

# 最新工程安全管理工作报告(实用9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 工程安全管理工作报告篇一

- 1、建筑施工企业必须取得相应等级的资质证书后,方可在其资质等级许可的`范围内承揽工程。
- 2、建筑施工企业从事建筑工程生产活动,必须取得安全生产许可证。
- 3、从事建筑生产活动的专业人员,应依法取得相应的执业资格证书,并在执业资格证书许可的范围内从事建筑活动。
- 4、在建筑施工企业担任企业主要负责人、项目负责人和专职安全生产管理人员(简称三类人员)职务,应经省级建设行政主管部门安全生产考核,取得安全生产考核合格证书。
- 5、施工现场管理人员和操作人员应佩戴身份识别标识牌,注明工作单位、姓名、岗位、编号等基本信息。
- 6、施工现场应建立安全台帐,及时、全面、真实反映施工现场安全生产状况。

## 工程安全管理工作报告篇二

一、1为使公司所制定的各项安全管理规定得到完全贯彻执行,保障员工的人身安全和设施设备的正常运行,特制定本规定。

2如果管理处成员没有严格遵守公司制定的各项安全制度和操作规程，而致使发生安全事故，则公司追究其管理处负责人的责任，包括追究经济和行政责任。)

3无条件接受公司安全部门的各种例行安全核查，如发现违规事件或安全隐患，应根据安检人员的意见及时整改，安检人员有权根据公司的制度，对违规当事人和其上级主管进行处罚。

4在工作中，严格遵守公司各项安全管理制度，执行各项安全操作规程。如有人员违反安全管理制度和安全操作规程，发生安全事故，则由其所在管理处承担全部经济责任；公司根据事故等级追究当事人及管理处主任的责任。

## 二、经济惩罚规定：

具体经济惩罚分年终考核和日常检查中发现的具体违规两种情况，由检查部门掌握实施。具体规定为：公司级检查具体罚到有关部门主管。

1对不重视安全管理，不认真贯彻执行公司所制定的各项安全管理规定所规定的各项安全管理活动，包括安全教育和培训、安全检查、隐患整改等无活动记录资料，公司历次检查中反映情况较差的，不管全年出现事故与否，均视为无安全意识或安全意识不强，罚管理处负责人100—200元。

4现场高空作业时要挂安全带，不挂者发现一人次罚部门负责人30—50元，主管和班长各10—20元，当事人5—10元。

5现场用电要严格管理，用电设备要装设漏电保护器，实行“一机一闸一保护”，从配电盘至用电设备至少采用二级联保，动力和照明用电要分设，检查中发现有一项不符合规定的，罚管理处负责人30—50元，主管、班长及现场操作人员各20—30元。

6对新引进工人没有进行相应级别的安全教育或没有对工人按规定进行日常的安全教育和培训，发现有一人次罚管理处负责人30—50元，主管及班长各20—30元。

7对特殊工种要经过有关部门培训持证上岗，发现有一人未按规定持证上岗罚管理处负责人30—50元，主管及工作人员各10—20元。

9对不按规定开展安全检查活动，不建立或不完善安全管理台帐(即安全教育、检查、例会、事故隐患、整改、事故调查及处理等记录资料)，每缺少一项罚管理处负责人30—50元，主管20—30元。

11对事故的处理，要按照规定进行上报和处理，每发生一起事故视情节轻重(即轻伤事故还是重大安全事故)，罚管理处负责人200—500元，主管100—300元，现场安全员50—200元，对情节特别严重者除罚款外还要给予一定的行政处分。

12对发生事故隐瞒不报者，将视情节从严处理o:

13对因不吸取教训，执迷不悟，不采取有效防范措施加强管理，致使同样事故重复发生的，将根据所发生事故的罚款情况加倍进行处罚。

14对发生重大伤亡事故的，将根据责任的大小分别对公司有关领导和有关责任人作罚款处理，罚款额为300—800元。

### **工程安全管理工作报告篇三**

工程项目施工的安全管理，就是工程项目在施工过程中，组织安全生产的全部管理活动。建筑工程项目的工程量大、建设周期长、技术复杂、涉及的单位多、风险大；所以，就要求安全管理人员在施工过程中不断的加强和完善工程项目施工的安全管理予以高度重视，并常抓不懈。

## 1、施工过程的特点

- 1) 动态多工种的立体作业
- 2) 生产设施的临时性
- 3) 作业环境的多变性
- 4) 人机的流动性，形成了人一机一料的动态集中

## 2、存在的问题

- 1) 建设、施工等单位的安全管理责任划分不明确、管理不到位
- 2) 工程项目施工的安全管理不力或者疏忽大意
- 3) 现场的安全措施没有得到执行落实
- 4) 安全工作只是浮于表面，没有做细做实，没有认真贯彻各项安全管理制度和安全规程、未落实各项安全组织措施和技术措施。
- 5) 对安全管理工作认识片比较面，说一套做一套。
- 6) 存在浮躁的思想，安全观念淡薄，平时不深入施工现场进行检查、监督，没有掌握第一手的、真实的、全面的现场信息，对现场安全防范措施是否准确有效，是否存在安全隐患不进行深入细致研究，而热衷于走过场、瞎指挥。

## 1、管理措施

- 1) 、层层落实安全生产责任制

在施工过程中层层落实安全责任，管理责任到位，是抓好施

工安全工作、实现安全生产目标的关键所在。为贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，建设单位制定出《安全生产责任书》，并与各施工单位签订《安全生产责任书》明确各自的责任；各施工单位应按照相关法律法规的要求并结合上级主管部门的有关要求，制定出企业自己的安全生产责任制，分层级签订《安全生产责任书》将施工安全职责具体落实到部门、班组、个人，将施工安全的职责、权限进一步规范、明晰化，实现公司上下同欲、齐抓共管，确保施工安全和员工的人身安全。

