# 最新幼儿园管理个人工作报告总结 幼儿园管理的个人工作总结(优质9篇)

随着社会不断地进步,报告使用的频率越来越高,报告具有语言陈述性的特点。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇一

:在实践中学习,努力适应工作。这是我毕业之后的第一份工作,作为一个新人,刚加入公司时,我对公司的运作模式和工作流程都很生疏,多亏了领导们的耐心指导和帮助,在这样好的工作氛围中,要求自己,以积极乐观的工作态度投入到工作中,踏踏实实地做好本职工作,及时发现工作的不足,及时地和领导沟通,争取把工作做好,做一个合格,称职的公司职员,这让我在较短的时间内熟悉和掌握了办公室的工作内容和一系列的工作流程。也让我很快完成了从学生到职员的转变。

认真做好库房保管的账目工作,协助李总处理一些财务方面的大小事宜,对外单位结算工作做到尽职尽责、无差错、不遗漏,熟练掌握他们的结算流程,不怕困难,勇往直前、认真探索、总结方法、加强与他们的沟通,认真做好结算工作。

: 从进货—包装—送货—结算的工作流程,从开始的摸门不着到现在的熟练掌握可以说让我彻底领悟到工作的艰辛和赚钱的不易。在紧固件工作流程中可以很惬意的说是处处碰壁、由于我们初出茅庐接手紧固件项目,某些细节工作做得不是很到位,对四公司、一厂客户沟通比较少,导致异常情况的不断发生,我深感抱歉。在以后的工作中,一定加强与商家、客户及领导同事之间的沟通,使之降低成本、加大顾客满意度、杜绝矛盾的发生,减少意外情况带来的损失,达到紧固

件利润化。

做事勤勤恳恳、爱岗敬业、具有吃苦耐劳的工作精神,坚忍不拔的意志力,遵循好事耐磨、不达目的誓不罢休的工作精神抵挡外单位人员及某些工作中的言语冲撞、批评、训斥,给自己的成长天平增加了很重的砝码,也是我工作中难得的、很好的历练。由于我初出茅庐,经验和阅历上的欠缺,工作中不免出现某些差错或是不愉悦,为此我深感抱歉。我承诺在以后的工作中,控制情绪、增加耐心、客服马虎的坏习惯、加强沟通、认真做事、独立思考、多与同事交流,努力不断提高自己的业务水平和工作能力,力求为公司做出的贡献。

: 为加大公司规模, 杜绝矛盾的发生合理分配员工工作, 工作中各尽其责, 责任到人, 杜绝不必要的矛盾的发生。

为答谢公司领导的支持与厚爱、工作和生活中的关心和照顾, 想要在凯利公司长期发展下去,规划未来的发展前景,明确 目标,积极向上。今后我将以崭新的精神状态投入到工作当 中,努力学习,提高工作效率,熟练业务能力。努力做好自 己的本职工作。感恩、感谢、感激不尽!

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇二

20xx年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作,我 倍感欣慰。虽然说不上创造了一流业绩,但我立足于本职岗 位锐意进取,推动幼儿园发展又上了一个新的台阶,推动教 师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索 以人为本、科学管理的办园策略与方法,在不断的实践与探 索中,无论是办园条件、管理水平、师资建设,还是保教质 量、幼儿发展都取得了显著成效。下面!我以点滴工作体会求 正于同仁。

一、强化内部管理,提高办园档次

园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习,更注 重班子队伍的建设,以我为核心的班子人员为园内的广大教 师起到了模范带头作用。班子建设我强化三个意识: "一体 意识"、"开拓意识"、"服务意识"。班子人员团结一致、 分工明确、勤政廉洁、严以律己,是一支"开明、团结、廉 洁、高效"的好班子。我带头撰写论文、上公开课,在教师 中引起强烈反响,在年轻教师中起到了重要的榜样示范作用。 在我的带领下, 我们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚 的人。我讲奉献,作表率,潜移默化引领着幼儿园良好的师 德师风。 我注重为教师创设有弹性的创造工作空间。工作中, 时时不忘征求教师的想法意见,采用对话式而非命令式;思想 上,鼓励多交流不求大一统;工作方法灵活多变。我努力营造 健康温馨的文化氛围。在保证教育现代化建设投入的同时千 方百计地提高教职工福利待遇;我以务实的作风投入工作,引 领着周围的年轻教师奋发向上:我以满腔的工作热忱凝聚人心。 我不摆架子、不说空话、不唱高调,常见缝插针与年轻教师 交流思想、促膝谈心,引导教职工珍爱自己、热爱生活、快 乐工作。一件件细致入微的小事,充分体现了我对教职工的 关心。我情感化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心、激 发了广大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

## 二、狠抓内涵建设,提升教育质量

在"务实与灵活兼俱、求真与创新统一"的大思想下,我狠抓园本内涵建设,大力提升办园质量。暑假期间重新装修了大班层面教学楼,封闭了整个大楼的阳台,使幼儿园环境更温馨、更儿童化。每班每室添置了空调,校园局域网不断完善。在局域网的支撑下,基本实现了无纸化办公。计算机网络做到了班班互通、上下级互通,园部资源共享提高了管理透明度,增强了管理效益。我倡导教师悉心钻研教学艺术,提高课堂教学质量,厚实实践基础,不断根据新的基础教育理念来审视和反思自己的工作,理性构建自己的教育观念,不断提高教育艺术、积累教育智慧。我鼓励教师"人人有潜力,个个能成功",鼓励团队合作,提升教育智慧。我狠抓

重点教师的培养、重点课型的研究,强化教师专业发展过程中的具体目标和实施步骤。我充分运用表彰、鞭策、激励等机制推动教师成长,引导教师向着各级名师的目标奋进。我用清晰的目标激励教师,不断用阶段性的目标引导教师,用积小胜为大胜的办法,不断增强教师的工作成就感,使教师们迅速成长。

