

# 最新乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告(优质6篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇一

过去的一年，我们山东商会在临汾市民政局和市工商联等有关部门的领导、支持、关怀下，于今年三月三十日选举成立以来，秉承“和谐、务实、节俭、奋斗、创新”和“打造一流商会”的办会宗旨，商会全体同仁，认真贯彻落实党的十八届三中、四中全会精神，团结一致，努力拼搏，各项工作取得了较好成绩，在社会上产生了广泛而又深远的影响。借此机会，向一年来为我们山东商会的建设和发展，不辞劳苦、建言献策、给予大力援助的领导、会员及各界人士表示衷心的感谢！

下面我就商会总体情况做如下报告：

### （一）以选举大会为契机，努力加强了班子建设

筹备工作领导小组于元月组建后，按照临汾市工商联的安排，全体人员周密计划，加班加点，多方协调，于3月30日顺利举行了首届会员大会。选举产生了临汾市山东商会首届理事会成员。

### （二）、以乡情联络为牵引，不断壮大了会员队伍

商会成立后，积极做好深入细致的入会组织宣传工作，把联络乡情融入到实际工作中，逐步发展了“山西利泰来房地产

开发有限公司”、“山东一箭建设有限公司山西分公司”等一批实力强、影响大、前景好的在临鲁商企业加入我们商会，成为常务副会长单位。同时，凭着我们山东人诚信、仗义的影响力，促使在临的外省籍大型企业“山西鑫盛平安建筑劳务有限责任公司”、“临汾金圣房地产开发有限公司”等企业加入我们的队伍，成为我们的“特邀常务副会长单位”，使我们商会实力有所增强。

### (三)、以开展活动为载体，全面搭建了交流平台

大力开展自身活动，不断增强商会的凝聚力、感召力和影响力。我们坚持以活动促团结、以交流促发展的思路，5月28日，成功举办企业交流会；7月18日，临汾市山东商会揭牌仪式暨晋鲁经济推洽会在临汾市天鹅大酒店成功举办。

组织参加了光宇照明、戎子酒庄等各类大型企业举办的观摩会、交流会、论坛会、投资推介会等20余次。通过多次活动，增加了学习机会，提高了交流效果，极大地帮助会员开阔了视野、加深了感情，为以后企业文化等方面的合作与发展奠定了较好的基础。

### (四)，以服务平台为阵地，积极扩大了商会影响

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇二

\*\*\*人民医院理事会理事长 \*\*\*

(2018年1月5日)

各位理事、各位监事：

### 一、加强党支部的领导

医院不断加强党支部在法人治理结构试点工作中的领导作用，

明确了书记、副书记、支委成员等的工作职责和任务，定期召开支部党员会议，认真履行党章和有关规定，把党的建设与法人治理结构工作结合起来，使管理层中的党员按照医院章程进入管委会。

## 二、工作开展情况

召开理事会成立大会确认理事会\*\*名理事及监事会\*名监事的人员组成。召开首届理事会第一次会议，审议通过了《\*\*\*县人民医院理事会议事规则》、《\*\*\*人民医院章程》，审议通过了任命1名院长和2名副院长的提案。初步搭建起医院的法人治理机构，为深入开展法人治理建设打下来坚实基础。

面对管理的新模式，医院组织全体理事、院委会成员，在医院支部书记、理事长的带领下，认真学习了法人治理结构的意义、内涵、方法和基础理论知识，明确了医院的性质、宗旨、业务范围、举办单位、理事会的构成、理事的权利义务、理事长的产生与职权、理事会会议、管理层职责、资产管理、信息披露等内容。为法人治理结构改革工作奠定坚实的理论基础。

## 三、工作中存在的问题和下一步工作打算

决策机构和监督机构的建立和完善还需进一步加强，理事会、监事会的建立及相关制度的建立需在今后工作中落实和完善。

法人治理结构工作是一项较复杂的系统工程，一两个部门和医院自己是不能做到的，需政府各相关部门充分认识、转变观念、通力合作、密切配合，需要经常召开联席会议，研究解决试点改革工作中的问题。

当前我院法人治理结构建设工作刚刚起步，更多的还是停留在文件制度的层面，在执行和落实上还不到位，今后我院会在政府、卫生局、医改办领导下，按照省分类推进事业单位

改革的总体要求，根据《\*\*\*县公立医院法人治理机构建设实施方案》的工作内容及安排，更加解放思想，任职履责，把医院法人治理结构试点工作深入开展下去，圆满完成各项目标任务。

2018年1月5日

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇三

大家好！受xx会长的委托，我代表第一届理事会做工作报告，请予审议。

第一届理事会的确做了大量的工作。这归功于政府大力发展现代服务业以及行业协会的方针政策和良好的社会环境；有各级领导的关心，市商贸局的正确领导和有关部门的大力支持；也离不开各位副会长、常务理事、理事和各会员单位的团结协作和积极参与。在此，我代表第一届理事会向各位领导和各位会员表示衷心的感谢！

六年来，西安商业联合会在市委、市政府的领导和市商贸局、市民政局的的指导下，以服务为宗旨，按照章程开展工作，努力完善商会职能，全面提高服务水平，在促进西安商贸流通业又好又快发展和扶持会员企业做大做强等方面发挥了积极作用，得到了社会各界和广大会员的充分肯定。

一、努力做好培训工作，提升行业经营管理水平。

在行业培训方面，我会不断拓展培训领域，扩大培训规模，走突出特色，强化质量的路子，做强了职业经理人培训品牌。

商会成立初期，我会积极与中国职业经理人资格认证管理办公室联系，成立了职业经理人高级专修学院，在全国商业系统率先开展职业经理人资格培训认证工作，并推出培训、认证、推介、任用一条龙服务，为我市商贸流通业的发展培养

