

# 最新桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度(优质9篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇一

为提高对安全事故的快速反映能力，迅速有效地做好突发性安全事故的应急救援工作，最大限度地减少人员伤亡及公司财产损失，保障公司财产和人民生命安全，维护社会稳定，根据有关法律、法规的要求，结合我公司实际，制定本制度。

安全事故是指在施工生产过程中发生群死群伤或造成巨大经济损失产生重大影响的各类生产事故。包括因工程质量产生的事故、施工现场毗邻建筑坍塌、土方坍塌、架体倒塌等事故。

### (一)报告程序

安全事故发生后，事故现场负责人或有关人员立即报告公司负责人。公司必须以最快的方式，将事故简要情况向建设行政主管部门及安全综合管理部门等报告，最迟不能超过30分钟。

### (二)报告内容

- 1、发生事故的单位及事故发生的时间、地点；
- 2、事故的简要经过、伤亡人数、直接经济损失的估计；

- 3、事故原因、性质的初步判断；
- 4、事故抢救处理的情况和采取的措施；
- 5、需要有关部门、单位协助事故救援和处理的有关事宜；
- 6、上报人姓名、联系电话。

为加强安全事故应急救援工作的领导，实施应急救援预案，成立公司安全事故应急救援工作领导小组。领导小组负责发生特重大事故后应急救援预案启动工作的领导，与事故发生地应急救援小组协调，组织成员单位按照预案分工，开展应急救援抢险工作。小组成员单位，要按照预案职责分工，以高度负责的精神，尽职尽责。当接到特重大事故报告后，领导小组成员要迅速到指定岗位，因特殊情况不能到岗时，经组长同意，由所在部门按职务高低递补。

为保证应急救援预案的顺利实施，建立应急救援体系。

(一)事故发生后，事故发生项目部在组织抢险、保护事故现场同时，按照有关规定迅速向有关部门报告。

(三)各项目部及相关单位要按本预案要求，参与抢险救援工作，在救援过程中要听从指挥，密切配合，协调作战，保证抢险救援工作做到有条不紊。

(一)各项目部要结合本项目部实际制定本工程的安全事故应急救援预案，

并报公司备案。

(二)各项目部要结合实际建立安全事故应急救援组织，保证一旦发生安全生产事故，能迅速有效地投入抢救工作，防止事故进一步扩大，尽可能减少事故的损失。

第一条为了加强对危险源的监督管理，预防事故发生，保障施工人员生命安全和财产安全，根据《中华人民共和国安全生产法》结合本项目部实际情况，制定本制度。

第二条存在主要危险源的部门，其部门安全负责人全面负责本单位主要危险源的安全管理与监控工作。

第三条对主要危险源存在的事故隐患以及在安全生产方面的违法行为，任何单位或者个人均有权向安全管理部门及负有安全生产监督管理职责的相关部门举报。

第五条项目部安全管理部门应建立健全主要危险源安全管理制度，落实主要危险源安全管理与监控制度，明确所属各部门和有关人员的主要危险源日常安全管理与监控职责，制定主要危险源安全管理与监控制度。

第六条安全管理部门对从业人员进行安全教育，现场安全员或现场负责人对从业人员应当技术培训，使其全面掌握本岗位的安全操作技能和在紧急情况下应当采取的应急措施。

第七条安全管理部门或现场负责人应当将主要危险源可能发生事故的应急措施，特别是避险方法书面告知相关单位和人员。

第八条各施工单位应当在主要危险源现场设置明显的安全警示标志，并加强对主要危险源的监控和对有关设备、设施的安全管理。

第九条各施工单位应当对主要危险源中的工艺参数、危险物质进行监控，对重要的设备、设施定期进行保养维护，并记录在案上报机械部和安全部门进行备案。

第十条各施工单位应当对主要危险源的安全状况和防护措施落实情况进行定期检查，做好检查记录，并将检查情况报送

安全部门。

第十一条对存在事故隐患的主要危险源，各施工单位必须立即整改；对不能立即整改的，必须采取切实可行的安全措施，防止事故发生，并及时报告安全部门或有相关监督安全职责的部门。

- （一）主要危险源基本情况；
- （二）应急机构人员及其职责；
- （三）应急设备与设施；
- （四）应急报警、通讯联络方式；
- （五）事故应急程序与行动方案；
- （六）事故后的恢复与程序；
- （七）培训与演练。

第十三条安全部门应当根据应急救援预案制定演练方案进行一次实战演练或模拟演练。

第十四条安全部门应当建立主要危险源监控和管理系统，对主要危险源实施分级监控，并对各类信息实施动态管理。

第十五条安全部门在监督检查中，发现主要危险源存在事故隐患的，应当责令相关单位立即排除。

第十六条安全部门及负有安全生产监督管理职责的相关部门在监督检查中，应当相互配合、互通情况，并帮助生产经营单位对主要危险源实施有效的管理与监控。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇二

建设工程合同是承包人进行工程建设，发包人支付工程价款的合同，是约束双方履行义务享受权力的具有法律效力的文书，也是监理单位实施监理工作的依据。合同内容从双方的一般责任、工程计量与支付、材料设备供应、工程变更、竣工与结算到争议与违约、索赔和其他方面都作了明确规定。因此，做好合同管理是项目参与各方的主要内容。