## 2)、加强防范措施

防止误操作事故和人身伤亡事故是施工单位安全管理重点，施工过程中必须严格遵守电气操作组织措施、技术措施、《安全操作规程》等管理制度，健全和细化安全生产管理制度，制定相应的控制措施和奖惩措施，制定详细准确的施工组织方案、技术措施作业指导书，规范员工作业行为，为安全管理工作提供统一、规范、切实可行的标准。

## 3) 加强安全教育培训，提高作业人员的安全素质

在施工过程中作业人员的安全意识是搞好安全管理工作的基本保障，提高作业人员的素质方法有：通过学习国家法律法规、行业标准、安全专业知识、技能和企业规章制度而获得相关的知识，从而提高自身素质；通过开展各种安全教育培训，如安全警示教育、事故案例学习、观看事故录像等；重点应放在保证安全生产的重要性，发生事故后的危害性，说明发生安全事故与员工切身利益的关系，让员工认识到意识到安全工作是与他们的生命、健康及财产是密不可分的；在队伍中选拔一批有事业心和责任心、技术过硬的人员或资深的专业人员担任培训员，为他们提供各种机会提高自然后充分发挥以点带面的积极效应，营造出一种你追我赶、互相帮助、互相学习的氛围，从而有效地提高员工的整体素质，最大限度地减少工作中存在的违章行为，真正从源头上控制最

大的安全隐患即：人的不安全行为。

## 2、技术措施

- 2) 地面及深坑作业的防护规定
- 3) 高处作业及立体作业的防护规定
- 4) 施工临时用电防护规定
- 6) 防火防爆的措施
- 7) 预防自然灾害的措施
- 8) 加强技术培训，提高业务水平

随着科学技术水平不断的进步、经济的发展和体制改革的深入，一方面人们对安全生产规律的认识及对安全事故的防范措施和技术手段会有新的发展，由于施工企业实力的增强，可以采用更先进、更安全的设备、设施、工具和工艺方法；另一方面，由于涌现出很多新设计方案，由此出现大量新产品、使用新材料、新的施工工艺，可能产生很多新的安全问题，按照以往的安全管理方法有些隐患可能一时还无法识别。所以，我们必须清醒的认识到，我国的建设工程项目安全管理水平与国外工业发达国家相比，与市场经济要求相比，还有一定的差距，这就要求安全管理人员要不断的学的现代安全管理将是企业决策者和广大安全工作者所思考的。总之，要搞好安全管理工作，不能光靠安全管理部门及安全管理人员，要将我们的员工变成人人都是安全员，人人都是安全监督员，将“要我安全”变为“我要安全”；只有全员参与了安全工作才能真正有效的保证安全生产，只有在保障安全的前提下进行生产，企业的发展才会更高、更远、更强。

# 工程安全管理工作报告篇四

乙方：

由于我校教师校内现无宿舍，放学后、周末和寒暑假不在学校，为了加强在建工程施工现场安全生产的管理，保障建设工程顺利进行。促进安全生产、文明施工，确保我校师生的安全，经甲、乙双方协商，乙方应严格遵守本协议规定，确保我校师生在施工过程中的安全。

- 1、凡学校不是正常上课时，学校施工人员自己开门，开门进出后必须锁上，如未锁上，学生及社会人员进入校园后出现的一切安全事故由乙方全部负责。
- 2、如乙方进出时锁好铁门，学生及社会人员与其他方式进入校园的，出现安全事故乙方不負責任。
- 3、乙方在施工过程中，有权不让学生及社会人员进入防护栏内，更不能让学生及社会人员进入在建工程建筑物内，如学生及社会人员进入出现的安全事故由乙方负责。
- 4、乙方在施工期间，应注意施工、用电、高空坠物等安全，不能让非施工人员入内，否则出现的安全事故由乙方负责。

二、其他：

本协议未尽事宜亦，甲、乙双方可协商解决。

- 1、本协议自签字盖章之日起，开始生效，工程完工后，经上级部门检查验收合格后本协议自行解除。
- 2、本协议一式贰份，甲方、乙方各保存一份。
- 3、学校校门开或关由学校保卫人员肖本金负责。

甲方：万屯镇贡新小学

乙方：

年 月 日

## 工程安全管理工作报告篇五

第1条坚持“安全第一、预防为主”的方针和“管理生产必须管安全”的原则，建立健全和落实各级部门的安全生产责任制度。

第2条制定安全目标，将安全生产责任分解后落实到人，定期考核。

第3条成立由装饰管理部安全生产负责人为首，各施工单位安全生产负责人参加的“安全生产管理委员会”，组织领导施工现场的安全生产管理工作。

第4条装饰管理部主要负责人与各施工单位负责人签订安全生产责任状，使安全生产工作责任到人，层层负责。

第5条半月召开一次“安全生产管理委员会”工作例会，总结前一阶段的安全生产情况，布置下一阶段的安全生产工作。

第6条各分包施工单位在组织施工中，必须保证如果有本单位施工人员施工作业就必须有本单位领导在现场值班，不得空岗、失控。

第7条严格执行施工现场安全生产管理的技术方案和措施，在执行中发现问题应及时向有关部门汇报。更改方案和措施时，应经原设计方案的主管审批签字后实施，任何人不得擅自更改方案和措施。



第8条建立并执行安全生产技术交底制度。工程开工前，编制《施工组织方案》中应有专项的安全管理内容，并制定有针对性的安全生产技术措施，用书面形式逐级进行安全技术交底。