了一大批中高级管理人才。

六年来共举办13期职业经理人培训班，培训认证了20多名特级职业经理人（经营大师）和近千名中高级职业经理人，还开展了物价经理培训，与市委组织部开展企业高级管理人才培训，对部分会员单位进行内部培训等，为企业人才队伍的建设做出了积极贡献。

我会还组建了西安国际金领沙龙，为商贸高级管理人才提供信息交流、资源共享、联谊、合作、互动的平台。

为了树立职业经理人的良好品牌，扩大职业经理人的影响力，我会开展了西安地区杰出和优秀职业经理人评选工作。在增强西安商贸行业参与国际竞争的能力，建立高级商贸人才培养新机制等方面奠定了良好的基础，也为在全国范围内培养职业经理人队伍开好了头。

## 二、推进品牌建设，树立行业先进典型

六年来，我会配合国家有关部门大力开展了行业评选表彰活动，在行业和企业中产生了较大的反响。先后参加了中国商业名牌，中国商业服务名牌，全国商业服务明星，全国商业服务业技术能手，全国商业服务业先进企业和个人，全国商业服务业“巾帼建功”标兵，全国商业优秀质量管理小组等多个项目评比评选活动。对在抗击非典过程中的先进企业、先进人物、先进事迹，我会给予宣传奖励，并组织先进企业、先进人物赴北京人民大会堂参加表彰大会。

在为行业与企业争取全国荣誉的同时，我会还开展了推荐陕西商业名牌，陕西中华老字号等名牌认定工作，并在各大媒体上加强宣传，促进了企业树名牌，创名牌的品牌战略意识。

## 三、扩大工作交流，建立协作机制

1、与媒体互动，宣传行业的重要活动和崭新面貌。在商贸流通业大发展的背景下，我会举办的商业活动，省、市电视台，陕西日报、西安日报等各大媒体都进行了刊登报道，媒体的宣传也使得我们的工作获得了更多的支持，知名度扩大，行业发展信心得到了增强。

2、与中国商联会和各城市商会之间不断加强交流与合作，与中国商联会建立了良好的工作机制。积极配合中国商联会做好各项工作。凡是中国商业联合会组织的会议与大型活动，我会都给予积极响应。xx年，全国商业质量工作会议和商会组织工作会议在西安召开，也说明了中国商联会对我会工作的肯定。

我会还积极地走出去，到一些工作突出的地方商会学习取经，进行工作交流。并与各地经济中心城市商联会建立了日常工作机制，不仅开拓了视野，为我会的发展取得了宝贵的经验，也宣传了西安商界，加强了相互之间的互动与合作。

我会多次组团赴国外、境外学习考察，不断拓展对外交流合作的渠道。我会还与一些职能相近的社团和单位建立了良好的工作关系，共同组织开展了一些有影响的活动。

3、进一步加强了与政府各职能部门的联系。加强与职能部门的密切合作，不断开拓新的工作领域是商联会行使桥梁纽带职能的重要途径。目前，西安商联会与政府各有关部门建立起了经常性的工作联系，而且还有重点地扩大了与劳动局、人事局、组织部、市整规办、技术监督局、物价局等有关部门的联系。希望通过各方的合力营造有利于企业发展的良好环境，促进我市经济的快速健康发展。

#### 四、加强自身建设，深化内部制度改革

商会在注重做好各项工作的同时，也加强了自身建设，在发展会员，自我管理，机构设置等方面做了许多工作。

1、组织机构建设成效明显。先后成立了西安职业经理人高级专修学院，西安商联科技发展有限公司，成立了供货商分会、豆制品分会，内设机构办公室、会员部、培训部、维权部等。建立了商联会党支部，建立和完善秘书处工作机制，提高了工作效率和工作质量。

2、发展新会员，增加新力量。从商会成立之初的100多家会员发展到现在的300多家会员，其中直属会员173家，分支机构会员家。商联会的行业代表性不断增强，影响力不断扩大。

3、理事会建设进一步规范。我会充分发挥理事在决策、议事、监督等方面的作用，通过建立和完善各项制度，促进理事会工作的科学化和规范化。积极探索行业协会自我管理，自我服务的方法和途径，适时调整和增补了理事，有效改善了理事会的人员结构，提高了理事会的领导能力。

西安商业联合会成立之初，顺应社会主义市场经济的日益完善和政府机构改革的深化的形势，按照市场经济发展要求，结合我市商贸流通业发展实际，在工作中不断探索研究商会的定位和职能，将发展作为商会的首要任务，把“政府之桥、会员之家”作为商会的工作基础，充分发挥政府与企业的桥梁纽带作用，代表行业利益，靠切实加强自身的作风建设和组织建设，以改革创新的精神推动各项工作，主动为会员、企业服务，为政府当好参谋。以扎实的工作赢得社会的认可和信任。商联会在成立后的发展过程中形成了领导重视、政府支持、企业欢迎的良好局面，逐渐成为西安地区流通领域最有影响力、规格最高的综合性行业协会。

## 六、积极配合政府中心工作，做好参谋助手

围绕党和政府中心工作，发挥职能作用是我会的重要职责。六年来，我会在积极配合政府工作方面做了大量工作。

1、积极应对市场波动，为政府分忧，为群众解难□xx年非典

时期我会组织大中型商贸企业，按照市上的统一部署，认真做好市场供应工作，保证物价平稳，最大限度地满足群众消费需求，充分发挥了商品流通与供应的主渠道作用。针对去年各地副食品价格快速上涨，我会及时做出反应，联合连锁协会以及大中型商业零售企业发出“保障供应、稳定价格、诚信经营、回报社会”的微利零利润销售活动，并在主要媒体发出倡议书，要求行业保证市场供应，规范价格操守，遵守商业道德，树立诚信商业形象。

