

# 最新项目成本管控工作报告(汇总6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 项目成本管控工作报告篇一

一个工程质量的好坏，主要取决于工程检验数据的真实性。因此，监理工程师应该对质量评定标准有明确地认识和了解，只有这样，才能够做好质量检验工作。

### 中小型水利工程建设存在的问题

通常情况下，当施工合同签订之后，由项目部将工程下派到包工队，将质量控制主动权全权交给包工头，“以包代管”，当工程师进行查询验收的时候，共同应付，而有的监理工程师对施工过程中的质量控制没有引起足够的重视，只关注结果的控制，在质量监理过程中会导致出现更多的问题。

在中小型工程施工中，质量意识淡薄的现象是比较常见的。重视质量只是做足表面功夫，并不能在实际中认真落实，一旦质量和进度之间出现冲突和矛盾，尤其是费用也不充裕的情况下，质量控制中心和主导地位就不能有所保持。

中小型水利工程的设计方案随意性更强，有些设计方案实现了优化的目的，可是也有些设计方案在优化的过程中逐渐走向偏门。设计方案的变更会使施工方案有所调整，以及设备配置也出现变化，只要有一点出现变化，就会触动整体的变动，这样的话，浪费的现象和质量问题就可能会出现。

在农业灌溉中，水利工程也发挥着一定的作用，尽管进行灌溉渠道工程不是很大，但是建设过程中所需要注意的事项却

与大型渠道工程的建设没有什么区别。其中唯一不同的就是它们的标准和规模，并且单项工程的工程量也不是很多。

从建设管理的角度上进行分析，其中还会出现另一个难题。例如，基础处理、边坡这类型的工程项目，这些工程虽然有比较大的规模，在技术含量的要求上也比较高，但是在这类工程中并不是完全运用先进的大型设备，也不能保证施工过程中的施工队伍具有一定专业性，工程量也不能达标，而在此基础上，很多工程便只是利用专业施工队伍，但是这样的话，质量控制却不能得到保障。反之，获得的结果也会是不同的。

## 强化水利工程建设管理的主要对策

### 1. 规范建设单位市场行为，落实项目法人职责

在项目的建设责任中，项目法人占着重要的地位，落实项目法人职责可以使工程质量得到有效的提升。第一，将基本建设程序作为依据，合理推进工程建设进度，保证工程质量，杜绝“三边”工程出现。第二，按照相关的法律法规规定进行招投标，并最终签订合同。第三，针对施工队伍的选择上要建立严格的审批管理制度，对施工管理引起足够的重视，杜绝出现转包和违法分包的现象。第四，严格执行相关的验收规程，使其在验收工作中发挥应有的作用。第五，与工程进度相结合，保证工程建设所需的建设资金供应。第六，要时刻对工程质量引起重视，与此同时，在相应的价格也应该实现一定的优化，只有这样，盲目压价的现象就不会出现。第七，施工工期的制定要具有一定的合理性，杜绝抢进度、赶工期的现象出现。第八，落实责任制，督促使各级管理人员加强质量管理工作。第九，单位责、权、利能够实现统一性，从而使建设单位发挥其重要的作用。

### 2. 重视勘察设计，提高设计质量

在工程建设中，勘察设计是提升设计质量主要条件。而勘察设计质量是根据《建设工程勘察设计条例》得以提升的，勘察设计依据这样的条例标准，并且与《工程建设标准强制性条文》充分地结合进行开展；加大设计招标制度的推广力度，通过这样的方式，使设计资质和技术水平得到提升，同时在市场范围中推广设计单位，在其发展过程中，竞争、信誉是需要遵循的基本原则；在设计监理工作的不断推行前提下，那些由于设计质量的不到位所出现的工程质量问题不会再出现；审批制度需要在相关规章制度的基础上进行建设，在工程项目开工之前，设计一定要通过严格地审查，合格之后方可投入使用；一个完善的施工图审查制度，可以有效地限制和约束工程设计质量的第三方，在此基础上，如果设计图纸不能达标，那么就不能进场投入施工。