第9条建立机械设备、临电设施和各类脚手架工程设置完成后的验收制度。未经验收和验收不合格的严禁使用。

第10条进入施工现场的人员必须按规定戴安全帽，并系下颌带。戴安全帽不系下颌带视同违章。

第11条凡从事2米以上无法采用可靠防护设施的高处作业人员必须系安全带。安全带应高挂低用，不得低挂高用，操作中应防止摆动碰撞，避免意外事故发生。

第12条参加现场施工的所有特殊工种人员必须持证上岗，并复印证件报装饰管理部备案。

第13条管理者不得随意指挥，操作者不得随意作业，抵制随意指挥，制止他人随意作业。

第14条施工现场各类标牌和警示标志齐全醒目。

第15条每月定期由总经理或装饰管理部经理组织各部门对施工现场进行安全生产检查。

第16条对采取新工艺、特殊结构的工程，都必须先进行操作方法和安全教育，才能上岗操作。

第17条施工用电必须符合用电操作规程，对现场的各种线路和设施进行定期或不定期抽查，并将检查、抽查记录存档。

第18条施工机具、车辆及人员应与内、外电线路保持安全距离。达不到规范规定的最小距离时，必须采用可靠的防护措

施。

第19条各种高大设施必须按规定装设避雷装置。

第20条电动工具的使用应符合国家标准的有关规定。工具的电源线、插头和插座应保持完好，电源线不得任意接长和调换，工具的外绝缘应完好无损，维修和保管工作应由专人负责。

第21条本制度由装饰管理部负责制定、解释及修改。

第22条本制度自××××年××月××日起执行。

## 工程安全管理工作报告篇六

- 1、管理和使用危险物品的工作人员，应熟悉危险品的特性、防火措施及灭火方法。
- 2、贮存易燃、易爆物品的仓库，耐火等级不得低于二级，要有良好的通风散热设备，定期测温检查。
- 3、贮存危险物品应按性质分类，专库存放，并设置明显的标志，注明品名、特性、防火措施和灭火方法，配备足够的相应的消防器材。性质，灭火方法相抵触的物品不得混存。
- 4、维修、检查设备机件，严禁使用汽油等易燃物品清洗。
- 5、对怕潮(如乙炔)，怕晒(氧气瓶)等物品，不得露天存放，以防因受潮或曝晒而发生火灾、爆炸事故。
- 6、搬运和操作易燃、易爆危险物品应轻装、轻卸。严禁用产生火花的工具敲打和起封。
- 7、运输危险品必须专车运输，配备相应的消防器材，由懂其

性质的专人押运，应办理运输手续，性质相抵触的危险品不得同车混装运输。

9、剧毒物品应专库存放，必须有双人双锁共同保管，一起领用，一起退回。领用危险物品必须经单位领导批准，使用氰化物、氧化锌等剧毒物品应责成班组长级以上人员监督使用，随领随用，剩余退回。

## 工程安全管理工作报告篇七

当工程需要连续作业时，计划安排夜间施工和赶工时，需要夜间加班的工种，由施工人员向项目经理申报夜班施工作业申请表，并由项目部专职安全员事先对现场施工工作面进行检查，具备夜间施工条件后，方可批准安排夜间施工，并安排施工管理人员跟班负责夜间施工巡视检查工作。

1、现场具备足够的夜间施工照明设施、施工场地要做好落手清工作，不乱堆材料，保持工作面整洁，以防止对施工人员的伤害。

2、脚手架的转角、上人梯口、各层楼梯口等相应安装安全照明设备，保证施工通道畅通。

3、沟、坑、坡等处设置明显安全标志和围栏。

4、高空作业具备足够的安全设施。

5、浇捣混凝土施工时，每个混凝土振捣手必须配备1kw的照明灯，节点重点部位指定专人负责，楼板下的`楼层内应配备足够的照明设备。

6、夜间施工严禁进行搭、拆脚手架等高空危险作业，以确保安全。如有特殊情况，需经工地负责人批准，并采取相应措施后方可进行作业。

7、施工用电线路必须架设，排放整齐，不准乱拖乱拉，以防止意外事故的发生。

## 工程安全管理工作报告篇八

班级安全是学校工作的要点之一，只有班级工作做得细致、深入，才能确保同学们的人身安全。所以班级安全活动的常规安全管理要树立“安全第一、预防为主”的思想，切实做好安全防卫工作。

1、交通安全。门前公路交通繁忙，来往车辆较多严重影响学生出入安全。门前未设立路障和安全警示牌，所有车辆都高速通过，对学生的安全造成极大的危害，对于安全意识不强的学生来说，过马路的安全令老师和家长担忧。

2、乘车安全。受车辆以及乘车位的限制，容易因为拥挤发生安全问题。校门口只有23路一趟车，容易拥挤，因此造成了很大安全隐患。

3、饮食安全。地摊小吃如麻辣烫、串串香等存在较大的饮食安全。我们都知道管院楼下那条小路每晚都有小吃，因环境限制，条件较差，卫生问题值得重视！学校外面的快餐店卫生水平有待提高。

4、社区安全。宿舍区学生较多，因管理不善外来人员较容易进入社区，人员混杂，导致宿舍贵重物品易发生失窃盗窃问题。宿舍关于违禁品的使用和管理也是一个安全问题。

5、生活安全。大学生时间自由，越接近毕业与外界接触越来越频繁，对社会上复杂的现象没有深刻的了解，容易陷入别人的圈套。提高自身的安全意识至关重要。平时生活中要谨防他人，远离危险物品。