3、引导会员贯彻落实党和国家的有关政策，按照每年商贸工作会议精神，确定发展目标和重点工作，增强商贸流通行业贯彻执行党的路线、方针和政策的自觉性，激发了广大会员为实现我市经济又好又快发展作贡献的热情。

4、出台了《西安商贸行业价格公约》、《关于治理商业贿赂的实施方案》等行规行约，以维护市场秩序，营造公平有序的竞争环境。并通过多种方式，组织企业沟通情况协调工作，错位经营，作好区位规划，资源整合，避免无序竞争和垄断经营，实现西安商界的共同发展。在市商贸局和市工商局推出《西安市商品购销合同》和《西安市商品代销合同》规范文本后，我会在行业积极推行，引导零供之间建立平等、互利的合作关系，在一定程度上规范了企业市场行为，为西安市商贸业的健康发展创造了良好的环境。

5、按照市委要求，结合行业特点开展了保持共产党员先进性教育活动，荣获市级先进集体。

七、扎实做好服务工作，代表行业利益维护会员权益。

西安商业联合会把为会员服务作为立会之本、生存之基，不断深化对服务工作的认识，卓有成效地开展了各项服务工作。

为争取商贸行业在社会的影响力，积极参政议政，我会向市人大、政协推荐人大代表和政协委员。7名企业家当选西安市

第十四届人大代表，8名企业家被确定为西安市第十二届政协委员。

针对银联卡刷卡手续费、商业用电价格过高等热点问题，我会组织人力进行深入调研、形成专题调研报告，积极向政府以及社会各方反映，关于商业用电价格过高的调研得到了国务院有关部门的重视，为有关的政策出台提供依据。针对一些零售商拖欠供货商货款、通道费用过高问题，我会积极参与协调，摸清情况，及时向政府部门反映，采取果断措施，督促零售商及时清付拖欠货款，避免了事态的升级。针对中国音乐著作权协会西安办事处要求我市各大商场交付背景音乐应用费一事，我会及时组织会员单位召开专题会议，咨询法律顾问，积极与各方面联系协调，维护会员单位利益。在天津职业打假人林枫到西安打假期间，我会及时联合工商部门以及各商家召开“重质量，守信用”新闻发布会，要求企业重视产品质量，诚信经营，在正确对待打假问题的同时，及时防范怀有不正当目的的行为，捍卫企业自身合法权益。

在注重代表行业利益的同时，我们也深入到企业之中，帮助会员单位作了很多实事，我会加大工作力度，完善咨询体系，制定了维权咨询服务工作细则，为会员企业提供咨询服务活动，帮助企业解决各种困难。如为开元商城、中大国际、国美电器、西饮集团、陕西三棵树、陕西多彩集团、人人乐、好又多等企业多次协调市政、物价、质检、工商等方面的问题，给企业解决了一些实际问题。解决了一些合同欺诈、拖欠货款、有关职能部门不规范执法等问题，我会还本着公平、公正、协商的原则，帮助我们的会员单位解决了一些工程欠款、合同如期履行等类问题。

## 八、倡导诚信兴商、推进商业信用体系建设

近几年在中国商业联合会的领导下，我会在信用体系建设方面主要做了以下几项工作。

1、指导企业加强内部信用管理和外部信用形象，培育信用观念、规范信用行为、打造信用形象。通过信用自律，在全行业基本形成了“知诚信、守诚信、用诚信”良好氛围。

2、将信用评定办法推向全国□xx年，我会与北京、青岛三市联合发起了全国部分经济中心城市自律体系建设座谈会，制定了《合作共建城市商业企业信用等级自律分类标准》和《评估管理办法》，最终形成了国家评定中国商业信用企业的行业标准。

3、以“诚信兴商”为主题，开展各种商业活动，这既是对行业信用工作的宣传和促进，也是拉动企业销售的一种有效手段。

4、积极推进商业信用企业的等级测评工作。近年来，共评定20家西安市商业信用企业，经我会初审推荐，中国商业联合会（全国）商业信用中心评定了 家中国商业信用企业。

## 九、开展各种商业活动，促进行业又好又快发展

1、积极参与大型展会活动□xx年市政府承办了秋季全国糖酒会和第二届全国餐饮业餐博会，我们积极参与会务工作，出色完成糖酒会票务工作以及两个会议的接待任务，受到了市政府和市商贸局的表彰。

2、开展名优产品推广活动。向市民推广知名产品和供货商企业，便于消费者放心购买，积极引导消费，促进市场健康繁荣发展。

3、参与公益事业，为构建和谐社会多做贡献□xx年我会组织人员到市儿童福利院看望孤残儿童□xx年印度洋海啸灾害发生后，我会与西安市慈善会联合，组织部分会员单位设立募捐点，动员西安地区商界和广大员工向受灾国家人民援助。在购物美食节活动中，我会组织会员开展购物送福彩活动，筹

集的款项用于支援我省遭受洪涝灾害的地区□xx年我会向陕南贫困山区小学捐赠衣物和学习用具。今年5.12大地震后，我会第一时间与连锁协会、市红十字会联合发动会员为灾区捐款捐物30多家企业积极响应，共捐款299万元。

