

2023年场镇管理会议讲话 企业管理会议讲话(实用10篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

场镇管理会议讲话篇一

这次会议的主要任务是，认真贯彻全省经济工作会议、全省经济和信息化工作会议精神，总结工作，交流经验，表彰先进，研究新形势下进一步加强企业管理的措施，安排部署x年工作，进一步推动全省企业管理迈上新水平。刚才，我们表彰了x年度我省在企业管理创新方面取得突出成绩的单位、企业、成果和个人。昨天下午，济宁市经信委、招远市经信局、东方电子、济宁运河煤矿等4家单位介绍了加强企业管理的先进经验，胜利油田、海尔洗衣机、鲁南化肥、临沂矿业、滨洲活塞等5家企业发布了他们创造的管理创新成果。这些都反映了各级各部门和广大企业在强化管理方面进行的卓有成效的探索和实践，而且来自不同地区、不同行业、不同领域，各有侧重、各有特色，具有较强的科学性、指导性和可操作性，讲得都很好，大家要很好地学习借鉴。下面，我讲两个问题。

一、x年全省企业管理工作回顾

x年，面对复杂多变的国际国内形势，全省广大企业以科学发展观为指导，认真贯彻全省企业管理大会精神，采取一系列富有成效的措施，强化管理、苦练内功、深挖潜力，努力向管理要效益，进一步巩固和扩大了应对国际金融危机冲击成果，保持了平稳较快发展，促进了全省工业经济平稳增长。

预计全年全省规模以上工业完成增加值增长15%以上，利税、利润分别增长31%和36%。这些成绩的取得，是在省委、省政府的坚强领导下，全省各级各部门和广大企业共同努力的结果，特别是在座的具体从事企业管理工作的同志们，大家齐心协力，克服困难，扎实工作，为推进企业管理创新，推动工业经济平稳增长，促进全省经济又好又快发展，做了大量卓有成效的工作，做出了重要贡献。在此，我代表省经济和信息化委，向全省企业管理战线上的广大干部职工表示衷心感谢！

x年重点抓了以下工作：

(一)认真贯彻落实全省企业管理大会精神[]20xx年底召开的全省企业管理大会，是我省在积极应对国际金融危机冲击、加快推进工业调整振兴的关键时期召开的一次重要会议。会议规格之高、规模之大、影响之广，在山东工业发展史上史无前例，具有里程碑的意义。会议对全省企业管理工作进行了全面部署，特别提出要把加强精细化管理作为当前企业管理工作的重中之重来抓。一年来，各地和企业认真学习贯彻会议精神，研究制定具体措施，抓管理、促发展的热情不断高涨，氛围更加浓厚。一是多形式传达学习会议精神。省经信委于去年1月13日召开了全省企业管理典型和方法推广会议，认真学习全省企业管理大会和姜大明省长、王军民副省长重要讲话精神，大力推广获得首届山东省企业管理奖的企业经验及成果。各市采取多种形式学习贯彻会议精神，有的召开专题会议进行传达学习，有的在全市经济工作会议、经贸工作会议上进行传达学习，还有的将姜大明省长和王军民副省长的重要讲话和获奖企业及成果材料进行了印发学习。全省上下从政府到企业认识上高度统一，普遍把企业管理作为新形势下促进企业和经济发展的一项纲领性的工作来抓，取得明显成效。二是认真研究制定政策措施。各市认真学习省政府《关于进一步加强企业管理工作的意见》和《关于加快重点工业企业发展的意见》等文件，结合各自实际，研究制定相关政策措施。目前有11个市出台了加强企业管理和加快重点

企业发展的意见。济南、淄博、枣庄、滨州等市出台了《关于进一步加强企业管理工作的意见》，德州、枣庄、泰安、莱芜、日照、临沂、东营等市出台了《关于加快重点工业企业发展的意见》，淄博、济宁两市还制定了有关配套文件。各地在短时间内针对企业管理和重点企业工作出台的文件数量之多、政策措施力度之大，是多年来没有过的，对加快提升全省企业管理水平、促进工业经济平稳较快发展，将起到重要作用。三是积极建立企业管理激励机制。20xx年，省政府设立了“山东省企业管理奖”，对为我省企业管理做出贡献的企业及成果进行表彰奖励，极大地鼓舞了全省企业抓管理、促发展的士气和干劲。大家普遍认为，政府采取一定的激励手段对企业管理进行引导和支持，既非常重要，也十分必要。根据省委、副省长王军民的指示精神，去年7月份，我们组织部分市到吉林学习吉林省政府设立专项资金支持企业管理的先进经验，并结合我省实际进行了认真研究，向省政府提出了建议。各市结合各自实际，采取不同形式，积极探索建立企业管理激励机制，取得初步成效。菏泽市把企业管理纳入考核各县区的重要内容，加强考核和奖励。东营市加大对全市优秀企业的表彰奖励，在全省率先设立了功勋企业奖。烟台、济宁、德州、东营、日照、潍坊等6市设立了企业管理奖，对管理创新优秀企业和成果进行表彰奖励。

(二)全力抓好典型培育和先进管理方法推广。多年来的实践证明，抓好典型引路和先进管理方法推广，是做好企业管理工作的有效手段和重要措施。根据省委、王军民副省长关于“及时总结一批企业抓管理和市、县政府重视企业管理的典型经验，在全省推广”和“采取更加积极有效的措施，加大先进管理方法特别是六西格玛管理方法推广力度”的重要指示精神，各地和企业创造性地开展工作，不断加大典型发掘和方法推广力度，积累了许多好的经验做法。一是抓好典型引路。省经信委大力开展争创管理创新优秀企业活动，在全省选拔了60多个管理基础过硬、管理手段先进、创新特点明显、示范带动作用强的十佳和优秀企业，在全省大力宣传和推广。各地结合实际，在不同行业、不同领域积极培育重

视管理、强化管理的典型，用典型引路，以点带面，推动全省企业管理水平的提高。枣庄市总结了兖矿鲁化精细化管理、丰源煤电全面成本管理等一批好典型，在全市推广后取得良好效果。二是抓好先进管理方法推广。各地根据国际国内经济发展的新形势和企业生产实际，积极总结提炼先进管理方法，加大推广应用力度，加快推进企业管理向现代科学管理转变。省里出台了《关于在全省企业中大力推广应用六西格玛管理的意见》(鲁政办发〔〕67号)，明确了指导思想、工作目标和主要措施，对在全省推广应用六西格玛进行了全面部署和系统安排；在潍坊市召开了全省六西格玛推广与现场观摩会议，邀请摩托罗拉大学专家作了详细讲解，潍坊市、潍柴集团和山工机械作了经验介绍，到潍柴集团进行了现场观摩学习，极大地调动了我省企业实施六西格玛管理的积极性。同时，省经信委组织开展了第24届企业管理现代化创新成果活动，总结提炼了一大批先进管理方法。这些方法反映了我省企业在应对危机、强化管理、推进创新方面卓有成效的探索和实践，具有普遍的学习借鉴意义和重要的推广应用价值。三是加强企业诚信体系建设，开展了第二批诚信企业活动，经过各级各部门严格审查、核对、筛选和公示，确定了290多家“山东省诚信企业”，企业生产经营行为逐步规范，诚信管理水平进一步提高。

(三)全面加强企业精细化管理。针对去年以来原材料、劳动力、煤电油运等重要生产要素价格不断走高、企业增支减利因素增多、部分企业生产经营难度加重的新形势，全省经信系统和广大企业坚持把加强精细化管理作为降本增效促发展的关键环节，常抓不懈，全省规模以上工业成本费用占主营业务收入的比重控制在90%以内，成本费用利润率保持在7.3%左右，一直处在较好水准上。省经信委在泰安市召开了全省企业精细化管理经验交流现场会议，鲁南化肥的10万个细节管理、泰山钢铁的动作管理、岱银集团的管理标准化(实施了150多个管理标准)等先进方法和经验，引起了与会企业的极大兴趣，普遍认为这些方法和经验实在可行管用，有学头、有看头，学得来、用得上，对于引导企业眼睛向内、精细管

理、挖潜增效，将发挥重要作用。广大企业积极开展“练内功、挖潜力、增效益”活动，在精细化管理上下功夫，在管理细节上下功夫，精打细算，力求企业生产最优化、效率最高化、成本最低化、效益最大化。济钢集团积极开展对标挖潜，一年来修订管理制度1713个，新增591个，完善流程1065个，查找整改问题2705项，盘活资产1.28亿元。威海广泰空港集团建立了“工作流程化、管理标准化、文件格式化”的精细化管理体系，加强成本和费用控制，财务和营业费用同比减少11.6%和10.9%，百元产值能耗同比降低5.6%。

(四) 抓好省重点工业企业运行调控与管理。350户省重点工业企业是我省经济发展的主力军，是全省经济发展的主要支撑和持续健康发展的重要保证。为全面贯彻省政府《关于加快重点工业企业发展的意见》，一是进一步改进了调度分析制度，由每季度调度分析一次，改为每月两次，准确把握重点工业企业运行状况，及时发现企业经营中存在的困难和问题，超前提出对策建议，为领导第一时间了解掌握情况，及时科学决策，保持重点工业企业平稳健康发展，发挥了重要作用。二是及时公布了20xx年度百强企业名单，加强与江苏等先进省份的比较分析，引导各地积极研究促进大企业发展的政策措施，集中全社会力量和资源，加快培育和扶植大企业进一步做大做强做优。20xx年，我省百强企业门槛达到84.93亿元，比20xx年提高了40多亿元；销售收入过百亿的达到88个，过千亿元的达到2个，预计x年达到5个。三是抓好企业兼并重组工作，结合我省实际，代省政府起草了贯彻落实国务院国发27号文件、促进全省企业兼并重组的意见，提出了我省企业兼并重组工作的指导思想和目标任务，报省政府研究同意后实施，促进资源向优势企业集中，加快培育一批拥有核心技术、具有国际竞争力的大型企业集团。

(五) 大力推进领导班子和职工队伍建设。抓好领导班子和职工队伍建设是办好企业、发展事业的基础和保证。没有高水平的企业家、没有高科技人才、没有能打硬仗的职工队伍，

企业就不可能得到持续健康快速发展。一是加强企业家队伍建设。各地采取集中培训、完善激励机制等措施，在政治上、工作上和生活上关心爱护企业家，落实企业家各项待遇，营造尊重企业家、保护企业家的良好氛围。淄博市与北京大学联合举办高级研修班，利用5天时间对全市64名重点企业负责人进行了培训。茌平县实施“百名企业家素质提升”工程，县财政每年拿出20万元专项资金，选派20名优秀企业家到清华大学深造。二是抓好员工培训。不少企业在经营困难、开工不足的情况下，没有简单采取放长假的做法，而是抓住机会对员工进行轮班培训，全面提高员工技术水平和业务素质，为新一轮发展奠定基础。三是加强劳动管理、保持企业稳定。不少企业在经营困难的形势下，妥善解决职工劳动关系，落实职工各项劳动保障，千方百计保持企业稳定。

(六)加强专题调研、分类指导和服务。各地根据不同时期的工作重点和特点，主动将工作重心下移，深入调查研究，及时总结企业管理中的新情况、新问题，切实加强分类指导和协调服务。根据姜大明省长、王军民副省长的批示要求，省里先后对全省企业管理大会贯彻落实情况、海尔“人单合一双赢”商业模式等进行了调研，形成了专题调研报告；组织部分市对吉林省政府设立专项资金支持企业管理的先进经验进行了调研总结。受省委组织部委托，举办了全省信息化与结构调整县(市、区)长培训班，着力提高新形势下领导干部正确把握、果断处理问题的水平和驾驭经济、服务大局、推动工作的能力。

一年来，通过大家的共同努力，我省企业管理的整体水平明显提高，对经济发展的贡献加大，但与转方式调结构的总体要求比，与先进省市相比，还有不少差距。在全省经信工作会上，我们对100户参会企业进行了现场问卷调查，从企业对企业管理方面反映的问题看，主要有以下几点：从政府层面看，一是重视程度仍然不够，不少地方仍然存在着重投资、重扩张、轻管理的现象；二是缺乏有效手段，指导、引导和支持力度不够。从企业层面看，一是不少企业特别是大企业缺

少战略规划，主业优势不明显，风险防范意识不强，核心竞争力不强；二是管理仍然粗放，精细化程度不高；三是现代企业制度不健全，法人治理结构不完善，不少企业仍然是家族式管理；四是许多企业仍然靠传统经验来管理，管理的现代化、信息化程度低。对此，要采取有力措施，认真加以解决。

二、x年全省企业管理工作安排

x年是“”的开局之年，做好今年的工作非常重要。我们要准确判断形势，不断加深对企业管理重要性的认识，充分利用有利条件，积极克服不利因素，牢牢把握工作上的主动权，努力把企业管理工作做得更好。

关于当前和今后一个时期面临的形势，全省经济工作会议、全省经济和信息化工作会议都做了全面阐述。对从事企业管理工作的同志们来讲，大家尤其要关注当前部分生产要素成本上升对企业生产经营带来的影响。据统计，去年全省工业企业原材料、燃料、动力购进价格同比上涨9.21%，高出工业品出厂价格涨幅2.15个百分点，其中燃料、动力购进价格上涨16.8%。煤炭、原油、天然气、铁矿石、进口纸浆和天然橡胶国内外市场价格基本处于振荡上升态势，粮食、棉花等大宗农副产品价格仍在高位大幅波动。预计电力、焦炭、造纸、纺织等行业今年生产成本将进一步提高，盈利水平明显下降，部分行业将继续处于亏损或微利状态，加上资金、土地、劳动力等生产要素成本还可能继续上升，企业生产经营将面临更大压力。在这种形势下，我们只有按照胡和温关于“练内功”、“挖潜力”的重要指示精神，组织和引导企业加强精细化管理，眼睛向内消化增支因素，努力挖潜降本增效，才能克服当前新一轮能源原材料价格上涨带来的困难，保持企业平稳较快发展。

x年全省企业管理工作总的要求是：认真贯彻全省经济工作会议、全省企业管理大会、全省经济和信息化工作会议精神，全面落实科学发展观，坚持走新型工业化道路，以350户省重

点工业企业为主体，以开展“精细化管理提升年”活动为总抓手，加强政府引导和推动，坚持分类指导、点面结合，大力推广应用六西格玛等精细化管理，强化企业战略管理，夯实基础管理，优化现场和生产管理，加强财务成本管理，深入实施“三个创新”（管理理念、管理内容和管理方法创新），加快推进“三个转变”（由要我管理到我要管理转变、由粗放型管理到精细化管理转变、由传统经验管理到现代科学管理转变），不断提升精细化管理水平，增强企业核心竞争力，提高企业发展质量和效益。

突出抓好以下六项工作：

（一）大力推广应用六西格玛管理。去年省里出台推广应用六西格玛管理的意见后，各地进行了认真研究，有的出台了具体贯彻落实意见，对推广应用六西格玛进行了具体部署和系统安排，有的正在制定贯彻落实意见。希望各市、县（市、区）要把推广六西格玛作为新形势下加强企业精细化管理的切入点和着力点，认真编制推广应用方案，研究具体措施，在具备条件的企业中加大推广应用力度。各级经信部门要根据企业的实际需要，及时组织摩托罗拉大学、潍柴、山工机械等单位的六西格玛管理专家，采取多种形式，对拟实施六西格玛管理的企业进行指导和辅导，帮助他们按照科学的程序和步骤，对企业发展现状进行全面调查，对影响企业生产经营的各类问题进行认真梳理剖析，制定具体改进提升方案，排出时间表，落实责任人，切实把六西格玛管理落到实处、发挥效益。对此，省里将加强检查调度。对成绩突出的企业和实施效果好的项目，在评选企业管理奖、进行项目补助时给予优先考虑。

