制相统一，以责论处、奖惩分明。

公司各部门根据效能监察小组发的《监察建议书》，将问题

细化分解到专业部门，责任落实到人，及时进行整改。切实做到了各项具体工作有人负责，有人检查，有人监督、有人验收、有人考核，形成了闭环管理，各级管理人员安全生产责任制落实到位，切实提高了各职能部门安全生产管理制度执行力水平。使各项安全生产工作任务目标有序进行。确保整改取得了实效。

1、加强两票管理，规范人员工作行为。针对两票在执行过程中所暴露出的问题，公司重点加强了“两票”的管理工作，先后组织人员认真学习了集团公司与****热电公司《两票使用管理实施细则》，针对两票执行过程中出现问题较多的具体情况专门组织了14次讲课，并对贯彻执行情况进行检查监督，进一步提高了对两票的理解和认识。效能监察小组、公司领导和各级管理干部深入班组，组织学习各类事故通报及集团公司下发的《事故案例培训教材》，监督检查学习情况，切实提高了全体员工对无票作业危害性的认识，落实“两票”管理责任制和各项规章制度，坚决杜绝两票管理低标准、执行随意的问题，把集团公司两票执行“三个100%”落到实处。

2、强化重大危险源管理，提高职工防范意识。按照集团公司新的标准我对《重大危险源监督管理实施细则》进行了修订和完善并下发执行，重点对车管中心、机修分尝燃运分场进行了重大危险源监督管理工作的培训讲课，同时加大对各部门重大危险源的管理工作开展情况的监督和检查力度，整理出各部门的重大危险源目录，建立了重大危险源台帐，汇总编制出重大危险源综合报告。并且对重大危险源作出了星级评定，二十五项反措方面，在检查核实的基础上整理完成了“**热电有限责任公司《防止电力生产重大事故的二十五项重点要求实施导则》检查表填报结果”。

3、技术监控方面，我们召开了各专业技术监控会，参加**分公司召开的技术监控会，完成了技术监控星级评定工作。

4、春季安全大检查，结合实际，从查领导、查思想、查管理、查规章制度、查隐患着手，对照本岗位职责，重点从防人身伤害、两票三制、重大危险源监控、防止全厂停电、设备治理、节能降耗、提高人员思想认识和安全整改工作的整治等各方面扎实开展工作，对存在的突出问题进行动态、闭环管理，力求取得实效，促进安全管理水平不断提高。

5、在防汛工作上，重点从机构的组织、人员的配备、物资的储备、预案的制定完善与演练、防汛制度的修订方面入手，做好日常防汛工作。突出重点，狠抓薄弱环节，立足防大汛、防洪水、防局部大雨，确保汛期安全生产的“三防一保”。并要求各部门做到防汛物资专用，储备充足、通讯24小时畅通、人员随叫随到，确保安全渡汛。

6、针对目前发承包工程较多的实际情况，我们加强了对多种经营的安全管理监督工作，随时纠正不安全行为，规范人员作业行为，使我公司的发承包工程的管理工作有了很大的提高。

公司还先后投入大量资金对设备和工作环境进行综合治理改造，加大设备技术改造投资力度，提高设备健康水平，加强设备消缺管理，修订完善《设备缺陷管理制度》，做到节能降耗，改善运行人员的工作环境。以便达到通过认真开展安全生产管理效能监察，提高公司整体安全生产水平，确保公司安全生产局面的稳定，增强公司经济效益。

通过开展安全生产管理效能监察，监督检查了公司安全管理的薄弱环节和漏洞，为公司经营管理、建章立制、堵塞漏洞、增进效益等方面起到了积极作用，取得了一定的成绩。但我们会继续努力，本着集团公司提出的“节约年”活动，按照中央关于反腐倡廉要“标本兼治，综合治理，惩防并举，注重预防”的总方针，把安全生产管理效能监察工作做得更好。