4、组织行业联合促销，为企业发展创造良好环境。六年来我会把联合开展商业活动，扩大内需，促进消费作为一项重要任务，“以节造市，以市促销”，通过统一主题促销，统一宣传，形成了联动规模效应。“温馨西安、放心消费在盛夏”，“诚实守信，营造消费乐园”，“金秋购物美食节”，“家具建材展”，“汽车博览会”，“服饰文化节”，“迎奥运、优质服务促消费”等一系列的联合促销活动，促进了企业销售、也为消费者提供更多的服务，推进了商贸业的繁荣发展，特别是由我会主办的，已连续举办5届的“西安啤酒节”，逐渐成为我市一个独具文化特色和广大市民积极参与的商业品牌。

5、举办了各种行业交流活动。在每年3.15消费者权益日期间，举办“西安商业发展高峰论坛”，六年来先后举办“企业管理峰会”，“西安商界信用论坛”，“中国最具生命力运营管理模式探索论坛会”，“商业服务业共同推进用户满意工程活动”和“商业服务业优质服务月活动”等30多项交流。

在肯定成绩的同时，我们也清醒地看到商联会在发展过程和日常工作中还存在不少问题和不足。比如，理事会履行职能的制度不够完善，民主办会还存在薄弱环节；商联会会员在行业中的覆盖面还不够宽，一些新兴业态和新发展壮大起来的企业未被吸收为会员，会员的结构比例还有待进一步调整；一些多年积累的影响协会发展的深层次矛盾协调解决不力，工作指导缺少针对性；思想观念还不够解放，工作中创新不够；业务发展相对滞后，组织建设还有待于加强加之经费严重不足也束缚了手脚。对本届理事会工作中存在的不足，建议下届理事会在这些方面努力改进，做出新的成绩。预祝西安商业联合会在新一届理事会的努力下，开创性地做好各项

工作，为西安商贸流通业发展做出新的更大的贡献。

谢谢大家。

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇四

### （1）召开商会总结表彰大会暨新春联谊会

在年初□20xx年总结表彰大会暨20xx年迎春联欢晚会在xx国际会展酒店顺利举行。两百多名会员及嘉宾欢聚一堂，共同庆祝过去一年分会喜结丰收果，迎接充满希望的20xx年。

### （3）开展丰富多彩的文体活动，增进会员企业的情感联系

在今年三月份，第一届xx省xx商会“汇星杯”篮球比赛在xx东城高级中学隆重举行。此次篮球比赛共x只球队□x余人参与。在愉悦身心的同时，也增进了会员企业之间的情感，为以后展开更加密切的合作打下了坚实的基础。

### （4）关注消防安全，交流企业文化

在今年四月份□xx省xx商会受邀参观完xx正业科技股份有限公司企业文化和石源馆后，在xx市消防局副局长xx陪同下□x多家会员企业先后参观了xx百货消防安全“防火墙”，及xx市公安消防支队厚街大队消防教育培训基地，并在全国唯一一家消防模拟体验逃生中享受了一场“消防盛宴”。此次消防馆体验活动，使商会会员们切实感悟了消防、了解了消防、认识了消防，增强了商会会员的消防常识，为企业将来持健康发展增添了一堵消防安全墙。

### （5）开展各具特色的文化旅游活动和商务考察

在今年五月份，我商会组织了一次省内旅游，但由于天气原因，未能出行。此外，在x月还组织会员企业去了江苏、上海

等地进行商务考察，吸取发达地区先进经验，为企业发展带来更多帮助。

面对现在企业用工荒的局面，xx省xx商会在今年x月份通过以商会扮演红娘角色，让xx职业技术学院和企业来一次零距离“相亲”。通过“相亲”，让会员企业招揽适合的人才，增强会员企业人才竞争力。

## 2、开展走进企业、贴近企业、服务企业的活动

(1) 秘书处每月拜访x至x家会员企业，目的是进一步了解会员的需求，以方便明确商会工作的重点及方向。同时在与会员交流过程中，了解了当前行业现状及所面临的问题，我商会将尽可能的帮助会员单位解决难题。

20xx年x月x日，xx省xx商会常务副会长徐地华企业xx正业科技股份有限公司在松山湖科技园正式落成。我商会会长滕鹰，常务副会长张军生，副会长程小华、杨清、陈文锋、张有良、何斌、罗会忠、李向阳出席了此次的落成典礼。

20xx年x月x日我商会常务副会长张军生、副会长杨清共同出资组建的“xx市质鼎装饰工程有限公司莞城分公司”隆重开业，我商会副会长程小华、何斌、罗会忠到场祝贺。

(4) 参与商会会员企业山天画院举办的“绿城·绿道·绿生活—幸福xx环保启航暨环保艺术画卷创作”活动，该活动于20xx年x月x日在美丽的xx植物园拉开帷幕，我商会会长滕鹰到场祝贺。

## 3、积极参与对外活动，全面提升商会整体形象

为全面提升xx省xx商会整体形象，通过参与一系列对外活动，把商会的社会地位提到一个新的水平。在20xx年上半年主要

参加了以下几次大型会议活动。

□1□x月份期间，参加工商联（总商会）第九届七次执委会议；

□4□x月份期间□xx省xx商会参加甘肃商会组织的异地商会论坛，同月参加xx省xx商会组织的秘书处工作会议。

#### 4、强化内部管理，增强商会服务能力

##### （1）小创新大成效——建立商会qq群联络平台

二月份□xx省xx商会专门创建了一个“xx商会xx分会”qq群，此举进一步加强了商会会员间的联系和沟通。目前该群已有x多个商会会员企业，商会qq群的建立，为商会今后做好各项工作增加了一个新的沟通平台，作为现代通讯，有qq□建qq群的很多，但实实在在想到创建“商会qq群”的却很少。我商会在工作上迈出的一小步，却在会员联络沟通上进了一大步，体现了工作上的“用心”，大大提升了商会的服务职能。