（二）逐步推进企业管理项目化。在省经信会上对100户参会企业的问卷调查显示，1/5的企业认为管理很重要但很难落到实处，1/3的企业建议政府应加快推进管理项目化，加大支持引导力度。我们要积极学习借鉴吉林省政府推进企业管理项目化的先进经验，引导企业把管理真正抓在手上、落实到具体

项目上，逐步将企业管理需要改进的各个领域、各个环节、各个层面的任务，量化为实实在在的项目，对照同行业先进水平提出改进目标，落实具体措施，保证项目实施。潍柴集团把推进六西格玛管理落实到具体项目上，目前已实施了6期、333个项目，取得良好效益，并逐步在400多个供应商中实施六西格玛管理项目，推动了潍柴整个产业链的精细化管理，带动了一大批中小企业管理水平的提高。今年，省里将重点在先进管理方法引进、本土企业管理方法创新、六西格玛管理应用、企业精细化管理工程等方面抓一批重点项目。对实施效果好、示范作用强的项目，将根据实际情况给予一定的资金补助。这项工作春节后还要作具体安排，希望大家早着手、早作准备，积极凝炼、实施一批重点管理项目，加快提升我省企业管理水平，促进企业持续健康发展。同时，希望各市、县(市区)根据各自实际，积极研究支持企业管理的政策措施，对管理项目进行引导支持，创造性地做好工作。

(三)组织好第二届山东省企业管理奖。今年，将组织评选第二届山东省企业管理奖。春节后，我们将对这项工作具体安排。初步考虑，各市在6月份左右完成推荐工作，省里在7月份左右完成初评。希望各市根据《山东省企业管理奖管理办法》，认真做好推荐工作。要把推广应用六西格玛管理、加强精细化管理作为今年推荐的重点，真正把通过练内功、挖潜力推动企业又好又快发展的企业和在管理创新实践中创造的特色突出、适用性和导向性强、层次水平高的企业管理创新成果推荐出来，通过大力宣传、表彰和奖励，引导和带动全省企业进一步重视管理、强化管理，不断推动我省企业管理迈上新台阶、实现新突破。

(四)进一步强化企业精细化管理。精细化管理是整个企业运行的基础和核心工程，也是企业应对生产要素涨价、走出困境、加快发展的必然选择。今年，重点组织好“精细化管理提升年”活动，以此为总抓手，推动企业管理各项工作的开展。各类企业都要积极参加“精细化管理提升年”活动，认真对照著名大企业找差距，切实加强生产经营各个环节、

各个领域、各个流程的控制，苦练内功、深挖潜力，加快推进管理由粗放式向精细化转变，最大限度地降低成本、提高效益，增强企业竞争力。一是强化基础和安全生产管理，建立健全各项规章制度、生产管理制度和操作规范，大力推行六西格玛管理方法，全方位多角度挖掘降低成本的潜力，提高工作效率和优质产品率，降低生产要素消耗和成本水平，努力向管理要效益。要学习借鉴潍柴集团的好做法，指导和促进产业链上相关企业采用统一标准实行精细化管理，提高配套企业素质，降低配套成本，带动中小企业共同发展。要强化安全生产意识，健全安全生产责任体系，完善安全生产管理制度和操作规范，加强安全教育、培训、检查和劳动保护，防止重特大安全生产事故的发生。二是大力推进企业节能减排。要切实搞好节能管理基础工作，大力推行倒逼成本法，对各个车间、班组和工作岗位，建立起能源消耗定额体系，采取定期考核或定额包干等办法，节奖超罚。大力推进节能技术进步，认真执行国家及省各项节能标准，完善节能标准体系，严格“两高一资”项目审批，大力发展循环经济，积极开展低碳经济试点，推进清洁生产和废旧物资综合利用，努力实现绿色增长。三是加强财务资金管理，健全企业内部风险控制制度，完善资金项目决策责任制，加强内部审计，强化全面预算管理，从严控制企业对外提供担保、抵押、质押业务，强化应收账款和预付账款管理，防止和减少坏账、贬值和损失。四是全面加强质量管理。要加快标准化建设，引导企业加快建立以技术标准、管理标准、工作标准为主要内容的企业标准体系，以技术创新、产品研发、生产制造、储运销售、技术服务等全员、全过程、全方位的质量管理体系。要严格按照标准组织生产，严格原材料和外购件入厂质量检验，严格生产加工过程质量控制，杜绝生产不合格产品，努力提高产品质量水平，增强企业市场竞争力。大力实施品牌战略，各类企业不论大小，都要树立强烈的品牌意识，把品牌战略作为建立百年企业的基本战略，在努力提高产品质量水平的同时，建立健全售后服务质量体系，努力提高售后服务质量水平，大力培育和塑造产品和企业的良好形象，积极创建知名品牌，走质量效益型的名牌发展之路。

(五)继续加大典型培育和先进管理方法推广力度。对获得首届山东省企业管理奖的10家企业和20个管理创新成果，以及潍柴、鲁南化肥、泰钢、岱银等一批好的精细化管理方法和典型，今年要进一步加大学习推广力度，切实发挥好示范带动作用。在此基础上，围绕“精细化管理提升年”这个主题，大力开展管理创新优秀企业活动，进一步发掘和推广一批好典型，用典型引路、以点带面，推动全省企业管理水平的提高。要以精细化管理为重点，组织开展好第25届管理现代化创新成果活动，认真总结提炼一批先进管理方法，通过举办现场会、推广会等，向全省企业推广。同时，开展第三批诚信企业活动，加强企业诚信体系建设，提高企业信用水平，增强市场竞争能力。

(六)全力抓好重点工业企业发展。认真贯彻省政府《关于加快重点工业企业发展的意见》，加快推进重点工业企业“五个带头”：带头用信息化引领企业发展、带头向高附加值的产业链延伸、带头发展装备制造业和生产性服务业、带头建立创新平台和技术联盟、资源型企业带头“走出去”发展。一是适时召开全省重点工业企业工作会议。对贯彻落实《关于加快重点工业企业发展的意见》情况和“”重点工业企业发展情况进行总结，部署“”工作特别是贯彻国发27号文件、推进我省企业兼并重组工作，颁发第二届山东省企业管理奖。二是抓好重点工业企业发展规划。总结好“”、谋划好“”，对于积极适应国内外发展形势的新变化，妥善应对经济社会发展的新挑战，在新起点上实现新跨越、新突破，具有重要意义。350户省重点工业企业都要在全面总结“”的基础上，立足自身发展基础，结合自身优势和资源现状，以科学发展观为指导，以做大做强企业、增强核心竞争力和可持续发展能力为目标，突出转方式调结构这条主线，突出与国家调整振兴规划的结合，认真搞好“”发展规划的编制与实施。三是加快推进重点工业企业兼并重组。切实贯彻落实好国务院《关于促进企业兼并重组的意见》(国发〔〕27号)及我省的具体实施意见。当前，部分企业生产要素价格上涨，生产经营困难，这为企业兼并重组、生产要素向优势企业集中带来

机遇。要以350户省重点工业企业为主体，以钢铁、石化、纺织、机械制造、汽车、工程机械、有色金属、煤炭、建材、食品、造纸、电子信息、家电等行业为重点，突出抓好重点行业企业兼并重组，推动优势企业实施强强联合、跨地区并购和投资合作，促进规模化、集约化经营，加快培育一批拥有核心技术、具有国际竞争力的大型企业集团。四是推动重点工业企业“走出去”发展。充分利用好国家扶持企业“走出去”发展的政策，推动重点工业企业通过租赁、合资、股权收购等方式建立生产基地，特别是到省内欠发达地区、工业薄弱地区建立生产基地，带动当地经济发展，实现企业扩张和区域经济发展双赢。支持并购国外的研发中心、知名品牌、营销网络，提升企业参与全球化竞争的能力。鼓励重点资源型企业积极对国内、国外矿产资源进行收购、参股，搞好能源资源收购和储备。积极整合省内矿产资源，加快组建大型企业集团，提高矿产资源开发利用水平和产业集中度。五是进一步强化大企业的培育扶持力度。近年来，省委、省政府对大企业发展非常重视，出台了一系列政策措施，引导全社会力量扶持和推动了大企业发展。但与江苏等先进省份相比，我省大企业不论在个头、数量和结构上都有不少差距。各地要进一步研究促进大企业发展的政策措施，引导全社会集中力量和资源，加快培育和扶植大企业进一步做大做强做优。六是抓好重点工业企业的统计调度和监测分析。做好重点工业企业的统计调度和监测分析工作，对于准确把握重点工业企业运行状况，及时发现企业经营中存在的困难和问题，超前提出对策建议，保持重点工业企业平稳健康发展，具有重要意义。从全省情况看，大部分企业能够按要求及时上报数据。但也有一些企业不上报或上报数据不及时、不准确，质量不高。希望各市经信委都要高度重视，明确责任人、落实责任制，组织企业认真做好数据上报和分析工作。350户省重点工业企业都要按要求及时、准确上报有关数据。我们准备对350户省重点工业企业实行动态管理，凡不按要求上报数据影响工作的，今后调整时不再考虑。

同志们，企业管理工作既面临良好机遇，也面临严峻挑战。

我们要认真贯彻省委、省政府的决策部署，统一思想，坚定信心，强化措施，狠抓落实，推动企业管理再上新台阶，为推动工业经济平稳较快增长，促进经济社会又好又快发展，做出应有的贡献。

场镇管理会议讲话篇二

这次全镇农村财务管理会议，是经镇党委、镇政府研究决定召开的一次十分重要的会议。会议的主要任务是，总结我镇农村财务管理工作经验，适应新形势、新任务需要，进一步安排部署全镇农村财务管理任务。下面，我就进一步做好农村财务管理工作，讲三个方面问题。

(一) 运作机制日趋规范。

全镇16个行政村26个核算单位全部实行村会计代理制，从源头上解决了村级会计素质低、财务混乱的现象，农村财务管理步入了规范化管理轨道。

(二) 制度建设不断完善。

根据国家、省州市有关农村经济组织资产和财务管理方面的法律法规政策，结合我镇在资产和财务管理方面存在的问题，制定了《x镇农村集体资产和财务管理办法》，从而使我镇在农村集体资产和财务管理上有法可依，有章可循。

(三) 管理方法不断创新。

根据《x镇农村集体资产和财务管理办法》，对差旅费规定出了明确标准，村干部电话费实行定额补助，取消了招待费，规范了用支出，推行公费订阅报刊“限额制”，工程预算审批核算制，用款提前申请报批，取消了各村设置不合理的片长等，规范了农村的财务管理，强化了村务工作监管，有效促进了农村基层党风廉政建设和基层民主政治建设。

在肯定成绩的同时，应当看到，我镇农村财务管理，依然存在着一些不容忽视的问题。主要表现为：少数村决策不民主，账簿、资金、公章交接不及时；有些村公款招待、大吃大喝等现象依然存在；坐支现金情况时有发生；村级会计人员不稳定，造成了换不完的新手，理不完的乱账。这些问题需要引起我们高度重视，认真研究加以解决。为此，要求全镇各村各部门，要进一步统一思想，提高认识，从构建和谐社会、加强基层党风廉政建设、促进新农村建设的高度，充分认识进一步加强农村财务管理工作的重要性和必要性，以高度的政治责任感和使命感，切实把农村财务管理工作，抓紧抓好抓出成效。

二、突出重点，狠抓落实，扎实推进农村财务管理规范化

(一)严厉查处坐收坐支、公款私存、私设“小金库”、挪用公款等现象，触犯法律的，移交司法机关处理。

(二)各项财务收支必须及时纳入账内核算。村组收到的现金必须及时地交到镇农村经济管理服务中心，超过三日按挪用公款处理。

(三)各村要按照政府下发的各村设置的村民小组长和报账员名单安排人员，不得私行设置，超规定安排的人员工资按谁安排谁负担的原则处理，不得从集体资金中列支。

(四)公益事业费用的支出本着谁受益谁负担的原则管理。有自来水的村，最好采取承包管理的形式，由承包者自己管理。

(五)规范用工支出。凡是应由村组干部自己完成的工作，雇人由他人帮助完成工作的工资由村组干部自己承担，不准从集体资金中支出。村里如有修道、修桥、修建办公室等工程，必须做出预算，雇工人员费用从预算中支出，超预算支出由村负责人自己承担。

三、加强领导，严明纪律，确保农村财务管理工作取得明显成效。加强农村财务规范化管理，促进农村社会稳定，是一项长期的复杂性工作，量大面广，任务艰巨，各部门齐抓共管，形成合力，确保取得实效。

一要切实加强领导。全镇有关部门要从农村改革、发展、稳定的大局出发，把农村财务规范化管理工作，作为当前新农村建设、农村基层组织建设和基层党风廉政建设的一项重要内容，纪委、经管、财政、审计、民政、信访等有关部门紧密配合，立足部门工作实际，层层落实责任，各司其职，各负其责，形成工作合力，认真负责地抓好落实。

二要严肃纪律规定。要制定严明的纪律和严格的责任追究制。对村级继续违规举债、财务不公开、报账及交接不及时、村级收入不能全部纳入管理、坐收坐支私设“小金库”、非生产性支出超标、不执行财务管理制度的现象和行为，一经发现查实后，进行严肃处理，绝不姑息迁就，发现一起，查处一起。

同志们，农村财务规范化管理工作，任务艰巨，责任重大。希望全镇各村各有关部门，按照这次会议的统一部署和要求，继续发扬成绩，认真做好农村财务管理的深化、细化工作，不断开创农村财务管理工作新局面，为全面推进我镇新农村建设和维护农村社会稳定、促进农村经济又好又快发展做出新的更大贡献！

场镇管理会议讲话篇三

一、提高认识，统一思想，切实增强搞好农资市场管理工作的紧迫感

近年来，在县委、县政府的领导下，我们认真落实各项措施和要求，强化农资经营秩序监管，严厉打击制售假冒农资行为，有力地维护了广大农民的合法权益，保障了全县农业生

产安全，促进了全县农村经济平稳较快发展。20xx年全县粮食产量达到16.52万吨，较上年增长6.5%，创历史新高。这些成绩的取得，是中央、省、市支持的结果，是县委、县政府正确领导的结果，是相关部门团结合作，共同努力的结果，在此，我代表县农牧局向参与我县农资市场治理的部门领导和在一线工作的同志表示衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要充分认识到当前农资市场治理面临的新形势。随着化肥、农药、种子等农资经营的逐步放开，农资市场鱼龙混杂、管理相对滞后的矛盾日益突出，个别不法商贩受利益驱使，制售假冒伪劣农资，违法经营农资行为时有发生。受整体经济环境影响，农资价格比上年同期普遍上涨，涨幅在10%左右。其中磷二铵上涨13.3%，地膜上涨8.3%，农药上涨5-8%，马铃薯种薯涨幅超过30%，玉米种子涨幅在10%左右，蔬菜种子上涨5%左右。春季农资价格上涨，不但直接影响农民对春耕生产的投入，也可能引发不法商贩乘机哄抬物价、制售假冒伪劣农资产品等问题。面对新的形势，农资监管部门一定要认清形势，客观分析存在的困难和问题，提高思想认识，站在立党为公、执政为民的高度，进一步增强工作责任感和使命感，认真履行法律法规赋予的职责，加强领导，迅速行动，加大执法监管力度，切实强化农资市场监管，严厉打击乘机哄抬农资价格、制售假冒伪劣农资产品的违法违规行为，保护农民利益、保障农业生产安全和农产品供给，促进农业增产增效和农民增收，维护农村社会稳定。