学校的安全重于泰山，学生的安全重于一切，为进一步做好

班级的安全工作，我们应该及时发现问题，采取措施解决问题，并且采用行之有效的方法预防。

1、增强学生的安全意识。组织开展多种形式的安全教育活动。充分利用报刊、杂志上关于班级安全方面的

## 工程安全管理工作报告篇九

### 第一章 总则

#### 第3条 作业人员现场文明行为规范

3.1 现场施工人员必须遵纪守法，尊敬业主及所有到访人员，文明礼貌，对业主、到访人员均需使用敬语。

3.2 当业主、来工地参观的到访人员、公司工作人员等在工地现场考察或讨论时，大噪音的施工用具（如电锯、电钻等）应暂停使用。

3.3 现场施工人员应恪守诚实信用的职业道德，严禁出现不遵守时间、不兑现口头或书面承诺的现象。

3.4 现场施工人员应着公司统一工作服上岗。

3.5 进入小区施工必须遵守物业管理部分的有关规定，必要时须按物业规定办理小区出入证件。

3.6 施工人员不得向客户索要、收受实物和现金以及提出和施工以外的其它无理要求。工作中不得同顾客或公司管理人员争吵或无理拒绝顾客及或公司管理人员的合理要求。

3.7 作业时间内不得有睡觉、打扑克、酗酒、赌博等不良行为发生。

3.8 作业人员应和谐处理人际关系，严禁施工人员在工地现场争吵、打骂。

3.9 在材料卸货时应确保室外场地无遗漏物品，搬运结束后现场必须清理干净，严禁洒落遗留包装物等物品。

3.10 施工现场食宿必须注意清洁，严禁有剩饭剩菜及其它垃圾杂物，不准使用电炉、明火，临时食宿严禁有积水、生活垃圾堆放。

3.11 施工人员必须严格服从公司巡检人员、设计师及其他管理人员的现场指令有不同意见也不得当面驳斥或出言不逊。发生问题时应及时与项目经理及相关工作人员联系，并立即采取措施加以控制。

#### 第4条 工地标识及标贴

##### 4.1 迪家装饰工地标识体系构成及张贴规范：

“文明施工告示牌”标贴：进户门正门朝外一张

施工现场告示：张贴在室内醒目的地方

窗贴2幅：张贴在户外主要人流通道可显著观察到的窗户上，字体朝外

4.2 所有标贴应在开工之日张贴完毕，张贴时应注意粘贴牢固、高度统一。贴在墙面的标识标贴应完好保持到墙面开始施工当天，其他标识标贴应完好保持到施工结束。施工期间所有标识标贴应完整，无脱落、损坏现象。

4.3 《工作人员签到表》须在施工结束后随同《迪家装饰工程分项验收手册》缴换公司，并作为结账的依据之一。

5.1 工地施工现场应随时保持卫生整洁，保证一天清扫两次，

即中午一次晚上下班一次，所有建筑垃圾应在当天装袋后送至小区制定的建筑垃圾堆放处。严禁出现建筑垃圾不及时送离施工现场的情况。

5.2 在工地施工的过程中，卫生间马桶要立即冲洗，工地卫生间严禁出现异味或积水现象。

5.3 工地内不得吸烟，如果业主有意在工地现场吸烟的，施工人员应委婉提示，但禁止在工地现场吸烟。

5.4 水电工程中未做防水的房间不得有积水

5.5 瓦工施工时不得在地面直接进行水泥砂浆的拌合，必须在地面铺设保护装置。

5.6 地漏等下水管在施工期间须用硬物遮盖，垃圾、油漆等涂料不得倒入下水道、厨房、卫生间无赃物及异味。

5.7 木工油漆施工时应注意不得污染到其他成品和设施。

## 第6条 现场食宿

6.1 迪家施工工地原则上禁止在工地现场开伙和留宿。如果确实因工地距离过远或工期原因可能影响施工进度，需要在施工现场开伙或留宿的，在开工前须征得客户的同意并签署书面认可。

6.2 作业人员工作前应把个人物品整理放入指定地方，个人洗漱用具用完收纳至杂物柜内。

6.3 工地现场不得使用煤气灶具，吃完饭及时收拾干净并把餐具放入指定杂物柜内。

6.4 施工现场不得留宿无关人员及家属。

## 第7条 施工作业时间

7.1 施工作业时间为每天8:00-18:00，可以根据小区的管理规定以及客户特殊需求做适当调整。但有可能发出较大噪音或影响其他住户休闲的施工作业项目不得在08:00-18:00以外的时段进行施工。

7.2 在装修周期内，工地须持续有作业人员正常施工，不得无故造成工地内无人的情况，如有特殊原因应提前向公司报备，并向客户请假，在取得客户和工程部经理审批后方可暂停施工。

7.3 当工地出现可能无法按合同工期交付的情况时，工地不得停工。

7.4 因工艺要求必须暂停施工的情形（如不具备施工条件、地暖施工、油漆等待干燥等）及时通知工程部经理并提前向客户说明。

## 第8条 材料及物品摆放规定

8.1 每个施工工地须配备一个杂物柜，开工之日到场，并把杂物柜放在指定地方，施工人员的生活物品在非使用时间内应摆入杂物柜内。

8.2 现场制作好的成品或半成品衣柜、鞋柜、电视柜严禁摆放施工人员的生活物品。

8.4 施工材料及施工工具的堆（摆）放应按现场标识指示实行定置管理，施工材料须实行分区堆放，同类型材料应堆放在同一区域，油漆等易燃材料应单独堆放。

8.5 施工人员不得无故破坏公司或客户提供的施工工具，不得浪费、破坏或变卖公司或客户提供的各种施工材料。



8.6 业主采购的材料应当签署书面交接记录并堆放在不影响作业的单独区域，有包装的材料在安装使用前不得自行打开包装，无包装的材料应妥善进行成品保护。

8.7 业主自购的甲供材入场时交由项目经理或项目经理指定的负责组长代为管理，项目经理或组长应细心验收货物并进行必要清点，在验收单上注明签字，交接后，如出现物品的损坏、遗失或与数量不符，由项目经理承担全部赔偿责任。

8.8 业主自购材料或器具的包装物（包括纸箱、泡沫塑料、包装袋、木框等）应根据业主指令由业主自行销售或作为建筑垃圾处理，如业主委托施工人员销售的，销售所得款项须全额交还业主，在任何情况下施工人员均不得自行销售或占有销售所得，工地内所有废品材料应交公司收回处理，施工人员不得擅自变卖等。