##### （2）会长办公会议，谋划未来发展

在今年三月份□xx省xx商会第一届第三次会长办公会议在汇融土地房地产评估有限公司会议室举行，会议上，各副会长各抒己见，就商会发展出谋划策。

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇五

我受理事会委托向大会作工作报告，并就理事会工作思路、经营目标与措施提出建议，请各位代表和列席会议的同志们审议。

### 一、工作回顾

一年来，联社理事会在市委、市政府和上级联社的领导下，在人行、监管部门的监管、支持下，认真履行社员代表大会既定的工作目标，坚持改革、管理、发展并重的方针，带领全体员工深化改革、强化管理、稳健经营，不断改进和完善服务，战胜各种艰难险阻，经营工作取得新的重大成就。

——法人治理结构日臻完善。一年来，理事会共组织社员代表大会2次，向大会报告工作2次，通过了理事会工作报告、监事会工作报告、财务分配方案、财务决算方案和股金分配方案等重要文件；召开理事会4次，通过了“三定”方案和员工薪酬分配方案等相关事项；今年8月，根据上级联社的指导意见，依据章程的规定，选举产生了第二届社员代表大会理事会、监事会，理事会和监事会分别选举产生了理事长、监事长和经营班子；遵循“制衡有效、民主决策、程序清晰”的原则明确了理事会、监事会和经营班子的分工，理、监事会和经营班子的更替完全在规范的程序下开展的，体现了广大社员的意志。

——资金运用深入推进，资金组织平稳增长。信贷投放、中间业务、内控管理、不良清收等重点领域和关键环节的改革取得新突破。累计发放贷款26.4亿元，各项贷款突破25.9亿元，增长23.9%。累计收回不良贷款2.9亿元，不良贷款占比下降了个百分点，各项存款突破41亿元，比上年增长%；存贷比例%；实现营业收入亿元，增长%；中间业务收入突破亿元。利息收入连续年递增，实现拨备利润亿元，创历史最高水平。

——结算品种不断丰富，结算服务更加完善。省农信银系统成功上线，联社成功签发了第一张银行汇票、成功办理了第一笔异地通存业务，标志着结算渠道进一步拓宽，掀开了结算服务新的篇章。

——整体观念和大局意识正在形成。通过引导、沟通、学习等形式倡导团队精神，树立集体、大局和营销观念，整体观念和大局意识正在形成。

——人事管理和制度建设进一步优化。组织开展了“三定两聘”，优化了人力资源配置，完善请销假等制度，加大考核，人事管理更加合理，管理制度更加科学。

——取得了案件风险隐患清查和国庆安保的胜利，确保了全年安全无事故。

这些成就，标志着联社在改革发展的道路上迈出新的坚实步伐，增强了联社的竞争实力，必将激励全体员工在新的历史征程上继续奋勇前进。

一年来，理事会做了以下主要工作：

#### (一)统一思想，更新认识，树立现代金融企业经营理念。

理事会从整体上正确把握员工的思想动向，从提升机构健康水平的高度出发，采取一系列促进思想转变、建立现代企业理念的措施，努力增强措施的预见性、针对性和有效性。今年，我们组织培训、业务练兵和技术比赛，提高了员工的整体素质，通过会议、学习和加强沟通，引导员工树立集体观念、大局意识和营销观念。编制了《优质文明服务实施办法》、《制度禁令》等知识手册，对员工的日常操作进行规范和指引。年初，对全体在岗人员进行了业务技能培训，随后结合“提素质、提水平、提形象、提效率、提质量”为内容的“五提”活动的开展，建立了全体员工的定期学习制度，把业务学习和政治学习列入日程。下半年，联社确立了突出重点，分级培训，学用结合，注重实效的培训思路，部室抓一线业务人员的基础培训，重点掌握应知应会知识；联社抓信用社负责人及联社中层干部的培训，重点是提高管理技能与水平，提高经营意识。一年来，共办班 期，培训 人次。年底前，联社邀请行风监督员、部分社员代表、代表、企业代表等召开听证质询会，就服务城乡、信贷政策等方面广泛征求社会各界意见和建议。这些措施对增强员工信心、树立形象、建立现代金融企业理念，保持经营平稳较快发展，发

挥了至关重要的作用。

下半年，针对部分员工情绪低落、工作消极、纪律涣散的苗头，采取了加强沟通、目标激励等措施，倡导团队精神。12月份，联社又果断实施积极鼓励的政策，迅速推出经营发展、促进目标增长的措施，争分夺秒地加以落实；接连出台一系列措施，加快了集体观念和大局观念的形成，团队精神的振兴。

(二)加强人事管理，坚定不移地推进薪酬机制改革。

(三)统筹安排，谋划目标，全面提升竞争力。

在信贷投放方面

在优化信贷增量方面，联社去年主要抓好了两个方面的工作。一是建立贷后责任公示、到期责任提示、逾期责任警示、责任追究及责任追究的公示制度，严格和规范大额贷款的管理。这一制度有效地改善了存在多年的贷后管理不到位和责任追究不到位的问题。二是转变管理方式，强化检查监督。去年，放宽了信用社的贷款权限，明确规定万元以下的贷款可以直接发放，但同时加强了对贷款收回情况的检查，加大了清收责任的追究。

在盘活存量方面，上半年，通过协调，市政府专门组织召开了信用社不良贷款清收工作会议，明确了市直各部门、各乡镇对公职人员不良贷款加紧清收，确保限期完成。十月份，联社专门布置了职工不良贷款清收工作，职工不良贷款限年底前完成，不能完成的离岗清收。12月，修订了不良贷款清收办法，从人力和机制上加强了不良贷款的清收盘活。二是突出重点，打响了清收盘活的攻坚战。去年，共盘活不良贷款万元。先后举办7次贷款资产拍卖会，盘活资产万元。诉讼执行案件起，金额万元。