(一)开展农资市场专项治理，是适应农业生产新形势的迫切需要。春耕已经开始，农资消费高峰已经来临，这是易发制售假冒伪劣农资的时候。大家都知道，一旦农民买到假冒伪劣农资，不仅仅会给群众带来直接的经济损失，而且将会影响群众一年的生产生活，也很可能给社会带来不稳定。加之三农物资尤其是种子的真假识别等要有专门的技术，群众不宜识别，这就使得农资市场专项整治显得更加重要和迫切。对此，相关部门一定要从讲政治的高度，认清形势，明确任

务，紧急行动起来，扎实展开春季三农物资专项治理活动，为保障春耕生产，实现全年粮食增产、农民增收提供强有力的支撑。

(二)开展农资市场专项治理，是构建社会主义和谐社会的必然要求。近年来，随着市场化改革不断深入，农资经营主体日趋多元化，部分农资市场出现了管理相对滞后的局势，假冒伪劣农资坑农害农事件时有发生，特别是种子、农药问题较为突出，比较严重地损害了广大农民的利益。因此，开展农资市场整顿、严厉打击制售假冒伪劣农资的违法行为，事关全县农业生产安全大局，既是解决农资市场突出问题的重要手段，也是践行科学发展观、构建社会主义和谐社会的必然要求。

二、突出重点，整体推进，切实搞好农资市场的整顿与规范
整顿和规范农资市场秩序，要从农业生产的实际出发，从农资市场的突出问题入手，狠抓重点品种、重点地区、重点环节、重点季节和大案要案，严厉打击制售假冒伪劣种子、农药、肥料的违法犯罪行为，促进农资市场秩序根本好转。

(一)突出重点产品。主要是种子、农药、化肥、兽药、；饲料和饲料添加剂、农机及农机具。

种子专项治理。种子是粮食综合生产能力的核心要素，要作为农资市场整顿的重中之重推进。尤其以杂交玉米和蔬菜种子为重点，加强源头质量控制。重点整治以下6个方面的违法违规行：1. 未取得种子生产、经营许可证或未按照种子生产、经营许可证的规定违法生产、经营种子的；伪造、变造、买卖、租借种子生产、经营许可证行为的；种子经营者在异地设立分支机构的未按规定备案的。2. 经营、推广未经审定(认定)种子的。3. 经营假、劣种子的。4. 经营的种子应当包装而没有包装的；标签标识不符合有关规定的。5. 未按规定制作、保存种子经营档案的。对无证经营、超范围经营、以假充真、以次充好等违法经营种子的行为要严格依法查处。

农药专项治理。按照《农药管理条例》和《农药管理条例实施办法》等规定，重点查处以下四方面违法违规行为：1. 未取得农药登记证进行生产、销售农药的；假冒、伪造农药登记证的；农药登记证有效期满未经批准续展登记而继续生产该农药的。2. 农药包装、标签所标注的农药名称、商品名、通用名、农药登记证号、有效成分或含量，使用范围与登记证所批准的内容不一致的。3. 制造、买卖、运输、储存毒鼠强的。4. 违规销售高毒、高残留农药的，重点查处甲胺磷、水胺硫磷、氧化乐果、三氯杀螨醇、呋喃丹(克百威)、增效甲胺磷、甲基对硫磷(甲基1605)等国家规定禁用的高毒、高残留农药。要结合我县实际，突出治理掺杂高毒高残留农药复配产品和不合格农药标签，从根本上净化我县农药市场。

化肥专项治理。按照《肥料登记管理办法》，重点查处以下几种违法违规行为：1. 未取得肥料登记证进行生产、销售肥料的；假冒、伪造肥料登记证的；肥料登记证有效期满未经批准续展登记而继续生产该肥料的；检查外省复混肥进入重庆市市场是否进行了备案；2. 肥料包装、标识上所标注的产品名称、肥料登记证号、有效成分或含量、生产企业的名称、推荐适用作物，与登记证所批准的内容不一致的；3. 叶面肥料未使用国家标准、行业标准已经规定的通用名称的。

饲料和饲料添加剂专项治理。以“瘦肉精”、三聚氰胺、孔雀石绿等违禁品为监管重点，严厉打击生产、经营含违禁品的饲料和饲料添加剂等违规行为。

农机及农机具专项治理。以财政资金补贴购置的农机具为监管重点，加强农机试验鉴定、农机质量投诉监督和质量调查工作，着力清查农机及零配件“三无产品”，坚决打击制售假劣农机、零配件以及盗用冒用转让农机推广鉴定证书、证章等违法行为，加大农机质量监督力度。

(二)突出重点区域。要以采取明察暗访等多种行之有效的方式，就种子、农药、化肥、兽药、；饲料和饲料添加剂、农机

及农机具分别确定几个重点地区进行集中督办。对群众投诉多、社会反映强烈、农资市场秩序长期得不到有效治理区域，集中力量，突击查办，直至问题得到彻底解决。

(三)突出重点对象。农资打假关键在源头控制，重点放在对批发商的市场监管。要针对不同农资品种，分别确定专项治理的重点市场，坚决取缔经营假冒伪劣农资的摊点，坚决打击流动加工点、分装点和地下黑窝点，彻底封堵假冒伪劣农资的流通渠道，依法严惩以次充好、欺行霸市以及滥涨价行为。加强农资批发市场、专业市场、农资集散地的摸底调查，对制售假冒伪劣农资产品的单位，要向社会公布。同时，积极开展农资经营单位诚信等级评价工作，建立营销台帐和诚信档案，强化农资市场的质量追溯管理措施。

(四)突出重点季节。春耕在即，正值供种旺季，种子管理部门要以杂交玉米种子为切入点，组织开展以发芽率为重点的种子质量抽查，确保市场供应的种子发芽率不低于国家标准。农药打假重点要放在生产和流通领域，严厉打击无证生产农药和擅自扩大高毒农药适用范围的非法行为。蔬菜用药高峰季节，要有针对性地组织开展蔬菜农药混配产品专项检查，保障蔬菜产品安全卫生。

(五)突出经营主体。要对从事农资生产、经营的企业进行逐一清理。对不符合资质重要条件的，要限期整改；整改后仍达不到要求的，要依法吊销其生产、经营许可证、登记证；对无证生产经营的要坚决依法取缔。

(六)突出案件查处。要集中力量抓源头，端窝点，打惯犯，通过查处大要案，该曝光的产品要曝光，该撤销登记的要撤销，该处罚的要处罚，涉嫌犯罪的要坚决移送司法机关查处。

三、加强领导，相互配合，全力保障农资市场整顿与规范工作的顺利开展

开展农资市场专项治理是一项民心工程。相关部门要通力协作、精心组织，确保认识到位、组织到位、措施到位、责任到位。要按照部门职能和工作分工，认真落实农资打假工作“一把手”负责制，健全一把手挂帅、主管领导负责的指挥系统，加强组织领导，靠实工作责任，强化监督检查，努力形成上下联动、齐抓共管的工作格局。

一是搞好配合，加强对农资市场专项治理的监督检查。县农牧局要按照县政府的安排，切实履行牵头职责，抓好组织协调工作。各有关部门之间要加强信息交流与沟通，在各司其职、各负其责的基础上，密切配合，协同作战，形成合力，提升整体监管效能。要在农资打假的各个部门之间积极推行联合执法、综合执法，避免多头检查、重复检查，防止执法扰民。二是深入宣传，动员社会力量参与专项治理。要充分发挥舆论宣传的导向和监督作用，在全社会形成强大攻势。积极采取群众喜闻乐见的形式送法下乡，在农资产品集散地、经营场所以及集中居住区设立宣传栏，普及识假辨假知识，提高农民群众的自我保护能力和经营者的守法意识，引导群众在购买三农作物资中向销售方索取正式发票，动员组织广大人民群众投身到农资打假的行动中。

三是完善制度，建立健全农资监管长效机制。要健全案件报告和重大案件督办制度，改进跨区域农资大要案协同查处工作机制，完善农业生产事故处理机制。推进农资监管信息化建设，及时通报农资监管和监督抽查结果。加强农资打假与监管工作的信息报送工作，建立农资打假工作考核机制。要积极探索从生产、经营、使用、管理等各环节、多方面建立农资打假和监管长效机制，促进农资市场秩序根本好转。

同志们□20xx年农资市场专项治理行动任务光荣而又艰巨。让我们在县委、政府的领导下，以饱满的工作热情，奋发有为的精神状态，突出重点，搞好配合，狠抓落实，为统筹城乡发展、构建和谐社会和建设社会主义新农村做出新的更大的贡献！

场镇管理会议讲话篇四

一元复始，万象更新。在这辞旧迎新之际，首先我代表市委、市政府向在座各位，并通过你们向全市城管系统广大干部职工致以新年的问候。在过去的一年里，在市委市政府的正确领导下，在省建设厅的大力支持下，我市城市管理部门认真落实科学发展观，围绕市委“推进‘六大联动’，实现‘六大提升’”的发展战略，努力提升城市管理水平，深入开展走进矛盾破解难题专项行动，行政执法工作日趋规范，市政公用事业持续发展，城市环境有了较大改善，各项管理工作有了长足的进步，宁波城市更加亮丽，公共服务更加完善，市民生活更加便捷。这些成绩的取得离不开城管系统广大干部职工的辛勤工作，在此，我代表市委、市政府向你们表示衷心的感谢！刚才，徐志军同志全面系统地回顾了过去一年的工作，对今年工作做了详细部署。我很赞同，希望大家回去后结合各自工作实际，认真抓好落实。为进一步加强我市城市管理工作，下面，我主要讲四点意见。

一、继续解放思想，毫不动摇地推进改革、促进发展

当前伴随着宁波城市化进程不断加快，在城市管理方面新问题、新矛盾、新挑战不断涌现，如城市管理体制、机制，公用基础设施规划问题等。为此，我们要充分认识到加强城市管理工作的的重要性、紧迫性和艰巨性，认真学习贯彻党的xx大精神，继续解放思想，坚持改革开放，实现管理创新，从而在迎接挑战中经受锻炼，在解决矛盾中不断成长，在处理问题中走向成熟。

一是要树立科学的发展观，善于促进发展。要结合我市城管工作实际，从战略和全局的高度思考什么是发展、为谁发展、靠谁发展、怎样发展等一系列重大理论问题。在此基础上，以科学发展观为指导，以解决人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题为重点，正确认识、面对并破解城市管理中存在的新问题和新矛盾，注重统筹城乡发展、区域发展、经

济社会发展、人与自然和谐发展，认真履行城市管理职能，最大限度地增加和谐因素，最大限度地减少不和谐因素，从而切实维护好、实现好广大人民群众的根本利益。

二是要树立全面的创新观，勇于开拓创新。事业发展贵在改革创新。为贯彻落实党的xx大精神，省委作出了“创业富民、创新强省”的重大战略决策。为深入贯彻省委“两创”战略，最近，市委出台了《关于贯彻落实省委创业富民创新强省战略的实施意见》。我们要结合城市管理工作实际，切实树立“创业创新”理念，牢固确立全面创新观、全员创新观、持续创新观。我们最近下决心对中心城区公交进行了改革，公交改革得到了市、区各级领导的支持，得到了社会群众的肯定，好在推行综合改革，关键在于工作的创新。

三是要树立正确的改革观，敢于推进改革。今年是我国改革开放30周年。改革开放是强国之路，同样也是兴业之本。改革对我市城管系统更为迫切。要根据市委市政府“政企分开、政事分开、管办分离”的要求，加强城市管理体制改革，进一步探索政府推动与市场化操作相结合的运行及管理模式。对于事关民生的公用行业改革我们不提倡减员增效，而是要优化配置□20xx年我们下了大决心推进了中心城区公共交通综合改革，下一步将重点考虑供水问题。要从加强中心城区供水专项规划入手，逐步理顺城市供水行业管理体制，实现优水优用，优水优价。在此基础上，深化企业内部改革，通过转变管理方式，转换经营机制，不断提高企业经济效益和社会效益，促进城市供水行业可持续发展。逐步建立适应事业单位特点的、灵活高效的现代管理机制和运行机制，要不断完善市政、环卫、园林等事业单位的管理制度和法人治理结构，制定科学的监管办法、质量标准、经费核算体系和市场准入制度，营造公平、公正、有序的竞争环境。积极探索政府花钱买服务的机制，提高政府提供公共服务的水平、质量和效果。在推进各项改革进程中，要通过多种形式宣传改革内容，征求方方面面的意见，让广大市民充分行使知情权、参与权和决策权。只有这样，改革方案才会更加完善，才会

让党和政府满意，让社会群众满意，让企事业单位满意。

二、坚持以人为本，千方百计地优化环境、改善民生

城市管理部门作为为广大城市居民生产生活提供公共服务的部门，必须把民生问题作为头等大事来抓，坚持以人为本，坚持民生优先，服务于民、便利于民、受益于民，确保第一时间解决事关民生的城管焦点问题。

(一)强化并优化公用基础设施。对自来水、公交、燃气、污水处理等问题是事关民生的问题，要加快建设进度，积极为城市发展做好公用设施准备，奠定坚实的基础。

(二)净化并亮化城乡生活环境。环境卫生是与群众生活关系最密切，也是群众反映最强烈的问题。为此要将城乡环境工作作为统筹城乡发展、改善人居环境的一项重要而紧迫的任务。要围绕新一轮全国文明城市创建工作，尽早动手，按照“条块结合、以块为主”的原则，以创新管理体制、加强经费保障、建立长效机制为工作重点，扎实开展小街小巷，乱停放乱设摊，城中村、城乡结合部环境等三大专项整治，通过现场会、交流会等形式，加大对城中村、城乡结合部环境卫生考核、检查、指导力度，全面提高城乡环境卫生水平。

(三)绿化并美化甬城市容街景。要抓住国家园林城市复查这一契机，加大园林绿化工作力度，抓好节约型园林绿化建设工作，抓好城区部分景观绿地和城市主要出入口绿地增绿增色、升级改造，丰富色彩层次，提升文化内涵，努力提高城区绿化建设水平。科学提高路政管理水平，营造文明有序的城市街面秩序。要增强工作紧迫感，按照“市协调、规划，区、街道实施”和“先试点后推广”的原则，进行街容街景综合整治试点，逐步对我市街容街景平面、立面和空间进行升级改造，努力营造无视觉污染的市容生活环境。

(四)深化并细化城管执法工作。城管为民，情系百姓。要加

强城管队伍建设，不断提高城市管理队伍整体素质，切实转变执法观念，牢固树立“管理就是服务，执法乃是为民”的思想，建立和完善各类规章制度，着力规范行政审批，不断规范公共权力，进一步健全执法有依据、行为有规范、权力有制约、过程有监控、违法有追究为主要内容的行政执法责任制体系。同时要带着感情执法，摆事实，讲道理，设身处地，与人为善，要让群众知道执法是为了维护大多数人的利益，从而求得理解，获得支持，取得实效。要教育广大城管执法人员要保护好自己，千万要防止恶性事件的发生。要以劝阻为止，以真情感人。对于确实有生计困难的，要限时、定点地加以规范。要加快数字化城管建设，实现城管工作实时、动态和精细管理，提高城市管理和行政执法的效率。

