

最新银行副行长述廉报告 银行行长述职 工作报告(大全5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

银行副行长述廉报告 银行行长述职工作报告篇一

20__年，我在州分行党委的正确领导下，紧紧围绕五个抓好，五个突出的工作思路，结合 讲党性、重品行、守廉洁、作表率主题教育活动，时时省视自己在工作作风、思想作风、等方面存在的问题，与班子成员团结一致，坚决贯彻落实党的十八大精神 创新服务促进科学发展的精神，较好地完成了各项工作。我认真回顾了自己一年来学习、工作方面的情况和存在的不足，在这里向大家汇报，请各位领导和同志们对我多提宝贵意见。

一、加强自身学习

今年以来，我积极适应角色转变，认真总结自己在思想和实践等方面的不足，自觉加强政治理论学习，认真学习领会十八大精神的现实意义和深远的历史意义，使我在思想认识上有了明显提高、理论修养上得到了增强、政治信念上更加坚定。认真学习金融管理等业务方面的新知识，努力提高自身业务素质和工作能力，做学习型、进取型的管理人员。以身作则、发挥率先垂范和模范带头作用，在工作中廉洁从业、勤于律己、宽以待人，获得领导和同事们的信任。

二、工作方面情况

1、在工作中，我始终注意找准自己的位置，适应自己的角色，全力配合行长开展工作，充分发挥助手的作用。积极维护集体意志和决策，在思想上行动上与支行支部保持高度一致。

2、认真履职，加强管理。与员工一道加强对规章制度的学习和执行，增强员工的风险意识，加强与员工的业务沟通，规范操作合规，在防范风险的同时强化了学习培训，提升整个团队的综合素质。认真贯彻落实省州分行纪检监察工作会议精神，切实抓好我行20__年党风廉政建设和案件防控工作，从思想上重视案防工作，抓好内控案防，突出日常管理。

3、把教育实践活动融入到日常业务发展的具体行动之中，结合实际将十八大精神转化为指导我们经营管理的动力。在今年的旺季营销活动中，我积极配合各部门开展营销，与班子一道参与重要客户的营销维护，努力拓展存款来源，频繁走访客户、营销客户，了解客户需求，密切客户关系，加快客户结构调整。在年末工作中，力争确保计划完成，确保占比提升的全面落实。

4、做好各项日常管理服务工作，加强前台业务提供后勤保障和业务技术支持，为前台员工减轻负担，全力搞好客户服务。

三、自身存在的不足

1、角色转变后，工作重心仍在柜面管理工作上，营销上投入精力不多，客户营销能力和管理水平有待提高。

2、工作存在坐等思想，主观努力有待提高。

1、是继续加强学习，加强政策执行能力，提高业务能力和管理水平，不断提高政策理论水平和驾驭日常业务工作的能力，加强管理，加强服务。

2、是要承担更多的责任，为支行的整体发展多出主意，多想

办法，多做工作，加强客户营销。

3、加强业务培训、学习，不断提高领导及全行员工的综合素质。为三综合建设和推行作出自己的努力。

4、多倾听员工的呼声，经常与员工谈心、交心，了解员工的思想动态，解决员工的实际问题，进一步增强凝聚人心、向心力和决胜市场的竞争力。

以上是我的述职报告，恳请各位领导和同志们评议。

银行副行长述廉报告 银行行长述职工作报告篇二

一、主要业务指标完成状况

对公存款时点新增_亿元，日均新增_亿元；

公司类贷款新增_亿元；

中间业务收入实现_万元，完成省分行计划的_%；

累计发放公司类房地产贷款_亿元，累计回收_亿元；累计发放个人住房贷款_万元。

二、履岗状况

1. 加强自身修养，提高管理水平。

用心参加中心组理论学习，坚持集中学习与自学相结合，用心参加省分行和_支行组织的各类集中培训，学习资料主要有领导科学、管理科学、创新思维、经营战略和策略、风险投资等。在常州培训中心学习期间，系统学习管理理论和案例，开阔了视野，丰富了知识，经营管理水平得到了明显提升。

坚持做到廉洁自律，以身作则，勤奋工作，坚守职责，对所分管的工作，做到让领导放心，让同志们满意。作为支行领导班子中的一员，既要以身作则，管好做好所分管的工作，又要搞好团结，当好参谋和助手。我与所有的班子成员都能搞好团结，主动、虚心听取大家的意见，自觉维护班子的团结和协作，对领导的决议坚决服从，从不搞特殊化。对自己分管的工作，能用心主动地思考问题、解决问题，勇于承担职责，圆满完成了各项工作。