在财务管理方面，一是推行增盈目标责任制。把任务量化分解，严格奖罚兑现，从目标和机制上保证了收息定时足额到位。二是全面推行成本管理。去年在总结工作的基础上，制定了《工作方案》，加强了对资金头寸的调度管理，实行了大额开支申报制和大宗物品购置招标制，实现了辖内资金的合理流动和优化配置，最大限度地减少了无效或低效资金的占用，降低了营运成本。三是推进中间业务发展，培植新的收入增长点。四是完善会计委派制，重点抓好了对委派会计的动态管理，使会计人员素质和工作质量明显提高。

(四)全力整合资源，打造经营环境，不断增强市场竞争能力。近年来，随着农村经济结构调整，全市出现了一批新的经济增长点。随着这一变化，理事会在细分市场的基础上，提出了“稳定、挖潜、争优”的战略，着力推行差别化服务。一是坚持开展领导示范工程。去年理事会重点加强了与市委、市政府的沟通汇报，与乡镇党委、政府的联系协调，与企业客户的交流互动。变被动为主动，揭开了全员营销多级推进的局面。二是整合经营资源，培育精品网点，提高网点辐射力与吸引力。同时加快了精品网点建设步伐。三是围绕重点客户，推行差别化服务，不断提高市场占有率。

(五)指导、监督经营班子的经营工作。

按照“从严治社、规范管理、健全制度、夯实基础”的要求，理事会根据职权分工，监督经营班子对理事会决议的执行，并指导经营工作。一年来，一是召开了专题会议，签订了责任书，同时对存款、贷款、收息、盘活等12个方面的工作提出了具体要求。二是加强信息签报、决议督办、催办事项的管理，全面掌控经营工作内容和进度，有效地解决了团结协作、工作落实和规范运作等方面存在的问题。

(六)毫不放松地履行检查职责，确保安全稳健经营，全年无事故。理事会坚持以业务为中心、以内控为保证的思路，一手抓业务拓展，一手抓内控监督。在安全保卫方面，是建

国，安保工作比往年更重，联社坚持防、建并举的原则，一是强化安全教育，提高防范意识与技能。签订安全保卫责任状；对一线人员进行安全知识统一考试，组织名守押人员参加了防爆枪使用培训班。二是推行安全工作目标责任制和一票否决制，强化领导责任，强化工作检查，强化制度落实。强化领导带班和日常检查，开展安全风险隐患排查、检查、金库管理等检查，发现并消除了各类隐患；加强案防教育和防暴预案演练；三是加大资金投入，提高物防、技防水平。对个网点的安防监控进行了整改和维护，改造装修网点个，报警安装升级改造套，技防设施维修保养个次。在内控建设方面，通过加强制度约束，提高执行力，从思想上树立了合规守制的心理防线。这些政策措施在保护经营的安全性、有效控制风险方面发挥了重要作用，为稳定发展提供了有力支撑。

各位代表、同志们，过去一年的成绩来之不易。这是在上级联社正确指导下，理事会统揽全局的结果，是联社全体干部员工同心同德、团结奋斗的结果。

在肯定成绩的同时，也要清醒地看到，联社正面临前所未有的困难和挑战。一是经济仍未摆脱危机的阴影。的信贷需求疲软，不良贷款增速加快，外部经济环境更加严峻，不确定因素显著增多。二是宏观经济影响，如何明确发展方向，保持联社持续稳定健康发展，已成为影响全局的主要矛盾。小额贷款公司、担保公司和一些银行不断推出新业务新品种，向农村阵地推进，致使金融市场竞争加剧，经营成本上升，经营形势十分严峻，保持持续发展的难度加大。三是长期制约联社健康发展的体制性、结构性矛盾依然存在，有的还很突出。结算业务品种单一，信贷产品创新能力不强，资金组织成本高，人均利润额较低。四是员工的工资水平还维持较低水平，信用站撤并、办公楼建造等方面存在不少亟待解决的问题。五是贷款存量的管理还不到位，不良贷款占比仍维持较高水平。

理事会一定会深刻认识内外部形势的严峻性和复杂性，增强危机意识和忧患意识，充分利用有利条件，积极应对各种挑战，努力做好各项工作，绝不辜负社员们的期望和重托。

## 二、工作总体部署

是改革发展的关键之年，改革发展稳定的任务十分繁重。

综观内外部经营形势，联社仍处于重要战略机遇期。挑战与机遇并存，困难与希望同在。联社经营发展的基本面和长期向好的趋势没有改变。本届理事会完全有信心、有能力克服困难，战胜挑战。我们要紧紧围绕省、市联社的工作布置，围绕“3421工程”这个三年规划，努力实现监管指标的达标升级。工作总体思路是“以客户为中心，以市场为导向，以项目为支撑，深入的开展工作，配合市委市政府打造一个工程，两个市场，两个开发区建设，促进个体工商业、民营企业发展，做好惠农政策的落实。加强队伍建设，促进经营工作，提高资本充足率，避免流动性风险，防范操作风险，科学配置资产负债比例和期限结构，确保监管目标的实现，推动整体工作全面持续健康发展。

做好经营工作，必须把握好以下原则：一是调结构、上水平。坚持把推进信贷结构调整和业务自主创新作为转变发展方式的主攻方向，变压力为动力，坚定不移地拓展发展空间，实现保增长和调结构、增效益相统一，增强联社整体经营实力和发展后劲。二是抓改革、增活力。坚持把深化改革、转变观念作为促进科学发展的根本动力，进一步解放思想，更新观念，加大信贷投放、资金组织、不良清收、案件防范等重点领域和关键环节改革力度。三是重视队伍建设、促进和谐发展。坚持把提高整体经营实力与促进社员收益提高作为工作的出发点和落脚点，把促进实力增长与股权收益和员工收入紧密结合起来，让全体社员和员工共享改革发展的成果。

