

# 最新铁路公司生产副总工作报告 公司生产副总工作个人述职报告(实用6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 铁路公司生产副总工作报告篇一

我自担任运用科副科长以来，在段党委的正确领导下，在各级领导的关心和支持下，我团结带领干部职工认真贯彻落实总公司、局、段安全生产各项决定，坚持以科学发展观为指导，发扬求真务实、大干苦干的精神，紧紧围绕各项工作的开展，取得了良好的成绩。

现将自己的工作简述如下：

第一、在学风上，正视自己在现实安全管理上业务理论知识和工作实践经验不足的客观实际。我努力的学习了“牵引供电”、“设备维修”、“机车检修”和“电气化安全管理”等学习书目，力求尽快提高业务管理水平，力争在完成工作的标准上有所突破，同时注重关注新知识、新技术安全管理中的运用，努力提高安全管理中的科技含量。

第二、在工作作风上，注重以身作则，严格履行工作标准，深入一线，添乘下线，主动与职工交流思想。工作中努力遵循实事求是的工作作风，工作踏实，注重落实，积极探索安全管理的新思路、新方法。

第三、在思想认识上，积极探索在新的运输工作中的工作方法，调动科室人员的工作积极性，挖掘机车及乘务人员潜力，最大限度地满足运量要求。

1. 严把调度命令接收编辑关。规范调度室施工台调度命令接收审核□lkj揭示的编辑复验转发卡控工作标准，做到接令、编辑、验卡三分开的控制措施，重点卡死命令接收、揭示编辑□ic卡复验、监控器模拟操作等关键环节，确保施工现场慢行限速、无联锁接发列车作业的安全。

2. 严把调度命令三级控制关。针对局施工台调度命令，运用科按照接令、编辑、验卡三分开的控制措施，由调度员接令初审、值班主任调度员复核、我进行核验的三级把关，确认每一条揭示有效期正确、限速受控、无联锁接发列车得到监控无误后，方可向各派班室分解下发，强化施工现场揭示监控运行，保证施工现场有效受控。

3. 严把施工明示图审核关。根据电务及工电联合施工，车站无联锁接发列车，我们按照属地区域划分，及时通知相关车间制作“施工行车安全明示图”，对相关车间制作的“明示图”、“一览表”、“安全措施”，我认真进行核对，确认与安规要求、调度命令、施工车站实际无误，对存在的错误及时通知车间进行改正，重新制作，堵塞施工安全管理漏洞，消除施工安全隐患。

### 三、存在的问题及下步打算

回顾近期工作，对照职责，工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着一定的不足。首先，我针对一些现场问题，工作方法有些简单，不能细仔的处理问题；其次，在业务理论水平和组织管理能力上还有待于进一步提高自己的水平；第三，自己在综合素质上距上级领导的要求还有一定的差距。这些不足和差距，有待于我在今后工作中加以改进和克服。

我将在今后的工作中，要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平，使自己的全面素质再有一个新的提高。

## 铁路公司生产副总工作报告篇二

11月26日□\_xxx部长在全国铁路运输安全工作会议上所作的题为《规范新体制下安全管理，确保运输安全稳定为深入推进铁路跨越式发展创造良好环境》的讲话，从三个方面总结今年以来全路运输安全工作，分析研究了新体制下运输安全工作面临的新情况和新矛盾，动员全路干部职工进一步统一思想，明确任务，学习推广先进经验，加快规范新体制下的安全管理工作，确保运输安全的稳定，为深入推进铁路跨越式发展创造良好环境。

通过对刘部长讲话的学习，个人认为没有一个安全稳定的环境，什么事情都干不成。而要保持运输安全的持续稳定，当前最核心、最根本、最基础的是认真学习领会各级领导的讲话精神，集中精力、再鼓实劲，加快规范新体制下车间安全管理、劳动定额管理等工作。作为一名车间的专职管理干部一定要充分认识加快规范新体制下安全管理的极端重要性，进一步增强责任感、使命感，深入探索，开拓创新，实现车间管理工作的规范化、制度化，为车间提供稳定的安全环境。