2. 贴近市场，贴近客户，树立科学的发展观。

根据工作分工，我一月份分管公司业务部、房地产金融业务部等部门的工作。一月份推出了“开门红”竞赛活动，为全年业务的健康稳定发展奠定了基矗在业务发展中，我行始终树立科学的发展观，找准业务发展的着力点，以市场为中心，以客户为重点，用心拓展市常初步完成了对市场和客户细分工作，对存款余额达_万元(含)以上的客户进行大规模、详细的摸底、梳理与细分，并针对我行的客户结构现状，制定具体的营销计划：对高端优质客户，如交通、事业类等行业客户，网点大客户、重点客户等，带给“融智”服务，提升营销层次，以此增强客户对我行的满意度和依存度；对普通客户，开展“激活中小账户、提升账户贡献度”特色活动，透过电话、走访等形式加强沟通，重点推介我行的特色业务、产品，适时营销，激活账户，提升对我行的贡献度，如针对睡眠户，激活为先，提高账户的利用率，逐步挖潜，增加存量。在房地产金融业务发展方面，采劝调查细分市尝研究整合资源、优化信贷结构”的经营策略，大力发展优质客户，如营销了_房地产、对外贸易发展总公司等大型客户，充分储备优质楼盘资源，推动了个人住房贷款业务的健康、稳步发展。

在业务发展的同时，我们十分注重调整信贷业务结构、优化信贷资源配置。根据客户信用等级的不同，以利率为杠杆，在我行规定的范围内进行不同程度的利率调整，逐步退出一些资产规模孝经营一般、对我行贡献度小的企业，把有限的

资源投入到优质客户、优质资源上，争取以有限的资源实现价值的化。同时，在巩固和挖掘原有客户的基础上，创新营销机制，用心拓展新的业务领域，对贴合国家产业政策、总行信贷政策的重点行业、重点客户加大信贷资金的投放，促进了我行客户和业务结构逐步趋于合理。

3. 提高风险意识，强化风险管理，努力实现“双降”。

2021年，我行把提高资产质量和防范案件作为工作的重要工作之一，进一步加大力度，加快步伐，采取有效措施，建立长效机制，将降低不良资产和防范案件“攻坚战”向纵深推进。根据总行开展的“降不良防案件抓管理促发展”攻坚战活动总体部署，我行提出了“创新监管方式、加强监管力度、扩大监管范围、保证监管效果”的工作思路，以保证信贷资产质量“双提双降”为风险管理工作的出发点和落脚点，风险管理工作围绕“压缩存量不良贷款、遏制新增不良贷款”开展。工作中主动思考，大胆探索、勇于创新，始终坚持事前预防与事后管理并重，把风险防范贯穿于信贷管理的全过程。在对存量不良贷款全力压缩的同时，加强对存量正常贷款和增量贷款的预警和基础管理工作，从贷前、贷中、贷后三个环节严格履行信贷监管的职责，保证信贷业务稳健运行。同时，用心开展“风险管理平台工程”推广工作，按照制度化、规范化、精细化的要求，加强基础管理和内控建设，完成场所文件编制、风险平台建设等各项准备工作，共编写场所文件_份，目前，试运行已经结束，推广工作进展顺利，为全面提升风险防控潜力，促进业务健康发展奠定了基础。

述职人：__

2021年_月_日

银行副行长述廉报告 银行行长述职工作报告篇三

我叫，现年42岁，1985年8月毕业于黑龙江财政学校国家财政专业，1992年在职进修三年取得哈尔滨工业大学财务管理专业本科学历，1995年通过考试经黑龙江省人事厅核准具备会计师任职资格。

1984年8月在xx市财政局预算科参加工作，先后从事过财政经费预算、基本建设预算的编制及决算的审查等工作。1995年5月调入xx银行以后，积极投身于对市属及外埠企事业单位的筹资和信贷资产、财务会计管理工作。1996年5月被聘为信贷租赁部经理。在任部门经理期间，我能够正确处理好开拓业务与防范化解风险的关系，卓有成效地开展了“贷款三查”、“审贷分离”及档案管理等工作，取得了五年期间共发放贷款25亿元，不良贷款仅有6,769万元的工作佳绩，受到总、分行领导及稽核检查人员的多次表扬。

2000年1月和2001年3月承蒙各位领导的爱戴及同志们的信任，我先后被聘为支行党组成员、行长助理和党组副书记、副行长职务。三年来，我一直将当好领导的参谋助手，不断充实理论和业务水平，加强财务管理，防范化解风险以及开拓业务摆在重要位置，卓有成效地开展各项工作。受到各级领导的充分肯定和广大员工的一致好评。

一、任支行行长助理期间（一年）的工作业绩

（一）大力组织吸收存款，为稳存增存做出了贡献。

存款是立行之本，在吸收存款工作上，我作为市政系统吸存小组的主要负责人，能够率先垂范，与客户经理一道统一思想，提高认识，明确职责，切实把吸收存款作为全行的头等大事来抓。经常深入到机关、学校、医院、证券、保险等部门挖掘新的存款增长点。经过一年来的积极努力工作，我行共增加市政系统的对公存款2亿多元，既优化了我行的存款结构，又有效地增强了存款的稳定性。