#### 三、更新办园理念,强化服务意识

面临发展快、竞争强、要求高的幼教形势,我坚持学习,不 断更新理念与时俱进。在新的时代背景下,我大力倡导教师 一方面要教书育人,另一方面要有强烈的服务意识。在我看 来,幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的 社会信誉, 更要用优质的服务羸得家长的满意和支持。家长 是幼儿园的上帝,它既可载舟又可覆舟,有了广大家长的满 意,才有可能形成良好的社会声誉;有了良好的社会声誉,幼 儿园才能不断发展壮大。基于以上思想,我不断强化教师服 务意识的培养, 引导教师事事、处处设身处地为家长着想, 为家长解决后顾之忧, 通过办好一件件小事去赢得家长的满 意。同时,作为一园之长,我更从宏观面上做好家长工作。 我分批召开不同类型的个性化家长会,分别做好个别家长工 作,重点家长区别对待。我充分发挥家委会的作用,幼儿园 重大举措充分征求家长意见,让家长民主参与幼儿园的管理, 充分利!用"彩虹报"为桥梁,及时做好广大家长的宣传、沟 通、引导工作。多形式的家长工作,充分赢得了家长对我工 作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证,我高度重视,常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育,使"人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全"的意识深入人心。幼儿园新增二位年轻的保安轮值门卫,强化领导班子值班检查监督制,大力推行岗位责任制,广泛开展教职员工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动;保证幼儿园严格执行家长持

卡接送制;严格家长接送幼儿车辆的管理。同时,幼儿园进一步完善了食堂建设,增加了备餐间、更衣室,狠抓保健卫生的"三个原则"、"四个严格"、"五个认真",使我园保证了卫生安全工作常态达标,本年无一例责任事故发生。

### 教育需要无私

奉献,管理需要不断创新。让我在反思与展望中以更好的姿态投入崭新的20xx年。相信在新一年的工作中,我会取得更大的成绩!

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇三

20\_年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作,我倍感欣慰。虽然说不上创造了一流业绩,但我立足于本职岗位锐意进取,推动幼儿园发展又上了一个新的台阶,推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索以人为本、科学管理的办园策略与方法,在不断的实践与探索中,无论是办园条件、管理水平、师资建设,还是保教质量、幼儿发展都取得了显著成效。下面!我以点滴工作体会求正于同仁。

#### 一、强化内部管理,提高办园档次

园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习,更注重班子队伍的建设,以我为核心的班子人员为园内的广大教师起到了模范带头作用。班子建设我强化三个意识: "一体意识"、"开拓意识"、"服务意识"。班子人员团结一致、分工明确、勤政廉洁、严以律已,是一支"开明、团结、廉洁、高效"的好班子。我带头撰写论文、上公开课,在教师中引起强烈反响,在年轻教师中起到了重要的榜样示范作用。在我的带领下,我们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚的人。我讲奉献,作表率,潜移默化引领着幼儿园良好的师德师风。我注重为教师创设有弹性的创造工作空间。工作中,

时时不忘征求教师的想法意见,采用对话式而非命令式;思想上,鼓励多交流不求大一统;工作方法灵活多变。我努力营造健康温馨的文化氛围。在保证教育现代化建设投入的同时千方百计地提高教职工福利待遇;我以务实的作风投入工作,引领着周围的年轻教师奋发向上;我以满腔的工作热忱凝聚人心。我不摆架子、不说空话、不唱高调,常见缝插针与年轻教师交流思想、促膝谈心,引导教职工珍爱自己、热爱生活、快乐工作。一件件细致入微的小事,充分体现了我对教职工的关心。我情感化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心,激发了广大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

## 二、狠抓内涵建设,提升教育质量

在"务实与灵活兼俱、求真与创新统一"的大思想下,我狠 抓园本内涵建设,大力提升办园质量。暑假期间重新装修了 大班层面教学楼, 封闭了整个大楼的阳台, 使幼儿园环境更 温馨、更儿童化。每班每室添置了空调,校园局域网不断完 善。在局域网的支撑下,基本实现了无纸化办公。计算机网 络做到了班班互通、上下级互通, 园部资源共享提高了管理 透明度,增强了管理效益。我倡导教师悉心钻研教学艺术, 提高课堂教学质量,厚实实践基础,不断根据新的基础教育 理念来审视和反思自己的工作,理性构建自己的教育观念, 不断提高教育艺术、积累教育智慧。我鼓励教师"人人有潜 力,个个能成功",鼓励团队合作,提升教育智慧。我狠抓 重点教师的培养、重点课型的研究, 强化教师专业发展过程 中的具体目标和实施步骤。我充分运用表彰、鞭策、激励等 机制推动教师成长, 引导教师向着各级名师的目标奋进。我 用清晰的目标激励教师,不断用阶段性的目标引导教师,用 积小胜为大胜的办法,不断增强教师的工作成就感,使教师 们迅速成长。

## 三、更新办园理念,强化服务意识

面临发展快、竞争强、要求高的幼教形势,我坚持学习,不

断更新理念与时俱进。在新的时代背景下,我大力倡导教师 一方面要教书育人,另一方面要有强烈的服务意识。在我看 来,幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的 社会信誉, 更要用优质的服务羸得家长的满意和支持。家长 是幼儿园的上帝,它既可载舟又可覆舟,有了广大家长的满 意,才有可能形成良好的社会声誉;有了良好的社会声誉,幼 儿园才能不断发展壮大。基于以上思想,我不断强化教师服 务意识的培养, 引导教师事事、处处设身处地为家长着想, 为家长解决后顾之忧, 通过办好一件件小事去赢得家长的满 意。同时,作为一园之长,我更从宏观面上做好家长工作。 我分批召开不同类型的个性化家长会,分别做好个别家长工 作,重点家长区别对待。我充分发挥家委会的作用,幼儿园 重大举措充分征求家长意见,让家长民主参与幼儿园的管理, 充分利!用"彩虹报"为桥梁,及时做好广大家长的宣传、沟 通、引导工作。多形式的家长工作,充分赢得了家长对我工 作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证,我高度重视,常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育,使"人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全"的意识深入人心。幼儿园新增二位年轻的保安轮值门卫,强化领导班子值班检查监督制,大力推行岗位责任制,广泛开展教职员工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动;保证幼儿园严格执行家长持卡接送制;严格家长接送幼儿车辆的管理。同时,幼儿园进一步完善了食堂建设,增加了备餐间、更衣室,狠抓保健卫生的"三个原则"、"四个严格"、"五个认真",使我园保证了卫生安全工作常态达标,本年无一例责任事故发生。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇四