刘部长讲话中明确指出□20xx年规范运输安全管理的总体要求是：健全规章制度，强化专业管理，改进综合服务，完善检查监督，提高站段能力，优化干部队伍，强化安全基础，基本建立起适应新体制的运输安全管理体系，实现运输安全管理有序、高效，确保运输安全稳定。

因此，车间定额工作将围绕段、车间20xx年的工作目标，集中精力，突出抓好车间劳动定额管理工作。

一是修改完善劳动定额管理制度。劳动定额管理制度是车间工资分配及安全管理的重要依据，具有法规约束力，对管理制度的修改完善要摆在重中之重的位置。对车间及工区《“辆单价”工资分配办法》、《经济责任制考核办法》、《职工内部待岗办法》、《一次性奖励办法》、《安全逐级

负责制考核办法》、《职工考勤管理办法》、《定额报表、台帐工作标准》、《车间汽车管理办法》等管理制度和办法的修订，要全面把握车间、工区管理体制的特点，全面把握车间成立调整后资源配置、生产组织、劳动组织的变化，全面把握分配模式的发展要求，确保修订后的管理制度科学严密，符合车间安全管理的实际。管理制度内容的表述力求准确、清晰、完整，不能模糊不清和出现空白，制度与制度之间不能相互矛盾。要建立管理制度的动态修订机制，根据运输生产的变化和列检车间的特点，及时调整制度、办法的内容。消除管理制度管理比较混乱的现象，规范对管理制度的审核、发布，履行必要的民主管理程序，合理界定车间、工区的管理权限，明确管理的内容，实现对管理制度的规范化。

二是规范工作秩序。要具体界定车间和工区之间在劳动定额及工资分配等综合管理事项上的责权，建立清晰的管理界面。车间要加强对工区实际情况的了解，全面摸清人员结构、工资分配、定额管理等方面的现状。建立规范的工作制度及标准，对工区的要求，职工关注的事情，办理时限等要有明确规定，严格按制度执行。简化办事程序，落实办事责任，减少办事环节，提高办事效率，为工区及职工提供方便、快捷、高效的服务。

三是转变工作作风。车间劳动定额工作要进一步提高工作效率和服务质量，关键是要转变工作作风。要坚持为职工、为现场服务的意识，急工区之所急，想工区之所想，做工区之所需，克服小机关化作风，加强调查研究，倾听工区及职工的意见，深入现场了解真实情况，及时解决实际问题，提高服务工作的针对性和实效性。破除传统的思维方式，增强创新意识，发展优质优价分配激励机制。

四是做好车间劳动组织整合的准备工作。车间布局调整后对劳动组织提出的新课题，按照有利于车间安全稳定和提高劳动生产率的要求，对车间劳动力进行优化配置，合理定员定岗，最大限度地满足现场一线检车员的数量，确保技检时间、

作业段位和检车质量。

五是加强工区及班组的自控作用。车间要把加强工区及班组自控型管理作为提高车间管理能力的基础工作来抓。要强化车间的管理力量，配强车间管理人员，关口前移、靠近现场，提高处理现场问题的能力。对工区、班组布局进行适当调整，完善班组管理制度，优化班组长队伍，提高班组长管理能力，调整充实自控型班组建设内容，增强自控型班组建设的效果。

六是理顺收入分配关系。收入分配问题是干部职工普遍关心的问题，也是事关职工队伍稳定的大事。车间要统筹考虑，保持职工队伍稳定，调动职工积极性。要对原各工区工资管理办法进行统一规范，对工资制度各单元构成、各项工资标准、工区内部奖励及工班长津贴等项目和标准规范管理，指导工区规范内部工资分配管理办法，处理好执行工资政策法规与搞活内部分配的关系，消除不合理的因数，调动职工努力工作、多劳多得的积极性。