（二）不良贷款清收任务顺利完成，有效地防范和化解了信贷风险。

为加大不良贷款的清收工作力度，支行于2000年8月份成立了资产保全部由我分管。为充实保全部的力量，又于9月份从其它科室抽调人员组成四个清收小组，并配备专用车辆，使保全工作在人力物力上得到了保证。为进一步增加决策的科学性，又于11月份成立了资产保全管理委员会，同时调整了审贷委员会，使支行的不良资产清收工作步入了程序化、制度化和科学化的管理轨道。由于在清收工作中行领导高度重视，亲自挂帅，各部门之间协调配合，具体工作部门狠抓落实，从行长到清收人员每人肩上都有清收指标，人人身上都有清收任务，千金重担大家挑，有力地推动了清收工作。全年共清收不良贷款6,762万元，分行下达的不良资产清收任务是4,698万元，超额2,064万元，较圆满地完成了不良资产清收工作任务。

（三）对私银行业务成效显著。

2000年初，支行组建了私人银行部，由我分管。一年来，我紧紧围绕行领导下达的工作任务和经营目标开展工作，实现了储蓄存款大幅度增长，个人综合授信贷款良性发展和卡业务顺利运行的发展态势，为下一步工作的开展打下了坚实的基础。

1、储蓄存款大幅度增长。

截止2000年末，全辖储蓄存款余额本外币合计96,330万元，较上年增长36,323万元，完成分行核定计划的141.66%。其中：外币存款余额1,716万美元，较上年增长955万美元。在业务手段和品种开发上，实现了所有网点开通活期储蓄存款全国通存通兑、定期储蓄存款同城通存通兑，全面办理了外币储蓄业务，拉开了全辖推行柜员制的序幕。

2、个人消费信贷稳步推进。

截止2000年末，累计发放个人消费贷款5,257.40万元，贷款户162个。其中：住房抵押贷款4,026万元；个人综合授信贷款1,231.40万元。

由于我能够带头学习、领会总行的《个人综合授信贷款管理办法》并适时地将《个人有价单证抵押贷款》推向柜台办理，不断加大宣传力度。目前，我行的个人消费信贷业务已取得了阶段性成果，前来咨询贷款的人络绎不绝。

3、卡业务运行平稳。

卡自2000年11月份开始试运行以来，各项工作进展顺利。目前已安装atm机两台，发展特约商户安装pos机1个，发卡188张，卡均存款516元，目前这项工作正在有序的开展。

除此以外，在对私业务方面，我们还较顺利地完成了国债出售，为油田职工买断开折和储蓄存款实名制宣传等工作。

（四）电子化建设进程逐步加快。

1、完成了原投行营业场所的撤点工作；

2、在分行电脑部的协助下，完成了小型机数据上移总行工作；

3、清算系统、天地对接系统、卡系统、综合报表系统、对公会计验印系统顺利实现了安装试运行。

4、与圣方科技网络有限公司积极合作开发网上银行系统。目前，前期的业务需求和技术需求工作已近尾声，不久即可实现试运行。

（五）明确职责，高质量地抓好事后监督工作。

我们组织员工认真学习了总、分行及我行事后监督工作的有关规定，明确监督工作的任务、范围及重要性，使每名督查员都深感责任重大，确保了监督工作质量。一年来，事后监督部门共下发整改通知书61份，有利地规范了全辖会计、储蓄工作，同时，督查人员在审单过程中不停留在表面，而是举一反三考虑问题，注意跟踪差错处理，深究事故隐患，对重大问题及时向领导汇报，使事后监督工作真正成为我行防范业务风险的一道坚强防线。

（六）安全保卫工作得到加强。

1、行动上高度重视。

让他人做到的我力争自己首先做到，在我分管安全保卫工作以来，每个节假日我都能够带头值班值宿，并严格要求自己做到不脱岗、漏岗，为广大员工树立了榜样。

2、制度上狠抓落实。

制度制订以后如何落实是关键。一年来，我不仅在会议上能够把上级的有关规章制度和文件精神贯彻下去，还能够在措施上保证制度落到实处。为了深入贯彻“谁主管、谁负责”的原则，我在年初就与各部门签订了“安全保卫承包责任书”、“枪支管理责任书”，并将其纳入年终评比实行“一票否决制”，做到了层层有人抓，事事有人管。

3、贯彻“从严管理年”，实行严管严罚。

一年来我共下基层检查安全保卫工作11次，经我检查处理的保卫人员未着装、脱岗以及司机跑私车等人员共计10人，罚款1,900元，通过严管严罚，有效地扼制了这种势头的进一步蔓延，也使“从严管理年”的总要求得以在保卫系统内贯彻执行。