### 3. 强化施工管理，保证施工质量

对于一项工程而言，工程实体是需要在施工的前提下得以实现的，在工程项目质量控制过程中，施工单位质量管理和控制起着决定性的重要作用。第一，健全和完善施工单位质量保证体系，在“三检制”的前提下检查工作，同时，这个体系在运行过程中的准确性要得到一定的保障。第二，从操作人员、建筑材料、施工机械、施工工艺和方法、施工环境多角度着手，找出与施工项目相互符合的施工工序质量控制。第三，在控制施工环节中，一定要严格按照相关规定和标准进行，这样的话，施工前、施工中以及施工后的质量控制就可以得到一定的保障。第四，施工单位的内部管理是尤为重要的，需要在设计图纸和施工规程、规范、技术标准的基础上进行执行。第五，项目经理、质检员、特种作业人员都应该严格按照持证上岗原则上岗作业。

### 4. 完善监理制，提高监理工作水平

承包企业在提升技术和管理水平的过程中，工程监理可以使其提升的速度加快，在控制工程质量、工期、投资目标上也

有很大的帮助，有效遏制偷工减料、粗制滥造的现象出现。监理制度的推行需要从以下几个方面进行管理：监理资质管理的规范，坚持持证上岗的管理模式；针对监理人员的培训应该加大力度，使监理队伍素质得到一定的提升，不能因为监理人员素质差而不能完成监理任务；通过招标，将最合适的监理单位选择出来，以避免“同体监理”的现象发生；巡视、测量、试验、指令文件、工作程序规定、计量支付签证控制等手段和方法是做好质量监控的基本条件；监理人员要严格履行自己的职责，要在相关标准规范的基础上实施监理，在这种情况下，项目的质量、投资以及监理各个方面都能够得到一定保障。

针对一些中小型的水利工程因为没有太大的投资规模，施工单位投入的人力和物力不能充分地得到保证，在这种情况下，管理发挥的作用有限，继而在质量上出现很多问题。中小型工程建设过程中困难重重，通常在技术上或者是规模上不会出现任何影响，大部分都是在质量控制方面的问题。本文通过分析中小型水利工程建设过程中所存在的问题，指出工程施工质量控制的几点看法，这些内容在任何一个水利工程的建设和实施过程中都占有着重要的地位。

## 项目成本管控工作报告篇二

为及时全面地了解地质调查项目的工作进展、取得的主要成果，做好项目管理工作，为上级领导及有关主管部门制定政策、编制规划和计划提供基础信息，提出地质调查项目工作报告编写要求。

一、地质调查项目实施单位、承担单位均应按“中国地质调查局地质调查项目管理办法（试行）”的要求，按时编报地质调查项目工作报告。

二、地质调查项目工作报告分为季报、半年报、年报和专报。第二季度季报与半年报合并编报，第四季度季报与年报合并

编报。

各类项目工作报告必须以书面和电子邮件两种形式，通过邮递和网络传输方式快速报出。书面材料上报，必须加盖公章。需同时向两个以上单位报送的工作报告，均应报送一式两份材料。电子邮件的主题须填写单位全称和工作报告的详细名称，并附工作报告简要说明，说明文件类别和个数，发件人的姓名和联系电话等。报送单位应做好邮件的防毒和保密工作。

三、工作项目工作报告编写主要内容：基本情况、实物工作量、主要进展与成果、经费使用情况、存在主要问题、下步工作安排及其他等（见格式一），按要求报送计划项目实施单位，抄报项目所在大区地调中心。