在推进城市基础设施建设和行政管理的各项工作中，要高度重视安全生产，始终把安全生产当作重中之重的工作，进一步完善安全操作规范，加强日常安全监管，建立健全事故处置的应急机制和组织体系，加强应急队伍建设，开展各类风险隐患排查，提高依法应对突发事件的能力，确保安全生产工作落到实处，确保城市安全运行，确保人民群众生命财产安全。

三、突出协调联动，齐心协力地落实工作、务求实效

刚才，徐志军同志在今年度的工作报告中也对我市城管工作作出了具体部署。这些目标和任务不单是写在文件上、挂在口头上，关键是要时刻抓在手上，落实到行动上。我们要以对党和政府高度负责的精神，对广大市民高度负责的态度，形成齐抓共管的强大合力，推动我市城市管理工作迈上新台阶。

一是要加强领导，落实责任。城市管理永远没有止境，没有一劳永逸，工作实不实、效果好不好、群众满意不满意，是对各级干部领导能力、工作作风和工作水平的现实检验。要坚持从实际出发，按客观规律办事，既要量力而行，又要尽

力而为，要从群众迫切需要解决的问题抓起，从能带动工作全局的事情抓起，扎扎实实，一步一个脚印，干一件成一件。要围绕城市管理的总体目标，按照“条块结合，以块为主，责权统一，属地管理”的原则，将各项城市管理工作任务全面进行分解，细化落实到每个人员，确保每个路段、街面、小区都有人管理，确保每项工作、任务、要求都有人负责。

二是要完善制度，做好督查。城市管理是一项长期艰巨的工作任务，要结合实际，积极探索科学管理城市的新方法、新机制，使城市管理工作逐步走上科学化、制度化、规范化的管理轨道。要树立全市“一盘棋”的大局意识，建立并完善城市管理协调运行机制，加强执法部门和管理部门之间的信息交流与工作沟通，对一些重点和难点问题，合力攻坚，充分发挥城市管理的综合效能。在此基础上，加强督促检查，量化细化考核办法，对各区、各部门的城市管理工作情况进行定期检查，及时通报。要严格奖惩制度，对在城市管理中做出突出贡献的单位和个人给予表彰奖励；对未完成工作任务的部门进行通报批评，并追究有关领导及工作人员的责任。

三是要强化宣传，营造氛围。城市管理工作与广大群众的生产生活息息相关，搞好城市管理，人人有责。要加大宣传力度，引导全市上下、各行各业和广大群众都来关心、支持、参与城市管理。新闻媒体要发挥主渠道作用，大张旗鼓地宣传城市管理工作的重要意义、目标任务和标准要求，通过多种形式宣传政策法规，展示管理成就，反映社情民意，真正把各方面的积极性充分调动起来，把人民群众的力量凝聚起来，让全社会都来积极响应、支持城市管理工作。同时，要建立健全社会公众参与城市管理的机制，进一步强化社会和市民对城市管理的参与程度，积极调动广大市民参与城市管理的积极性和主动性，形成“人民城市人民建，人民城市人民管”的良好氛围。在推进城市管理各项工作中，要善于运用媒体，把整个过程交给老百姓，一定要让老百姓有选择权、参与权、决策权和监督权。

四、确保干净干事，扎扎实实地带好队伍、加强建设

城管系统是社会各界关注焦点、监督重点，同时也是各类腐败现象的高发区。广大党员干部要按照“讲党性、重品行、作表率”的要求，始终牢记党的根本宗旨，注重思想道德修养，时刻不忘肩上重任，以身作则、率先垂范。

一是牢固树立学习意识，争做学以致用的表率。要自觉地把学习作为一种政治责任、一种精神追求、一种思想境界，从工作需要出发，加强学习，学以致用，善于把学习成果转化为谋划工作的思路、促进工作的措施、做好工作的本领，全面提高综合素质。

二是牢固树立群众意识，争做服务群众的表率。要倾听民声、反映民意，把人民群众的愿望和要求作为决策的根本依据。要化解民忧、为民谋利，把民生问题放在重要位置，想办法、下功夫、花气力，多为群众办实事、干好事、解难事，让人民群众共享发展成果。

三是牢固树立务实意识，争做破解难题的表率。要立足本职，勤奋工作，埋头苦干，不搞花架子，扎扎实实地做好各项工作；要深入基层调查研究，到矛盾集中、问题突出的地方开展工作，担负急难险重任务，磨炼意志，增长才干，不断增强工作的系统性、预见性和创造性，牢牢把握工作的主动权。

四是牢固树立廉洁意识，争做廉洁自律的表率。领导是服务，权力是职责。要加强修养，严于律己，廉洁奉公，正确处理权力与责任的关系，抵制各种诱惑，经受各种考验，做到严格遵守纪律，科学行使权力，正确对待利益，坚持择善交友，坚决维护团结。要一心一意搞建设，想方设法谋发展，努力开拓城管工作新局面。

同志们，加强城市管理，创造和谐环境是广大市民的迫切要求，也是我们的共同职责。我们要坚持以人为本，牢固树立

科学发展观，进一步理顺城市管理体制，整合城市公共资源，充实和加强政府的城市管理职能，健全城市管理协调运行制度，完善行政执法机制，提高城市管理效率，以求求真务实的工作作风和积极进取的精神状态再接再厉，扎实工作，为推动宁波经济社会又好又快发展作出我们城管系统应有的贡献。

最后，祝大家工作顺利，再创佳绩。谢谢大家！

场镇管理会议讲话篇五

同志们：

今天，我们在这里召开由各位驾驶员和单位分管领导参加的全县系统车辆管理工作会议，意义十分重大。经过前期认真细致的测评、考核，刚才我们对荣获**年全县系统优秀驾驶员的**名同志进行了表彰。现在，让我们再次以热烈的掌声向获得优秀的各位同志表示衷心的祝贺！同时，我们大家要以他们为榜样，在今后的工作中，学先进、赶先进，确保县局公务车辆安全平稳运行，为事业的发展提供有效的保障。

一、扎实做好车辆安全管理工作 安全问题无小事。车辆安全管理工作直接关系到广大干部和人民群众的生命财产安全，关系到维护系统稳定的大局。各单位，特别是主要负责同志要牢固树立“安全责任重于泰山”的思想认识，紧绷安全行车这根弦不放松，将思想和行动统一到上级对车辆管理的各项要求上来，采取积极有效的措施，从源头上杜绝车辆安全事故的发生。近年来，全国发生的重大交通事故绝大部分是由人为因素造成的，其中，超速驾驶、疲劳驾驶、酒后驾驶、非驾驶员驾驶所导致的事故尤为突出，教训十分深刻。各单位要经常开展车辆安全检查与安全教育，及时查找车辆管理工作中的薄弱环节，彻底排除各类事故隐患，从源头上确保行车安全。同时，针对当前私车增多、雨雪天气路状复杂等实际情况，各单位应切实做好各类驾车人员的安全教育工作，

有效防范各类交通 安全事故的发生。

二、健全完善公务用车管理制度 在公务用车管理工作中，认真结合基层工作实际，健全完善车辆管理的各项规章制度，真正做到车辆管理有章可循、有章必循，形成靠制度管人、管事、管车的车辆管理格局，进一步提高公务车辆的管理水平和使用效率。在充分保障工作的基础上，严格公务用车管理。公务用车要严格执行登记、审批制度，不得公车私用；领导干部不得驾驶公车；严禁将公车私借给外单位人员和其他人员，若因此发生车辆安全事故的，正式人员按照有关规定予以处分，聘用人员 在事故处理完毕后，解聘合同，并追究有关负责人的责任。

(一) 公务用车的使用与审批

按照《**县**局机动车辆管理办法的通知》规定，机关公务用车实行统一派车制。局领导及科室公务用车，由办公室统一调度。严格执行专车专人制度，每台车确定固定的驾驶员驾驶和保养。申请用车必须使用《派车通知单》，由科室负责人提出申请并填写派车通知单(需注明：事务理由、目的地、乘车人数和所用时间等)，经分管领导批准后，由办公室按规定派车。坚持车辆入库制度，严禁驾驶员将车辆带回住所，因此发生意外，一切责任自行承担。此外，县局在长假期间对公务用车原则上实施封存停驶制度，办公室和监察室将不定期组织检查，对检查中发现的问题，将在系统内予以通报。

(二) 公务用车的维修与保养

根据上级文件精神，县局公务用车实行定点维修，具体厂家由县局政府采购会议研究确定。车辆需要修理时，由驾驶员填写《维修申请单》，所在单位负责人初审后，报驾驶班调查审核，经办公室主任复审后，报分管局长批准后实施。对于未按规定程序修理的一律不予报销。车辆在市区以外执行公务时突发故障，急需修理、更换零部件的，需电话报告办

公室，并征得其同意；返回办理报销手续时，如有随行人员，需随行人员签字证明。维修车辆，必须将更新零配件的旧件交回驾驶班。车辆单次维修金额超过3000元的，要提请局长办公会议研究批准。经办人办理车辆修理报销手续时，必须提供经分管领导批准的《维修申请单》和修理厂家开具的《维修项目清单》，经驾驶班、办公室审核签字后，报分管局长审批。车辆保养应坚持以预防为主，坚决纠正只使用不保养或以修理代替保养的做法，确保车辆性能良好、安全可靠、车容整洁。

(三) 公务车辆的油料管理

严禁私自用局机关车辆加油ic卡给外单位车辆加油。各单位要建立燃油耗用台账，分车登记燃油耗用情况，并及时予以公布，接受群众监督。过去的一年，全局上下本着保障税收、厉行节约的原则，认真落实燃料使用控制数等规定，局机关车辆运行费同比减少**万元，为全局完成“三项经费”零增长打下了坚实的基础。在新的一年里，希望各单位领导要继续抓好此项工作，确保车辆运行费不超标。

三、认真做好驾驶员队伍建设工作 驾驶员是行车安全的第一责任人，是行车安全的最后一道防线，责任十分重大。全局驾驶员要认真履行好岗位职责，全面树立文明行车、安全行车的良好形象。

一是强化岗位学习。每位驾驶员都要立足本职工作，认真开展岗位学习，特别是要加强对业务技能及交通法规的学习，不断提高自己的政治理论水平和服务税收的能力。

二是提高自身素养。每位驾驶员都要不断地提高思想觉悟，增强职业道德修养。全心全意地为领导服务，为税务干部服务，为人民群众服务。不损公肥私，不损人利己，不多吃多占，不在公车上动脑筋、打主意，严禁“吃公车”现象。同时要养成良好的职业道德，热爱本职工作，文明行车，不开

霸王车。

三是严守工作纪律。每位驾驶员都应自觉遵守本单位的各项规章制度。服从工作需要，听从组织安排，不做单位的“特殊人员”。要严格遵守交通规则，服从调度，以身作则，礼貌行车。同时，每位驾驶人员都必须做到不该讲的坚决不讲，不该问的坚决不问，不该传的坚决不传。谁违反并造成不良影响的，要视其情节予以追究责任查处。

四是力保行车安全。要始终把安全放在第一位。每位驾驶人员必须做到不安全的车不开，不安全的路不走，不安全的时刻不动。严禁出病车，严禁身体不适出车，严禁违规作业。时刻把安全挂在嘴上、记在心上、落实在行动上，最大限度地确保全体干部职工的生命财产安全。

最后，祝大家新年快乐、工作顺利、身体健康、合家幸福！

(我的讲话完了，谢谢大家。)

场镇管理会议讲话篇六

-2-题，也是我们工作中遇到的难点问题。因此，我们要站在最广大人民群众根本利益的高度，充分认识物业管理的重要意义。第一，加强物业管理是我局履行政府职能的具体体现，也是提高居住质量是全面建设小康社会的重要任务。目前，我旗城镇居民住房正由生存型需求向舒适型需求转变，广大群众对物业管理质量提出了更高的要求，因此，我们要积极适应这一新形式的变化，全面细致地把小区配套设施设备维修、绿化养护、环卫保洁、治安防范等物业管理工作做实、做细，切实解决群众当前最关注的问题，及时解决群众和管理部门的矛盾纠纷，这样才能充分体现关注民生、以人为本的要求，才能更好地履行政府职能。第二，加强物业管理是

提升城镇品位的客观需要。城镇品质的体现不仅在于高起点的规划和高标准的小区建设，更在于高水平、高质量的物业管理。物业管理承担着服务群众、维持秩序、管理设施的重要任务。物业管理质量的高低直接影响城镇环境、城镇容貌和城镇形象。在全旗争创“自治区级园林城”、“自治区卫生城”、“自治区精神文明城”以及“生态宜居县城”等方面都离不开物业管理工作。我们要通过规范的物业管理，形成美、洁、亮、绿、畅的城镇形象，-3-增强城市的活力和魅力来实现。第三，加强物业管理是促进全旗城镇和谐稳定的重要内容。住宅小区是城镇的细胞，是建设和谐社会重要的环节部分。随着我旗城镇建设步伐的快速发展，物业管理工作越来越受到群众的关注。近年来，我旗物业服务企业与群众的矛盾纠纷备受关注，我认为化解矛盾纠纷的前提，就是要努力构建统一的管理制度，物业服务企业想群众所想，服务群众至上是我们的根本宗旨。

二、正视困难，切实增强物业管理工作的紧迫性近年来，我旗物业服务企业从无到有、从少到多、从小到大，物业市场开始初步形成规模。目前，全旗共有成片住宅小区 xx 个，住宅楼房 xx 栋，房屋建筑面积 xx 万平方米。共有各类物业管理企业 xx 家，从业人员约 xx 人。从整体上看，在全旗物业管理工作制度保障、居民意识都不成熟的条件下，我们充分发挥作用，大胆探索，积极创新，在指导建立业主委员会、推行物业项目招投标、制定行业发展政策等方面做了大量工作。部分物业服务企业在为居民群众安居乐业、构建和谐家园、创建良好人居环境、维护社会安定等方面做出了艰辛的努力。我们必须看到，目前全旗物业管理工作中仍然存在许多急需加强和改进的问题。

-4-一是小区构成复杂，管理混乱。在城镇范围内，开发建设的住宅小区既不集中又不连片，分布不均匀。且部分小区物业管理由开发商自建自管，与业主之间没有任何协议，没有组建业主委员会，没有召开过业主大会，广大业主的权利

没有充分发挥和保障。

二是建管衔接不配套。一些老小区规划起点低，设计标准不高，配套设施不健全，设施设备陈旧、老化、破损严重，住宅小区绿地被占，违法建设，下水道堵塞、供水压力不足等问题比较突出，小区建设相对滞后。部分新住宅小区，在建成后竣工验收等环节不到位，水、电、暖等方面存在的问题，往往在居民入住后陆续显露出来，进而给物业管理造成一定难度。

三是维修基金筹集不到位。由于历史原因，全旗部分小区维修基金缴纳不及时或根本未缴纳，这个问题给后期房屋的维修、改造带来很大困难，后续维修资金没有保障，最终影响物业管理的健康发展。

-5- 管理人员服务能力不高，没有摆正自己的位置，认为自己是“管理者”，有损害业主利益的行为，导致业主对物业管理行业整体评价不高，引发了物业公司与业主之间的对立和矛盾。

五是缺少工作合力。目前，我旗住宅小区管理工作涉及多个部门，应该说在管理中出现的每一个问题都应有一个责任单位落实和解决。但是，在具体管理工作中，相关单位工作责任还没有完全到位，对群众反映的问题，没有采取相应的监管措施，有的甚至听之任之，充耳不闻，问题没有得到及时解决，影响了政府在人民群众中的形象。