本学期是港城幼儿园飞跃发展的一学期,在上级领导的关心、 支持下,在幼儿园各部门及全体教职工的共同努力下,港城 幼儿园新园区于9月1日正式使用。本学期我们继续坚持以课 题研究为载体,立足本园特点,充分挖掘渔乡资源,形成浓郁的地域办园特色;我们紧紧围绕县教育局本学期工作重点,以《3—6岁幼儿学习与发展指南》《幼儿园教育指导纲要》精神为指导,深入课程改革,优化幼儿一日活动,扎扎实实做好幼儿园教育教学工作。

- 一、加强学习,提高教师的业务素质。
- 1、年级组每周组织教师开展了集体备课,互相探讨、相互指导,帮助教师树立了正确的教育观,明确了方向,转变了观念,教育教学水平有了大幅度提高。
- 2、加强理论学习和自我反思,在业务学习过程中鼓励教师提出自己的观点和相应的理论依据。引导大家对每一个领域、每一个主题、每一个环节的设计进行理性分析和思考。
- 3、加强教师技能技巧训练,提高教师的业务能力。本学期我园组织教师学习了ppt□smart课件制作等多媒体教学手段的运用,并要求在一日活动中常态使用,使老师们的业务能力得到了提高,为更好地适应幼儿园的教育教学工作,打下了坚实的基础。
- 4、注重学习与实践相结合,提升年级组长的组织与管理能力。 园长室成员深入教学实践,与年级组长和老师们共同研究, 不断提高教学活动的指导能力;在教研活动中,进一步学习和 明确园本教研的组织程序及有效策略,提高了教研活动设计 与组织能力。
- 5、切实做好新入职、进编教师的培训工作,依据新教师职初 共性问题确定了培训内容,提高了培训的针对性和有效性。 组织了新教师师徒结对,理论指导与实践训练相结合,注重 体验性学习,强调个人主动发展,充分发挥了园本培训在新 教师成长中的作用。

另外,我园还注重挖掘教师潜能,打造领域特色教师。引导教师发挥其领域优势,鼓励并组织全园教师师徒结对,努力为幼儿园队伍建设及教师未来的发展打好基础。

- 二、加强教研力度,提高教育质量。
- 1、有计划地开展教学研讨活动,认真组织教师听课、评课,以研带教,改革课堂教学,促进了教育质量的提高。组织全园教师开展了美术领域优课展评,评选出郁红、顾娴静老师的2节美术活动,在我园承办的掘港镇幼儿园教学研共同体活动中进行展示,获得一致好评。本学期还组织了全园教师smart互动教学设计,顾娴静老师的活动设计参加县比赛获得二等奖。本学期的优秀教育活动展示,全园参与,常态化使用多媒体教学手段,使得教师的现代化教育教学能力得到提高,并对全园家长开放半日活动,获得家长的好评。
- 2、根据县教育局本学期幼教教研工作计划精神,我园开展了园本课程叙事、班级特色主题课程叙事活动,采用图片、文字、视频的方式进行了叙事活动,我园的园本课程叙事参加县级比赛,获得了二等奖。同时,通过课程叙事活动,也为我园的园本课程形成卓越的课程资源库打下了基础。
- 3、加强幼儿园与家庭的联系,共同为幼儿发展创造良好的条件,做到资源共享,家园共育。9月初召开新生家长会,并成立了港幼第二届家长委员会。12月份组织全园家长会及家长半日活动,通过调查问卷、面对面的交流等形式使我园的教育工作得到了家长的认可,进一步巩固了生源的稳定性。
- 三、深化"开发与利用渔乡教育资源"的课题研究。

结合课题研究,我们整合了渔乡系列园本课程,本学期我们在准备环节上下大功夫,各年级组根据潮汛开展了为期2周的渔乡主题活动,加强了园本课程在各领域的开展与研究,引导教师从研究幼儿的学习特点出发,进一步提高教师们的研

究水平和教研实效。与此同时注重教研案例和活动案例的总 结,为园本课程建设积累了有益的素材。

四、创设渔乡文化氛围,形成地域办园特色。

我园一直以渔乡文化为办园特色,努力创设与渔乡幼儿教育相适宜的良好环境,8月迁入新园全体教职工集思广益,从走廊文化着手,亲手编织的渔网跌宕起伏为背景,同时也寓为渔乡幼儿的七彩童年,与各班级家长园地上下相依附,与班级环境内外相呼应,使园面貌散发出浓郁的渔乡氛围。

五、有效促进区域活动的深入推进。

游戏是幼儿园的基本活动,在上级领导的督促、指导之下,本学期我们将区域活动常态化、规范化开展,并把《指南》中各领域的内容渗透于区域活动之中,让游戏成为孩子在园的基本活动。另外,我园结合园本课程内容,生成了园本系列游戏、班级特色游戏,并开展了园内的观摩评比,以及迎接县局的日常调研。

本学期幼儿园的各项工作,在教师们齐心协力的勤恳工作下,取得了一定的成绩,但还存在不足之处,我们在今后的工作中,继续不断探索,不断提高,不断进取,争取在新的学年中再创辉煌。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇五

时光匆匆[xx年即与我们挥手告别。当我静下心来,仔细回顾这一年来的工作时,心里还颇有些忐忑。这一年,我上半年担任大2班的班主任工作兼幼儿园副园长,下半年担任幼儿园副园长,兼任每个班级的英语老师。总结这一年来的工作,无论是班主任还是副园长,许多事情处理得还不得成熟,许