但是，目前我国工程造价管理由传统的“量价合一”的计划模式向“量价分离”的市场模式转变时期，尚没有工程量清单计价新模式的合同文本相配套，而且在实施过程中也没有相应合同管理措施。为此，笔者依据《建设工程工程量清单计价规范》（以下简称《规范》），同时参照国际fidic合同条件，对清单计价合同的订立、履行及索赔处理进行一些探讨。

对于招标工程，工程量清单是合同的组成部分；对于非招标工程，其计价活动也必须遵守《规范》的规定，所以订立合同的内容必然涵盖工程量清单。工程量清单是合同的组成部分。

### （一）计价方式

工程量清单计价要求采用单价合同，且合同中工程量清单的计价应包括按招标文件规定，完成工程量清单所列的项目，并考虑了各种技术、质量、进度和风险等因素的全部费用，即分部分项工程费、措施项目费、其他项目费和规费、税金。其中，清单中各工程细目的单价采用的是综合单价；措施项目费，是根据拟建工程的施工方案或施工组织设计，参照《规范》规定的综合单价组成确定的。

因此，合同价款就是根据招标文件中的工程量清单和有关要求、施工现场实际情况、合理的施工方法以及按照省、自治

区、直辖市建设行政主管部门发布的社会平均消耗量定额进行编制确定的投标中标价。

## （二）风险约定

显而易见，这一新模式的计价方式，对工程量的计算错误或工程变更所带来的风险应由承包商承担。对投标所报的成本、单价等所带来的风险应由承包商承担。为了在合同的履行中更好地界定和计算因风险所承担的责任和费用的支出，合同中应进一步明确有关风险约定的条款。如合同中综合单价因工程量变更，即工程量清单漏项或设计变更引起工程量增减，应约定单价的具体调整幅度。

国家建设工程承发包计价办法中规定：实际完成的工程量与招标人提供工程量清单中给不定期的工程量差额幅度在15%（含15%）以上时，允许调整投标报价中的单价。其调整方法和单价确定按招标文件及合同约定来变更价款。

对于较大型复杂且工期又较长的工程，建议采用可调单价合同较为合理。合同中应明确：在合同工期内，因物价变化对施工成本产生影响后，计算调价的原则和计算方法等约定，如采用动态调值公式的计算方法。

## （三）合同备案

合同备案和跟踪监督，应是建设行政主管部门对工程招标后工程合同管理的主要内容。不可否认，有些工程中标后其合同价款的确定和调整施工的保护措施等并不符合招投标文件和工程量清单要求的现象依然存在。做好合同备案和跟踪监督是维护合同当事人双方合法利益的保证，是贯彻工程量清单计价的基础。

如果说订立合同是基础，那么履行合同则是关键。

## （一）工程变更及其计价

合同中的综合单价因工程量变更需调整时，除合同另有约定外，应按照下列办法确定：（1）工程量清单漏项或设计变更引起新的工程清单项目，其相应综合单价由承包人提出，经监理方确认同意后作为结算的依据；若监理方与承包人的意见不一致，应进一步协商后修改单价；若监理方与承包人协商不一致，按合同争议处理方式解决。由于工程量的变更，且实际发生了规定以外的费用损失，如措施项目费等，承包人可提出索赔要求，与监理方协商经业主确认后，给予补偿。

## （二）计量支付及竣工结算

单价合同在合同管理中具有便于计量支付及竣工结算的特点，且合同的公正性及可操作性相对较好。合同履行中，发包人只要按照合同约定的时间、方式和经监理方确认的符合质量要求的已完成项目工程量，按相应项目的清单单价计算支付工程进度款。当承包人按照合同规定的内容全部完成所承包的工程，并符合合同要求，经验收质量合格后，根据清单中实际完成的工程量和工程变更的增减工程量乘以相应单价，即为竣工结算价款。

在传统的招标方式中，“低价中标、高价索赔”的现象屡见不鲜，其中，设计变更、现场签证、技术措施费用及价格是索赔的主要内容。对工程量清单计价的合同结构，其单项工程的综合单价不因施工难易程度、施工技术措施差异、取费等变化而调整，从而减少了承包人的索赔。

但是，若发包人提供的清单工程量与实际差异较大时，承包人的索赔也将大大增加：1）工程量的错误使承包人不仅会通过因不平衡报价获取了超额利润，而且还会提出施工索赔。2）工程量的错误还将增加变更工程的处理难度。由于承包人采用了不平衡报价，当合同发生设计变更而引起工程量清单中工程量的增减时，会使得发包人不得不与承包人协商确定新

的单价，对变更工程进行计价。

招标文件是招标投标的核心，而工程量清单是招标文件的关键，是确定合同价款、计算工程变更价款、追加合同价款、支付工程进度款、竣工结算和处理索赔的依据。准确、全面和规范的工程量清单既有利于工程费用的管理，也有利于发包人对工程系统目标的控制。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇三

乙方：\_\_\_\_\_

按照《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国广告法》和《建筑安装工程承包合同条例》的规定，结合本工程具体情况，双方达成如下协议。

### 第1条工程概况

1.1工程名称：\_\_\_\_\_

1.2工程地点：\_\_\_\_\_

1.3工期：本工程自\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日开工，  
于\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日竣工。