三、加强领导，确保我旗物业服务水平得到快速提高 一是高度重视，加强管理。搞好物业管理工作，关键在于组织领导要有保障，责任分工要明确，职责管理要详细。各企业要认真研究制订具体措施，物业办公室要集中精力，突出重点，积极培育物业管理市场，充分发挥监督职能，真正把物业管理工作抓紧抓好。

二是。

-6-应我旗物业行业发展的需求。因此，我们要注重自身基础设施建设，不断提高员工整体素质，提高依法行政的能力，使物业企业牢固树立“业主至上，服务第一，诚信为本”的经营理念，使广大业主增强“花钱买物业”的消费意识。

三是 齐抓共管，形成合力。物业管理是一项系统工程，要全面提高物业管理和服务水平，需要方方面面各司其职，通力合作，形成工作合力。住建局做为物业主管部门，要切实要担负监督管理的重责。街道办事处也应该承担起区域内物业管理的职责。

同志们，加强小区管理，创建满意物业是建设社会主义和谐社会的重要内容，意义深远，责任重大。让我们统一思想，坚定信心，齐心协力，扎实工作，为广大群众创造更加舒适、整洁、文明、安全的居住环境，为促进我旗物业管理工作健康快速发展做出应有的贡献！

团支部会议讲话全文范文

领导会议讲话模版材料

安全会议讲话

企业会议讲话

年度工作汇报会议讲话

场镇管理会议讲话篇七

根据会议安排，我代表县农资市场综合整治领导小组，就全县农资市场综合整治工作作一简要回顾，对的工作进行部署。

过去的一年，在县委、县政府正确领导和大力支持下，全县各镇、各农资监管职能部门，认真贯彻落实各级“打假护农”、“红盾护农”的指示精神，以推行信用体系建设为抓手，突出源头管理、加强质量监管，突出质量预警、严查农资违法案件，监管与服务、专项整治与质量提升相结合，坚持整治部署从早、监管关口前移、农资行业自律、监管力量下延的原则，扎实有序地开展农资市场综合整治，全县农资市场秩序持续好转，确保了农业生产安全和农产品质量安全，切实维护了农民的合法权益，取得明显的成效。据不完全统计，在综合整治期间，农林、工商、质监共抽检农资产品273个批次，其中种子125个、肥料57个、饲料84个、喷雾器5个，合格率分别达到99.2%、91.2%、95.2%和100%，立案查处违禁、假劣农资案件31起，案值362万元，罚没款125万元。综合整治工作的开展，为构建全县农资市场长效监管机制奠定了基础，为农业生产安全起到十分重要的保障作用。

一、监管举措有力，工作扎实有序，全县农资市场秩序明显改观

(一)领导高度重视，组织部署早

在县新农村建设工作会议上，县委、县政府对农业投入品的监管提出了严格要求，县委、县政府领导十分关注农资市场综合整治工作，经常听取各相关成员单位的汇报，提出下一步整治工作意见；县人大、县政协通过视察、调研、人大代表建议、政协提案、社情民意等形式对农资市场整治工作进行监督，对工作中不足提出整改意见。领导的高度重视和大力支持给农资市场综合整治工作提供了有力的支撑。春节刚过，县农资市场综合整治领导小组多次召开会议、研究对策、商讨计划，制定并出台《农资市场综合整治工作方案》，明确了全年农资市场综合整治的组织领导、目标任务、工作举措和监管责任。与此同时县政府于3月11日在农林局召开全县农资市场综合整治大会，部署全年农资市场综合整治工作，对成员单位提出要求，举行了放心农资下乡进村活动启动仪式。

会后各镇、各成员单位认真贯彻落实会议精神，调整工作班子，制定工作方案，落实工作任务。在此基础上县农林局于3月20日召开各镇农技、畜牧兽医站长会议，进一步部署全年农资市场综合整治工作，细化工作要求，明确工作目标，会上各镇两站还向农林局递交了农业投入品监管工作和农林系统守法经营责任状，以此规范农林系统自身生产经营行为；如东工商局也把农资市场整治列入维权保民生工作重点，切实肩负起工作职责。由于领导重视，职责明确，及早部署，确保了全年整治工作的顺利开展。

(二) 强化舆论宣传，整治氛围浓

各镇、各成员单位充分发挥舆论宣传在农资市场综合整治中的导向和监督作用，积极营造整治舆论氛围。一是通过媒体宣传报道。广电部门利用自身优势，及时宣传报道综合整治情况，对农资市场存在的问题开展舆论监督；各镇利用有线广播对整治工作进行宣传报道，在全社会引起规范农资市场秩序的共鸣。县农林局及时向各级农业信息网提供农资市场整治信息。二是利用“3.15”、“送法下乡”等重大活动宣传。去年3.15期间县农林、工商部门在文峰广场接受农民咨询，发放宣传资料500多份，接受咨询100多人次。5月份县农林局参加市农业局和县法制办在马塘联合举办的送法、送科技下乡活动，发放资料300份，接受农民咨询100多人次。各镇也利用形式多样的活动，宣传综合整治的重要性和必要性。三是各相关职能部门在执法检查 and 实施行政处罚过程中对法律知识、如何识别伪劣农资、如何维权等加以宣传。通过广泛的宣传，形成了浓烈的整治氛围。

(三) 部门上下联动，综治力度强

行处罚，对检查情况进行通报。根据农业部和省农林厅紧急清查非法添加三聚氰胺、瘦肉精、喹乙醇、硝基呋喃类、孔雀石绿、氯霉素等违禁药物的通知精神，县农林部门对全县范围内的饲料、兽药生产、经营企业开展为期一周拉网式检

查，对违法行为责令限期整改或进行查处。各镇除积极配合县各相关职能部门的执法检查外，对辖区内农资市场开展不同形式的综合整治，把违法行为消灭在萌芽状态，取得了较好的效果。双甸镇农资市场综合整治领导小组组织工商、农技及供销部门人员对全镇108家农资经营点进行检查，对4家不符合经营条件的经营点进行取缔和处罚，对2家能够达到经营要求的点，进行限期整改，补发营业执照，对5家一证多点经营的点进行规范，确保该镇农资市场秩序的稳定。

(四) 监管措施扎实，市场秩序好

农资市场综合整治工作在认真总结经验、教训的基础上，由于各相关职能部门思想上高度重视，制度上建立健全，措施上扎实有效，行动上果敢迅速，通过一系列整治工作的开展，农资市场秩序持续保持良好态势，全年未发生一起重大农业生产事故。

一是初步建立农资质量预警体系，引导农民理性消费

在县农资市场专项整治领导小组的牵头下，经农林、工商、质检、广电等部门会商，下发了《关于建立如东县农资市场质量预警体系的通知》，通过相关部门收集、分析、汇总农资市场质量信息，以消费者协会名义，以消费警示的形式，在相关主流媒体上发布，引导农民改变“只买便宜的不买好的”传统消费习惯，培育和形成制约生产厂家、经销企业的市场力量，促使企业规范自律，严格把好质量关，维护好农民的利益。9月初，针对有一批假冒江苏丰登农药有限公司生产的“丰登”牌20%三环唑可湿性粉剂流入如东市场，在查处的基础上，于9月2日发布了《农资质量预警通报》。

二是推行肥料到岸送检制度，建立市场准入的“旋转门”

去年初，县工商、农林、质监部门联合制定并推行肥料到岸送检制度。对肥料经销企业一次性进货20吨以上的，由肥料

经销企业填报《肥料到岸送检申报表》及相关生产企业材料，由工商部门审查后，组织质检部门对到岸肥料进行抽检，对质量合格的肥料，工商部门签发《准许销售通知书》，方可进入市场；对不合格的肥料责令生产企业在一周内予以召回，不得销售。全年实行到岸送检82个批次，总计1.8万吨，经检测，合格78个批次，合格率达95.1%，比同期上升30%。对不合格4个批次，总计660吨产品，责令经销企业停止销售，并书面通知生产厂家予以召回。“肥料到岸送检制度”的推行，起到经销企业避责、职能部门尽责双赢效果，切合和谐执法理念，使生产企业把住了源头关、经销企业把住了进货关、监管部门把住了准入关，建起了肥料进入如东市场的“旋转门”和质量监管的“前沿哨所”。

三是开展农资市场主体清理，实现了状态明、分类准、监管严的目标

4月份，我们组织对全县农资市场经营主体全面清查。如东工商局下发了《关于开展农资经营主体资格清理及信用分类监管的通知》，专门设计《农资市场主体清理和信用分类检查表》，把主体清理和信用分类进行有机融合。各工商分局集中时间和精力，以责任区为单元，上门到户，逐一检查，并由农资经营户在检查表上签字确认。通过主体清理，共取缔无照经营16户，查处超范围经营28户，对1051户经营主体进行了信用分类，建立了完整的经营范围分类台帐、信用分类台帐、经营主体基本情况汇总台帐，实现了户口清、状态明、分类细的目标，为农资市场的全面监管和重点监管提供了数据支持。

四是大力推行农资连锁经营，全力保障农资供应

县供销社以推进放心农资下乡进村和农资连锁经营为载体，以农资流通协会为抓手，以“供合农资连锁”为平台，认真履行服务职能，全力保障农资供应，充分发挥供销社为农服务“先行官”“后勤部”作用，做到“连”住企业、“锁”住

质量、“管”住价格、“稳”住市场，逐步形成镇、乡、村“三位一体”联购分销、联合合作的连锁网络，全年组织优质化肥12万吨、农药2200吨、农膜500吨。各镇农技、畜牧兽医站利用自身技术指导优势，积极开展农资连锁经营，充分发挥农资供应的主渠道作用。

1、开展了春夏秋播农资监测活动。农林、工商共抽检农资产品273个批次，在抽检中，注重了对适期农资产品的重点抽查，突出了对地产肥、杂牌肥的质量检测；注重了过去侧重于对批发流通企业的质量检测转为对农资经销点的质量检测。通过质量检测，对不合格的农资产品进行立案查处。

2、开展了肥料市场专项检查。为规范肥料市场价格秩序，保护农民种粮积极性，保证化肥供应，稳定化肥价格，县物价部门于3月7日至5月2日，对全县化肥市场价格执行情况进行全面检查，发放《关于规范农资价格政策的提醒函》近份，共检查掘港等5个镇辖区内32家经销企业。通过检查，经销企业对价格政策执行普遍良好，没有发现突破规定的进销差率和借机哄抬价格的违法行为，价格趋于平稳。5月上旬和10月中旬，农林、工商、质监联合组织对全县地产肥市场开展专项整治。在整治中，采取顺查倒轧的方法，对全县11家地产肥企业逐一上门检查，一查生产企业原料进货台帐是否健全；二查进厂验收、出厂检验的“双验”制度是否完备；三查市场竞争行为是否规范。为防范生产企业备样待查，在流通领域对地产肥企业的产品先行抽样检测，共抽检31个批次，判定不合格批次6个。

3、开展了适期农药专项整治。为全面提升农药管理水平，在全省率先推行适期农药留样备查、农药产品材料备案、农药产品例行抽检、推广宣传预报、农药产品进销台帐等农药市场监管五项制度，于7、8两月下旬，由农林、工商、质监、物价四部门组成检查小组，在水稻、棉花病虫害防治适期，开展农药专项整治，侧重检查农药市场监管五项制度执行情况、适期防治对象用药品种、瓜果、蔬菜限用农药品种、国

家明令禁用农药品种。检查中对未明码标价的农药经营户发放整改通知书32份，对经营擅自修改标签内容的农药品种及过期农药品种的4起违法行为，进行立案查处。

4、开展了油菜种子的专项整治。8月下旬至9月上旬，以农林部门为主体，对全县油菜种子市场开展专项整治，一查品种是否通过审定；二查是否标注适宜种植区域；三查标注的适宜种植区域是否与审定公告一致。全县共检查27个品种，均为审定品种，其中主推品种4个，种子数量占比为97%，有5个未标注适宜种植区域，责令经营企业退回原供应商。

六是开展考核评比活动，促进农资市场综合整治工作开展

《农资市场综合整治工作方案》明确规定了各相关成员单位的工作任务。为了使工作任务真正落到实处，县农资市场综合整治领导小组以东农市综发2号文下发了《如东县农资市场综合整治工作考核评分细则》，从组织领导、履行职责、信息报送、特色工作四个方面对各相关成员单位进行考核，促进农资市场综合整治工作开展。县农资市场综合整治领导小组办公室及时掌握信息，确保考核评比活动的开展。

，经过上下共同努力，农资市场综合整治工作取得了阶段性成效，农资市场秩序良好，初步形成了三大特色：一是制度治本，手段创新，初步构建了农资市场监管长效机制；二是主动行政，职能互动，建立健全了以综治领导小组为主导的农资市场监管体系；三是抓点控面，双层监管，形成了行政监管、行业自律、企业自我规范“三位一体”的工作格局。但是，我们应清醒地看到农资打假和监管的任务还很重，少数企业对产品质量把关不严；一些违法分子在暴利的驱使下，铤而走险制售假劣农资，且行为更加隐蔽；面广量大的农资市场，监管还有盲区。针对这些问题，我们要认清形势，进一步增强责任感和使命感，扎实做好农资打假和监管工作。

，农资打假和监管工作的指导思想是：坚持以党的xx大和xx

届三中、四中全会以及中央经济工作会议精神为指导，深入学习实践科学发展观，以推进放心农资下乡进村为核心，以严格执法为重点，以规范企业行为为切入点，以集中整治和引导为手段，坚持制度治本，加快速度创新，力防劣资坑农，切实维权维稳，初步建立起全县农资市场的控防体系和监管长效机制，全面实现农资市场秩序持续好转。

工作目标是：通过各地、各部门、各单位的共同努力，确保全年因农资产品质量而引发的重大农业生产事故率为0；农资产品质量抽检总体合格率达90%以上；农资质量重大案件查结率达100%，农资消费投诉进一步下降；农资连锁经营覆盖面达60%以上，建成放心农资店30个。

为确保农资市场综合整治工作取得实效，今年将采取以下五个方面进一步加强监管力度。

(一) 推行农资市场信用分类监管

制定全县农资经营主体信用评价标准，对全县农资经营主体进行清查清理，建立一户一档，依照评价标准进行信用等级分类，实行与此相应的监管措施；建立全县农资行业信用状况数据模型，定期进行分析和评估；全县开展农资“诚信经营户”评选活动，促进企业诚信经营，对“失信经营户”进行曝光公示，惩治失信行为。通过以信用管理的手段实现市场管理的目标，推进农资市场监管由常规管理向信用管理转型。

(二) 推行农资市场双线定向监管

绷紧农资产品使用安全性这根“红线”和农资产品质量可靠性这根“底线”，开展定向监管。组织开展批量肥料、农药、种子进入市场之前进行田间安全测试。在县镇两级分别建立田间农资产品测试技术组，县级由种子、农药、肥料技术推广部门具体负责县级农资批发企业产品的田间安全测试，根据试验结果向全县推荐农资产品；镇级由农技站负责本辖区内

批发企业、生产企业产品的田间安全测试。继续推行批量肥料到岸(库)送检和地产肥百吨同批出厂备案制度，做到农资商品检测报告随货同行；对主要农资产品进行抽检，及时发布农资产品质量预警，引导农民消费。同时要求各批发企业经营的主要农资产品要留样备查，产品材料要备案，推广宣传材料要送相关职能部门备案，逐步建立质量可追溯制度。