七是做好思想引导工作。针对干部职工对全员竞争上岗和工资分配的热点问题，采取多种形式进行宣传解释，引导干部职工明辨是非，正确看待和理解改革，进一步增强对深化改革、搞好工资分配新机制的信心和决心。并要及时掌握职工思想动态，有针对性地做好深入细致的思想工作。

让我们紧密团结在段党委的周围，牢固树立和认真落实科学发展观，进一步增强工作责任感和紧迫感，苦干实干拼命干，加快规范新体制下车间劳动定额管理工作，确保车间安全生产及职工队伍稳定，为“建设新江辆、再铸新辉煌”作出新的贡献。

### **铁路公司生产副总工作报告篇三**

\_\_热电公司认真贯彻落实集团公司和大唐\_\_公司的工作部署，\_\_年5月份立项开展了安全生产管理效能监察工作。

为确保专项效能监察工作的实效，监察审计部认真制定了安全生产管理专项效能监察实施方案，细化了安全生产管理效能监察对照表，明确了效能监察内容、工作方法和步骤，即：按照集团公司统一要求，对公司安全生产第一责任人、生产副总经理、总工程师和安全监察部、设备部、发电部以及发电一部、发电二部、各检修分公司和相关班组进行检查；对宏大公司的安全生产责任落实情况作为一项重点工作进行监察。工作方法由部门自查和效能监察工作小组深入现场进行检查。工作步骤为自查自纠阶段(5月20日-6月20日)，检查阶段(7月1日-8月31日)，整改阶段(9月1日-10月20日)。

## 二、专项效能监察自查自纠工作开展情况

根据工作安排和要求，公司安全生产第一责任人、生产副总经理、总工程师和其他相关领导对照《\_\_热电公司\_\_年安全生产管理效能监察表》，认真开展了自查。安全监察部、设备部、发电部以及发电一部、发电二部、各检修分公司的部门负责人及班组安全生产第一责任人对所管理职责范围安全生产制度执行情况认真进行自查。自查的重点是各项安全生产管理制度执行落实是否到位，是否按规定认真履行职责，工作是否达到制度规定的要求及取得效果。宏大热电公司也认真组织进行了对安全管理责任落实情况的自查。将自查自纠情况形成书面报告上报了效能监察小组。安全生产管理效能监察小组对此进行了检查和督促，经检查，各级领导干部和各部门都重视做到了自觉认真地开展安全生产管理效能监察自查自纠工作，自查自纠阶段工作情况良好。

## 三、专项效能监察工作检查阶段工作情况

由监察审计部、安全监察部、设备部、发电部、计划营销部等部门组成的效能监察监督检查工作小组对公司各部门安全生产责任制落实情况及部门自查结果进行了对照检查，主要检查了各部门制度管理中基础资料是否齐全；是否存在管理责任不落实、管理缺位、越位、不到位的问题；部门间工作是否

存在相互推诿扯皮、效率低下的问题;检查在执行管理制度过程中是否科学严谨;奖惩适度是否还存在不全面和漏洞。根据检查发现安全生产管理总体情况较好,各级安全责任制落实到位,管理人员能够认真履行职责,严格要求、大胆管理。

#### 四、监察建议

- 1、各部门进一步做好各项安全管理制度的完善和归档工作;
- 2、进一步落实好各级安全责任制,切实做到任务层层分解,责任层层落实,形成自上而下的责任追究机制和自下而上的安全长效机制。
- 3、个别部门之间工作相互推诿扯皮、效率低下的问题要彻底解决;
- 5、进一步完善奖励激励机制,做到与责权利管理机制相统一,以责论处、奖惩分明。

#### 五、整改提高情况

公司各部门根据效能监察小组发的《监察建议书》,将问题细化分解到专业部门,责任落实到人,及时进行整改。切实做到了各项具体工作有人负责,有人检查,有人监督、有人验收、有人考核,形成了闭环管理,各级管理人员安全生产责任制落实到位,切实提高了各职能部门安全生产管理制度执行力水平。使各项安全生产工作任务目标有序进行。确保整改取得了实效。