五、地质调查项目专报为不定期报告。主要报告地质调查重大的新发现、新进展、新成果，重大技术业务问题，重要业务活动、业务会议和其它急需报告的事项等。

工作项目专报由承担单位报送地调局。计划项目专报由实施单位报送地调局。

六、地质调查项目工作报告由地调局进行汇总。报告由主要进展与成果、重要成果和汇总简表三部分组成。

(一)地质调查主要进展与成果

## 项目成本管控工作报告篇三

20xx年我服从企业的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压

力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何的项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通

告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的？鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑。要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力。而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐。与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不挠。管理这个项目以来，最大的体会，也是我最大的改变，就是调和。易经中说：憧憧往来，朋从尔思。这个意思我半知半解。但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来。合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化。与细化相比，严格是不值得一提的，必须的。与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局。现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现。

因此成本控制就显得尤为突出.所有的成本中,材料成本是最重要的一环.材料管理中,我根据施工预算,组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况,我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中,我要求大家坚持限额领料制度,根据施工预算,安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量,并且及时与预算量进行对比分析,控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料,均要求由各个班组集中领用,耗损材料按照预算量进行考核,每层进行统计,发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还,数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中,我负责的工程尽管有一定的成绩,但是仍然存在很多不足,需要继续总结和完善。新的一年中,我要进一步重点作好3个方面的管理:一是人的管理。人是管理的组织者和执行者,项目管理人员不能松懈,只有全体管理人员密切配合,各负其责,才能作到施工各个环节环环相扣,整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年,我将继续在项目管理中作好限额领料制度,并且进一步细化,定期与工程预算量进行对比分析,找出不足,制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在企业各项预防措施的基础上,结合工程实际特点,进行优化和改进,形成一套行之有效的施工方法,以便于指导施工和工人操作。

总之,在新的一年里,我将进一步提高自己,研究和改进项目管理办法,为企业的发展作出贡献。

## 项目成本管控工作报告篇四

作为专业从事油气管道安装工程的施工企业,工程项目是企业的生存发展之源。近年来,由于国际市场油价的大幅下跌,国内外管道建设项目投资放缓,行业内的市场竞争呈现日趋激烈的严峻局面。在这样的形势下,企业为承揽到工程项目



而不得不采取低价中标策略，由此造成项目利润空间越来越小，多数项目盈利微薄甚至亏损，企业面临严峻的经营形势。一些国有企业存在冗员多、后方负担重的问题，企业想要在市场竞爭中有一席之地，想要生存和发展，必须实施低成本发展战略。这就要求企业必须强化管理，严格控制项目成本。如何有效地加强项目成本管控，是企业管理层需要认真研究解决的问题。内部审计是企业管理的重要一环，随着市场经济体系的不断完善，国有企业也在不断发展并建立适合自己的现代企业制度，包括内部审计制度。事实证明，国有企业想要生存和取得良性发展，建立一套独立的、健全的内部审计制度必不可少。内部审计主要可分为以财务收支活动为对象的财务收支审计和以经营管理活动为对象的经济效益审计两大类。结合国有施工企业的具体特点，应把工程项目审计作为内部审计的重点内容。采取科学的方式、方法，把工程项目内部审计与工程项目成本管控结合起来，可更有效地发挥内部审计在成本控制中的作用，发挥其预防功能和揭示职能，防止隐患和问题的产生。

结合国有管道施工企业的特点，工程项目成本管控应着重做好5个方面的工作。

### 1、加强宣贯，形成共识，营造项目成本管控的良好内部环境

首先，企业管理层应认真研究企业所处的内外部环境，清醒认识所面临的复杂严峻的经营形势，必须转变管理模式，通过管理创新，探求最适合本企业的成本控制模式。其次，要通过讲形势、讲责任，在全体员工中树立“企业是我家，成本管理人人都有责”的大局观念，切实增强全员成本控制责任意识，使每位员工都认识到项目成本管控与自己的切身利益息息相关，只有人人挖潜增效、提高项目效益，企业才能生存和发展，个人收入才有保障，个人价值才能体现。