(三)推行农资市场三联立体监管

一是基础制度管理。落实农业生产资料市场监管办法，全面推进索票索证、进销台帐登记、大田种子留样备查制度；二是经营网点自律管理。制定《如东县农资网点管理办法》，运用协议、保证金等形式，界定和明确开办主体和下设网点、加盟店、直销店的责任归属，建立配送率年度报告制度，将配送率与网点年检及信用分类密切挂钩；三是行政联动管理。进一步落实属地管理原则，建立成员单位联席会议制度，不定期召开联席会议，研究整治工作中问题及解决的办法，形成以县农资综合整治领导小组为主导、重点相关职能部门各司其职、又密切协作的全县农资市场主体监管工作格局。

(四)推行放心农资市场体系建设

积极探索新形势下放心农资市场体系建设，开展放心农资下乡进村活动，推行农资连锁经营，充分发挥行业协会、龙头企业典型示范引领作用，提高放心农资产品的覆盖面和市场占有率。组织开展放心农资下乡进村活动，全年培育放心农资店30个；大力推行农资连锁经营，进一步规范种子、化肥、农药连锁经营，组织学习外地经验，支持农资经营龙头企业做大做强，提高整个农资市场建设水平；对全县农资经营主体进行法律法规和专业知识的轮训，提高以法经营水平。

(五)开展农资市场执法专项整治

按照《农资市场综合整治工作方案》中明确的四个方面的整

治重点，今年将进一步加大专项整治和违法案件查处力度，防止不合格农资进入农业生产领域，确保农业生产安全。一是以工商为主体开展农资经营主体清理专项整治，全面取缔无照经营和超范围经营行为；二是以农委为主体开展种子专项整治，按照《江苏省种子执法年活动方案》的要求，将种子质量、品种真实性、种子标签、种子经营许可证和经营档案作为今年种子专项整治的重点；三是以质监为主体开展地产肥专项整治，严查肥料中有效成份不足、未经登记、一证多用等违法行为；四是以农委、工商、公安联合开展高毒有机磷农药、毒鼠强、瘦肉精、三聚氰胺等禁用及限用农资产品专项检查；五是以物价部门为主体，开展对种子、农药、肥料等农资品种价格的专项整治，依法打击违反明码标价规定、价格串通、哄抬价格、价格欺诈等违法行为。

三、明确工作目标，强化监管责任，努力开创农资市场秩序稳定的新局面

一要精心谋划。各成员单位要按照《农资市场综合整治工作方案》的具体要求，认真研究，制定详细工作方案，细化工作任务，明确工作进度和时间安排，做到有阶段安排、有重点活动、有检查指导、有责任追究、有总结提高。要围绕整治的重点，加强配合，创新手段，形成合力，齐抓共管，确保各项工作目标、任务落到实处，确保整治工作取得实效。

二要强化宣传。各成员单位、各镇要加强沟通交流，要确保专人收集、汇总农资市场综合整治工作的进展情况，及时报送信息，重大案件及突发事件应及时上报，同时要充分发挥舆论监督和宣传导向作用，对农资市场综合整治工作的先进经验和取得的成效进行广泛深入的宣传报道，营造全社会重视和支持的良好舆论环境。县农资市场综合整治领导小组对工作进展情况及时通报。

三要严查案件。对通过市场专项整治、投诉、举报、媒体披露等途径发现的问题，要严肃查处，对往年被查处较多的单位和个人要及时进行“回头看”检查，密切关注其生产经营行为，严防其再次违规。同时鼓励社会各方面积极举报各类制售假劣农资行为，认真梳

理举报件，确立一批重点目标，集中力量进行查处，震慑不法分子。

同志们，全县农资市场整治工作将翻开崭新的一页，我们要再接再厉、同心协力、扎实工作，确保农资市场秩序持续好转。

场镇管理会议讲话篇八

企业管理工作既面临良好机遇，也面临严峻挑战。下面就是本站小编给大家整理的企业管理会议讲话，仅供参考。

各位领导、同志们：

大家好！

1、当好参谋和助手，强化执行力

我们一般管理岗位的人员，是公司和基层领导的参谋和助手，我们的工作对公司的发展起着至关重要的基础作用，不容忽视，工作中必须强化执行力，牢固树立好时间观念，对领导部署的工作任务，努力坚决在规定时间内创造性的完成好，让领导放心，坚决不辱使命。

2、加强学习，不断提高自身素质

当今已进入信息时代，党中央已明确提出创建学习型社会的要求，企业要创建学习型企业，为了适应时代发展要求，我们一般管理岗位的员工，责无旁贷而要做一名学习型员工。知识更新，日新月异，信息技术瞬息万变，不学习真不行啊！我们要努力向书本学，向现场工人学，向领用好互联网□oa办公系统等现代工具兄弟单位和企业学，向国内外的先进学。

3、深入现场，发现问题

我们深知，企业的效益即来自靠管理，主要来自生产现场，我们的关注对象就应该放在生产现场，我们要时刻牢记着岗位职责要求，深入生产现场观察体验。时刻用我们企业“不发现问题就是最大的问题”的理念提醒自己，要做好到岗到位强化执行。

4、做好总结，积累资料

要处处体现“管理留痕迹”的要求，对日常工作要做好记录，定期进行总结分析，向主管管领导汇报，为上级决策提供必要的参考，并积累保存好管理基础资料，适应和满足加工公司企业发展的要求。

总之，在x年已经悄然来到了!在新的一年里我们的工作中努力践行科学发展观，确保公司各项工作“全面、协调、可持续”的向前发展!作为一般管理岗位上的加工人，要为蒙东能源“八年实现六个一”尽职尽责尽力!再立新功!!

谢谢大家!

今天，公司召开企业管理年会，会上发布了企业管理成果，并对获奖成果进行了表彰奖励，首先我代表公司党委和公司向在这次会上受到表彰的经营管理成果的获奖者表示热烈祝贺。这次活动很有意义，通过这次活动对公司经营管理成果进行了一次认真总结和集中展示，同时通过对成果的发布，使大家都来参与企业管理有关课题的讨论和研究，为企业管理成果的认同和推广提供了保证。

企业管理课题立项后，得到了公司及基层各级领导的广泛重视，这些成果中的绝大部分已运用到公司的经营和管理中，产生了较好的经济效益和社会效益，对公司加强经营管理、提高企业创新能力起到了积极作用。中外成功企业的经验告

诉我们，无论是老企业要保持活力，还是新企业要迅速发展，根本出路在于创新，创新已成为铸造企业核心竞争力的根本途径。我们在企业管理上实现了两个方面的创新：一是材料采购、财务核算、成品油使用的集中管理，二是在大队开展了单车核算的试点工作，通过一年的运行，各项工作都取得了较好的效果。材料管理上移了物资采购职能，发挥了批量采购优势，减少了采购中间环节，降低了物资采购成本，材料采购总量比去年同期降低了10.6%；成品油管理完善了审批程序，细化了管理流程，严格了管理制度，明确了奖惩措施，全年成品油消耗比去年同期降低了5.1%；财务管理全部实行网上银行管理，各单位基本账户变为口袋户，实行收支两条线，有效规避了资金管理中存在的不安全隐患。单车核算从单车材料消耗、燃料消耗、修理费用等方面入手，制定了相应的管理制度，建立了单车核算台账，为实行单车成本核算与员工效益工资挂钩奠定了基础，调动了全员降本增效的积极性，设备完好率、出勤率、设备使用寿命得到进一步的提高，全年设备修理费同比下降了7.8%。在企业服务创新方面，在公司、大队等单位开展了绿色服务活动，实现了井场布置标准化、营房建设规格化、施工操作规范化，创出了绿色品牌，为企业争得了荣誉。在企业文化创新方面，我们注重了企业安全文化建设，建成了富有特色的安全文化载体，用安全文化打造了良好的安全氛围，提升了安全管理水平。在人力资源开发创新方面，我们对扁平化管理方式也做了积极的探索，争取在具体实施。大队在的经营成果分析中，第一次采取了单项工程核算分析的方式，一改以前不同工程的成本费用混淆在一起，不能明确单项工程盈亏的现象，为今后单项工程的考核与评价、工程结算的跟踪与分析奠定了基础。

通过这次活动，使我公司企业管理工作上了一个台阶，公司各级领导要一如既往地要把这项工作抓实抓好，促使依靠管理，创新创效活动取得更大的成效，为公司经济效益的提高作出更大的贡献。我也衷心希望公司各级管理者要加强业务知识的学习，不断提高自己，克服浮躁心气，脚踏实地搞好本职

工作，不断发现、总结企业管理工作中存在的问题，提出解决措施，在创新创效活动中取得更大成绩。

对于今后的企业管理工作，我提出以下几点意见：

一、要适应形势，提高认识，推进和完善企业管理创新。

企业管理的创新包括多种创新内容，结合我公司的实际，在规范经营管理、降低运行成本、提升企业竞争力、树立企业形象等领域实现观念的创新、思路的创新、管理方法和管理模式的创新是我们企业生存和发展的关键。我们还要在管理方法上有新的突破，从经营管理的角度确定新的研究课题，课题必须从本单位的实际出发，围绕方针目标和存在的实际问题，运用科学的理论和方法开展活动，要紧跟时代的脉搏，不断创新，不能老一套、旧模式，成果上创新要体现科技含量，技术进步。如工程施工的网络化管理、企业的盈亏平衡分析、现代化管理方法的应用、投资项目经济效益评价、全面预算管理等项目均与公司的生产经营有密切的联系，可以确定为企业管理研讨项目。所有项目在年初立项，从问题的提出、项目的实施过程、达到的效果等几个方面深入地研究探讨，使每一个成果都来源于实践、指导实践，并起到示范作用，榜样作用，以真正提高我们的各项管理水平，逐渐向先进的企业管理模式靠拢。同时，企业管理研讨项目要注重向生产过程中延伸，在科研、新产品开发，生产运行、质量管理等方面也要结合公司的实际，开展管理创新活动，使公司的各项管理工作再上一个新的台阶。

二、加强领导，深入推广，将企业管理成果转化为经济效益。

企业管理成果已经发布，其中需要进行深入

推广的项目很多。单车核算、成品油管理、材料管理、安全文化、绿色服务、单项成本核算分析等项目已经取得了一些成功的经验，要在继续推广应用，使项目在实践中不断完善，逐渐形成我们固有的管理方法，以规范经营管理、降低成本消耗。，公司所属单位所有车辆都必须实行单车核算制度，完善核算体制，规范管理，规范运作，逐步实现精细化管理。材料集中采购制度要进一步完善，采购成本仍要有所下降。成品油管理要加强定额管理，所有非生产车辆月度油量按车辆型号、运行状况一次性核定，单车用油不再追加计划，严格控制成品油的使用。单项工程成本核算要在大队、公司全面推广，做到单项工程收入明晰，成本明晰、利润明晰，确保工程成本的真实性。

三、在经营管理中认真执行绩效考核制度，逐步实现管理制度创新。

打破年终兑现奖发放的平均主义，认真执行公司的《经营管理及考核办法》，按年初签定的业绩责任合同上的经营指标和管理指标确定各单位的经营评价系数，作为对该单位整体兑现的系数。我们将要讨论下发公司的《经济责任追究管理办法》，对违反公司有关管理制度，在经营管理方面、财务管理以及其它管理方面存在违规违纪的行为按照责任追究制度严肃处理，以建立高效的决策机制、激励机制、监督机制和约束机制，逐步实现企业的制度创新。

四、建立学习型企业，提高经营者经营管理水平，实现人力资源开发的创新。

现代企业管理是以人为本的管理，职工的素质尤其是经营者的素质决定着企业的兴衰。现在是知识经济时代，管理知识的更新及科学技术的发展日新月异，所以要求企业必须有高素质的职工队伍去适应。从公司从业人员知识结构的角度来分析，我们企业职工的整体素质还有待于提高，对先进的管理方式和管理制度接受能力还有限，这些都说明不断加强培

训教育，是时代的呼唤和现实工作的需要。只有职工队伍素质提高了，我们先进的管理经验才能够得以顺利的推广应用，我们的职工才能够熟练掌握现代科技和业务管理技能，以满足企业发展的需求。因此，我们要积极采取送出去、请进来的方式对我们的经营者进行培训指导，公司鼓励职工参与国家的学历教育，培养各方面的能力，以适应公司推行扁平化管理的需要，实现人力资源开发的创新，为企业的持续健康发展奠定良好的基础。

同志们，企业的发展赋予了我们神圣的使命，我们大家要共同努力，把我们的企业管理活动提高到一个新的水平。祝大家在今后企业管理成果的探讨和研究中取得更大的成就！谢谢大家！

同志们：

这次会议的主要任务是，认真贯彻全省经济工作会议、全省经济和信息化工作会议精神，总结工作，交流经验，表彰先进，研究新形势下进一步加强企业管理的措施，安排部署x年工作，进一步推动全省企业管理迈上新水平。刚才，我们表彰了x年度我省在企业管理创新方面取得突出成绩的单位、企业、成果和个人。昨天下午，济宁市经信委、招远市经信局、东方电子、济宁运河煤矿等4家单位介绍了加强企业管理的先进经验，胜利油田、海尔洗衣机、鲁南化肥、临沂矿业、滨洲活塞等5家企业发布了他们创造的管理创新成果。这些都反映了各级各部门和广大企业在强化管理方面进行的卓有成效的探索和实践，而且来自不同地区、不同行业、不同领域，各有侧重、各有特色，具有较强的科学性、指导性和可操作性，讲得都很好，大家要很好地学习借鉴。下面，我讲两个问题。

一、x年全省企业管理工作回顾

x年，面对复杂多变的国际国内形势，全省广大企业以科学发

展观为指导，认真贯彻全省企业管理大会精神，采取一系列富有成效的措施，强化管理、苦练内功、深挖潜力，努力向管理要效益，进一步巩固和扩大了应对国际金融危机冲击成果，保持了平稳较快发展，促进了全省工业经济平稳增长。预计全年全省规模以上工业完成增加值增长15%以上，利税、利润分别增长31%和36%。这些成绩的取得，是在省委、省政府的坚强领导下，全省各级各部门和广大企业共同努力的结果，特别是在座的具体从事企业管理工作的同志们，大家齐心协力，克服困难，扎实工作，为推进企业管理创新，推动工业经济平稳增长，促进全省经济又好又快发展，做了大量卓有成效的工作，做出了重要贡献。在此，我代表省经济和信息化委，向全省企业管理战线上的广大干部职工表示衷心感谢！

x年重点抓了以下工作：

(一)认真贯彻落实全省企业管理大会精神[]20xx年底召开的全省企业管理大会，是我省在积极应对国际金融危机冲击、加快推进工业调整振兴的关键时期召开的一次重要会议。会议规格之高、规模之大、影响之广，在山东工业发展史上史无前例，具有里程碑的意义。会议对全省企业管理工作进行了全面部署，特别提出要把加强精细化管理作为当前企业管理工作的重中之重来抓。一年来，各地和企业认真学习贯彻会议精神，研究制定具体措施，抓管理、促发展的热情不断高涨，氛围更加浓厚。一是多形式传达学习会议精神。省经信委于去年1月13日召开了全省企业管理典型和方法推广会议，认真学习全省企业管理大会和姜大明省长、王军民副省长重要讲话精神，大力推广获得首届山东省企业管理奖的企业经验及成果。各市采取多种形式学习贯彻会议精神，有的召开专题会议进行传达学习，有的在全市经济工作会议、经贸工作会议上进行传达学习，还有的将姜大明省长和王军民副省长的重要讲话和获奖企业及成果材料进行了印发学习。全省上下从政府到企业认识上高度统一，普遍把企业管理作为新形势下促进企业和经济发展的一项纲领性的工作来抓，取得