- 1、加强两票管理,规范人员工作行为。针对两票在执行过程中所暴露出的问题,公司重点加强了“两票”的管理工作,先后组织人员认真学习了集团公司与\_\_热电公司《两票使用管理实施细则》,针对两票执行过程中出现问题较多的具体情况专门组织了14次讲课,并对贯彻执行情况进行检查监督,

进一步提高了对两票的理解和认识。效能监察小组、公司领导和管理干部深入班组，组织学习各类事故通报及集团公司下发的《事故案例培训教材》，监督检查学习情况，切实提高了全体员工对无票作业危害性的认识，落实“两票”管理责任制和各项规章制度，坚决杜绝两票管理低标准、执行随意的问题，把集团公司两票执行“三个100%”落到实处。

2、强化重大危险源管理，提高职工防范意识。按照集团公司新的标准我对《重大危险源监督管理实施细则》进行了修订和完善并下发执行，重点对车管中心、机修分尝燃运分场进行了重大危险源监督管理工作的培训讲课，同时加大对各部门重大危险源的管理工作开展情况的监督和检查力度，整理出各部门的重大危险源目录，建立了重大危险源台帐，汇总编制出重大危险源综合报告。并且对重大危险源作出了星级评定，二十五项反措方面，在检查核实的基础上整理完成了“\_\_热电有限责任公司《防止电力生产重大事故的二十五项重点要求实施导则》检查表填报结果”。

3、技术监控方面，我们召开了各专业技术监控会，参加\_\_分公司召开的技术监控会，完成了技术监控星级评定工作。

4、春季安全大检查，结合实际，从查领导、查思想、查管理、查规章制度、查隐患着手，对照本岗位职责，重点从防人身伤害、两票三制、重大危险源监控、防止全厂停电、设备治理、节能降耗、提高人员思想认识和安全整改工作的整治等各方面扎实开展工作，对存在的突出问题进行动态、闭环管理，力求取得实效，促进安全管理水平不断提高。

5、在防汛工作上，重点从机构的组织、人员的配备、物资的储备、预案的制定完善与演练、防汛制度的修订方面入手，做好日常防汛工作。突出重点，狠抓薄弱环节，立足防大汛、防洪水、防局部大雨，确保汛期安全生产的“三防一保”。并要求各部门做到防汛物资专用，储备充足、通讯24小时畅通、人员随叫随到，确保安全渡汛。



6、针对目前发承包工程较多的实际情况，我们加强了对多种经营的安全管理监督工作，随时纠正不安全行为，规范人员作业行为，使我公司的发承包工程的管理工作有了很大的提高。

公司还先后投入大量资金对设备和工作环境进行综合治理改造，加大设备技术改造投资力度，提高设备健康水平，加强设备消缺管理，修订完善《设备缺陷管理制度》，做到节能降耗，改善运行人员的工作环境。以便达到通过认真开展安全生产管理效能监察，提高公司整体安全生产水平，确保公司安全生产局面的稳定，增强公司经济效益。

通过开展安全生产管理效能监察，监督检查了公司安全管理的薄弱环节和漏洞，为公司经营管理、建章立制、堵塞漏洞、增进效益等方面起到了积极作用，取得了一定的成绩。但我们会继续努力，本着集团公司提出的“节约年”活动，按照中央关于反腐倡廉要“标本兼治，综合治理，惩防并举，注重预防”的总方针，把安全生产管理效能监察工作做得更好。