即大写人民币：\_\_\_\_\_

### 第2条甲方权责

2.1向建筑施工单位协调好乙方施工所需的场地、水、电等。

2.2指派\_\_\_\_\_为甲方代表，负责合同履行及工程审核。

2.3指派\_\_\_\_\_为甲方驻工地代表，对工程质量、进度进行监督检



查，办理验收、登记手续和其他事宜。

2.4参加乙方组织的施工图纸或作法说明的现场交底，审核乙方的施工方案和进度计划，验收工程。

2.5确保在 \_\_\_\_\_年 \_\_\_\_\_月 \_\_\_\_\_日交付施工现场于乙方。

2.6组织人员验收乙方的工程。

2.7确保按照合同确认之日期支付款项于乙方。

2.8 甲方负责此项广告工程的报批。

### 第3条乙方权责

3.1开工前\_\_\_\_\_ 天，乙方向甲方提供经确认的施工图纸或作法说明 份，并向甲方现场交底。

3.2指派 为乙方代表，负责解决乙方负责的各项事宜和合同履行。

3.3指派 为乙方工地代表，按要求组织施工，保质、保量、按期完成施工任务。

3.4严格执行施工规范、安全操作流程、防火安全规定、环境保护规定。严格按照图纸或作法说明进行施工，做好各项质量检查记录。做好工程进度表，并提供给甲方参考。参加竣工验收，编制工程结算。

3.5遵守国家或地方政府有关部门对施工现场管理的规定，管理好施工队伍，妥善保护好施工现场周围建筑物、设备管线不受损坏。做好施工现场保卫和垃圾处理等工作，处理好由于施工带来的扰民问题及周围单位(住户)的关系。

3.6 施工中未经甲方同意或有关部门批准，不得擅自拆改原建筑物结构及各种设备管线。如确实需要拆改原建筑物结构或设备管线，经甲方同意后办理相应审批手续方可施工。

3.7 工程竣工未移交甲方之前，对现场的一切设施和工程成品进行保护。

3.8 乙方现场施工时必须全程戴印有博艺广告字样的安全帽，穿着印有\_\_\_\_\_公司字样的工作服。

3.9 现场施工场地或水、电、设备等产生的费用由乙方自理。

3.10 全力配合甲方或甲方的关联单位、监理单位组织的检查和验收工作。

#### 第4条关于工期的约定

4.1 因甲方未按约定完成工作，影响工期的，工期相应顺延。

4.2 因甲方未能按时交施工现场给乙方，影响工期的，工期相应顺延。

4.3 因乙方责任，不能按期开工或中途无故停工，影响工期的，工期不能相应顺延。

4.4 因设计变更或非乙方原因造成的停电、停水及不可抗力因素影响，导致停工\_\_\_\_\_ 小时以上(一周内累计计算)，工期相应顺延。

#### 第5条关于工程质量及验收的约定

5.1 本工程以施工图纸、作法说明、设计变更和国家制订的施工及验收规范《建筑装饰装修工程质量验收规范》(gb50210-\_\_\_\_\_)为质量评定验收标准。

5.2 本工程质量应达到国家质量评定合格标准。

5.3 甲、乙双方应及时办理中间工程的检查与验收手续。甲方不按时参加中间工程的验收，乙方可自行验收，甲方应予承认。若甲方要求复验时，乙方应按要求办理复验。若复验合格，甲方应承担复验费用，如造成停工，工期顺延；若复验不合格，其复验及返工费用由乙方承担，但工期也予顺延，但乙方必须尽力配合甲方尽快完成工作。

5.4 由于乙方原因造成质量或人员事故，其一切后果由乙方承担，工期不顺延。

5.5 工程竣工后，乙方应及时通知甲方验收，甲方自接到验收通知 \_\_\_\_\_ 日内组织验收，并办理验收、移交手续。如甲方在规定的 \_\_\_\_\_ 日内未能组织验收，需及时通知乙方，另定验收日期。但甲方应承认竣工日期，并承担乙方的看管费用和相关费用。如甲方在乙方发出验收通知后的 \_\_\_\_\_ 日内仍未组织验收，并办理验收、移交手续的，视为已经验收和交接。但假若验收不合格，乙方应该配合甲方在最短的时间内改善工程，工程时间可由甲乙双方协商确定，期间所产生的所有费用乙方自理。

## 第6条 关于工程价款及结算的约定

6.1 本合同生效后，甲方分 \_\_\_\_\_ 次，按下表约定支付工程款。

6.2 工程竣工后，乙方提出将有关资料送交甲方。甲方自接到上述资料 \_\_\_\_\_ 天内审查完毕，到期未提出异议，视为同意。

6.3 本项目造价根据结算书和现有设计图纸内容进行项目造价包干(甲方要求增加的工程除外)。

## 第7条 关于材料供应的约定

7.1本工程的材料全部由乙方自行采购，材料必须符合合格的国标产品。

7.2凡由乙方采购的材料、设备，如不符合质量要求或规格有差异，与样板材料不一致的，应禁止使用。若已使用，对工程造成的损失由乙方负责。

## 第8条有关安全生产和防火的约定

8.1甲方提供的施工图纸或作法说明，应符合《中华人民共和国消防条例》和有关防火设计规范。

8.2乙方在施工期间应严格遵守《建筑安装工程安全技术规程》、《建筑安装工人安全操作规程》、《中华人民共和国消防条例》、其它相关的法规、规范和现场建筑施工单位的规定。