明显成效。二是认真研究制定政策措施。各市认真学习省政府《关于进一步加强企业管理工作的意见》和《关于加快重点工业企业发展的意见》等文件，结合各自实际，研究制定相关政策措施。目前有11个市出台了加强企业管理和加快重点企业发展的意见。济南、淄博、枣庄、滨州等市出台了《关于进一步加强企业管理工作的意见》，德州、枣庄、泰安、莱芜、日照、临沂、东营等市出台了《关于加快重点工业企业发展的意见》，淄博、济宁两市还制定了有关配套文件。各地在短时间内针对企业管理和重点企业工作出台的文件数量之多、政策措施力度之大，是多年来没有过的，对加快提升全省企业管理水平、促进工业经济平稳较快发展，将起到重要作用。三是积极建立企业管理激励机制。20xx年，省政府设立了“山东省企业管理奖”，对为我省企业管理做出突出贡献的企业及成果进行表彰奖励，极大地鼓舞了全省企业抓管理、促发展的士气和干劲。大家普遍认为，政府采取一定的激励手段对企业管理进行引导和支持，既非常重要，也十分必要。根据省委、副省长王军民的指示精神，去年7月份，我们组织部分市到吉林学习吉林省政府设立专项资金支持企业管理的先进经验，并结合我省实际进行了认真研究，向省政府提出了建议。各市结合各自实际，采取不同形式，积极探索建立企业管理激励机制，取得初步成效。菏泽市把企业管理纳入考核各县区的重要内容，加强考核和奖励。东营市加大对全市优秀企业的表彰奖励，在全省率先设立了功勋企业奖。烟台、济宁、德州、东营、日照、潍坊等6市设立了企业管理奖，对管理创新优秀企业和成果进行表彰奖励。

(二)全力抓好典型培育和先进管理方法推广。多年来的实践证明，抓好典型引路和先进管理方法推广，是做好企业管理工作的有效手段和重要措施。根据省委、王军民副省长关于“及时总结一批企业抓管理和市、县政府重视企业管理的典型经验，在全省推广”和“采取更加积极有效的措施，加大先进管理方法特别是六西格玛管理方法推广力度”的重要指示精神，各地和企业创造性地开展工作，不断加大典型发掘和方法推广力度，积累了许多好的经验做法。一是抓好典

型引路。省经信委大力开展争创管理创新优秀企业活动，在全省选拔了60多个管理基础过硬、管理手段先进、创新特点明显、示范带动作用强的十佳和优秀企业，在全省大力宣传和推广。各地结合实际，在不同行业、不同领域积极培育重视管理、强化管理的典型，用典型引路，以点带面，推动全省企业管理水平的提高。枣庄市总结了兖矿鲁化精细化管理、丰源煤电全面成本管理等一批好典型，在全市推广后取得良好效果。二是抓好先进管理方法推广。各地根据国际国内经济发展的新形势和企业生产实际，积极总结提炼先进管理方法，加大推广应用力度，加快推进企业管理向现代科学管理转变。省里出台了《关于在全省企业中大力推广应用六西格玛管理的意见》（鲁政办发〔〕67号），明确了指导思想、工作目标和主要措施，对在全省推广应用六西格玛进行了全面部署和系统安排；在潍坊市召开了全省六西格玛推广与现场观摩会议，邀请摩托罗拉大学专家作了详细讲解，潍坊市、潍柴集团和山工机械作了经验介绍，到潍柴集团进行了现场观摩学习，极大地调动了我省企业实施六西格玛管理的积极性。同时，省经信委组织开展了第24届企业管理现代化创新成果活动，总结提炼了一大批先进管理方法。这些方法反映了我省企业在应对危机、强化管理、推进创新方面卓有成效的探索和实践，具有普遍的学习借鉴意义和重要的推广应用价值。三是加强企业诚信体系建设，开展了第二批诚信企业活动，经过各级各部门严格审查、核对、筛选和公示，确定了290多家“山东省诚信企业”，企业生产经营行为逐步规范，诚信管理水平进一步提高。

（三）全面加强企业精细化管理。针对去年以来原材料、劳动力、煤电油运等重要生产要素价格不断走高、企业增支减利因素增多、部分企业生产经营难度加重的新形势，全省经信系统和广大企业坚持把加强精细化管理作为降本增效促发展的关键环节，常抓不懈，全省规模以上工业成本费用占主营业务收入的比重控制在90%以内，成本费用利润率保持在7.3%左右，一直处在较好水准上。省经信委在泰安市召开了全省企业精细化管理经验交流现场会议，鲁南化肥的10万个细节管

理、泰山钢铁的动作管理、岱银集团的管理标准化(实施了150多个管理标准)等先进方法和经验,引起了与会企业的极大兴趣,普遍认为这些方法和经验实在可行管用,有学头、有看头,学得来、用得上,对于引导企业眼睛向内、精细管理、挖潜增效,将发挥重要作用。广大企业积极开展“练内功、挖潜力、增效益”活动,在精细化管理上下功夫,在管理细节上下功夫,精打细算,力求企业生产最优化、效率最高化、成本最低化、效益最大化。济钢集团积极开展对标挖潜,一年来修订管理制度1713个,新增591个,完善流程1065个,查找整改问题2705项,盘活资产1.28亿元。威海广泰空港集团建立了“工作流程化、管理标准化、文件格式化”的精细化管理体系,加强成本和费用控制,财务和营业费用同比减少11.6%和10.9%,百元产值能耗同比降低5.6%。

(四)抓好省重点工业企业运行调控与管理。350户省重点工业企业是我省经济发展的主力军,是全省经济发展的主要支撑和持续健康发展的重要保证。为全面贯彻省政府《关于加快重点工业企业发展的意见》,一是进一步改进了调度分析制度,由每季度调度分析一次,改为每月两次,准确把握重点工业企业运行状况,及时发现企业经营中存在的困难和问题,超前提出对策建议,为领导第一时间了解掌握情况,及时科学决策,保持重点工业企业平稳健康发展,发挥了重要作用。二是及时公布了20xx年度百强企业名单,加强与江苏等先进省份的比较分析,引导各地积极研究促进大企业发展的政策措施,集中全社会力量和资源,加快培育和扶植大企业进一步做大做强做优。20xx年,我省百强企业门槛达到84.93亿元,比20xx年提高了40多亿元;销售收入过百亿的达到88个,过千亿元的达到2个,预计x年达到5个。三是抓好企业兼并重组工作,结合我省实际,代省政府起草了贯彻落实国务院国发27号文件、促进全省企业兼并重组的意见,提出了我省企业兼并重组工作的指导思想和目标任务,报省政府研究同意后实施,促进资源向优势企业集中,加快培育一批拥有核心技术、具有国际竞争力的大型企业集团。

(五) 大力推进领导班子和职工队伍建设。抓好领导班子和职工队伍建设是办好企业、发展事业的基础和保证。没有高水平的企业家、没有高科技人才、没有能打硬仗的职工队伍，企业就不可能得到持续健康快速发展。一是加强企业家队伍建设。各地采取集中培训、完善激励机制等措施，在政治上、工作上和生活上关心爱护企业家，落实企业家各项待遇，营造尊重企业家、保护企业家的良好氛围。淄博市与北京大学联合举办高级研修班，利用5天时间对全市64名重点企业负责人进行了培训。茌平县实施“百名企业家素质提升”工程，县财政每年拿出20万元专项资金，选派20名优秀企业家到清华大学深造。二是抓好员工培训。不少企业在经营困难、开工不足的情况下，没有简单采取放长假的做法，而是抓住机会对员工进行轮班培训，全面提高员工技术水平和业务素质，为新一轮发展奠定基础。三是加强劳动管理、保持企业稳定。不少企业在经营困难的形势下，妥善解决职工劳动关系，落实职工各项劳动保障，千方百计保持企业稳定。

(六) 加强专题调研、分类指导和服务。各地根据不同时期的工作重点和特点，主动将工作重心下移，深入调查研究，及时总结企业管理中的新情况、新问题，切实加强分类指导和协调服务。根据姜大明省长、王军民副省长的批示要求，省里先后对全省企业管理大会贯彻落实情况、海尔“人单合一双赢”商业模式等进行了调研，形成了专题调研报告；组织部分市对吉林省政府设立专项资金支持企业管理的先进经验进行了调研总结。受省委组织部委托，举办了全省信息化与结构调整县(市、区)长培训班，着力提高新形势下领导干部正确把握、果断处理问题的水平和驾驭经济、服务大局、推动工作的能力。

一年来，通过大家的共同努力，我省企业管理的整体水平明显提高，对经济发展的贡献加大，但与转方式调结构的总体要求比，与先进省市相比，还有不少差距。在全省经信工作会上，我们对100户参会企业进行了现场问卷调查，从企业对企业管理方面反映的问题看，主要有以下几点：从政府层面

看，一是重视程度仍然不够，不少地方仍然存在着重投资、重扩张、轻管理的现象；二是缺乏有效手段，指导、引导和支持力度不够。从企业层面看，一是不少企业特别是大企业缺少战略规划，主业优势不明显，风险防范意识不强，核心竞争力不强；二是管理仍然粗放，精细化程度不高；三是现代企业制度不健全，法人治理结构不完善，不少企业仍然是家族式管理；四是许多企业仍然靠传统经验来管理，管理的现代化、信息化程度低。对此，要采取有力措施，认真加以解决。

二、x年全省企业管理工作安排

x年是“”的开局之年，做好今年的工作非常重要。我们要准确判断形势，不断加深对企业管理重要性的认识，充分利用有利条件，积极克服不利因素，牢牢掌握工作上的主动权，努力把企业管理工作做得更好。

关于当前和今后一个时期面临的形势，全省经济工作会议、全省经济和信息化工作会议都做了全面阐述。对从事企业管理工作的同志们来讲，大家尤其要关注当前部分生产要素成本上升对企业生产经营带来的影响。据统计，去年全省工业企业原材料、燃料、动力购进价格同比上涨9.21%，高出工业品出厂价格涨幅2.15个百分点，其中燃料、动力购进价格上涨16.8%。煤炭、原油、天然气、铁矿石、进口纸浆和天然橡胶国内外市场价格基本处于振荡上升态势，粮食、棉花等大宗农副产品价格仍在高位大幅波动。预计电力、焦炭、造纸、纺织等行业今年生产成本将进一步提高，盈利水平明显下降，部分行业将继续处于亏损或微利状态，加上资金、土地、劳动力等生产要素成本还可能继续上升，企业生产经营将面临更大压力。在这种形势下，我们只有按照胡和温关于“练内功”、“挖潜力”的重要指示精神，组织和引导企业加强精细化管理，眼睛向内消化增支因素，努力挖潜降本增效，才能克服当前新一轮能源原材料价格上涨带来的困难，保持企业平稳较快发展。

x年全省企业管理工作总的要求是：认真贯彻全省经济工作会议、全省企业管理大会、全省经济和信息化工作会议精神，全面落实科学发展观，坚持走新型工业化道路，以350户省重点工业企业为主体，以开展“精细化管理提升年”活动为总抓手，加强政府引导和推动，坚持分类指导、点面结合，大力推广应用六西格玛等精细化管理，强化企业战略管理，夯实基础管理，优化现场和生产管理，加强财务成本管理，深入实施“三个创新”（管理理念、管理内容和管理方法创新），加快推进“三个转变”（由要我管理到我要管理转变、由粗放型管理到精细化管理转变、由传统经验管理到现代科学管理转变），不断提升精细化管理水平，增强企业核心竞争力，提高企业发展质量和效益。

突出抓好以下六项工作：

（一）大力推广应用六西格玛管理。去年省里出台推广应用六西格玛管理的意见后，各地进行了认真研究，有的出台了具体贯彻落实意见，对推广应用六西格玛进行了具体部署和系统安排，有的正在制定贯彻落实意见。希望各市、县（市、区）要把推广六西格玛作为新形势下加强企业精细化管理的切入点和着力点，认真编制推广应用方案，研究具体措施，在具备条件的企业中加大推广应用力度。各级经信部门要根据企业的实际需要，及时组织摩托罗拉大学、潍柴、山工机械等单位的六西格玛管理专家，采取多种形式，对拟实施六西格玛管理的企业进行指导和辅导，帮助他们按照科学的程序和步骤，对企业发展现状进行全面调查，对影响企业生产经营的各类问题进行认真梳理剖析，制定具体改进提升方案，排出时间表，落实责任人，切实把六西格玛管理落到实处、发挥效益。对此，省里将加强检查调度。对成绩突出的企业和实施效果好的项目，在评选企业管理奖、进行项目补助时给予优先考虑。

（二）逐步推进企业管理项目化。在省经信会上对100户参会企业的问卷调查显示，1/5的企业认为管理很重要但很难落到实

处，1/3的企业建议政府应加快推进管理项目化，加大支持引导力度。我们要积极学习借鉴吉林省政府推进企业管理项目化的先进经验，引导企业把管理真正抓在手上、落实到具体项目上，逐步将企业管理需要改进的各个领域、各个环节、各个层面的任务，量化为实实在在的项目，对照同行业先进水平提出改进目标，落实具体措施，保证项目实施。潍柴集团把推进六西格玛管理落实到具体项目上，目前已实施了6期、333个项目，取得良好效益，并逐步在400多个供应商中实施六西格玛管理项目，推动了潍柴整个产业链的精细化管理，带动了一大批中小企业管理水平的提高。今年，省里将重点在先进管理方法引进、本土企业管理方法创新、六西格玛管理应用、企业精细化管理工程等方面抓一批重点项目。对实施效果好、示范作用强的项目，将根据实际情况给予一定的资金补助。这项工作春节后还要作具体安排，希望大家早着手、早作准备，积极凝炼、实施一批重点管理项目，加快提升我省企业管理水平，促进企业持续健康发展。同时，希望各市、县(市区)根据各自实际，积极研究支持企业管理的政策措施，对管理项目进行引导支持，创造性地做好工作。

(三)组织好第二届山东省企业管理奖。今年，将组织评选第二届山东省企业管理奖。春节后，我们将对这项工作具体安排。初步考虑，各市在6月份左右完成推荐工作，省里在7月份左右完成初评。希望各市根据《山东省企业管理奖管理办法》，认真做好推荐工作。要把推广应用六西格玛管理、加强精细化管理作为今年推荐的重点，真正把通过练内功、挖潜力推动企业又好又快发展的企业和在管理创新实践中创造的特色突出、适用性和导向性强、层次水平高的企业管理创新成果推荐出来，通过大力宣传、表彰和奖励，引导和带动全省企业进一步重视管理、强化管理，不断推动我省企业管理迈上新台阶、实现新突破。