## 三、实现上述目标主要措施

(一)进一步发挥“三会一层”职能作用。

发挥“三会一层”的职能作用，推动法人治理结构建设的重点：一是要发挥好“三会一层”的职能，解决好理事会建设和法人治理建设的关键性问题，完善理事会会议、理事长办公会和授权、授信制度，建立以理事会为中心的信息传导机制，理事会要不折不扣的把代表大会的决议贯彻下去，同时把经营工作中的重大问题形成议案，提交代表大会审议，真正做到决策、执行、监督三个环节互相制约，共促发展，体现社员的意志。二是要加强理事会自身建设，提高对重大事项的决策水平，保证理事会履职的专业性、独立性和勤勉尽职，并做好理事会运作和理事履行职务情况的评估。三是要遵循“制衡有效、民主决策、程序清晰”的原则明确理事会、监事会、经营班子的职责分工和决策程序，发挥各种审批委员会的职能，保证决策的民主性。

(二)统一思想，坚定信心，人人要有大目标、大气势、大作为。

抓基础工作，促进监管指标的及早实现。

要从提升整体机构健康水平的高度出发，将达标升级作为完善法人治理的重点工作来抓，在巩固现有成果的基础上，努力提高各项监管指标进度，完善激励机制，确保规划目标的实现。确保监管目标的实现要以省联社提出的建设“四好班子”为目标，推进产权制度改革，转换经营机制，加快现代金融企业制度的建设步伐；要继续把资金组织工作抓紧抓实；要牢记服务宗旨，切实把支持地方经济发展贯穿于全年信贷工作始终；要切实做好信贷风险源头防范，切实抓好不良贷款“双下降”；要狠抓增收节支，把效益提升落脚在推动职工收益和社员收益增长上；要突出固本强身，不断推进基础规范工作向更深层次迈进；要加强队伍建设，切实把信用社改革引向深入；要加强it建设，内控管理和案件防控，努力提高风险识别监测和控制水平；要提高资本充足水平，降低信用

风险，避免流动性风险，防范操作风险，严控单户贷款比例。

### (三) 强化责任，加强考核。

抓政策执行，做惠民政策的传播者和执行者。

要结合网点遍布城乡的实际，确定三个观念。一要确立为大农业服务的观念。在重点支持农村产业结构调整、建好特色基地的同时，支持带动农业产业化发展的龙头企业，支持服务农村经济发展的民营企业 and 个体工商业。要在促进新农村建设、农业产业化建设、龙头企业、农村青年创业、新民居建设等方面下功夫，同时要继续保持小额农户贷款的发展势头，做好小额农户贷款的营销工作，简化放贷程序，缩短发放周期；二是确立求效发展的观念。要处理好支持“三农”与提高自身效益的关系。支持“三农”是信用社的责任，提高自身效益是信用社的目标；支持“三农”发展是提高自身效益的基础，提高自身效益是更好地支持“三农”发展的保障。三是树立服务全局的观念，近两年政府纷纷出台了一些惠民、惠农政策，这些政策一定程度上体现在资金支持上，这些资金要发放到市民、农民手中，信用社要发挥这方面的优势，把惠民政策不折不扣的落实好，把资金及时发放到农民手中，做惠民政策的传导者和执行者，同时要通过发放资金牢固与农民的关系，不断拓宽我们的市场。

### (七) 降不良，提高资产质量

抓沟通协调，为经营创造良好的工作氛围。

要重点加强与市委、市政府的沟通汇报，与乡镇党委、政府的联系协调，与企业客户的交流互动。要大力支持政府确定的农业产业化龙头企业和重点产业项目，确保政策的贯彻执行；要处理与人行、银监部门的监管与被监管的关系，落实监管意见，努力改进工作，加快改革步伐；要解决好工商、税务等执法部门执法与经营的关系，做到合规守法经营；要

协调好与企业银企之间的关系，实现双向共赢。变被动为主动，为经营培植良好的环境。

#### (八)抓风险防控。

抓队伍建设，提高执行力，努力造就一支符合现代金融企业发展要求的管理人才队伍和员工队伍。重点抓好五件事：一是开展系统培训。通过培训、业务练兵和技术比赛，提高员工的整体素质，提升经营理念，提高执行制度的自觉性。二是要强化制度建设，继续完善各项规章制度，对现有的规章制度进行清理、修订、完善，重新规范各项工作流程，一切按流程办事。把业务、财务、人事、稽核、政务、保卫等工作全部纳入流程管理，促进各项工作制度化、程序化、标准化和现代化。同时狠抓制度的落实，加大检查力度，抓好奖惩，树立正向表率，抑恶扬善，使各项制度落到实处，提高执行力，增强全员的风险意识。三是优化人力资源配置。进一步深化人事制度改革，建设团结务实的职工队伍。考核的重点要放在责任目标完成和岗位职责履行上。要强化对信用社负责人和中层管理人员的监督，提高政治素质和廉洁意识。要加大相关人员的责任追究，重点是要做到“五个不放过”：对不团结、搞内耗、形不成合力的不放过；对创新意识差、工作长期被动、甘当太平官的不放过；对不清正廉洁的不放过；对信贷资金出现重大损失的不放过。