合理的价格是取得效益的前提。项目投标前，企业一定要组织经营、技术等有关人员仔细研究业主招标文件，掌握工程

工期、工程质量要求、工程工艺技术等情况。组织人员进行工程现场踏勘，全面细致地掌握工程沿线地形地貌、各地段地面附着物、工程难点、道路交通等情况。依据了解到的项目信息，编制初步的人力、设备等施工资源计划，组织经营、技术、财务、设备、物资部门等有关人员进行项目成本估算，并结合竞争对手情况和公司的投标策略，集中研讨分析成本估算结果是否有下降的空间，最终确定商务报价。在当前的市场形势下，要坚决防止两类情况出现：一是为了工程中标而“饥不择食”，一味低价中标；二是“先低价中标，依赖理想化而不可靠的现场索赔来提高最终结算收入”的想法。随着业主方管理的日益规范和严格要求，项目索赔的难度将越来越大。

### 3、做好项目规划，尤其是做好施工资源配置计划工作

项目规划包括施工工期、人力资源、设备物资、分包工程等专项规划。对企业来说，规划的目的有两个：一是使项目运行效果最佳，达到业主要求的工期、质量要求；二是使项目运行、资源配置最科学、最经济，使工程项目成本最低，效益最佳。一个好的项目规划应具备两个特点：一是工期安排既紧凑又合理，使施工资源得到充分运用，避免因工期拖延而造成项目延误、工程成本加大。二是施工资源配置（包括人力、设备、分包事项）安排最经济、最合理，资源消耗最小，没有出现或者尽最大程度少出现施工资源闲置、窝工等情况。

### 4、实行项目目标成本管理，确定项目成本控制和效益目标

目标成本管理，是指在经营管理活动中，把成本目标从企业目标体系中抽取和突出出来，指导、规划和控制成本的发生和费用的支出，籍以达到降低成本耗费、提高资本增值效益的目的。在工程合同签订、项目部成立、项目规划编制完成并评审通过后，要立即组织项目部、企业总部机关的经营、财务、设备、物资等有关部门，根据已确定的项目规划，编

制项目目标成本。目标成本的编制，可采取由项目部编制、企业总部各部门审定的自下而上的方式，也可采取由企业总部直接编制下达的自上而下的方式。不论采取哪种方式，都需要由企业总部和项目部达成一致意见，以便于目标成本的可操作、可执行。目标成本经审定后，由企业负责人和项目经理签订责任书，明确项目的成本控制和经营效益目标。并根据企业的年度绩效考核方案，结合项目实际情况，确定项目的责、权、利，明确对项目部的绩效考核评价方式，使企业和项目部及施工机组对项目的成本控制目标、个人绩效考核兑现方式等一目了然。这样做有利于充分激发一线员工进行成本管控的主观能动性，使项目效益和个人收益达到最大化。

## 5、切实加强项目实施过程中的成本费用管控，确保实现项目成本控制目标

对项目实施过程中的成本管控，包括项目部层面的管控和企业总部层面的管控。在项目部层面主要应做好4方面的工作。

(1) 工程进度控制。分析影响工程进度的因素，采取措施消除不利因素影响，确保工程进度按照项目规划实施。在保证工程质量、安全的情况下，通过加快施工进度、缩短工期，可有效降低工程消耗。

(2) 施工资源管控。结合施工实际，动态管理人力资源，使人员处于满负荷工作状态，提高人力资源的利用率。为使施工工序更加合理，减少窝工和重复用工，不断加强施工方案动态修订和比选工作。根据施工进度合理配置施工设备，降低机械使用费。整个项目“一盘棋”实行资源共享，优化施工工序，避免交叉作业对设备利用率的影响。项目操作层之间实施设备共享，减少设备的搬迁频率，节约设备搬迁成本。