## 铁路公司生产副总工作报告篇四

在工作中我热爱本职工作，遵守项目部的管理规定，服从领导工作安排。刻苦学习专业技术，工作态度端正，认真负责，在不懂的地方，不怕麻烦向领导请教、向同事学习、自己摸索实践在短时间内熟悉了试验的工作，不断学习掌握各种试验方法和步骤。了解工程所用材料技术性能，在监理工程师指导下，严格按操作规程对工程材料进行品质指标试验鉴定。掌握现场施工配比，矿料级配，控制好水泥剂量、含水量，按规定对施工原材料进行检测及资料整理。深入施工现场，监督检查工程质量。认真填写各种试验资料，及时向施工现场提交试验资料。收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。熟练掌握各种仪器设备操作规程及仪器的维修保养。

在这一个多月中我热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。我身着强烈的主人翁意识，随时关注本公司发展，切身想到本公司、项目部的利益，坚定本公司会不断的发展、壮大，对本公司的未来充满了热情与期望。坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多知识，也锻炼了自己，经过不懈的努力，自己各方面的业务素质和综合能力有了进一步的提高。

总结一个多月的试验工作，尽管自己有了一定的进步，但在一些方面还存在着很多不足，个别工作做的.还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进与提高。在以后的工作中，我将认真学习各项规章制度，积极响应公司政策，服从领导安排。团结同事，互相帮助，不搞小圈子孤立其他人，融入群体，齐心协力把工作做到最好。

在新的一年里，我会努力使思想觉悟和工作效率方面进入一个更高的水平，为公司的发展做出更大更多的贡献。

## 铁路公司生产副总工作报告篇五

下午好。

## 一、加强安全生产管理工作

1、安全责任落实到人，全公司签订安全责任书，确保安全基础工作；

5、落实环保要求，为上市做好支持工作。

## 二、做好生产运营工作

20\_\_\_\_年是公司历年来在生产组织上最为繁忙的一年。公司大项目多，项目周期长，生产任务多，生产周期紧，加上生产计划不精细，劳工紧张，设备老旧，等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，广大干部职工一起努力，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了生产的顺利进行，完成了公司20\_\_\_\_年的各项生产任务。

1、重大工程要做好充分准备。

针对今年项目、工程较多较大，组织难度大的实际情况，重点抓组织运营准备、材料准备以及设备准备，充分调动生产运营人员，为各项目赢时间，争取工期。特别是海南转动天线，埃塞二期，喀什工程、探测雷达项目、慈利维修等重大项目，能够及时的组织生产、准备物资、设备等，为明保工期、质量、安全目标，奠定了基础。

2、生产组织要有严密性。

针对公司任务量较大，重点项目较多的特点，要很好的坚持例会沟通制度，生产组织要全盘考虑，定措施，定计划，要做好信息的沟通，才能保证有落实，保证每个阶段的重点环节。20\_\_\_\_年，我们和曲总、杨进多次组织召开现场协调会和生产调度会，研究确定生产进度和施工方案、施工计划，想尽办法加快进度，减少脱期，确保了公司生产任务完成。

从去年来看，我们的生产组织还缺乏一定的严密性。

### 3、生产计划要有严肃性。

去年，公司明确把生产计划放在运营部，主抓生产计划的执行和考核。。。。。

### 4、施工现场要有安全性。

随着公司施工项目越来越多，施工现场的安全越来越重要。这几年，我们在工地出现了几起安全事故，给我们也敲响了警钟。在我们心中，员工安全是大事。作为安全主管，我深知责任重大。为确保施工安全，我们已经施行项目实施前，必须进行安全教育和培训，工程施工中，要加强安全监督和检查。去年，安保部和工程中心已经做到了这点。

### 5、强化协调人和设备的科学性。

在公司生产工人缺乏，设备紧张时，加工中心同志能够认真分析对策，本着充分发挥现有人员作用，合理使用每台设备，尽可能做到按期完工。20\_\_年，在生产能力不足的情况下，生产加工中心克服重重困难，全年完成整机近千台套，完成整件20\_\_多件。