4、物防、技防设施得以强化。

全行在2000年经费空前紧张的情况下，先后投资90余万元，改造了全行的闭路监控系统，增购了新型防弹衣，安装了部分防盗门，使我行的综合防范能力，得到了加强和完善。

在做好以上六项工作的同时，我还重点抓了行政管理工作中的车辆维修和物品管理、出纳业务中的调缴款和库存限额管理等项工作。

二、任支行副行长期间（两年）的工作回顾

（一）强化质量基础，优化存量结构，使管理工作得到进一步加强

1、合理确定贷款投向，提高新增贷款质量

根据总行的信贷政策，按照企业法人统一授信管理办法和授信业务操作规程，我带领公司业务部的有关人员从大庆地区的实际出发，确定业务发展的主攻方向，即将贷款集中投放到一批效益好，信誉高，低风险，能给我行带来存款和效益的重点业务和优良客户，两年来，正是本着这样一个经营原则，为我行的最大存款客户一股份有限公司办理贴现业务74笔，金额16327.25万元，收益301.13万元，从而优化了我行的信贷结构，提高了信贷质量。

2、严格按制度办事，控制操作风险。

在具体工作中，我带头严格执行贷款的“三查制度”和“审贷委员会工作制度”，本着实事求是的原则加强贷款的过程管理和控制。

一是要求调查人员认真分析借款人的经营状况和还款能力严格剖析贷款的潜在风险，如实起草调查报告，确保贷款调查

真实、客观、全面，为信用审查提供真实资料，两年期间在调查环节否决的贷款就高达25笔。

二是要求审查人员，严格信贷项目的审查，坚持科学的评价方法，并把鉴别企业财务资料的真伪做为工作重点，所有项目必须做到民主决策，坚持信审会工作制度，严格控制道德风险。两年期间我行共审查贷款34笔，上报分行14笔，否决20笔，信贷审查人员真正行使了自主决策权力。

三是要求贷后管理人员，加强对信贷项目贷后跟踪检查，确保贷后检查及时、准确、有效。并从风险防范的高度，按总行版本每季写出有价值的检查报告，及时发现和反映企业经营状况和重大变化，并将贷后检查报告及时录入信管系统，归入贷款档案。通过跟踪检查，掌握第一手材料，我行两年共起诉借款企业32笔，有效地保全了资产。

3、不良贷款清收工作取得显著效果。

在清收工作中，由于主要领导高度重视，做为主管领导的我能够靠前指挥，带头包大户，极大地调动了广大清收人员的工作积极性，大家纷纷献计献策。由于实行了一户一策，对症下药的方式，有的放矢地开展工作的，收到了事半功倍的效果。两年共清收不良贷款5,344.8万元，拍卖变现抵债资产8,958.5万元，两项都超额完成了分行下达的计划指标。

4、较圆满地完成了呆坏账核销任务。

根据总行《呆账核销办法》和分行的有关部署，我将此项工作具体化，亲自筛选项目，抽调精兵强将，带头深入企业、工商、法院等有关部门搜集资料，并进行认真核实，在核销资料真实、准确、充分的基础上上报分行，并协调专员办的关系，先后核销了贷款本金7,347.5万元，较出色地完成了核销工作。

除此以外，我还带领信贷人员不分白天黑夜清理了72笔贷款档案，使其顺利地通过了总、分行的验收。

（二）以效益为核心，强化财务工作，在增收节支方面取得了显著成效。

一是加强了费用管理。充分发挥支行财务审批委员会的职能作用，对全行大额费用开支实行集体研究和审批，把住了大额费用的支出关口。通过出差单、派车单、物品领用单、加班申请单、费用审批单等规范费用开支行为，最大限度地节约费用开支，在全面推进规范化管理、大力发展新业务、加快电子化建设投入较大的情况下，费用逐年下降，这表明我们勤俭办行、过紧日子的思想树得更牢固了，紧缩开支、开源节流、创收增效工作收到成效了。

二是加强了财务管理工作。充分发挥计财部、清算中心、后督中心职能作用，加强了财务会计、出纳、储蓄的核算管理和本外币资金清算职能。对会计、结算、联行、财务各岗位操作规程及会计制度执行情况进行了检查，对发现的问题及时进行了整改，提高业务操作水平。

三是加强了资金的运用。加强了“掐头寸”力度，科学调度资金，合理有效运用资金，把资金尽力向收益好的项目摆布。在资金收益普遍下降的情况下增加了经济效益。

（三）以安全为目标，强化本外币现金库存管理，确保了全行全年无差错。

1、突出环境建设。库内款物做到了分币种摆放，整齐有序、卫生清洁、不错不乱、灯光明亮，通讯畅通。整个库区达到了“四防”“三无”“三相符”的总要求。

2、严格操作规程

一是严格实行双人管库，双人出入库制度。管库员分工明确，相互协作，相互监督，同进同出，出入库款交叉复核，共同负责。

二是加强内控制度。严格按操作规程办理业务，完善大库账务，坚持出入库登记制度，加强金库钥匙管理。由于能够经常核对库存账物，两年来，本外币库存无一起挪用库款，白条抵库及监守自盗等违规违纪现象发生。