多地方还需要进一步磨练,为了让自己在新的一年里能将这一份工作做得更好,现在就对以下几个方面对自己的工作进行总结,以积累经验,发现不足,不断改进,完善自我。

在思想品德方面,我一直坚持做事先做人。只有先学会做人,把人做好了,才能赢得别人的认可,才能做好工作份内的事。而作为一名幼儿园教师,无论是班主任还是副园长,都必须而且应该有良好的师德。近几年来,社会上关于教师师德缺失的事故屡屡发生,这些事故总是带给我深思,我也因此不断提醒自己要做一各师德优秀的老师,做一名品德优秀的员工。

作为幼儿园的行政工作人员,我要保持一颗为群众服务的心, 把自己放低一点,为别人多付出一点。这一年来的工作,我 一直朝着这个方向努力着。在工作上,我上半年担任了大2班 的班主任工作,和副班主任顾老师合作得非常愉快。在教学 方面, 我们按照教学计划, 通过五大领域正常有序地开展了 大班各个主题活动《不一样的我》、《走近小学》、《大自 然的语言》、《从头到脚》、《动感天地》、《黑夜秘语》、 《我想飞》、《离园倒计时》。我们还开展了各种各样的比 赛活动,班级内部的有:跑步比赛,跳高比赛,拔河比赛, 画画比赛,小制作比赛等等。大班年级组的有:跳绳比赛, 拍皮球比赛, 扔沙包比赛, 亲子纸工制作比赛等。每个活动 都开展得有声有色,让孩子们度过了最后的幼儿园美好时光。 在六一儿童节文艺表演上,我们大2班表演的《音乐宝贝》融 合了舞蹈、音乐、滑旱冰的元素, 比较有创意, 获得了大家 的一致好评。为了做好幼小衔接工作,我们召开了大班最后 一学期的家长会,鼓励家长配合做好"幼小衔接"的准备工 作,让家长了解幼小衔接的进展情况,及时了解幼儿的发展 水平。通过让幼儿自己来选小班长,值日小组长,尝试自主 管理, 让幼儿真正在为班级的小主人。最后在孩子们依依不 舍的. 告别声中送走了大2班的孩子们,让他们去开始崭新的 小学生活。

下半年,我担任了幼儿园的副园长工作,兼任每个班的英语老师,同时还是幼儿园的保健老师。每天我都早早都来到幼儿园,为上学来的每个孩子做好晨检工作。接下来,每天上两个班的英语课。英语教学方面,我一直用比较直观的教学方法去教导孩子,每次上课都准备一些漂亮的图片,让幼儿先认识图片,再学会说英语。坚持教给幼儿一些简单易学的英语单词和英语儿歌。

作为副园长,在行政工作方面,由我参加组织了几次重大活动,算不上成绩,但也付出过努力。 1、接待了平湖市每个幼儿园副园长组成的名师调研指导工作。名师们每个班蹲点一个老师,为我们每个老师教学工作把脉,名师们十分耐心地指导了我们每个老师的教学活动,对每个老师都提出了宝贵的意见和建议。最后,名师们一起就课程建设、保教常规、师幼发展、整体评价几方面作了交流讨论,给了开心幼儿园一个中肯的评价,肯定了民办幼儿园存在的价值,当然也提出了很多的意见和建议,希望我们开心幼儿园能朝着更好的方向发展。整个活动圆满结束了。

时光匆匆,2011年即与我们挥手告别。当我静下心来,仔细回顾这一年来的工作时,心里还颇有些忐忑。这一年,我上半年担任大2班的班主任工作兼幼儿园副园长,下半年担任幼儿园副园长,兼任每个班级的英语老师。总结这一年来的工作,无论是班主任还是副园长,许多事情处理得还不得成熟,许多地方还需要进一步磨练,为了让自己在新的一年里能将这一份工作做得更好,现在就对以下几个方面对自己的工作进行总结,以积累经验,发现不足,不断改进,完善自我。在思想品德方面,我一直坚持做事先做人。只有先学会做人,把人做好了,才能赢得别人的认可,才能做好工作份内的事。而作为一名幼儿园教师,无论是班主任还是副园长,都必须而且应该有良好的师德。近几年来,社会上关于教师师德缺失的事故屡屡发生,这些事故总是带给我深思,我也因此不断提醒自己要做一各师德优秀的老师,做一名品德优秀的员工。

作为幼儿园的行政工作人员,我要保持一颗为群众服务的心, 把自己放低一点,为别人多付出一点。这一年来的工作,我 一直朝着这个方向努力着。

在工作上,我上半年担任了大2班的班主任工作,和副班主任 顾老师合作得非常愉快。在教学方面,我们按照教学计划, 通过五大领域正常有序地开展了大班各个主题活动《不一样 的我》、《走近小学》、《大自然的语言》、《从头到脚》、 《动感天地》、《黑夜秘语》、《我想飞》、《离园倒计 时》。我们还开展了各种各样的比赛活动,班级内部的有: 跑步比赛, 跳高比赛, 拔河比赛, 画画比赛, 小制作比赛等 等。大班年级组的有:跳绳比赛,拍皮球比赛,扔沙包比赛, 亲子纸工制作比赛等。每个活动都开展得有声有色,让孩子 们度过了最后的幼儿园美好时光。在六一儿童节文艺表演上, 我们大2班表演的《音乐宝贝》融合了舞蹈、音乐、滑旱冰的 元素,比较有创意,获得了大家的一致好评。为了做好幼小 衔接工作, 我们召开了大班最后一学期的家长会, 鼓励家长 配合做好幼小衔接的准备工作,让家长了解幼小衔接的进展 情况,及时了解幼儿的发展水平。通过让幼儿自己来选小班 长,值日小组长,尝试自主管理,让幼儿真正在为班级的小 主人。最后在孩子们依依不舍的告别声中送走了大2班的孩子 们,让他们去开始崭新的小学生活。

下半年,我担任了幼儿园的副园长工作,兼任每个班的英语老师,同时还是幼儿园的保健老师。每天我都早早都来到幼儿园,为上学来的每个孩子做好晨检工作。接下来,每天上两个班的英语课。英语教学方面,我一直用比较直观的教学方法去教导孩子,每次上课都准备一些漂亮的图片,让幼儿先认识图片,再学会说英语。坚持教给幼儿一些简单易学的英语单词和英语儿歌。