9.1 现场施工人员必须着装整齐上岗，注意现场废弃材料的堆放，避免意外伤害事件的发生。

9.2 所有带电工具均应安装插头并使用插座面板接电使用，严禁直接将电线插入接线盒进行施工，所有电线接线处通电前均应实施绝缘保护，严禁通电时有线头裸露。

9.3 工地内所有未接面板、电线的线头须用胶带裹好收入线盒内。

9.4 高空作业时，须采用结实可靠的支撑物并配备必要的安全防护装置。

9.5 工地现场在任何情况下均严禁出现明火，严禁使用电炉、热得快烧水做饭。

9.6 工人每天离场时应按程序检查电源、龙头、门窗是否关闭，不得出现长明灯、长流水现象，不得出现无施工人员时

门窗未关闭现象。

项目经理根据施工合同确定的开竣工日期填写编制施工计划，并详细确定分项工程的开竣工日期。

施工进度表由项目经理通知设计师按公司规定格式制作，并在开工前打印后交付项目经理。

巡检工程师和公司其他工作人员在任何时间巡检工地现场时，均需检查分项工程进度，并将检查结果在工程进度表中进行标注，必要时记录在工作人员签到表以及工地巡检记录中。

项目经理为工程进度的第一责任人，当发现分项工程实际进度与计划出现偏差时，应立即调整施工作业计划，确保各分项工程进度如期按节点完工。

巡检员和公司其他工作人员发现分项工程实际进度与计划出现偏差时，必须立即向公司经理汇报、并督促项目经理调整施工作业计划，必要时可根据本制定奖罚细则实施处罚。

当出现可能影响工期的事件时，项目经理应及时通知客户并上报公司，如出现的情况时由于客户的原因造成，应让客户在《工程管理手册》上签署工程延期单，工程延期单须详细填写具体原因及同意延长天数。《工程管理手册》上的延期单必须在工程合同竣工日前交到公司存档，并作为项目经理工期考核的依据。

项目经理必须提前做好竣工验收的前期准备，按工艺标准和工程管理手册验收要求逐项细致检查所有项目，发现不符合验收条件的事项时，应先行调整完毕后再通知业主进行验收。

项目竣工验收并在客户缴清工程尾款后，设计师为客户开具《工程保修单》一式两份，经公司盖章、客户签字后生效。客户缴清尾款并签收《工程保修单》之日为项目经理对该工

程向公司交付之日。

#### 第四章 工程质量控制

施工人员不得随意更改设计方案，工程若有任何变更，必须通过设计师与业主共同签字认可、签署变更单后方可进行下一步施工。

设计师对设计方案的可行性及报价单的准确性承担连带经济责任，当出现施工图纸所标示的设计方案错误而导致返工，由此产生的所有料、工、费及延期违约金损失由设计师承担。设计师报价单出现数量、单价或总价错误，由此产生的所有损失由设计师承担。

公司对施工材料实行定点、定品牌管理控制，各类材料采购必须有材料供应部门在公司指定的供应商处采购。如遇量少且又短缺情况工程部采购材料，必须取得加盖供应商印章的送（发）货清单。且要经理签字确认后方可报销。第22条施工过程中，所有进场材料在开始施工之前，必须让客户检查材料是否与报价中材料的品牌、型号、规格一致，且验收通过签字后方可施工。

工程分项验收：施工过程中，对关键工序实施分项验收制度，有关工程分项验收的规定按公司文件《工程管理手册》执行。

施工工艺依据上海市315标准及《迪家装饰工艺规范》中的相关规定作业。

#### 第五章 成品保护

电梯口保护：开工之日应对施工工程所在单元的一楼电梯口及在施工地点楼层电梯口使用公司专用保护膜进行保护。

进户门保护：开工之日应对进户门及门把手、煤气包等易损

坏物品进行保护，保护膜应采用胶带四周封边，保证工程竣工时所保护物品完好无损。

穿线管保护：瓦工进场时应对前期水电施工地面铺排的穿线管在跨越门口处、人行通道等容易损坏的部位用木方或水泥砂浆进行保护。

地砖保护：对在施工过程中新铺的地砖，铺贴过程中未固化前严禁踩踏，铺贴结束后应将成品地砖表面清理干净，不得有沙砾、铁钉等杂物，然后采用彩布条、无钉纸箱（板）或公司专业保护膜进行保护。成品保护膜须用胶带全封边，四周上翻100mm至完工保洁前保护膜均应保持完整，不得有损坏、露空现象。禁止在已铺地面上进行切割作业，以防污染或损坏面层。

木饰面工程成品保护：搬运物品必须小心，以免碰撞门套、柜面；开孔打眼必须标准；施工照明灯具应远离成品物面；配套施工必须有成品保护措施。

严禁使用大功率灯具：施工工地禁止使用1000w以上的照明灯具，使用其它可能产生高温的照明灯具应距离最近的易燃物品30cm以上。

成品家具保护：施工完成的衣柜、电视柜等家具成品应在将表面灰尘清理干净后用公司专用保护膜进行保护。所有成品不得摆放施工用具、施工材料或作业人员的生活用品。

油漆施工过程中的成品保护：油漆施工过程中，必须对其他物品用保护膜或报纸进行保护，当门套线喷漆时，与墙面结合处必须用报纸进行分割保护。

门锁、五金件的保护：在木工安装完毕试锁完好后，必须拆下包装好放置安全地点保管，待油漆施工完毕后再装设。

洁具三件套保护：洁具三件套在施工结束时安装，洁具安装完毕后应立即采用塑料袋或公司专用保护膜进行保护，公司所有工作人员及作业人员不得使用新安装的洁具。

地板保护：地板铺设后，不得有铁钉等硬物散落，严禁在地板上用餐，防止油腻洒落在地板上污染地板油漆，地板铺设后，所有工作人员及施工人员进入施工现场时须穿鞋套或脱鞋进入工地，如需使用梯子等硬物接触地面，须采用硬质无钉纸箱板保护与地板接触的部位。在进行乳胶漆修补作业时，所有可能溅洒污染的部位，均需采用有效方式进行遮盖保护。