三是加强货币调剂，合理调拨资金，减少库存积压。

3、狠抓现金运送的过程管理

两年来，出纳大库共调缴现金400余次，国际部外币库共调缴现金10余次，没有发生任何大小事故。

（四）国际业务，清算业务得到了长足的发展。

一是国际业务的市场占比有所提高。在xx市国际业务市场极其有限的情况下，我行注重发挥整体优势，全行办外汇，有效地拉动了国际业务的增长。市场占有率有了明显提高。

二是清算业务实现了与营业部之间的账务顺利过渡以及外币清算系统推向前台，四级清算系统和全国一柜通投入实际操作等实质性工作进展，两年共收发报文2万多笔，为下一步清算工作顺利开展打下了良好的基础。

两年多来，在做好以上四项工作的同时，我还重点抓了六个部门的吸存、网上银行、一柜通、阳光卡□pos机等任务的完成工作。由我负责联系的分理处和分理处也双双超额完成了各自的工作任务，特别是中区分理处存款结束了多年徘徊局面。

三、我在工作的有利条件

（一）政治思想觉悟比较高。我是一个有十多年党龄的老党员。几年来，无论是工作还是现实生活中，都始终以党员标准严格要求自己，在政治上努力与党中央保持一致，与党组保持一致，认真贯彻党和国家的方针、政策。在工作中讲党性，讲大局，讲原则，讲廉洁，讲团结，讲奉献，时时处处发挥党员干部的模范带头作用，团结带动身边的同志。

（二）从事经济会计工作时间长，具有一定的基层工作经验。

我八四年从省财专毕业后就分配到财政局工作，从事经济会计工作已有十七个年头，专门从事金融工作也达十年之久。自参加工作以来，一直负责一个部门的工作，工作上独挡一面。在财政局曾主持财政经费预算、基本建设预算的编制及预算的审查工作；调入光大银行任信贷租赁部经理期间，积极配合行领导工作，审慎经营。在开拓信贷业务的同时，有效地防范信贷风险，资产质量、信贷管理方面多次受到总、分行的好评。特别是2000年、2001年任助理和副行长以来，积极协助行长工作，由负责一个部门的工作到分管几个部门的工作，工作能力、领导水平都产生了新的飞跃。多年的基层工作经验，进一步增强了我当好分管副职的信心和决心，我有决心把事情办好。

（三）横向联系面广，综合协调能力强。当年在财政局工作时，与市政各部门建立了广泛的联系。调入光大银行后，与各种所有制企业有了更深层次的接触，我的社交圈也多是在经济部门独挡一面的工作人员。良好的社会关系基础，便于与有关经济部门开展横向联系，有利于协调银行与市政与企业的关系。我将充分利用这一人缘优势为我行的可持续发展做出新的贡献。

（四）团结同志，有深厚的群众基础。无论是在我任信贷部经理还是任行长助理和副行长期间，都能够做到深入群众、密切联系群众，与广大员工打成一片。良好的群众基础是我开展好各项工作的有力保障，员工的信赖与支持是我战胜各

种困难的信心与动力。我有决心更有信心担任好副行长职务，积极协助行长工作，与全体员工一道投入到展业兴行的二次创业中来。

报告人□x

二00三年八月一日

银行副行长述廉报告 银行行长述职工作报告篇四

一年来，我怀着强烈的使命感、职责感和危机感，坚持以科学发展观统揽全局，牢牢把握发展机遇，不断增强落实全市分支行行长会议精神的自觉性和坚定性，紧紧围绕市分行确定的“抓发展、控风险、强管理、建和谐”的十二字工作主线，在上级行的重视关心下，在各职能部门的指导帮忙下，在同志们的支持配合下，坚持开拓创新，坚决真抓实干，谋政、勤政、廉政，较好地完成了支行各项工作。对照岗责回顾梳理一年来的履职状况，作为支行行长总的来看是称职负责的。现具体作如下述职，请审议。

一、主要成绩

透过一年的努力，一年的奋斗支行业务发展实现了新跨越，内部管理迈上了新台阶，品牌形象得到了新显现，各项建设呈现了新气象。年末支行贷款余额_亿元，较年初增加_亿元；各项存款余额_亿元，较年初新增_亿元，日均余额增加_亿元，人均存款_万元；实现各项收入_万元，帐面利润_万元，人均创利达_万元；实现中间业务收入_万元，人均中间业务收入_万元；资产利润率与收入成本率分别为_%和_%。

不良贷款占用控制为“零”，无经济案件、无刑事案件、无重大职责事故、无严重违规违纪问题，信贷管理工作被银监

部门在对农发行的信贷检查中给予肯定，在_个经营行年度绩效考核排行上升至_位，与自身比前进了_位，同时人均存款、人均利润、人均中间业务等指标在全市农发行系统有必须的贡献度，在当地银行业金融机构中有必须的话语权，在地方政府部门中有必须的影响力，在县域百姓中有必须的知名度，一年的工作在县委20_年_月_日召开的_届九次全会(扩大会)上被县委书记点名表扬肯定，实现了我行有为争位的目标。