作为副园长,在行政工作方面,由我参加组织了几次重大活动,算不上成绩,但也付出过努力。

- 1、接待了平湖市每个幼儿园副园长组成的名师调研指导工作。 名师们每个班蹲点一个老师,为我们每个老师教学工作把脉, 名师们十分耐心地指导了我们每个老师的教学活动,对每个 老师都提出了宝贵的意见和建议。最后,名师们一起就课程 建设、保教常规、师幼发展、整体评价几方面作了交流讨论, 给了开心幼儿园一个中肯的评价,肯定了民办幼儿园存在的 价值,当然也提出了很多的意见和建议,希望我们开心幼儿 园能朝着更好的方向发展。整个活动圆满结束了。
- 2、为了提高民办幼儿园老师们的专业素质,我们开心幼儿园于10月上旬举行了《浙江省学前教育保教管理指南》知识竞赛,本次知识竞赛老师们都做了充分的准备工作,对指南有了很深的体会,都考出了一个十分不错的成绩。
- 3、为了让家长们对我们幼儿园有一个整体的评价,让家长了解孩子们在幼儿园的学习情况,我们开心幼儿园又于10月下旬分别召开了小班年级组、中班年级组、大班年级组的家长会。家长们对我们幼儿园总体上十分满意,家长会召开得很成功。
- 4、11月份为了提升教师的业务素养,丰富幼儿在运动、游戏、生活、学习活动中的教玩具品种,我们举行了开心幼儿园教师教玩具制作比赛。教师们发挥自己的聪明才智,每个班都做出了有趣、好玩、益智的教玩具,大大丰富了我园的教玩具资源,有效满足了幼儿活动的需求。
- 6、为了促进"家园共育",传授家长做"有效父母"的方法和技巧,帮助营造和-谐美好的家庭氛围。11月下旬,我们聘请了中国教育学会家庭教育专业委员会见高级讲师——赵湘林老师,做了《构建和-谐家园,争做有效父母》的早期家庭教育知识讲座。讲座举行得十分成功,家长们都非常积极,家长们都认为学到了很多有用的家庭教育知识,此次活动为实施家庭共育的前进方向点亮了一盏明灯,我们以后还会多多举办这样的活动。

7、为了考核教师们的技能技巧和专业水平,我们于12月中旬举办了全园教师技能比武大赛。比赛分为画画比赛,讲故事比赛,自弹自唱比赛和舞蹈比赛。教师们积极准备,认真练习,经过园领导和老师们的自评,最后比出了三个优秀名额,奖励是在寒假的时候去海南岛旅游一次。 在自身能力方面,我坚持学无止境,在这个不断变化,不断发展的社会里,每个人都在不断地前进,当你停止不前的时候,其实你已经落后了,于是我们要不断地充实自己,争取更大的进步。于是,我报考了学前教育本科的自学考试,为了能更高地提升自己的专业知识和理论水平。只有不断地充实自己,才会有更大的提升空间。

作为一名行政管理人员,这一年,我不断通过学习、反思、 实践、提高自己的管理水平和老师们合作的能力。管理是一 门艺术,合作更是一门学问,点滴进步却还不能做到游刃有 余,还需要更多的磨练和反思,才能在管理岗位上做得更娴 熟。

最后,再一次感谢园领导给我在这个岗位上磨练的机会,感谢老师们对我工作的支持与理解,我将一如既往认真负责地工作,更加耐心地为大家服务。

## 幼儿园管理个人工作报告总结篇六

3月22日,我参加了教育局主办的幼儿园管理者保育教育工作培训会,聆听了由张洁老师培训的《幼教课程管理》杨润贞园长的《做有思想的园长、办有文化的教育》讲座。第一时间听取了专家和银川市二幼园长的经验介绍,杨园长就办园经验、管理方略、幼儿园特色等问题进行了交流。这次培训活动不仅使我开拓了视野;增长了见识,更让我经历了一场深刻的教育思想观念的洗礼,给我注入了心得动力。

首先,在培训学习中,使我真正了解了什么事幼儿园课程,

幼儿园课程管理的目的和意义,幼儿园课程如何管理,我们的教师专业发展存在的问题,以及理清办园思路、确定办园特色,为我们以后开展教师培养和自身培养方面指明了方向。

其次,作为一名业务园长,对于当什么样的园长,办什么样的幼儿园正是我所面临的问题,讲座中很明确的给我们提出了现代园长应具备的观点和要求以及现代化的幼儿园应该达到的要求,明确了我们园长的角色和幼儿园的发展方向,在此次学习中,让我们明确幼儿园的管理不容忽视,从师资、设备、坏境、孩子、家长等各个方面做了全方位的分析,幼儿园必须朝着精细化方向发展。

再次,张洁老师的讲座,改变了我们的育儿观念,让我们学到了很多科学的育儿方法,学会从幼儿的心理去分析幼儿的行为并采取适当的措施加以引导,以更科学的开展幼儿园的相关教育,杨园长图文并茂的这一讲座激起了在场幼儿园长门的共鸣和强烈的兴趣,使我们受益匪浅。使我们意识到幼儿园的发展与幼儿、教师的密切关系,就如何提高幼儿园的发展效率给我们提供了一些明确的方法。

在培训会上,专家对幼儿的管理和发展作了明确界定与深刻解读。作为一名管理者,应首先领会幼儿园科学发展的内涵,切实转变教育管理理念,努力营造科学发展的氛围,为幼儿园走上科学发展之路积极创造条件。在教育理念方面,,要进一步学习《纲要》精神,树立全新的幼儿素质观念,在管理方面,检查者切实树立为家长服务、为教师服务的观念,甘心情愿当好家长平等的合作伙伴,当好教职工开展幼教工作的支持者、合作者与助手,放下架子,深入教职工中,深入家长中,研究问题,解决问题,同心同德促进幼儿教育科学发展。