### 6、指挥调度要靠前。

## 三、加强自身廉政建设，努力做好表率

注重自身修养，认真履行岗位职责，努力做好表率。严格按照党员干部廉政相关规定和公司纪委规定，做到廉洁奉公，严守纪律，加强学习，严以律己，做到自重、自警、自励，清正自守，不搞特殊化，注意勤俭节约。严格按照中纪委提出的要求，严格要求自己，对照领导干部形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

## 四、存在不足

- 1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 2、在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，不断完善和提升自我。

## 五、20\_\_年的一些想法

- 1、加强生产运营过程中的精细化管理，降低生产成本，关注利润。
- 2、进一步完善绩效考核、工时管理，使之更合理更有效。
- 3、加强运营队伍的建设，打造高效运行的机制。
- 4、加强技工队伍的培养，增强生产能力和企业发展后劲。
- 5、统筹生产需求更新设备，提高劳动效率。

以上是我的述职报告。

在###的正确领导下，在各位的大力支持下，生产运营管理工作顺利进行，但离公司的要求好有很大差距，下一步将按照精细化、标准化、规范化管理的目标，围绕确保进度、提高效率，深挖降耗、控制成本的目标，进一步加强生产管理，不断改进运营模式，努力打造一支高效运营团队。

## 铁路公司生产副总工作报告篇六

(1) 安全第一的思想还没有牢固树立。实践证明，安全意识不牢，真正懂法守法，遵章守纪，敬业爱岗，尽职尽责，还需要加强日常教育，付出努力。在专用线和其他不是很繁忙

的线路施工时，往往会放松安全警惕性，对施工人员的管理不是很严格，造成很多的违章违纪作业现象，没有得到充分的认识和改正。

(2) 规章制度还不能完全掌握。每一起事故教训，都是由一系列的违章造成的。近年来铁路一系列事故，客观的因素少，设备的因素少，绝大部分是人为因素。有的是应知不知、应会不会，反映出个人业务素质的问题；有的是知道了、也会了，就是不按标准干，反映出个人思想素质的问题；这些现象，都可以在一些事故中找到影子。在日常工作中，由于没有自觉地、经常性的学习安全生产的有关规定和作业制度，造成日常作业中对规章制度的掌握还不够，还不能很好的应用到实际作业中，还没有完全达到用规章指挥作业的目的，造成了安全问题时有发生。特别是最近一段时间来，铁路改革迅速，新的规章制度不断颁布，从查出问题看，就是对制度不熟，规章不清造成的。

(3) 作业中不能完全落实标准化。在日常施工中，自己不能完全按照施工标准执行，从而发生了许多问题。主要从思想对施工标准化认识不足：一是觉得铁路这个活很粗，多点点无所谓；二是觉的工务的活大多都是力气活，标准化作业就意味着多出力；三是好人主义严重，对于工作好好是是，不愿意多管多问；这些问题的存在给落实作业中的标准化带来一定的不利因素，存在安全隐患，这些问题，都需要今后坚决改正。

针对以上存在的问题，今后我在安全上要努力做到以下三点：

(1) 加强理论学习，提高安全意识。安全稳定事关公司改革发展，事关每名职工的切身利益，所以安全意识树立不牢，必然给安全生产造成隐患。因此，在今后的工作中必须加强安全规章、法律法规的学习，进一步提高安全第一的责任意识，确保领导交给的各项施工作业安全，保证安全生产的稳定有序。

(2) 是加强业务学习，提高安全水平。今后工作中要加强业务知识和各类规章制度的学习，掌握现场安全作业方法，并不断加以应用，进一步提高自己的安全防范水平。

(3) 是进一步提高标准化作业的意识，做好各项工作。今后，在实际作业中，要严格按照施工标准执行。努力做到班前做好预想，提前掌握作业量和注意事项。作业中要严格执行各项作业标准，严把安全关键，努力减少各类问题发生。

总之，我要通过这次安全大检查，大反思活动，进一步明确当前安全生产面临的严峻形势，不断查找自身存在的问题，在今后的工作中认真加以改正，以实际行动为公司的安全生产做出新的贡献。