(3) 材料成本控制。实行材料领用责任制、专料专用、包干控制的方法，加强现场管理。严控采购价格管理，坚持“质

量择优而买、价格择廉而购、路途择近而运”的原则。严格控制材料进场时间及材料下料管理，杜绝材料浪费。充分利用场地，尽量减少中间运输环节，杜绝材料的二次倒运费。剩余材料要及时回收，做好保管和登记工作。

（4）分包工程成本控制。一是明确分包合同界面，避免合同履行中的争议。尽量采用清单工程量描述分包内容，做到不错项、不漏项。做好合同风险预测，避免工程施工过程中或竣工结算时发生合同争议及扯皮现象。二是及时、准确地做好工程量确认工作，严格把关。三是了解施工现场，掌握分包商施工资源投入情况。在分包方提出无理索赔的情况下，把握结算的主动权，防止信息量不足而被蒙蔽。在企业总部层面，主要是随时掌握项目进展信息，组织有关部门对项目部成本管控工作进行检查指导。检查项目规划的落实情况，施工资源是否按项目规划进行配置；对施工过程中发生的各种耗费进行监督，监督成本费用发生的合规性和合理性，与目标成本进行对比分析，及时发现偏差和管理薄弱环节，督促项目部采取应对措施，努力挖掘内部潜力，寻找一切可能降低成本的途径。

内部审计是独立监督和评价本企业财务收支、经济活动是否真实、合法和效益的行为，以促进加强经济管理和实现经济目标。工程建设单位内部审计部门的审计重点应放在对工程项目的审计上，项目内部审计和前述项目成本管控有机结合起来，可以有效提高审计效率，更好地发挥审计对控制项目成本、提高项目经营效益方面的作用。

## 1、配备好审计力量

工程项目审计对审计人员素质要求较高，不仅需要专业的审计知识，还需要有丰富的工作经验。审计组需要配备经营、财务、技术方面的业务水平高、责任心强的专业人员。

## 2、加强工作的沟通与协调

审计人员要全过程关注项目成本管控工作，与前述项目成本管控人员要保持紧密的工作沟通和联系，共享项目信息和工作成果，以便提高审计效率和审计效果。

### 3、实施全过程跟踪审计

实行项目中标直至项目最终结算关闭全过程跟踪审计。审计组要定期或不定期地到项目现场开展审计工作，审计范围覆盖目标成本审定、项目规划、项目制度建立执行、项目业务流程、管理控制、专业管理、财务核算、经济效益、绩效考核等项目的各个方面。通过项目跟踪审计，深入有效地查找管理问题，督导项目部加强管理，提高管理水平，进而提高整个企业的经营管理水平。

### 4、现场审计的重点

（1）项目规划的执行和落实情况。项目规划是项目管理的总纲，落实执行好项目规划是保证项目顺利进行、实现项目目标的必要条件。审计组要检查项目部是否制定了科学具体的运行计划，是否建立了确保规划实施的运行机制和保障措施（包括建立责权利保障体系），为业内工作人员创造必要的条件。

（2）施工资源的配置是否合理高效。审计组要通过检查施工资源运行记录、施工现场核查、访谈有关人员等方法审核项目部是否存在闲置资源、低效与无效资源等问题。

（3）项目绩效考核政策是否得到全面落实。检查企业总部制定的绩效考核方案及企业总部与项目经理签订的责任书是否得到了落实。比如，对施工人员的薪酬是否按照绩效考核方案及时进行了兑现，是否存在未按规定及时兑现员工薪酬而影响员工工作积极性的问题。

（4）检查项目成本入账的及时性和准确性。核对合同签订和

执行进度，检查现场人工、材料、机械、分包等成本是否及时进行了成本归集，财务账面是否准确反映了当期实际工程成本。尤其是分包、材料、租赁等成本在未结算、发票未收到的情况下，是否进行了成本预提或暂估入账。只有工程实际成本在财务账面上得到及时和准确的反映，才能进行项目成本对比分析，否则分析结果会出现偏差甚至错误。