搞好幼教工作的根本在于全体教职工对教育事业有强烈的认同感,能够凝心聚力、教书育人,促进幼儿园保教质量的提高。当前我们推荐幼儿教育科学发展,更迫切需要强化教师

对幼教事业的认同感、归属感。首先要强化教职工对幼教工作的敬业意识与奉献精神,切实把幼教工作当成一种事业、一门艺术、一门科学,求真奉献。其次要引导教职工强化对从事幼教工作的幸福感,在充实而繁忙有序的工作中寻找乐趣、体验幸福。全体教职工对幼教工作树立了敬业的精神、乐业的心态,就为实现幼儿教育科学发展提供了思想原动力。

推进幼儿园科学发展的关键在师资。我们坚持以人为本的原则,加快教师专业成长的步伐,提升师资队伍的整体素质,就能为我园幼儿教育科学发展提供强有力的保障。当前随着办园规模的扩大,青年教师在教育队伍中所占的比例日益提高。通过园本培训、园本教研,帮助青年教师在业务上成长起来,已成为我园师资队伍建设刻不容缓的任务。我们应本着思想上的帮助、生活上的关心、业务上严格要求的原则,通过传帮带的形式,发挥骨干教师及老教师的示范作用,使所有青年教师在思想业务方面尽快成熟起来,鼓励老师们积极参与教育科学研究,锤炼组织教育活动与开展班级管理工作的艺术,不断提升业务素质。

幼儿园教育科学发展,说到底就是按照幼儿身心发展规律,促进每个孩子在原有基础上健康、和谐、快乐的成长。为实现这一目标,我们要以进一步深化幼儿园课程改革为抓手,强化细节管理,在幼儿一日活动各个环节加大教育、引导力度,让每一个幼儿实现科学发展。如在生活课程中,让幼儿园自主参与,成为生活的主人,引导孩子主动学习,主动发展、探索;在游戏活动中,放手让每一个孩子操作保证给孩子提供充足的游戏时间和游戏材料。教师置身孩子游戏中,当好组织者、引导者,使他们个性得到发展、智慧得到张扬。同时,无论生活课程,还是学习课程、游戏课程,均应在促进孩子智力发展、身体发展的同时,关注孩子的心里发展状况,针对活动中出现的各种各样的心理障碍,加强沟通交流,促进他们健康成长。

一位学者说过:"对培养人的培养,比直接培养人更重

要。"这次管理者教育工作培训,使我更加明确了在促进幼儿园科学发展的过程中,我们需要的是更多这样的精神食量。通过这次培训,我们一定能学有所用,在工作中做到理论结合实际,把自己的幼儿园管理水平提升一个档次,让自己的各种水平得到质的飞跃。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇七

#### 一、主要成绩

- 1、2015年3月被评为##处巾帼标兵□xx-x年9月被评为××× 优秀教师。
- 4、成功策划、组织并举办了《走进社区手拉手文艺汇演》、《幼儿秋季运动会》、《大班幼儿走进社区尊老敬老活动》、《家园教育教学交流活动》、《家园同步迎新年联欢活动》、《珍爱生命、远离火灾幼儿大型消防演习活动》《庆六一大型广场文艺汇演》等大型活动。

#### 二、具体做法:

二是加强探索主题活动中的幼儿发展记录研究。尽管事务多、工作杂,但我合理安排时间,深入一线,经常和教师们一起切磋商讨,给思路、出点子,使教师为幼儿提供丰富、实用、有效的操作材料,引领教师创设探索的主题活动课程环境,环境布置不断随孩子的学习内容的变换而变化,使环境对孩子的学习起能动的作用,在幼儿的学习探究过程中,不断展示幼儿研习活动的各项纪录、成果和美工的作品,使学习环境具有较强的可视性。

一、常规教育:本学期幼儿升入了大班觉得自己长大了,已

经是幼儿园里的大哥哥大姐姐了,我们抓住幼儿渴望长大的 契机,在一日生活各环节中加强观察与指导,积极鼓励幼儿 学做自己的事,自己能解决的事情应该自己先想办法解决。 为了进一步培养幼儿的自理能力,在日常生活活动中,如穿 鞋子、衣服都要求幼儿自己完成,用餐完毕我们还要求幼儿 自己收拾好自己的桌面,除此之外我们班还设置了值日生轮 流制,让每位幼儿都有参与劳动的机会。经过一个学期幼儿 有了明显的进步,但排队、上课等方面的常规有所退步,在 下学期我们两位老师一定会加强这方面的常规的教育。

- 二、教育教学:本学期我们从幼儿感兴趣的话题、游戏活动、 生活环节和自然现象等方面入手开展了各种各样的主题活动, 有《可爱的鸟》、《幼儿园的树》、《有趣的复制》、 种各样的力》、《兵器》等主题活动,围绕主题开展了一系 列的活动,积极引导幼儿置身于能产生探索行为的环境中, 及时提供丰富的、操作性强的、符合幼儿探索需要的材料, 支持和引发幼儿积极主动地与材料相互作用,从中体验发现 的乐趣,使幼儿的探索活动更加丰富和深入。结合《可爱的 鸟》和《幼儿园的树》两个主题活动,我们开展了主题墙创 设活动,在这次的活动中我们要求幼儿和家长制作各种各样 的鸟窝,效果非常的好。我们把幼儿园的盆栽树搬到了教室, 并且把鸟窝安放到树上,在鸟窝中放了"小鸟"和"鸟蛋", 非常的逼真,这次环境创设真真正正的让家长也参与到活动 中,通过老师和家长的合作我们班在幼儿园环境评比中获得 了一等奖。同时我们结合主题活动,开展了丰富多彩的区域 活动,真正意义上做到了"预设与生成"、"静与动"的结 合。为了给孩子们创造一个优美整洁且符合幼儿年龄特点的 活动环境,我们充分利用教室的场地,设计最佳的区角位置, 找资料、齐动手。
- 三、家园合作,拓展教育资源,让每个家庭都成为幼儿园的合作伙伴。
- 1、在注重保教工作的同时,我们多形式、多途径地开展家园