二、政治表现

一是坚持民主集中制原则。在工作中，我能够认真执行群众领导下的个人分工负责制，凡涉及全局、长远的问题和重大事项都经过群众讨论，做到职责上分、目标上合；权限上分、思想上合；岗位上分，工作上合，真正发扬民主，集思广益，正确决策。增强了支行班子的感召力和凝聚力。

二是坚持实事求是走群众路线。首先是相信职工、依靠职工，尊重职工，多方倾听职工意见，把职工提出的好推荐、好办法作为支行工作决策的参考。同时坚持说实话，办实事，抓落实，求实效，注重深入企业、深入一线帮忙职工协助企业解决工作中经营上的困难和问题。

三、工作开展

(一)抓住重点。

一抓思想统一，坚定发展信心。应对支行绩效考评在2021年前进了一小步的发展势头，支行更要乘势而动，顺势而上，借势而为，全员是否有信心、斗志、决心是关键。对此，用强有力的思想政治工作来统一员工的思想，把“家丑”给大家亮一亮，把困难给大家摆一摆，把大家的干劲鼓起来。同时，走出去向兄弟行_支行学习，学习他们营销业务快速发展的经验和做法，找出支行的差距。透过敞开大门亮家底，摆数字，纵横比，使全员进一步增强了危机感、紧迫感。认准

一个理：“只要精神不滑坡，办法总比困难多”。

支行当前务必坚持又好又快发展，只要我们有一种对历史负责、对后人负责、对农发行负责、对自己负责的态度，抛去一切私心杂念，一往无前，全行上下合心、合力、合拍，就必须能到达赶超，就必须能实现跨越。鼓舞士气，激励斗志，打赢一场“业务发展翻身仗”的战斗在云阳支行再掀帷幕。在兄弟行比学赶超竞争下，今年这点成绩的取得来之不易，这是统一思想，坚定发展信心的结果。

二抓业务营销，加快发展步伐。要在激烈的业务竞争中突围，务必善谋划，动手快。支行组成由我牵头的营销团队，与地方主要领导、分管领导、部门领导、经办负责人不同层面的对接，结合县域经济、社会发展实际和政府发展规划，提前掌握部门年度重点项目计划，找准入手的突破口，注重巩固优质老客户的同时大力发展新客户，支持政府基础设施建设项目一个，投放中长期贷款_亿元，贷款业务增幅_%；另外充分利用支持工业园区、森林工程和县域城镇建设项目的优势，抓好财政支农资金存款和项目上下游企业存款的组织和中间业务的营销，今年新开纯存款户_户，组织存款_万元，中间业务拓展办理了咨询业务和国际结算业务，实现收入_万元。

三抓形象建设，打造发展环境。一是以自身良好形象发挥行领导的带动作用。干部是面镜，员工是杆秤，没有带不好的员工，只有不称职的领导。凡是要求员工做到的，自己首先做到；凡是要求大家不做的，自己坚决不做，吾日三省吾身。用自己的正气、廉洁把思想说教化为具体的身体力行，对内对外树起农发行领导干部的良好社会形象。二是以企业文化建设打造农发行形象。

支行投入必须额度，在不向市分行借支费用的前提下，打紧其他办公开支，添置了营业大厅户外电子显示宣传栏，会议培训专用投影设备、多功能会议室，荣誉室、工会活动室等保证了企业形象设施功能的完善，为支行企业文化上档升位

带给硬件支撑。四抓执行落实，带给发展保障。支行着力从制度、目标、职责、督导、考核“五个落实”上下功夫，推行岗位日志，行务例会，行长点评等措施，来促进支行廉政、干部队伍、安全保卫、计划信贷、财务会计等各项建设各项工作的落实。一年来逗硬处罚责任人_人次，罚款_元，确保了执行力，确保了目标的如期实现。

(二)擅抓难点。

一是多措并举化解贷款风险。针对支行农业小企业_公司短期贷款_万元，面临法人虚开巨额增值税发票出现道德风险，贷款于2021年_月_日到期，无法按期收回的紧急状况，沉着应对，大胆决策，在报告的同时果断安排客户经理24小时住扎企业，对库存物资进行监管，_大限度确保现有流动资产变现还贷，同时找担保公司衔接，向政府相关领导汇报，请求政府担保公司垫资提前还贷。

二是巧借清查树起我行形象。在清理清查融资平台贷款专项工作中，支行被确定为牵头行，工作涉及到多家银行多个部门，刚开始感到工作很被动很为难，之后支行将被动当成机会利用，牵头的同时把农发行推出去，树起来，不仅仅顺利完成了清理清查任务，同时赢得了农发行在地方、部门、系统内的声誉。

三是全力配合完成基建决算。支行基建由于方方面面的原因，自竣工投入使用后，一向没有正式完成决算。从建设到投入使用，时跨近_年，历经了多界班子，多人之手。在市分行的重视和财会处的指导下，理清完善了办公楼和宿舍基建资料，报批完成了基建决算。