8.3由于甲方确认的图纸或作法说明，违反有关安全操作规程、消防条例和防火设计规范，导致发生安全或火灾事故，甲方应承担由此产生的一切经济损失。

8.4由于乙方在施工生产过程中违反有关安全操作规程、消防条例，导致发生安全、火灾事故或人员伤亡事故，其一切后果由乙方承担。

## 第9条违约责任

9.1若因乙方原因逾期竣工，每逾期一天，乙方支付甲方\_\_\_\_% 违约金。

9.2乙方除自然力(台风、龙卷风、地震、冰雹、大雨等)、政府、战争、火灾等不可抗力之因素外，应按本协议约定之要求，完成各项工作，否则视为乙方违约，在这种情况下，甲方有权单方面终止执行本协议，有权拒付费用，并向乙方索

取由此造成一切损失。

9.3 如甲方未能按本协议约定的时间内付款，使乙方不能及时开展各项工作，因此而给乙方造成的工作延误或影响，乙方不承担任何损失或责任，乙方保留单方面终止合作和追讨经济损失的权利。

9.4 若甲方在以上规定的时间内逾期未付款，则自本协议约定的付款时间算起，每日按拖欠款金额的 \_\_\_\_\_% 向乙方支付滞纳金；若经甲乙双方协商后对工作一致推迟，则收款时间相应顺延。

9.5 因一方原因，合同无法继续履行时，应通知对方，办理合同终止协议，并由责任方赔偿对方由此造成的经济损失。

## 第10条争议或纠纷处理

10.1 本合同在履行期间，双方发生争议时，在不影响工程进度的前提下，双方可采取协商解决或请有关部门进行调解。

10.2 当事人不愿通过协商、调解解决或者协商、调解不成时，本合同在执行中发生的争议可向甲方所在地的仲裁委员会申诉或向人民法院起诉。

本合同一式 \_\_\_\_\_份，每份包括合同正本和合同副本。甲乙双方各持正本 \_\_\_\_\_份，副本 \_\_\_\_\_份。均具有同等法律效力。

在合作过程中如有未尽事宜，可另行签定补充协议，并具有同等法律效率。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇四

为加强学校建设项目现场文明施工管理，营造良好的施工环

境，维护校园的整洁和安全，创建文明工地。根据国家有关法令、法规及我校各项规定，特制订本制度。

（一）施工单位需完善技术和操作管理规程，确保道路畅通、安全和水电管线及设施的完好。

（二）在距学生区、家属区较近的地点施工，应尽量避免施工过程中产生的噪声对学生及教职工生活的影响。

（三）采取有效措施减少施工对校园环境、绿化等的不良影响。

（四）严禁在主要干道上搅拌砼和堆放建筑材料，若在短时间内确有需要，须报请建设单位批准，并做到及时清理，不留痕迹。

（五）施工中产生的泥浆和其他浑浊废弃物，未经沉淀，不得排入下水道。

（六）施工中产生各类垃圾，应堆置在规定地点，不得随意倾倒。

（七）不得随意抛掷建筑材料、残土、旧料和其他杂物。

（八）运输建筑材料、垃圾和工程渣土的车辆，应当采取有效措施，防止运输物飞扬、洒落或者流溢，保证行驶途中不污染道路和环境。在校园内车辆要低速行驶，车辆进出校园应避开上、下班人流高峰期。

（九）为统一施工标牌的设置，施工标牌的设置要求如下：

4、工地总平面图；

5、安全生产记录等方面的统计；

6、若布置标语，应提前报请建设单位批准。

（十）施工现场应设稳固、整洁的围栏或围墙进行封闭施工，不得在工地围栏或围墙外堆放建筑材料、垃圾和工程渣土等。

（十一）施工现场材料应按类别、型号堆放整齐，并有明显的标记，砂石堆应有围护，不得随意堆放。

（十二）施工现场道路畅通，场地平整，无大面积积水。

（十三）职工生活区应整洁、干净，职工宿舍应有良好的通风、照明和卫生条件。职工食堂卫生要有专人负责，生活垃圾要定期消除，不得随意乱倒，不准随意大、小便。

（十四）在山林附近施工的人员，严禁在周围吸烟和制造明火。

（十五）施工单位应对工人进行文明素质教育，使工人注意自己的语言、行为和服饰，尤其在学生区施工的人员，不得与学生发生任何冲突，不得对学生起哄，不得裸露身体，对待学生要求做到骂不还口、打不还手。

（十六）施工人员必须遵守作息时间，晚上十点以后非工程需要不得离开宿舍，不准在学校闲逛等。

（十七）施工单位违反本规定的，建设单位将责令其限期整改。

（十八）建设单位将把文明施工搞得好的企业作为下一次工程招标优选队伍的条件之一。

## **桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇五**

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为□xx排渠

系4.2公里□xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位□xxxxxxx公司经资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

## 工程施工进度

场地清理、资料整理□20xx.6.9-20xx.6.12

## 4

### 4.1测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建



筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布置完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

#### 4.3土方工程

##### 4.3.1土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护土层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

##### 4.3.2土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1:5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm，并控制直径土块小于5cm，用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm，土块直径小于8cm。

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%~70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清除干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指 $\eta$ 大于17的粘土与水按1:3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3~5mm并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具夯实，铺土厚度15~20cm填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