工作。通过电话、便条、家访、家长会等形式和途径,向家长反馈幼儿在园的各种表现,有特殊情况,及时和家长联系。对于一些幼儿在园内取得了一定进步,我们也马上和家长取得联系,请家长继续配合,使孩子不断进步。对教师关心和爱护幼儿的一些举措,很多家长表示了认可。为了使家长能经常性地了解孩子在幼儿园的情况,我们利用早晚接送的时间主动与每一位家长进行沟通,班级里的'重大活动如需家长配合的,我们都通知家长,使家长了解各个活动的目的和任务。家长也有对我们工作的反馈,有的向我们反馈孩子通过各个主题活动在家的良好表现与习惯等,也有家长针对孩子的表现向我们请教家庭教育的方法或疑问,我们都尽可能地答复,让家长更多的了解孩子的发展情况,积极争取家园协调一致共同促进幼儿的健康成长。

3、为了充实家长们的育儿经验,每月都及时更换家教栏中有 关保育的文章,通过家长之间互相交流育儿的经验。本学期 为了丰富我班的家园合作,我们还举行了一些有意义的家园 合作活动,如:"家园亲子手工活动"等,我们的家长都能 积极参加。在我们收到的家长意见反馈表中,肯定、赞美之 词溢于言表,当然,也有中肯的建议,我们也将认真地总结 采纳,使我们的工作开展地更和-谐、成功。

四、安全教育: 幼儿的安全是我们幼儿园工作的重中之重,本学期我们固定每个月进行一次安全教育,但幼儿平时还是会出现磕磕碰碰的现象。下学期我们在进行每月一次安全教育的同时,每个星期还将进行安全教育,主要是幼儿在教室、大型玩具、走廊等场地的安全教育。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇八

一、对岗位加强培训,提高幼儿园教师的整体素质

为了全方位提高幼儿教师的业务水平,确保幼儿园课堂教学

的有效性,我们对老师进行随时抽查,推门听课,并就当天 授课的的情况及时给予反馈和指导,同时要求授课者课后对 本节课的教育目标、教育过程、活动效果等进行当场反思, 通过组织课后评议,共同研讨,比较不同的教学策略,交流 自己的教学方法和组织形式,探讨教学中存在的困惑,解决 问题的办法等,用新的教育理念指导教育行为,促使广大教 师在心理素质方面、制作多媒体课件、综合运用教育手段提 高课堂教学有效性等方面有了很大的提高,幼儿的各方面能 力也获得了相应的发展。

其次是以课题研究为切入点,积极开展教育科研活动。一年来,我们重点抓好城关幼儿园《利用本土资源,培养幼儿的美术创造力》的省级课题研究工作,不断建立健全课题研究网络,逐步形成了园级大课题一课题组子课题一个人班级或个人小课题的研究态势。同时根据村办园的实际特点,我们制定了《利用山区资源,创设游戏环境》的课题计划,要求各村办园从本园实际出发,制定相应的子课题,并注意引导教师学习相关的理论知识,因地制宜地开展课题研讨活动,进一步探讨如何通过挖掘本土资源,在创造性操作及游戏过程中激发幼儿对美术活动、游戏活动的兴趣,让幼儿在实践探索、动手操作中创造潜能得以发挥,努力做到将课题研究与日常保教工作有机结合起来。

## 二、不断学习,力求提高整体素质

首先,重视政治理论学习,认真学习"三个代表"重要思想和党的x大会议精神,深刻领会其精神实质,自觉把它们作为自己的思想理论源泉和行动的准则。努力提高自身的政治思想素质。自觉按照党员的标准严格要求自己,严于律已,团结同志,各方面做好表率作用,有较强的事业心和责任感。其次,认真学习业务知识,及时了解当前课改信息,树立新的教学理念,在努力提高公办园的保教工作质量、提升办园水平方面以及加强中心园和村办园的规范管理方面做了大量的工作,积极为青年教师提供岗位练兵的平台,进一步促进

教师的专业成长。

#### 三、规范办园行为,提高办园效益

一年来,我园进一步加大幼教工作管理力度,办园效益明显提高。一是实行统一招聘,加强对外聘教师队伍的管理。我们通过面向社会公开招聘的方式,择优录用了十十名热爱幼儿教育事业、具有高尚职业道德和掌握一定教育技能的幼儿教师,及时充实到我校公办园、村办园的幼儿教师队伍中,并要求她们每人与学校签定了为期一年的合同,逐步规范了外聘教师队伍的管理,有效促进了幼儿园保教质量的提高。

二是进一步改善办园质量,投资为幼儿园添置电脑和玩具,逐步改善了办园条件,为进一步优化幼儿的活动提供了物质保障。

三是实行公、村办园幼儿点心的统一管理,使幼儿能吃上质量保证,价格合理的面包糕点,学校对面包糕点的采购进行了透明、公开、公正的招投标,并与中标方签定了年度定点采购协议书。另外,我们还配合县教育局督促民办园做好有关幼儿安全、手足口病防控工作、教育教学指导工作等。进一步提高了民办园的办园水平。

四、积极开展各项活动,丰富教职工业余文化生活

为营造一个宽松、和谐、快乐的工作环境,调动广大教职工的积极性,工会配合行政积极开展节目活动。元旦前组织全体党员教师开展"趣味"体育活动(夹气球、运报纸比赛);12月召开了x年"逢十"生日教师既x年退休教师座谈会[x年春节举行团拜会;"三八"节期间,隆重举行庆"三八"趣味体育运动比赛。全校共174位女教职工欢聚一堂,共同聆听学校党支部罗耀辉书记所作的主题为"巾帼不让须眉,学校因你而更精彩"的致辞,然后兴致勃勃地参加了跳绳、呼啦圈、飞镖、套圈、定点投篮等比赛项目。充分展示了现代女

性的时尚风采。让广大女教师感受到了节日的快乐,生活的多姿,增进了彼此的情谊,感受到了自身的价值;五一节组织了本校中层管理人员和基层校园长到江西三清山旅游,通过各种文体活动的开展,丰富教工业余生活,提高教师的综合素质。进一步加强了学校精神文明建设。

#### 五、目前存在的问题及今后努力的方向

由于能力水平面有限,还存在着许多不足之处。如:作为一名园长,对理论知识的学习还不够深入系统;对深入教学第一线检查指导幼儿园保教工作的次数较欠缺;幼儿园的办园质量还有待提高等。

今后努力的方向:一是继续加强学习,找出差距,不断完善自己,提高自身素质。二是要逐步规范村办园的办园条件,不断完善其设施设备,加强对村办园保教工作、教研活动等的检查和指导,进一步提高办园质量;三是继续加强对城关幼儿园教育教学质量及课题研究活动开展情况的监控,切实提高保教工作质量和课题研究水平。四是继续协助校长督促总务处做好各项采购和招投标工作。努力为学校的进一步发展做出应有的贡献!