工程负责人须严格按照公司的规定快速处理客户关注的问题，如客户在网络上公开投诉，一经发现，施工负责人罚款300元。

施工工程所在单元的一楼楼梯、电梯口及在施工工地楼层楼梯，电梯口必须使用公司专用保护膜进行保护严密，粘贴材料只能使用透明胶带、违者处以罚款100元/次。

作业时间内严禁出现睡觉、打扑克、酗酒、赌博以及施工人员在工地现场争吵、打架等不良行为发生，一经发现处以罚款50元/次。

施工现场禁止吸烟，如需吸烟请至吸烟区吸烟，违者处以罚款50元/次；发现烟头的违者处以罚款20元/个，如果业主有意向在工地现场吸烟的，施工人员应委婉提示，但禁止在工地现场吸烟，必须到吸烟区域吸烟。

施工现场的施工人員必須穿着公司統一服裝，違者處以罰款50元/人次。

沒有及時張貼施工現場獎罰制度、工地管理制度、無施工进度表、工作人員簽到表、無定置指示牌、安全提示牌、窗貼等按每樣50元罰款。

瓦工施工时直接在地面进行水泥沙浆的拌合，未铺设保护装置的，处以罚款50元/次。

施工现场按公司工地管理制度第五章要求对成品及半成品进行有效保护，违者处以罚款100元/项。

施工现场须保持卫生清洁（每天至少打扫2次，即中午吃饭前和下班前各一次），违者处以罚款50元/次。

施工材料须按照标识牌分类码放整齐，垃圾装袋处理，违者处以罚款50元/次。

施工现场严禁长明灯、长流水、衣物排放要隐蔽、工地无人时不关门窗现场，否则处以罚款50元/次。

违反安全用电规定，直接将电线插入接线盒进行施工，或电线线头（无论是否带电）未按规定包裹后藏入暗盒，违者罚款100元/处。

施工人员不得无故破坏公司或客户提供的施工工具，违者罚款100元/次，对于因个人因素造成施工工具丢失的按照原价赔偿。

罚款缴纳：所有应予处罚的项目，工作人员应在发现后的当日向相关责任人开具罚款单，罚款须在3日内以现金方式上交给公司财务部门，未在规定时间内以现金方式上交的，由公司财务部门按应罚款金额的2倍从其工程款或工资奖金中直接扣款。

公司巡检人员在工地巡检时，对于严格执行公司现场施工管理制度的施工队并获得业主好评的奖励50元。

客户在网络上发帖对设计师、工地管理、施工工人或施工负责人进行公开表扬，奖励200元/次，且工程部和设计部要开

表彰大会予以表扬。

凡由业主点名指定施工的工人班组，公司给予100元的奖励；

凡业主不肯接受的施工队或施工人员，三个月内不安排工程；

凡向业主索要物品或接受业主馈赠、吃请者，每次给予200元的罚款；

一个月内，几个工地同时存在同样的问题，而公司在会上又批评过，而不引起重视将其改变的，对管理人员罚款半个月的公司，甚者予以辞退。

凡施工管-理-员及业主投诉投诉的罚款100元。

1、施工单位应严格遵守国家及地方政府颁发的安全施工、文明施工等规范、条例，遵守建设单位的现场管理规定。建设单位将不定期邀请有关部门按《成都市建设工程现场文明施工检查评定标准》等要求进行检查，达不到文明工地标准的，建设单位即可勒令其停工整改。

2、施工现场必须按要求设置“五图一牌”，标牌的内容及形式必须符合相关规定要求。

3、施工现场应有恰当的标语和安全警戒标志。标语标牌由施工单位拟定，交甲方现场代表审定批准后付诸实施，切勿乱写乱画以及随意张贴悬挂。

4、施工现场实行封闭式管理，各施工单位制定相应的门岗管理制度并严格执行，施工现场的管理人员、施工人员必须佩戴证明身份的证卡进出，非施工人员不得擅自进入施工现场。证卡由施工单位拟定内容及形式，交由甲方审定批准后实施。

5、本工程施工场地，以该项目总平面红线范围内及临时租用

地作为施工场地，施工单位在施工前，必须在甲方规定的区域内布置临设，并将总平面布置图交由甲方审定批准后，方能付诸实施。

6、施工单位在施工现场周边设立围护设施，属临街和居民居住区在建工程的，应当设置封闭式围护设施作业，工地周边50米、出入口100米内无垃圾、污水，保持工地周边整洁。

7、施工现场应确保进出道路通畅、平整、坚实，有回旋余地，施工现场应有可靠的'排水措施，施工污水沉淀排入甲方指定的地方，排水系统处于正常的使用状态。

8、施工单位应当按照施工总平面布置图合理布置各项临时设施，堆放大宗材料、成品、半成品和施工机具设备，减少二次倒运与搬运，不得侵占场内道路及安全防护等设施。建筑物内外的零散碎料和垃圾渣土应及时清理。楼梯踏步、休息平台、阳台处等悬挑结构上不得堆放料具和杂物。在施工作业面，工人操作应做到“活完料净脚下清”。

9、施工单位应重视和加强施工现场的卫生防病工作；职工食堂应符合《中华人民共和国食品卫生法》规定的标准，并办理《卫生许可证》；食堂工作人员必须先体检、培训合格后方可上岗；发现传染病人和疑似传染病人，及时救治的同时向甲方告知。

10、遵守国家有关环境保护的法律规定，采取有效措施控制施工现场的各种粉尘、废气、固体废弃物以及噪声、振动对环境的污染和危害。

11、严格按照《中华人民共和国消防条例》的规定，在施工现场内建立和执行防火管理制度，设置符合要求的消防设施，并保持完好的备用状态。在容易发生火灾的地方施工或者储存、使用易燃、易爆器材时，应当采取特殊的消防安全措施。贯彻“谁施工谁负责安全、防火”的原则。