(三)抓出特点。

三是开展了以“谈职责”为主题的全员征文演讲活动；

五是举办了“唱红歌、诵经典”晚会，鼓舞士气，提振精神；

四、下步打算

一是支行发展压力大，我的急躁情绪多有流露，导致对班子成员对职工批评指责过多，关心理解不够。二是信贷业务发展后劲不足，掌握到的项目储备较少，至今没有一个成熟项目上报，考核升位很有可能是昙花一现。三是潜在信贷风险不容忽视，消化挂账未剥离贷款有难度。在下步工作中，我将认真总结工作中的经验教训，扬长避短，不断改善工作方法，提高领导艺术和自身修养，更好地履行职责，尽力做好各项工作，力争持续住2021年取得的来之不易的成绩。

述职人：__

2021年_月_日

银行副行长述廉报告 银行行长述职工作报告篇五

党风廉政建设和反腐败斗争是关系到党和国家生死存亡的一件大事。腐败，是当今社会一大难以治愈的顽症，引起了全世界的关注和瞩目，提起腐败，人人深恶痛绝，同仇敌忾，研究和探索治理腐败产生的根源，从严治党，是当今社会治理的难点和关注的焦点。精心为大家整理了银行行长廉政警示教育心得体会 银行行长案件警示教育心得体会，希望对你有帮助。

银行行长廉政警示教育心得体会 银行行长案件警示教育心得体会

一、加强政治学习，提高自身素质. 警示教育片中所有痛哭流涕的悔恨面容，莫不是提到自己放松了学习，思想上信念动摇，世界观、人生观、价值观发生偏离，才导致走上了犯罪

的道路。可见在市场经济的大潮中，面对金钱和名利的诱惑，加强自身的学习，保持思想上的警醒是多么的重要。我是从小接受共产主义理想信念教育长大的，是听着黄继光、董存瑞这些革命英雄为实现共产主义牺牲自己生命的故事长大的，他们那种无私奉献的精神时时影响着我。如今，在和平的幸福年代，时刻为教学服务应是我们牢记的宗旨，邓小平同志的“三个代表”重要思想□xx同志的“八荣八耻”都应是我们学习和遵照执行的行为准则。俗话说“活到老，学到老”，我将做到了认认真真的学，扎扎实实地学，使自己有强烈地责任感和紧迫感，首先确保思想上过关，并在工作中切实找到切入点，做到学以致用。二、坚持防微杜渐，防范上过关。

通过案例我们可以感受到****付出的代价是很大的，自由乃至性命，后果是极其严重的。“一失足成千古恨”，我想这些一定也是追悔莫及者的内心感受，然而真正品尝了其中的滋味，那后悔可就晚亦。所以，强化自律意识，构筑廉洁自律的警示防线，是对每个人的考验。我作为桥西学区财务人员，平时多与金钱打道，处于勤政廉政的风口浪尖，平时更要义不容辞的加强廉洁自律的学习，增加廉政的意识，做到“常在河边走，就是不湿鞋”。关键时刻一定要明白自己该做什么，不该做什么。针对我的实际情况，一定要提高认识，以与时俱进的精神，以发展的思路和改革的办法，推动我学区的反腐倡廉工作。顺应形式的发展，强化保廉意识，做到廉洁自律，从而在错综复杂的社会中找准自己的人生航标，始终保持奋发进取的精神状态，真正筑牢拒腐防变的思想道德防线。

三、严格按照制度办事，行动上过关。

思想是行动的先导，有什么样的思想，就有什么样的行动。针对今年财务股下发的财务制度，报账员岗位职责，我一定按制度办事，严格要求自己，低调作人，高调做事。我不仅要自己按章办事，也要带领各校报账员共同遵守制度。我一定拉紧勤政廉政的准绳，做到对学校负责、对学生负责、对良心负责的“三负责”原则，谦虚朴实，严于律己，廉洁奉公。

将自己的工作时刻跟教师联系在一起,以实际行动影响和带动周围的教职工,争做模范的带头人,争做教师的贴心人,干好本职工作。

在国有商业银行的改革和发展取得显著成绩的同时,基层机构案件频发的问题却始终没有得到有效的控制。这些案件的发生,不仅给国有商业银行造成了巨大的经济损失,也给其社会形象带来了不利影响。如何通过剖析案件成因,从源头上防范银行案件的发生,是各级银行机构都应该思考的问题。通过对《代价》警示教育案例的学习,结合自己在银行多年工作的体会,在案件的防范对策方面谈一些粗浅的看法。

(一)端正经营理念,促进银行业务稳健、快速发展。以价值最大化为经营目标,是国有商业银行在改革和发展过程中早已明确了的经营指导思想。银行各级经营管理者在实际工作中要坚决抛弃只求规模、不讲质量、不惜成本抓存款的短期行为,始终把握正确的经营理念。