希望通过我和大家的努力,使我园再上一个新台阶,做到让家长满意,幼儿开心,打造真正适合孩子的身心健康成长的幼儿园。

# 幼儿园管理个人工作报告总结篇九

20xx年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作,我 倍感欣慰。虽然说不上创造了一流业绩,但我立足于本职岗 位锐意进取,推动幼儿园发展又上了一个新的台阶,推动教 师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索 以人为本、科学管理的办园策略与方法,在不断的实践与探 索中,无论是办园条件、管理水平、师资建设,还是保教质 量、幼儿发展都取得了显著成效。下面我以点滴工作体会求正于同仁。

#### 一、强化内部管理,提高办园档次

园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习,更注重班子队伍的建设,以我为核心的班子人员为园内的广大教师起到了模范带头作用。班子建设我强化三个意识: "一体意识"、"开拓意识"、"服务意识"。班子人员团结一致、分工明确、勤政廉洁、严以律已,是一支"开明、团结、廉洁、高效"的好班子。我带头撰写论文、上公开课,在教师中引起强烈反响,在年轻教师中起到了重要的榜样示范作用。在我的带领下,我们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚的人。我讲奉献,作表率,潜移默化引领着幼儿园良好的师德师风。

我注重为教师创设有弹性的创造工作空间。工作中,时时不 忘征求教师的想法意见,采用对话式而非命令式;思想上,鼓 励多交流不求大一统;工作方法灵活多变。我努力营造健康温 馨的文化氛围。在保证教育现代化建设投入的同时千方百计 地提高教职工福利待遇;我以务实的作风投入工作,引领着周 围的年轻教师奋发向上;我以满腔的工作热忱凝聚人心。我不 摆架子、不说空话、不唱高调,常见缝插针与年轻教师交流 思想、促膝谈心,引导教职工珍爱自己、热爱生活、快乐工 作。一件件细致入微的小事,充分体现了我对教职工的关心。 我情感化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心,激发了广 大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

#### 二、狠抓内涵建设,提升教育质量

在"务实与灵活兼俱、求真与创新统一"的大思想下,我狠抓园本内涵建设,大力提升办园质量。暑假期间重新装修了大班层面教学楼,封闭了整个大楼的阳台,使幼儿园环境更温馨、更儿童化。每班每室添置了空调,校园局域网不断完

善。在局域网的支撑下,基本实现了无纸化办公。计算机网络做到了班班互通、上下级互通,园部资源共享提高了管理透明度,增强了管理效益。

我倡导教师悉心钻研教学艺术,提高课堂教学质量,厚实实践基础,不断根据新的基础教育理念来审视和反思自己的工作,理性构建自己的教育观念,不断提高教育艺术、积累教育智慧。我鼓励教师"人人有潜力,个个能成功",鼓励团队合作,提升教育智慧。我狠抓重点教师的培养、重点课型的研究,强化教师专业发展过程中的具体目标和实施步骤。我充分运用表彰、鞭策、激励等机制推动教师成长,引导教师向着各级名师的目标奋进。我用清晰的目标激励教师,不断用阶段性的目标引导教师,用积小胜为大胜的办法,不断增强教师的工作成就感,使教师们迅速成长。

## 三、更新办园理念,强化服务意识

面临发展快、竞争强、要求高的幼教形势,我坚持学习,不 断更新理念与时俱进。在新的时代背景下,我大力倡导教师 一方面要教书育人,另一方面要有强烈的服务意识。在我看 来,幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的 社会信誉, 更要用优质的服务羸得家长的满意和支持。家长 是幼儿园的上帝,它既可载舟又可覆舟,有了广大家长的满 意,才有可能形成良好的社会声誉;有了良好的社会声誉,幼 儿园才能不断发展壮大。基于以上思想,我不断强化教师服 务意识的培养, 引导教师事事、处处设身处地为家长着想, 为家长解决后顾之忧, 通过办好一件件小事去赢得家长的满 意。同时,作为一园之长,我更从宏观面上做好家长工作。 我分批召开不同类型的个性化家长会,分别做好个别家长工 作,重点家长区别对待。我充分发挥家委会的作用,幼儿园 重大举措充分征求家长意见,让家长民主参与幼儿园的管理, 充分利用"彩虹报"为桥梁,及时做好广大家长的宣传、沟 通、引导工作。多形式的家长工作,充分赢得了家长对我工 作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证,我高度重视,常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育,使"人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全"的意识深入人心。幼儿园新增二位年轻的保安轮值门卫,强化领导班子值班检查监督制,大力推行岗位责任制,广泛开展教职员工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动;保证幼儿园严格执行家长持卡接送制;严格家长接送幼儿车辆的管理。同时,幼儿园进一步完善了食堂建设,增加了备餐间、更衣室,狠抓保健卫生的"三个原则"、"四个严格"、"五个认真",使我园保证了卫生安全工作常态达标,本年无一例责任事故发生。

教育需要无私奉献,管理需要不断创新。让我在反思与展望中以更好的姿态投入崭新的20xx年。相信在新一年的工作中,我会取得更大的成绩!

岁月匆匆而逝,似乎只是弹指一瞬,一学期的工作就结束了,回顾这一年来所经历的事,工作虽然很忙,但忙得很充实。"为了每一个孩子都有进步",这是我为之不懈努力的动力。在一年中,我竭尽自己最大的努力,倾注最高的热情,踏实、勤奋地完成了一学期的工作。