(5) 人工、材料、机械成本费用的审计。对照合同、考勤记录、设备运转记录等原始资料，审核各项费用计算、结算是否准确无误。审核项目现场用工是否按照企业规定经过了审批，现场临时用工是否及时进行了清退。材料定价是否合理，材料质量是否符合要求，出入库手续是否齐全完整，是否存在材料浪费问题，现场剩余材料是否进行了及时退库并冲减工程成本，外租设备是否存在“大材小用”而造成资源浪费的问题，租赁时间是否准确，有无多结算租赁费的情况等。

(6) 重点加强分包工程审计。管道工程项目分包工程一般占工程总成本的很大比例。如果分包工程管理不规范，就有可能出现违规甚至违法问题，这样不仅会加大工程成本，而且可能会出现廉政从业问题，因此应高度重视分包工程审计。其审计重点是：检查分包工程的合理性，重点审查工程分包是否符合合同规定，是否存在主体分包情况，是否存在企业自有施工资源充足而擅自对外分包的情况；分包工程招投标是否合规、合法，是否按照“公开、公平、公正”的原则进行，分包价格是否合理；分包进度结算是否及时、准确，是否符合合同约定。重点审核现场签证单签章手续是否齐全，有无模仿笔迹、他人代签、伪造印章、复印件与原件不一致等情况。工程量的计算是否准确，必要时要到现场进行测量，对隐蔽工程工程量应重点核查。审核定额套用是否符合规定，有无就高不就低或者多套、重套问题。结算取费类别是否符合资质和合同要求，有无扩大取费标准和取费类别的情况。是否存在属自营施工而结算时计入分包工作量的情况，是否存在分包商使用项目部自有设备、材料而结算时未予扣除的情况。

## 项目成本管控工作报告篇五

施工单位的成本控制体系并不是非常的完善。除此之外，在高层建筑单位中，很多企业也没有设立一个专门负责成本控制和管理的部门，然而，大多数情况是将成本控制的任務移交给建筑企业的财务管理部门。事实上，成本控制并不只是财务管理部门的任务，成本控制始终贯穿在施工的每一个环节中，因此，成本控制需要每一个部门和每一个人的共同参与。

目前，建筑企业的财务管理部门对整个施工成本加以控制。但是，由于企业的财务管理部门主要是实施财务管控，对成本控制缺少一定科学的管理方法，因此，实施成本控制的效果并不是较好。由于财务管理部门没有一套科学的成本管理方法，所以，不能及时收集、处理、保存相应的成本数据信息，对每个环节的成本消耗并不是非常的了解，进而使成本控制效果并不是很理想。

加强高层建筑施工成本控制的有效对策：

建筑单位的成本意识是企业中领导和员工都要具备的素质，因此，要求建筑单位的每一位成员都要非常的重视和提高成本意识。在施工之前，首先要预测成本，并且制定一个合理的成本目标，同时还要将此目标的具体要求落实到具体的部门和个人，从而进一步落实成本控制。与此同时，成本控制更需要建筑企业每一个部门的参与和合作，进行权责分工，让每一个员工去负责相应的成本控制目标。只有这样，成本控制才能收到理想的效果。

权责相结合的制度指的是建筑单位的各个部门的管理人员在享有相应权利的同时又要承担相应的责任。对于项目中涉及到的施工费用、管理费用等都要是定一个合理的指出目标，并将这些费用进行全额细化，将成本目标落实到每一个员工上，与此同时，还要建立一个和权责相适应的考核制度。

在施工过程中，项目都有成本形成，然而，在形成成本的时候也会有相应的成本信息。然而，这些成本信息实质上就是成本控制的主要依据。所以，建筑单位在每一个部门和环节中都需要建立一套有效的信息控制系统和信息反馈系统。利用上述系统，使每个部门对成本控制情况进行反馈和总结，这样一来，更有利于进行下一道施工程序的成本控制工作。加快成本控制信息反馈建设，需要和权责考核制度相结合，建筑企业的各个部门要计算出实际的成本数额，并和成本目标作对比，看是否超出了成本支出范围，这样一来，更加有利于完管理人员的责任制度。除此之外，还要对成本控制人员进行业务培训，从而提高他们的素质水平。