#### (九)抓风险防控，保证经营安全。

风险防控是发展的有力保障。要坚持风险防控不动摇，通过加强风险防控破解经营发展的难题，确保发展的质量。抓案件防范、行为排查，重点人员监控。不断完善内控制度，确保稳健经营。要坚持以业务为中心、以内控为保证的思路，一手抓业务拓展，一手抓内控监督。要组织开展内控质量检查活动，真正使每个管理人员和一线操作人员，知道自己干什么、如何干、干到什么标准，切实使内控质量提高到一个新水平。要全面推行流程化管理，努力使管理工作达到业务

流程化、权责明晰化、过程控制化、行为规范化、考核定量化的标准。要强化检查监督工作，保障安全稳健运行。要加强信贷的前、中、后管理，防化信贷风险。要抓好内外部各项检查中查出问题的整改，切实使内控管理迈上一个新台阶；加大对信贷、结算、现金等重点业务的检查和操作层面的风险管控力度，严防操作风险和道德风险。充分发挥自律监管职能作用，在进一步明确自身职责，严格规范自身经营的基础上，切实发挥再监督作用，确保收到实效。

各位代表、同志们！改革发展的形势令人鼓舞，市场同业的竞争催人奋进。做好信用社的改革和发展工作，责任重大，使命光荣。我相信，只要我们团结一致、众志成城、抢抓机遇、扎实苦干、乘势而上，继续发扬开拓进取、顽强拼搏的奋斗精神，积极主动地做好各项工作，就一定能够克服前进道路上的一切艰难险阻，就一定能实现发展目标！最后，祝大家身体健康、工作愉快、家庭幸福、万事如意！

## 乡镇商会年度工作总结 建材商会工作报告篇六

大家好！

我就xx年商会的主要工作情况向大家作以下汇报，并对xx年的主要工作谈以下几点想法。请各位领导、各商会同仁提出宝贵意见。

xx省安徽商会自xx年8月9日成立以来，在xx省工商联及省民政厅的关心指导下，在x安徽籍领导的关心下，各项工作正朝着健康有序的方向发展。

商会成立以来本着“服务会员”的原则和认真负责的工作态度，积极谋划自身发展，搭建交流和沟通平台，努力为会员服务，为xx经济发展服务，获得了广大会员的肯定和安徽在x同乡的好评，受到了皖x两地社会各界的赞赏与高度关注。初

步在xx立起徽商的品牌形象。目前，商会蓬勃发展的势头不断增强。从商会成立以来，先后多次召开专题会议研究商会工作，总结了商会成立以来的得与失、优与劣，我们将发扬成绩及时总结办会经验，并为商会的近期和远期工作目标作了具体的规划。

xx年主要工作：

商会成立前后一直与安徽国际交流协会、安徽省经济协会等单位保持了密切的联系和沟通，与各兄弟商会保持密切联系，积极参加各兄弟商会组织的各种活动。在安徽国际徽商交流协会举办的评选“xx中华百名优秀徽商”、“先进徽商商会”活动中，我商会荣膺先进徽商商会称号；同时，我商会单位xx雅之居房地产开发有限公司董事长邵珠岭□xx门业有限公司董事长杜文锁□xx食品有限公司董事长常文钊被评为优秀徽商。

商会副会长单位xx食品有限公司董事长被xx省农工党评为优秀共产党员，副会长单位xx万丰门窗有限公司董事长何金荣当选为xx市政协委员。

商会坚持“发展企业，回馈社会”的宗旨，组织会员和会员企业积极参加光彩事业和访贫问苦活动，为公益事业奉献了大量爱心。在商会成立时的8月8日凌晨，甘肃省舟曲县发生特大泥石流，造成了重大人员伤亡和财产损失，商会在发生灾害后的第一时间将20万现金捐赠舟曲灾区。

xx年3月商会向xx县中学捐课桌价值20万元，6月向xx县教育系统捐赠价值120万元教学用具。

xx年2月一名安徽老乡运输车在xx至xx高速路上发生车祸后找到商会，商会派人帮助处理后，又帮助解决生活费3000元□xx年11月16号会员单位一同乡，在xx客运站工地施工中不幸身

亡，求助商会后迅速派维权部负责人员及时参与处理，争取了对方赔付18万元，受到了在x同乡及会员单位的好评。通过这些公益活动引导会员扶危济困，义利兼顾，更好地履行了商会的社会责任。

存在问题和下步工作计划：

三是商会内部团结还需要加强。

针对以上问题，根据商会实际情况，我们将按照商会章程和国际徽商交流协会要求，积极推动商会建设，进一步加大建立健全商会管理体系力度，推动各方交流与合作，引导企业自律、诚信，规范商会管理，密切会员关系，维护市场公平竞争。

根据商会章程，不断建立和完善发展制度，建立健全商会的行政议事制度、财务管理制度，明确各级人员职责，为商会今后的良性发展打下坚实的基础。

继续以发展会员、服务会员为核心任务，扩大徽商知名度，树立徽商品牌，把商会办成会员之家，江淮儿女的温情港湾，安徽人创业的加油站。为大家服好服务、维好权，甘当大家的商情、乡情的信息员，企业产品推介的业务员，成长路上的服务员。

广泛采用走出去、请进来的方法，与兄弟商会及各界建立联系，扩大商会影响，扩大资源平台，力争为家乡和甘肃的经济社会建设做出贡献。

各位会员，新的一年我们要做的工作很多，我们一定要团结一致，齐心协力，扎扎实实做好商会的各项工作，发展自己的产业。要切实发扬安徽商会人诚信、厚道、善良的品德，要坚持，要认真，要执着，要担当。要不懈努力，以优异的成绩，给支持我们创业发展的当地政府一个圆满的交待，给

支持我们走南闯北的家乡亲人一个圆满的交待。

我相信，徽商的明天一定会更美好，商会的明天一定会更加光明。

谢谢大家！