#### 4.4 混凝土工程施工

##### 4.4.1 模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝土板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差 $\pm 10\text{mm}$ 与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差 $\pm 2\text{mm}$ 模板面局部不平整度偏差 $\pm 2\text{mm}$ 施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于2mm模板拆除时应在混凝土强度达到2.5mpa以上。

##### 4.4.2 混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用0.4m<sup>3</sup>混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在2~3cm如不符合要求立即调整。

#### 4.4.3混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小0.03~0.05的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。

混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5-xxcm振捣遍数2-3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

#### 4.5浆砌石

4.5.1砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4~2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm，砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由试验室检验。

4.5.7浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8浆砌体每天砌筑高度不超过1.2m，砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜槎，其高度不超过0.5m。

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝砂浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm。

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞紧填实，与周边石靠紧，严禁架空。严禁出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小石块、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求进行基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分

层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

## 5.1工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

## 5.2工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

## 6.1. 安全生产保证体系

### 6.1.1组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及

专职安全员。

## 安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

### 6.1.2

#### 思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

### 6.1.3

#### 控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

现场安全标识设置、管理控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

#### 6.1.4

##### 安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人

员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

## 6.2. 文明施工及环境措施

### 6.2.1

#### 组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

### 6.2.2



## 文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

### 6.2.3

## 文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、

设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好单位进行表扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

#### 6.2.4

#### 环境保护和卫生

保护环境实现人与自然的协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重

要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境材料，对水泥等会产生粉尘污染的材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

## 7.

### 工程价款结算与财务管理

#### 7.1

##### 工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

## 7.2

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

### 7.2.1

#### 财务收支管理

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡后，按计划安排资金的使用。

### 7.2.2

#### 工程成本管理

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，

找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

### 7.2.3

#### 财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用效果。

### 7.2.4

#### 竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇六

- 1、施工范围： 。
- 2、为参加工程施工的人员办理相关的手续，无相关手续，不允许上岗。
- 3、对参加工程施工的工程人员进行安全的生产方面的有关知识培训，并通过安全的生产培训考试合格后，方可参加工程施工施工。

4、在工程施工中，注意爱护xx单位的各种设备、设施，严禁偷盗、挪用和破坏施工现场的安全防护设施、警示标志、材料、机械设备以及消防器材等。凡施工人员违反本条款，一经发现本单位将加倍处罚，严肃处理，情节严重的送公安机关处理。

5、在工程施工中，注意保护已有的通信设施，包括xx单位及其他运营商的通信设施和其他设备，如果造成xx或其他运营商的通信设施和设备通信障碍，责任由本单位承担，与xx单位无任何关系。

6、在工程施工中，加强安全的生产教育，规范施工，严格按照安全操作规范进行操作，按照规定配置相应的安全防护措施，确保工程施工安全。如果在本期工程施工中，因施工造成的伤、病、残、亡或财产损失等安全责任，概由本单位承担，与xx单位无任何法律责任。

7、在施工中遵守有关法律法规，严格遵守安全操作规程，对违反规定而造成的损失和后果，由本单位承担。

施工单位：

日期：

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇七

### 1、资料文献的收集、阅读与整理

前期工作的开展主要集中在资料的查找、阅读和整理方面。为了能够使得论文的架构更加清晰、内容更加丰富，大量收集、阅读研究和整理了数十篇书籍期刊类的相关文献。并希望从中能够了解到更多施工管理中有关成本控制的各种优化方案以及可以解决根本问题的新思路、新方法。这对论文的后期的撰写有着基础性的重要作用。

故着重阅读了美国作家戴维·克利兰所著的《项目管理：战略设计与实践》，书中通过阐述国外的一些经典项目案例，从中详细分析在项目管理实践中的各项管理（包括成本控制）的一些新理念。国内作家岳振国所著的《项目管理中质量、进度、成本的协调》，此书详细的分析了在项目施工管理中质量、进度与成本之间的密切关系，以及如何通过对三者间的适当协调管理达到促使项目实现成本最低的效果。作者燕永贞所著的《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》，书中作者对挣得理论在项目施工管理中的完全应用，通过相关数据的统计与对比，充分证实了项目施工管理中应用挣得控制体系的显著性作用，能够做到项目进度与成本的同步优化，从而大大实现了成本的尽量减少。通过以上及其他大量有关文献的阅读研究，大致了解到施工管理中成本控制的部分关键所在项目和关键项目有利成本控制的管理方法。同时也接触了在实际项目施工管理中从未使用到的一些理论与体系。从而对丰富论文框架结构有很好的帮助，直至最终完成了毕业论文的开题报告的相关全部工作。

## 2、目标公司的实际课题调研

开题报告的顺利完成，为调研工作奠定了坚实的基础。研究目标的实际调研，是实践理论研究，深化概念认识，进而形成新的、创造性理论成果的必要途径。由于具有就职于论文中所研究的目标公司下属项目的工程管理岗位的优势，因此本论文的实际调研做得还算充分。前期工作中，通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，获取信息包括生产经理对项目实施过程中进度合理安排的控制办法、质量员针对已完成内容施工质量合格的监督办法、安全员就现场施工存在安全隐患的有效解决措施、施工员在优化施工工艺方面的指导管理技巧、材料员在材料采购与使用方面少浪费少损耗的管理办法等方面的具体内容，并针对进度管理、质量管理、安全管理、材料管理等各方面，进行了合理性分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的