总体来说，当前我国高层建筑施工单位在成本控制方面还存在诸多问题，例如：缺少成本意识、成本管理体制不健全、缺少一套合理的成本管控方法等。由此看来，高层建筑单位要及时发现这些问题，并且还要采取有效的措施来解决问题，重视成本控制问题，加强成本控制，使建筑企业在激烈的市场中持续、监控、稳定的发展下去，从而为企业获得更大的经济效益和社会效益。

## 项目成本管控工作报告篇六

### (一)对施工企业耗材影响分析

施工企业主要施工原材料包括水泥、钢材、砂石等，通常消耗材料数量巨大，对项目工程造价及工程质量密切相关。施工企业建材采购主要包括自购及甲供材两种模式，甲供材可以依据营改增后政策按照3%税率缴纳增值税。一般项目工程中，三大建材在施工总成本中占比巨大，营改增后施工企业税率变动大，重视可抵扣项目管理是成本管控工作重点，主材获得增值税专票可以按照17%税率进行进项抵扣，但是很多施工企业因为主材用量大且运输不便而选用就地购材方式。小规模纳税人难以提供增值税专票，影响施工企业进项抵扣。



## (二)对施工企业人工成本及设备成本分析

施工企业完成项目工程建设需要使用大量劳动力，而人工成本难以取得专用发票，人工成本居高不下并且难以进行进项抵扣，导致施工企业劳务成本不断上涨，施工企业必须重视成本管理工作，扩大企业利润空间。营改增后，施工企业设备使用成本按照17%税率进行进项抵扣，但是从小规模纳税人处租赁设备，只能提供3%税率进项发票导致施工企业进项抵扣严重不足，加重企业成本负担。通常施工企业支付安装费用在总体项目造价中占比8%，施工企业选择按照租赁方式操作这部分支出费用，实际可获得进项抵扣额不足，企业税负整体增加。

(三)对施工企业管理成本分析营改增后，增值税征缴地点由施工企业所在地决定，国税局掌管征收额，在一定程度上缩减地方政府税收来源，加剧施工企业项目工程承包难度。通常施工企业是异地施工，营改增后，由项目所在地征收增值税，间接增加企业财务部门工作人员业务量，在纳税申报过程中材料收集、材料递交、信息沟通等工作都使得企业管理成本增加。营改增后，主要由国税局负责征缴增值税工作，打破传统税收平衡状态，施工企业上缴税款划分为三部分：工程所在地税收收入、施工企业所在地税收收入及中央税收收入，缩减地方税收收入，企业经营费用间接增加。

## (一)选择规模供应商，尽量获取足额可抵扣进项税额

营改增政策出台之前，施工企业为最大限度降低工程成本费用，在采购砂石、钢材、水泥等建材时，倾向于与工程所在地建材商交易，这些小规模纳税人难以提供足额增值税专票，加大施工企业税负压力。营改增后，施工企业可以采取招标形式，仔细筛选建材供应商，避免关系户建材供应商。考察供应商纳税人身份，综合考量含税报价、信誉声誉、供应商规模等多种因素，尽量选择一般纳税人作为建材供应商。此外，工程分包款在项目成本中占比同样较高，目前施工企业

选择承包商模式主要包括自己管理、直接管理、委托管理、挂靠经营及联合体施工等方式，普遍采用挂靠经营模式，这会加剧施工企业增值税纳税申报工作难度，挂靠经营还需要施工企业自己承担发票管理潜在风险。所以建筑施工企业要明确自身经营过程中的疏漏，抓住营改增机遇，对供应商及工程分包商进行重新评价、选择及管理，积极与合作伙伴建立长期战略关系，缩减企业建材采购费用，同时要重视自身资质建设，不断提升施工企业自身竞争优势，减少对挂靠经营依赖程度。