12、在施工现场内必须加强社会治安综合治理工作，施工组织设计应有保卫措施方案，落实社会治安综合治理工作责任制；遇有治安突发事件，必须立即向公安机关汇报，不得延误和隐瞒。需要招用外来务工人员的，必须立即按有关规定办理《用工证》、《外来人员就业证》和暂住证。施工现场应明确划分施工区和生活区，严禁在建工程内安排人员住宿，做好宿舍的卫生及安全管理，做到窗明地净，生活用品叠放整齐，并做好宿舍安全用电及消防预防措施。

13、施工单位管理人员及工人在施工现场必须戴安全帽，安全帽的颜色应便于区分；高空作业，必须系安全带，做到高挂低用及牢固，设置必要的警戒；安全平网必须隔层铺设并及时清理，严防高空坠物。所有人员特别是操作工人不得从柱子箍筋上下，钢筋骨架无论其固定与否，不得在上行走，特别是板筋，必须要“安全第一”。

14、施工单位操作工人必须穿着统一的标准建筑背心上班，且必须定时清洗，不得有明显大面积污垢。

15、施工单位在土方开挖中如发现管道电缆及其它埋设物应及时报告，不得擅自处理。在不放坡、挖深超过1、5米的土方施工中必须采取正确的经甲方现场代表批准的护壁措施；外运土方时，应办理“渣土弃置许可证”，并作好周边环境的清洁卫生；在出入口20米内应铺设草垫；在施工中，必须派员清洁污染路面，在施工后必须对路面进行彻底的清洁。如在现场堆码土方，应距离围墙50cm□距离操作人员100cm以上，垂直堆放高度不能超过1、5米；电缆两侧1m范围内应采用人工挖掘。

16、施工单位在主体及装修施工时，必须作好外架的搭设和安全网的悬挂，其作法应以书面形式在施工前两天上报甲方，经批准后方可实施，脚手架的搭设应遵照《脚手架搭设的安全要求》，特别需注意对只图施工方便随意拆除外架连墙杆及外架基础松动等影响脚手架安全的情况进行监管。

17、施工单位应对现场机具进行正常维护和定期保养。使用垂直运输机械（如塔吊、门字架等），必须有劳动局颁发的使用许可证，方能使用。相邻工地的塔吊，各施工单位应相互协调，制定防碰撞措施，严防发生塔吊碰撞事故。

18、每天施工单位项目经理或责任工长应准时到施工现场，如有急事，应向甲方现场代表请假批准，施工现场应随时有负责人，如施工负责人不在，必须指定有资质的临时负责人。我公司现场代表对其的考核结果，将作为衡量施工单位管理水平的一个重要依据。

19、在夜间施工时，施工单位必须有管理人员值班，管理人员值班名单应上报甲方。

20、在施工前，各施工工长应以书面形式向施工工人作好安全技术交底，并作好文字记录，随时接受甲方现场代表的督查。

21、施工单位必须加强对其现场人员的管理约束，合同履行期间严禁发生任何性质的打架斗殴事件。若施工方人员参与打架斗殴，每发生一次除赔偿由此给建设单位造成的直接经济损失外还需按规定进行罚款。

22、为了维护建设场地周边的花园、环境，施工单位必须教育工人爱护一草一木，严禁践踏、污染、破坏。

## 工地现场质量管理制度

1、施工单位必须按设计图纸，设计变更、规范规程，验收标准、以及地方的有关规定、建设单位要求进行施工和验收，工程质量必须达到优良标准。

2、各施工单位在开工前，施工现场必须配合合格、齐全的管理人员、建立完善的质量、进度保障体系，且必须有经甲方

审查批准的总体施工组织设计和各项专项施工方案；未有针对性的施工组织设计不能开工。

3、在施工过程中，工地上的负责人和技术人员必须向工人进行认真的技术交底，并存有相应的文字记录待查。

4、建筑物在开挖之前，施工单位必须向甲方提供《放线记录》，经甲方现场代表复核字认可后方可开挖。

5、分部分项工程隐蔽验收必须严格执行“三检”制度，经施工单位自检合格后，于正式验收前24小时通知甲方和监理，并提供有关合格的资料，验收合格并签字后方可进行隐蔽。经施工单位进行“三检”后的验收项目，在甲方、监理检查过程中若发现三处以上不合格的有权不予验收，同样情况出现三次以上的有权要求更换管理人员。

6、施工单位在验收合格后严禁对合格部分做任何改动，一经发现必须进行重新验收；重要隐蔽部位应通知质量监督和设计单位共同参加验收。

7、甲方、监理对施工质量有疑问，而要求施工单位复测时，施工单位应于积极配合。对隐蔽工程提出质量疑问要求重新检验的，无论建设单位是否进行验收，施工单位都应按要求进行剥离或开孔，并在检验后重新覆盖或修改。检验合格的，建设单位承担由此发生的全部费用并应顺延工期。检验不合格的，施工单位承担发生的全部费用，工期不予顺延。

8、关键工序施工完毕后，须经监理、甲方代表验收合格签字后（施工单位应在验收前向甲方及监理提交三检记录、施工交底记录等资料），方可进行下道工序施工，直至确认该部分工程合格为止。

9、混凝土浇筑过程中除必须有值班工长外，还必须保证每个工种（如水、电、模板、钢筋等）有人值班。

10、为保证施工质量，施工难点以及容易发生的质量通病的地方，施工单位应先报施工方案经建设单位确认，建设单位可根据实际情况要求施工单位做施工样板（包括砌体、抹灰、涂料、门窗安装、防水、瓷片等），样板经甲方验收合格后施工单位可按照样板进行大面积施工；砌体工程开始后，施工单位应按建设单位提供的户型图完成砌体和水电定位施工标准间，经建设单位确认后可大面积施工。

11、若施工单位多次不按合同约定施工，或违反正常施工程序、施工工艺进行野蛮施工，或施工质量、安全、环保等达不到有关要求，或施工用材料设备不合规定，甲方有权勒令施工单位暂停施工，施工单位必须立即整改，一切责任由施工单位负责。