一系列问题。在确切把握问题实质的前提下，进一步与目标公司下属项目的各专业管理者进行了深入的交流，探询对方对目前已存在问题的看法和个人对解决方案的建议，并有针对性地阅读研究了相关资料，目前已基本形成了几点或不甚成熟的观点，且将在未来进一步的研究分析中力求不断完善和成熟化。

3、以实际施工项目为研究典型案例，进行实地调查研究针对目标公司下属清远时代倾城一期项目各管理者对施工管理中成本控制的直接或间接管理方法和对目前实际管理中存在各类缺陷的初步问题进行了详尽的原因分析。力求找到影响施工管理中成本偏高的关键问题所在，充分结合理论为下一步提出解决方案做好准备。

### 1、论文中成本控制核心知识点的熟悉与掌握

在工程项目施工管理过程中，各项工作的进行都会直接或者间接的影响到质量、进度、安全、成本、合同、信息、组织与协调等方面的控制管理成果。论文的前期准备工作阶段，对以上各项知识点还处于一个认识的朦胧期，需要尽快熟悉并掌握相关的概念和内涵。解决方法：若使得论文在成本控制论据方面能够概述更加明确，必须熟悉并掌握核心知识点。在收集、阅读与整理相关文献的阶段，通过对作者岳振国的作品《浅谈项目管理中质量、进度、成本的协调》的几番查阅和随记，逐渐对一些模糊的概念和定义开始清晰了，并掌握到质量、进度、安全等有关的基本管理方法。

多年来在实际的工程管理工作中的实践学习和相关期刊书籍的收集阅读所总结出在施工管理成本控制方面存在的问题，从认知上总觉得不够全面透彻。故更需要进一步全面透彻的找出在目标公司下属项目的施工管理成本控制中现存在的问题。解决方法：通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，并针对进度、质量、安



全、材料等各方面在项目日常施工过程中的实操管理工作，结合收集的理论资料，比如刘相苏、戴芳所著的《施工项目成本控制分析》与吕明永所著的《工程项目管理的经验与新思路》两书中对成本控制的理论分析。根据实践与理论进行了综合性的合理分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。总而言之，我国建筑施工企业在工程项目成本控制方面目前还处于一种初级、粗放、经验型管理的层次上，目标公司下属清远时代倾城一期项目在成本控制管理方面存在着如下问题：首先是项目各级管理者在对成本控制认识方面存在着很大误区；其次在成本控制方面项目没有可操作性强的标准依据可施；然后在管理上缺乏完善的责、权、利相结合的奖励机制；再然后就是在人工、材料、机械使用费用等方面的控制有待规范；最后是项目在安保工作及配套设施上不予以重视。

1、挣得理论在项目进度、成本控制中的实质性应用，通过挣得理论的分析方法，可以充分的结合目标公司下属项目在施工过程中的各项数据，从而进行统计分析，得出结论。对论文在论述乙方施工管理中成本控制与其它工作协调管理的重要性做出了更有说服力的论据。由于挣得理论在成本控制方面是一个非常专业性的话题，然而，对于很多工程管理专业人士亦是一个很新鲜的话题。在基本定义、基本原理和基本参数认知度上很是缺乏，需要狠下一番功夫才行。

解决办法：经前期工作中对作者燕永贞所著《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》和戚安邦所著《挣值管理方法中的错误与解决方案》的初步研究，大致明白了挣得值分析法的基本原理、基本参数、主要指标及常见的错误管理方法。但如果需要具体把挣得值分析法融入到实际工程的实施过程中，并计算出相关的数据进行统计对比，最终得出结论，仅参考书刊中的理论知识点是远远不够的。后期还需要对相关多数案例进行更透彻的理解分析，熟悉计算公式，三个基本参数之间存在的各种关系，以及经过参数的对比后，所得出的结论。

- 1)、在全员成本控制意识提高上有很大帮助。
- 2)、项目的成本与进度会双双得到有效控制。
- 3)、能够为目标公司获取良好的经济效益和社会效益。

后期工作安排主要围绕尚存在的问题及为此提供解决方案展开施工。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇八