银行警示教育心得(2)评价和考核机制。建立健全、合理、有效的内部控制体系,强化全行员工的风险意识,构筑内部稽核、委派会计主管、业务检查、风险管理、审计监督等多层次的风险抵御防线,形成监督合力。强化和落实各级分支行经营管理责任,推行问责制,加大责任追究力度,尤其对案件频发的机构负责人要实行引咎辞职制度。

(三)以人为本,构建和谐团队,加强员工队伍建设。银行机构要把每一位员工都当作主人和价值创造者,建立公正、公开、公平的薪酬、晋升等激励办法,为员工搭建稳定的、通畅的发展空间。弘扬企业文化,培养员工的敬业精神、进取精神,提升员工对银行的忠诚度和贡献度。同时,经常对员工开展警示教育,定期进行员工排查,及时掌握员工思想和行为动态,将案件隐患消灭在萌芽状态。

(四)强化合规经营、合规操作意识,培育合规文化。不断强

化经营管理者和员工的合规经营、合规操作意识，做到人人主动合规，事事处处合规，逐步培育和形成良好的合规文化。

警示教育对防范案件风险具有十分重要的意义。进行警示教育，应该注重引导员工思考人生目的、人生价值、人生态度等问题，对照案例校正人生坐标，增强自律意识。在教育中陈述反面典型的犯罪过程，则应尽可能避免提及犯罪技巧和躲避检查伎俩，以免被居心叵测之人仿效借鉴。同时，要多挖掘犯罪根源，少展现个性细节。尽管犯罪形形色色，种类繁多，但走上违法道路，都有其共性所在。应该从纷繁的犯罪个案中抽象出共性的东西来教育人，在提及违纪犯罪实例时要对内容和具体细节把关。通过对违纪犯罪现象的理性分析，让员工明白一个道理人的堕落，并非偶然，都有一个不知不觉从小变大的渐进过程，都因循从小恶到大恶，最终走向身败名裂的轨迹，如果不拘小恶，忽微常积，明天走上犯罪道路的可能就是你自己，从而让员工真正得到警示。

银行行长廉政警示教育心得体会 银行行长案件警示教育心得体会

经过一星期紧张的学习，我逐篇学了案例，真象书的名字一样“代价”实在太大了，建行的代价，员工的代价足以让每个人痛心疾首。通过这些案例的学习，能促使我增强自我保护意识，在平时的小事上在心中筑起“防火墙”。

沉重的代价是强烈的警示。发生案件不但会给银行造成重大资金风险和损失，还会严重损害银行的形象；发生案件，不但要严惩银行内部的涉案人员，还要追究相关经办岗位，管理岗位和领导岗位人员的责任；发生案件，还会对一部分员工的家庭亲情造成伤害。无论案件对银行造成的损失，还是对员工造成的伤害，都令人为之惋惜。

付出这么大的代价，这与平时的思想意识、工作习惯和规章制度的落实是分不开的，老在一种工作状态下，思想一旦麻

痹就让心怀不轨的犯罪分子有可乘之机。我们的规章制度制定的很全面，很细致，但在具体的工作中，在实际执行中就打了折扣，没有了风险防范意识，法制意识更是淡薄，在具体细节上处事的原则性不强，置制度于脑后，违章操作才付出了如此代价。

俗话说“苍蝇不叮无缝的蛋”。不法分子虽然功于心计，惊心谋划，蓄意欺骗。从内部看，是银行在经营管理上存在着许多漏洞，有章不循，违章操作，给犯罪分子以可乘之机，书中的每一个案件，在作案的每一个细节中，如果能把规章制度放在首位，在某个细节上就能把漏洞堵上，就不会造成如此重大的“代价”。

十案十违章，而每个案件的发生都堪称违章大全，一是违规混岗、串岗、会计岗位分工不明，职责不清。严重的混岗、串岗使每个作案人都能浑水摸鱼，使防范严密的规章制度形同虚设，对内部人员作案起不到最后把关的作用。虽然各项规章制度和操作规程都有，并且印成了本子，也上了墙，但严格执行还不够，更多的时候是学制度、“找制度”、“补”制度，实际上执行时又是另一套，导致制定规章制度和实际操作执行上存在“两张皮”现象。因此，各项规章制度的落实更重要，要从操作和管理环节，一个制度一个制度的落实，加强监督、检查和学习，切实保障每一位员工都能做到有规必依，按章办事，合规操作。

特别是在平时的学习中，要坚持以人为本，做耐心细致的思想政治工作，增强员工抵御不良思想的侵袭，树立正确的人生观，打牢拒腐防变的思想，以积极心态投身改革，珍惜自己的人生价值和职业前途，奉公守法，安心本职，勤奋工作。

这些真实案例都是血的教训，也是强烈的警示，我一定要引以为戒，从思想上认识到，从行为上执行到。

要好好向作者学习下！

案件警示教育心得体会

廉政警示教育心得体会

廉政警示教育心得体会

廉政警示教育心得体会

银行案件警示教育心得体会