12、如因施工单位原因，造成所建房屋面积与施工图不符，由此产生的相关责任与费用由乙方承担。作为有经验的施工单位，施工单位理应及时发现施工图纸中明显错误或矛盾（如建施图与结施图不符，尺寸错误，照图施工房屋使用功能明显不合理等）并及时告知甲方，若施工单位未及时发现而导致费用与工期损失概由施工单位承担。

13、所有进场材料均需提供材质合格证明文件进行报审，要求送检的材料必须经当地质量监督站认可的试验室试验合格后方能应用于现场，各施工单位应提前做好材料的送检试验工作，并保持相应的质量记录待查，届时若因未及时送检而造成工期延误的，全部责任由施工单位承担。对违反上述规定或虽经甲方许可而中途偷梁换柱者，除责令其返工外，还将处经济处罚。

14、各施工单位应在收到甲方现场代表整改通知后2小时内开始整改，在限期内整改完毕，如有特殊原因的，应以书面形式向甲方现场代表提出，经允许后方可延期。

15、各施工单位在搅拌混凝土或砂浆前，必须向甲方提交混

凝土或砂浆施工配合比文件，搅拌过程中必须在搅拌机旁张贴施工配合比挂牌，并设立专人计量监控，夜间也不得例外，监督人员不得离开搅拌现场，甲方现场代表将随时现场抽查，一旦发现不合格，视为重大质量事故，除责令其返工外，并视情节予以索赔。

16、各施工单位必须做好厨房、卫生间、屋面的防水施工工作，在与物业公司交接房屋时，如发生有渗漏，将按每处处以10000元人民币的罚款。

1、各单位包括各施工单位和监理单位进场前，应向甲方提供现场各级管理人员及班组负责人的详细名单及联系方式，各项目管理班子人员名单，经甲方考察认定进入施工补充协议，方可安排进场。各单位更换管理人员必须事先通知甲方工程部，甲方有权根据施工和监理单位现场管理人员的实际能力和水平，决定其是否留退。

2、各施工单位进场时必须在现场办公室安装电话或报送手机号，并保证每日24小时畅通，工地有人值守。

3、监理公司人员必须保证每日8小时以上现场工作时间，保证每天24小时通讯畅通。如遇工程施工特殊阶段或紧急施工问题，应保证及时到工地解决。

4、各施工单位应在临设施工前向甲方提交相应临设安排方案，在正式开工前15天应向甲方报送有关施工组织设计，经甲方工程部签字认可后方可进行施工安排，正式动工前一天必须提交开工报告。

5、各施工单位必须服从甲方现场代表的协调安排，服从监理公司的技术指导和监督。

6、施工现场内各单位之间包括建设单位、施工单位、监理单位等所有协调安排事项，均应以书面形式传达，如有特殊情

况需立即口头处理时也必须在12小时内完善正规手续。

7、现场所有往来文件均以标准打印文本为准，并妥善保存。如非标准打印文本各单位有权拒绝签收，相应产生的影响和责任由发出方承担。所有发出的文件均应有签收回执。

8、现场内各种往来书面文件、通知，施工单位必须在规定的时间内由甲方认可的管理人员签收。签收后如有异议必须在当日内提出，否则视为认同，并应严格按照文件内规定时限内执行完成。

9、在施工过程中，各单位如有管理或技术问题需协调解决，须立即直接向甲方提出，在经三方协商并得到甲方书面答复后方可按书面决议执行，切忌擅自行事。

10、施工单位制定的各项现场管理制度、条例均不得与甲方制定的作为施工补充协议附件的各项管理制度有抵触或冲突，并应在进场前随施工组织设计报交甲方审核完善后方可执行。

1、为了便于衔接，甲方实行现场周例会制度，以及不定期安排临时现场专题会，时间、地点由甲方届时通知，施工单位参加人员必须是项目经理或项目执行经理或技术负责人或责任工长，所有人员不得无故迟到、缺席。迟到者罚款50元/人，缺席者罚款100元/人。

2、与会人员手机均调为振动或关机，会场中手机不能发出声响，不得在会议场中接听手机，否则罚款50元/人。

3、甲方对施工单位的管理实行目标责任制，即每周例会时提出下周计划（包括质量、进度、安全、文明施工），同时检查本周计划完成情况。配合协调情况、约定事项的执行情况、材料供应情况、违规通报、各种材料、设备准备、重大问题的论证解决等。

4、会议记录由与会各方各自进行记录整理，会议当日之内必须形成正式文本报甲方进行汇总整理。

5、若会议中有重要决议问题可单独形成会议纪要，经各方负责人或代表签字认可后即作为合同附件，产生与合同同等的法律效力。

1、施工单位进度严格按照合同工期执行：

1. 1开工日期：单栋工期以甲方现场代表签发的开工令为准。

a□可能出现的各种规模的下雨、大风、高低温天气、停水、停电、节假日因素。

2、各施工单位必须在甲方总体工期控制节点前提下，于每月25日前报下月进度计划，每周工地例会前报上周工作完成情况及下周工作计划。所有报送的进度计划文件必须由项目经理及责任工长签字并加盖项目章。

竣工日期的控制：

3、甲方另行安排的刚性进度指标必须按时完成。

4、竣工日期：以合同约定为准。

1、甲方在工地上统一设置配电房，并指定专职人员负责，任何人未经甲方项目负责人许可不得私自接近及开启动用。

2、施工单位进入现场需根据自身用水用电量的大小自备水电表，并准确记录起始数字，报交甲方现场代表核定。

3、临时水电表安装位置应经甲方指定，不得随意安装。

4、水电路线的敷设应符合施工现场安全管理规范。

5、水电抄表应于每月25日完成并报交甲方现场代表核定，施工单位负责人给予签字认可。

6、按照合同约定，施工单位按时向有关部门缴纳费用。否则造成一切经济损失自付。

对于违反以上管理制度中任意一条者，将酌情处以50—10000元的罚款。