## (二)精细化合同管理，深化票据管理力度

施工企业在建设工程项目时，其获取增值税专票较为零散，发票整理工作、储存工作及审核工作都具备较大难度，所以，若想推动施工企业正常开展进项抵扣工作，要加大发票管理执行力度。与供应商签订合同时，在合同中清楚列明资金结算方案、增值税专票开具时间等具体内容，施工企业要坚持先开具发票后支付款项进行交易活动，要求供应商提供等额、合法增值税专票，保障后期票据管理工作的效率与效果。施工企业应该仔细审核增值税发票合法性，做好发票保管工作。签合同及管理票据时要注意票据主体名称为企业，不是项目部，否则在抵扣过程中会因为信息核查不符实而难以抵扣。合同签订后执行过程中，监督并管理双方对合同履行情况，核查违背合同规定行为。签订合同前，选择最佳合同签订单位，尽量与能够提供增值税专票建材商合作，最大限度增加可抵扣进项税额。比如，在m供应商处购买建材需花费150万，可以开具增值税专票；在n供应商处购买同样建材只需140万，但不能开具增值税专票。营改增后，在m供应商处实际要花费 $150/1.16=129.31$ 万，低于在n供应商处总消费额，选择m供应商降低施工企业建材费用承担。

## (三)加强信息化技术手段应用，积极开展税务筹划

施工企业工程项目往往分布较为分散，为提升成本管理效率，

施工企业应该学会利用“互联网+”技术平台建立成本管理信息系统，实现对增值税链条全方位管理。从工程项目分包开始，到建材采购、建筑设备租赁，包括支付款项获取增值税专票等方面，将供应商、承包商等应收账款应付账款资金信息无一疏漏录入成本管理信息系统，通过信息整合实现全过程、实时监督成本管理与控制。通过信息化管理系统，实现票据全过程管理，对项目部日常经营活动进行实时监督，降低企业经营风险。对于异地分包项目，可以借助异地信息采集、多地同时管理、远距离实时传输成本信息等途径实现增值税发票管理工作。营改增政策出台给施工企业纳税筹划创造空间，施工企业可以充分利用信息化成本管理系统开展纳税筹划工作，制定并选择最佳企业发展与运作方案。

#### (四) 转变施工企业生产经营方式

经济体制深化改革不断深入，建筑行业市场竞争激烈程度陡增。施工企业采取用低价中标、变更获利方式等途径争取更多项目，而劳务费用一路攀升，加剧施工企业成本管控难度，营改增背景下，施工企业应该尽快转变生产经营方式，结合企业自身优劣势，通过垂直整合或者锥形整合，进入行业内其他方向，重视建筑产业链整体发展动向，不断提高企业技术资质水平与生产附加值，消除营改增对施工企业成本管控方面不良影响。建筑产业化是施工企业面临的未来发展机遇，通过建筑工业化更新机械设备，储备相关专业人才，总结生产、设计、运输、施工等方面经验与教训，降低劳务费用，提升生产效率，由粗放型管理模式逐渐向技术精、高产出精细化管理模式转变，增加成本管理方面增值税可抵扣进项比例。

营改增政策是我国税制深化改革进程中的关键节点，营改增政策旨在让所有行业税负减轻，建筑行业作为国民经济支柱产业，营改增在建筑业实践对政策推广具备重要推动作用。成本管控在施工企业经营中发挥关键作用，只有不断合理地降低成本费用，才能在经济体制改革日益深化的浪潮中实现

持续发展。建筑施工企业必须分析营改增后面临成本管理难题，积极采取措施应对营改增对纳税工作的挑战，利用增值税进项抵扣提升企业利润空间，缓解税负压力，增强施工企业竞争优势，实现施工企业健康持续发展。