安全施工要点：

安全施工管理是施工企业全体职工及各部门同心协力,把专业技术、生产管理、数理统计和安全教育结合起来,为达到安全生产目的而采取各种措施的管理。

### 一、安全管理的内容

1. 建立安全生产制度。
2. 贯彻安全技术管理。
3. 坚持安全教育和安全技术培训。
4. 组织安全检查。
5. 进行事故处理。

### 二、安全生产责任制

#### 1. 安全生产责任制

安全生产责任制,是根据“管生产必须管安全”,“安全工作、人人有责”的原则,以制度的形式,明确规定各级领导和各类

人员在生产活动中应负的安全职责。

## 2. 责任制的制定和考核

施工现场项目经理是项目安全生产第一责任人,对安全生产负全面的领导责任。

施工现场从事与安全有关的管理、执行和检查人员,特别是独立行使权力开展工作的人员,应规定其职责、权限和相互关系,定期考核。

## 3. 安全生产目标管理

施工现场应实行安全生产目标管理,制定总的安全目标,如伤亡事故控制目标、安全达标、文明施工目标等。制定达标计划,将目标分解到人,责任落实,考核到人。

## 4. 安全技术操作规程

施工现场要建立、健全各种规章制度,除安全生产责任制,还有安全技术交底制度、安全宣传教育制度、安全检查制度、安全设施验收制度、伤亡事故报告制度等。

施工现场要建立以项目经理为组长、由各职能机构和分包单位负责人和安全管理人員参加的安全生产管理小组,组成自上而下覆盖各单位、各部门、各班组的安全生产管理网络。

# 三、安全生产检查

## 1. 安全检查内容

施工现场应建立各级安全检查制度,工程项目部在施工过程中应组织定期和不定期的安全检查。主要是查思想、查制度、查教育培训、查机械设备、查安全设施、查操作行为、查劳保用品的作用、查伤亡事故处理等。

## 2. 安全检查的要求

- (1) 各种安全检查都应该根据检查要求配备力量。
- (2) 每种安全检查都应有明确的检查目的和检查项目、内容及标准。
- (3) 检查记录是安全评价的依据,因此要认真、详细。特别是对隐患的记录必须具体,如隐患的部位、危险性程度及处理意见等。
- (4) 安全检查需要认真地、全面地进行系统分析,定性定量进行安全评价。
- (5) 整改是安全检查工作重要的组成部分,是检查结果的归宿。整改工作包括隐患登记、整改、复查、销案。

## 3. 施工安全文件编制要求

- (1) 安全管理目标应与企业的安全管理总目标协调一致;
- (4) 安全保证计划应送上级主管部门备案。
- (5) 配备必要的资源和人员,首先应保证适应工作需要的人力资源,适宜而充分的设施、设备,以及综合考虑成本、效益和风险的财务预算。
- (6) 加强信息管理、日常安全监控和组织协调。
- (7) 由企业按规定对施工现场安全生产保证体系运行进行内部审核,验证和确认安全生产保证体系的完整性、有效性和适合性。

为了有效准确及时地掌握安全管理信息,可以根据项目施工的对象、特点要求,编制安全检查表。

## 4. 检查和处理

(1) 检查中发现隐患应该进行登记, 作为整改备查依据, 提供安全动态分析信息。

(2) 安全检查中查出的隐患除进行登记外, 还应发出隐患整改通知单, 。

(3) 对于违章指挥、违章作业行为, 检查人员可以当场指出, 进行纠正。

(4) 被检查单位领导对查出的隐患, 应立即研究整改方案, 按照“三定”原则(即定人、定期限、定措施), 立即进行整改。

(5) 整改完成后要及时报告有关部门。

## 四、安全生产教育

### 1. 安全教育内容

(1) 新工人(包括合同工、临时工、学徒工、实习和代培人员)必须进行公司、工地和班组的三级安全教育。教育内容包括安全生产方针、政策、法规、标准及安全技术知识、设备性能、操作规程、安全制度、严禁事项及本工种的安全操作规程。

(2) 电工、焊工、架工、司炉工、爆破工、机操工及起重工、打桩机和各种机动车辆司机等特殊工种工人, 除进行一般安全教育外, 还要经过本工种的专业安全技术教育。

(3) 采用新工艺、新技术、新设备施工和调换工作岗位时, 对操作人员进行新技术、新岗位的安全教育。

### 2. 安全教育的种类

(1) 安全法制教育。

(2) 安全思想教育。

(3) 安全知识教育。

(4) 安全技能教育。

(5) 事故案例教育。

### 3. 特种作业人员培训

(1) 电工作业。

(2) 金属焊接切割作业。

(3) 起重机械(含电梯)作业。

(4) 企业内机动车辆驾驶。

(5) 登高架设作业。

(6) 压力容器操作。

(7) 爆破作业。

### 4. 安全生产的经常性教育

施工企业在做好新工人入场教育、特种作业人员安全生产教育和各级领导干部、安全管理干部的安全生产培训的同时,还必须把经常性的安全教育贯穿于管理工作的全过程,并根据接受教育对象的不同特点,采取多层次、多渠道和多种方法进行。

### 5. 班前安全活动

班组长在班前进行上岗交底, 上岗教育, 做好上岗记录。

(1) 上岗交底。对当天的作业环境、气候情况、主要工作内容和各个环节的操作安全要求以及特殊工种的配合等进行交流。

(2) 上岗检查。查上岗人员的劳动防护情况, 每个岗位周围作业环境是否安全无患, 机械设备的安全保险装置是否完好有效, 以及各类安全技术措施的落实情况等。

文明施工要点:

1) 项目制订配套的文明施工管理制度和文明施工岗位责任制, 并制定文明施工奖罚措施, 并层层签订施工管理协议书, 用经济手段辅助岗位责任制的实施。

2) 各施工员必须督促有关作业班组在施工中做到“工完料尽、工完场清”。

3) 积极推行ci战略, 树立企业良好的形象。

4) 现场要加强场容场貌管理, 使现场做整齐、干净、节约、施工循环良好。

5) 施工现场要做到“五有”、“四净三无”、“四清四不见”、“三好”及现场布置作好“四整齐”。

6) 现场施工道路必须保持畅通无阻, 保证物资的顺利进场。排水沟必须畅通, 无积水。场地整洁, 无施工垃圾。

7) 要及时清运施工垃圾。由于该工程周转材料多。施工垃圾多, 必须对现场的施工垃圾及时清运。施工垃圾经清运后集中堆放, 垃圾严禁向楼下抛扔。集中的垃圾应及时运走, 以保持场容的整洁。

8) 项目应当遵守国家有关环境保护的法律, 采取有效措施控制现场的各种粉尘、废气、固体废弃物以及噪声振动对环境的污染及危害。

9) 对于施工所用场地及道路应定期洒水, 降低灰尘对环境的污染。

10) 不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡以及其它会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

11) 对一些产生噪声的施工机械, 应采取有效措施, 减少噪声, 尽量避免夜间施工。

## 二、检查措施

### 1. 检查时间

项目文明施工管理组每周对现场作一次全面的文明施工检查。由生产经理牵头组织安全员、材料员、水电施工员、土建施工员等每月对项目进行一次大检查。要求每次检查评分达到90分以上。

### 2. 检查内容

### 3. 检查依据

按《jgj59-99建筑施工检查标准》、《施工企业安全生产评价标准》(jgj/t77-2003,j278-20xx)及广州市建筑工地安全文明施工评分标准及有关部门的规定执行。

### 4. 检查方法

项目文明施工管理组及公司文明施工检查组应定期对项目进行检查。除此之外, 还应不定期地进行抽查。每次抽查, 应针



对上一次检查出的不足之处作重点检查,检查是否认真地作了相应的整改。对于屡次整改不合格的,应当进行相应的惩戒。检查采用评分的方法,以百分制记分。每次检查应认真作好记录,指出其不足之处,并限期要求责任人整改合格,项目文明施工管理组及公司文明施工检查组应落实整改的情况。

## 桥梁施工管理工作总结 安全施工管理制度篇九

时间不知不觉已从指缝中溜走。

自20xx年9月底由郑州南四环高架项目调入深圳地铁12号线赤湾停车场出入线盾构区间工作,赤湾停车场出入线盾构区间为深圳地铁12号线施工难度最大标段之一,也处在整条线的关键工期线路上。该区间左线里程ydk1+578.548~ydk1+554.75,上跨2号线跨越长度约23.8m□净距为1.84m□右线里zdk1+568.104~zdk1+539.104□上跨2号线跨越长度约29m□净距为1.94m□最小转弯半径280m□在施工过程中,面对施工现场和地质条件复杂、工期紧张、施工难度大等诸多不利因素创造了土压平衡盾构机在岩石硬度超过170mpa的全断面地层中取得多次单日掘进9环的掘进成果。

出入线盾构施工是劳务分包为主,现场主要有,主管人员,各分管人员、盾构司机、工程师、盾构机修维保人员,生产班组人员,地面调度、盾构施工管片防水粘贴、龙门吊操作、盾构管片运输与拼装及盾构文明施工等。其中有穿插各级管理人员,交叉施工等。劳务分包队伍人员工作经历和经验丰富,熟练的盾构司机操作手和维保人员。相对而言人员投入少,管理成本小。当然了在实际施工生产中也会有一些缺点,管理人员对下层作业人员缺乏约束力,表现为最下层劳务作业人员只服从直接雇佣人的指挥而不全部服从管理人员的直接管理,施工的制度、措施以及新工艺、新标准难以第一时间贯彻和实施。管理人员无法畅通的获得施工的信息和核心

技术，企业的长久发展不利。分包成本高，使项目部效益压缩。利与弊是把双刃剑，都是对我们年轻技术管理人员的一次提升。

等，具体内容根据保养计划，由从事维护人员按时进行保养，负责人负责督促检查。设备保养计划实施前必须做好准备工作，如保养的内容、所需工具、配件、人员等，按照“清洁、紧固、润滑、调整、防腐”的方式进行，保养完成后如实填写保养记录。机械设备出现故障时，作为盾构主司机使用者会及时通知当班维保人员，同维保人员一起做好设备的维修工作；故障难以排除时，由现场负责人组织进行设备维修工作。其实最主要的是熟悉贯通各个工序和有计划生产是提高进度和产能的必须点。

在面对激烈的社会竞争中，要学习的还有很多。我在盾构施工管理上才刚刚开始启航，尚有很多不足，但我会通过努力工作，不仅要找出自己的不足，并在工作中加以克服，同时还要掌握专业知识，提高工作能力，加强工作责任感，推动自己及时做好个人的各项工作。我想，在工作岗位上，务必要有强烈的职责感，务必要坚守自己的职业道德和努力提高自己的职业素养，也要努力提高个人的业务潜力和交际潜力。并且在未来的日子，我将以最短的时间提升自我，为我们的社会越变越好尽自己的一份力量，以实际的工作业绩来回报公司对我的厚爱和培养。总之，在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，不断进步、不断成长。在接下来的路上，我也会继续努力，不断的提高自己，增加自己综合素质与各方面的能力，希望以后自己在工作中走得更远更好。

人生就是一个不断前行学习进取的过程，感谢领导的栽培，在新的一年里应秉承继往开来努力拼搏的意志。把自强不息，勇于超越的企业精神传承，把接下来安排的工作继续完成。并有计划的开始新项目的工作展开，希望通过今后的工作和学习，能够不断的自我充实、扩展知识面，提升专业技能水

平，管理经验积累并不断的进步。