(四)进一步强化企业精细化管理。精细化管理是整个企业运行的基础和核心工程，也是企业应对生产要素涨价、走出困境、加快发展的必然选择。今年，重点组织好“精细化管理

提升年”活动，以此为总抓手，推动企业管理各项工作的开展。各类企业都要积极参加“精细化管理提升年”活动，认真对照著名大企业找差距，切实加强生产经营各个环节、各个领域、各个流程的控制，苦练内功、深挖潜力，加快推进管理由粗放式向精细化转变，最大限度地降低成本、提高效益，增强企业竞争力。一是强化基础和安全生产管理，建立健全各项规章制度、生产管理制度和操作规范，大力推行六西格玛管理方法，全方位多角度挖掘降低成本的潜力，提高工作效率和优质产品率，降低生产要素消耗和成本水平，努力向管理要效益。要学习借鉴潍柴集团的好做法，指导和促进产业链上相关企业采用统一标准实行精细化管理，提高配套企业素质，降低配套成本，带动中小企业共同发展。要强化安全生产意识，健全安全生产责任体系，完善安全生产管理制度和操作规范，加强安全教育、培训、检查和劳动保护，防止重特大安全生产事故的发生。二是大力推进企业节能减排。要切实搞好节能管理基础工作，大力推行倒逼成本法，对各个车间、班组和工作岗位，建立起能源消耗定额体系，采取定期考核或定额包干等办法，节奖超罚。大力推进节能技术进步，认真执行国家及省各项节能标准，完善节能标准体系，严格“两高一资”项目审批，大力发展循环经济，积极开展低碳经济试点，推进清洁生产和废旧物资综合利用，努力实现绿色增长。三是加强财务资金管理，健全企业内部风险控制制度，完善资金项目决策责任制，加强内部审计，强化全面预算管理，从严控制企业对外提供担保、抵押、质押业务，强化应收账款和预付账款管理，防止和减少坏账、贬值和损失。四是全面加强质量管理。要加快标准化建设，引导企业加快建立以技术标准、管理标准、工作标准为主要内容的企业标准体系，以技术创新、产品研发、生产制造、储运销售、技术服务等全员、全过程、全方位的质量管理体系。要严格按照标准组织生产，严格原材料和外购件入厂质量检验，严格生产加工过程质量控制，杜绝生产不合格产品，努力提高产品质量水平，增强企业市场竞争力。大力实施品牌战略，各类企业不论大小，都要树立强烈的品牌意识，把品牌战略作为建立百年企业的基本战略，在努力提高产品质

量水平的同时，建立健全售后服务质量体系，努力提高售后服务质量水平，大力培育和塑造产品和企业的良好形象，积极创建知名品牌，走质量效益型的名牌发展之路。

(五)继续加大典型培育和先进管理方法推广力度。对获得首届山东省企业管理奖的10家企业和20个管理创新成果，以及潍柴、鲁南化肥、泰钢、岱银等一批好的精细化管理方法和典型，今年要进一步加大学习推广力度，切实发挥好示范带动作用。在此基础上，围绕“精细化管理提升年”这个主题，大力开展管理创新优秀企业活动，进一步发掘和推广一批好典型，用典型引路、以点带面，推动全省企业管理水平的提高。要以精细化管理为重点，组织开展好第25届管理现代化创新成果活动，认真总结提炼一批先进管理方法，通过举办现场会、推广会等，向全省企业推广。同时，开展第三批诚信企业活动，加强企业诚信体系建设，提高企业信用水平，增强市场竞争能力。

(六)全力抓好重点工业企业发展。认真贯彻省政府《关于加快重点工业企业发展的意见》，加快推进重点工业企业“五个带头”：带头用信息化引领企业发展、带头向高附加值的产业链延伸、带头发展装备制造业和生产性服务业、带头建立创新平台和技术联盟、资源型企业带头“走出去”发展。一是适时召开全省重点工业企业工作会议。对贯彻落实《关于加快重点工业企业发展的意见》情况和“”重点工业企业发展情况进行总结，部署“”工作特别是贯彻国发27号文件、推进我省企业兼并重组工作，颁发第二届山东省企业管理奖。二是抓好重点工业企业发展规划。总结好“”、谋划好“”，对于积极适应国内外发展形势的新变化，妥善应对经济社会发展的新挑战，在新起点上实现新跨越、新突破，具有重要意义。350户省重点工业企业都要在全面总结“”的基础上，立足自身发展基础，结合自身优势和资源现状，以科学发展观为指导，以做大做强企业、增强核心竞争力和可持续发展能力为目标，突出转方式调结构这条主线，突出与国家调整振兴规划的结合，认真搞好“”发展规划的编制与实施。

三是加快推进重点工业企业兼并重组。切实贯彻落实好国务院《关于促进企业兼并重组的意见》(国发〔〕27号)及我省的具体实施意见。当前,部分企业生产要素价格上涨,生产经营困难,这为企业兼并重组、生产要素向优势企业集中带来机遇。要以350户省重点工业企业为主体,以钢铁、石化、纺织、机械制造、汽车、工程机械、有色金属、煤炭、建材、食品、造纸、电子信息、家电等行业为重点,突出抓好重点行业企业兼并重组,推动优势企业实施强强联合、跨地区并购和投资合作,促进规模化、集约化经营,加快培育一批拥有核心技术、具有国际竞争力的大型企业集团。四是推动重点工业企业“走出去”发展。充分利用好国家扶持企业“走出去”发展的政策,推动重点工业企业通过租赁、合资、股权收购等方式建立生产基地,特别是到省内欠发达地区、工业薄弱地区建立生产基地,带动当地经济发展,实现企业扩张和区域经济发展双赢。支持并购国外的研发中心、知名品牌、营销网络,提升企业参与全球化竞争的能力。鼓励重点资源型企业积极对国内、国外矿产资源进行收购、参股,搞好能源资源收购和储备。积极整合省内矿产资源,加快组建大型企业集团,提高矿产资源开发利用水平和产业集中度。五是进一步强化大企业的培育扶持力度。近年来,省委、省政府对大企业发展非常重视,出台了一系列政策措施,引导全社会力量扶持和推动了大企业发展。但与江苏等先进省份相比,我省大企业不论在个头、数量和结构上都有不少差距。各地要进一步研究促进大企业发展的政策措施,引导全社会集中力量和资源,加快培育和扶植大企业进一步做大做强做优。六是抓好重点工业企业的统计调度和监测分析。做好重点工业企业的统计调度和监测分析工作,对于准确把握重点工业企业运行状况,及时发现企业经营中存在的困难和问题,超前提出对策建议,保持重点工业企业平稳健康发展,具有重要意义。从全省情况看,大部分企业能够按要求及时上报数据。但也有一些企业不上报或上报数据不及时、不准确,质量不高。希望各市经信委都要高度重视,明确责任人、落实责任制,组织企业认真做好数据上报和分析工作。350户省重点工业企业都要按要求及时、准确上报有关数据。我们准

备对350户省重点工业企业实行动态管理，凡不按要求上报数据影响工作的，今后调整时不再考虑。

同志们，企业管理工作既面临良好机遇，也面临严峻挑战。我们要认真贯彻省委、省政府的决策部署，统一思想，坚定信心，强化措施，狠抓落实，推动企业管理再上新水平，为推动工业经济平稳较快增长，促进经济社会又好又快发展，做出应有的贡献。

场镇管理会议讲话篇九

(六) 强化监督检查，加大对定点医疗机构监管力度。

今年以来，我们加大了对各定点医疗机构的监管力度，尤其是私立定点医疗机构的稽查力度，通过继续健全完善明码标价、收费公示和医疗卫生机构内部价格管理制度，从严财经管理制度、抓好精细化管理工作等方面入手，坚决遏制医疗费用不合理增长。同时，加大网络费用审核和现场稽查力度，严格落实“日检查、周汇总、月分析、季通报、年考核”的工作程序，实行定期检查、不定期抽查、夜间稽查相结合的方式，加强对各级定点医疗机构的监管，防止医疗机构为增加收入而出现拖延疗程、增加用药品种、增加检查项目、延长病人住院时间、分段住院、分解收费等违规现象，进一步规范了医疗行为。

(七) 采取有效措施，推动“一卡通”有效使用。

为使参合农民充分享受到基本医疗服务和现代金融服务，按照省、市金穗惠农“一卡通”工作总体要求，在实现我区新农合“一卡通”全覆盖的同时，我们高度重视“一卡通”有效使用工作，通过积极与农行甘州支行的沟通协调，去年就对一批使用转账电话和pos机较好的定点医疗机构奖励了

电视机、点验钞机。12 月份，农业银行甘州支行按照新农合“一卡通”有效使用有关要求，对使用转账电话结算医疗费用好或实现小额取现的210 个村级卫生室，支付了5.8万元的手续费用。今年7 月份，又与农行甘州支行联合召开了全区新农合“一卡通”有效使用表彰会议，对新农合“一卡通”有效使用工作突出的甘州区人民医院、北街社区卫生服务中心、张掖博爱妇科医院等15 家定点医疗机构进行了表彰奖励，以此来激励、推动我区新农合“一卡通”有效使用工作。同时，对“一卡通”有效使用重视不够、工作开展滞后的定点医疗机构采取约谈、季度通报、纳入年终考核等方式，从奖励、惩处两方面推动新农合“一卡通”有效使用。

今年以来，随着监管手段的进一步完善和服务能力的不断提升，分级诊疗、医师多点执业等政策的有效推动，新型农村合作医疗制度在保障人民群众的健康权益，促进社会和谐稳定中发挥了积极作用，赢得了广大参合群众的一致认可，但也还存在一些不容忽视的问题。一是区域外转出率控制难度较大。为有效控制区域外转出率，今年，我区虽然开展了分级诊疗，并制定了严格的转诊转院程序，实行无转院手续降低报销比例、提高起付线等控制措施，区域外转出率较之以前有了明显下降，但因市级定点河西学院附属张掖人民医院在辖区内，随着参合农民生活水平的不断提高，对就医需求不断加大，使我区控制区域外转出率依然存在较大难度。二是定点医疗机构医疗服务不规范。部分定点医疗机构片面追求经济效益，缺乏对新农合基金资源的保护意识，住院挂床，串换病名，不合理用药、检查的情况时有发生，小病大治，大病长治，为规避次均费用控制指标，采取分段、分解收费等违规行为，严重损害了参合患者利益。个别医务工作者甚至想方设法钻新农合政策的空子，诱导患者配合，以赚取不合理的医疗费用。三是全省大病保险工作滞后、手续繁杂。20xx 年，各级财政补助资金由20xx 年的每人每年280 元提高到320 元后，其中30 元作为全省统筹的大病补偿资金，由省卫计委统筹安排，省级财政实行专账管理，但该项工作进展滞后，中国人保张掖市分公司到今年6 月下旬才将20xx

年大病保险资金补偿到参合患者手中，致使我区大病补偿工作停滞，造成了实际补偿比明显降低。同时，大病保险手续繁杂，参合患者须向人保公司提供“新农合补偿凭据、住院发票、住院费用清单、病历(案)首页、出院证明、患者身份证、户口本、金穗惠农卡、患者与户主关系证明”等多项材料，致使参合患者反映强烈。四是住院次均费用还需进一步控制。针对去年全区住院次均费偏高，连续被省卫计委通报的实际，今年通过调整补偿方案、签订目标管理责任书、加大对定点医疗机构的稽查力度等方法措施，全区各级定点医疗机构住院次均费用增长势头得到有效控制，但距省卫计委相关规定还有一定差距。五是参合患者自付费用较高。在河西学院附属张掖人民医院、省级定点医疗机构就诊住院的参合农民，自费药品及诊疗项目比例居高不下，自费比例分别超过上级规定的市级10%、省级15%的标准，自费比例平均达到30%以上，有些甚至达到50%以上，造成基本医疗住院实际补偿比较低，加重了参合患者家庭经济负担。六是新农合经办机构管理需要进一步加强。新农合涉及面广，参合人数众多，定点医疗机构多，业务工作量大，个别乡镇分管领导不重视，经办人员责任心不强、工作生疏，对新农合政策一知半解，甚至换岗频繁，严重影响了新农合业务工作的正常开展。

二、20xx年新农合工作安排

(一)注重宣传引导，促进新农合工作持续健康发展。

根据省市通知要求，20xx年全区参合农民个人筹资标准由每人每年90元提高到120元，各级财政配套补助标准保持每人每年380元不变的基础上，全区农民参合率必须巩固在100%，各乡镇人民政府、经开区管委会从即日起至10月底前要集中做好新农合政策普及宣传工作，把现行的新农合政策向村社干部和人民群众讲清楚、宣传到位，提高农民参合积极性；11月1日—11月30日完成参合基金收缴。按照这一时限要求，各乡镇要高度重视，统筹安排，务必在规定的时间内全面完

成筹资任务。在宣传发动工作中要把握“四个注重”。一要注重宣传的针对性。要针对群众对新农合政策存在的种种疑虑，有的放矢地就有关政策、措施、办法进行宣传，达到消除群众疑虑、引导积极参合的目的；二要注重宣传形式的多样性。各乡镇人民政府、新农合各成员单位和各级定点医疗机构要打破常规、创新方式，充分利用广播、电视、报纸、网络等媒体，大力宣传新型农村合作医疗这项惠民政策，做到“村不漏社、社不漏户、户不漏人”，让新农合政策家喻户晓；三要注重政策宣传的准确性。在宣传过程中，各级干部首先要吃透政策，准确无误地把新农合政策，特别是个人拿小头，政府拿大头的筹资政策和低付出高回报的补偿政策，向群众讲清，防止说假话乱承诺；四要注重宣传的“覆盖面”。对外出务工人员要通过逐户通电话、发短信等方式通知，争取达到外出人员参合不漏人。

(二) 严格规范管理，提高新农合基金运作质量。

在基金使用过程中，要严格落实“事前公开、过程公开、结果公开”制度，各乡镇、村社、定点医疗机构都要统一建立公示栏，定期公布医疗收费和基金补助情况，使整个新农合资金的筹集使用置于广大人民的监督之中，保证新型农村合作医疗参合农民的参与权、知情权和监督权。同时，区、乡镇两级新农合经办人员要在确保基金安全的基础上，尽量简化手续，提高效益，方便群众。各级定点医疗机构也要以深化医药卫生体制改革为契机，提升医疗技术和服务水平，尽量使用新农合目录药品，严格控制住院患者自付费用比例，乡(镇)卫生院自费药品费用比例控制在5%以内，市、区定点医疗机构控制在10%以内，省级定点医疗机构控制在15%以内。特别是乡镇卫生院，要带动村级卫生室，发挥好基层医疗单位的网底功能，认真落实好各项工作制度，做到不开大处方，不乱开目录外药品，切实减轻参合农民医疗费用负担，下一步，我们将提早谋划，在认真分析测算的基础上，根据今年的运行情况和20xx年的筹资标准，科学合理制定20xx年补偿方案，为明年新农合工作的顺利运行打下坚实的基础。

(三) 强化监督检查，坚决纠正医疗机构违规行为。

近年来，随着医药卫生体制改革的不断深化，政府投入力度逐年增加，基层医疗卫生单位的管理运行机制不断健全完善，群众满意度在逐年提高。但部分定点医疗机构没有正确处理社会效益和经济效益的关系，在诊疗过程中，类似拖延疗程、增加用药品种、增加检查项目、延长病人住院时间、分段住院、分解收费、挂床等违规行为时有发生。虽然区合管办加大了网络费用审核和现场稽查力度，实行定期检查、不定期抽查、夜间稽查相结合的方式加强监管，并对超控制指标费用进行扣减，但处罚成本远低于违规行为所带来的经济利益，所以上述违规行为屡禁不止。今年7月份，省卫计委、省发改委、省财政厅联合制定出台了《甘肃省新农合定点医疗机构违规医疗行为基金扣减办法》，从9月1日开始执行。

《办法》强化了对定点医疗机构诊疗行为的监管，严格定点医疗机构准入和退出机制，建立了定点医疗机构违规医疗行为约谈制度，明确了违规行为、处罚标准等。我们将严格执行，对违规医疗机构视情节轻重扣减相应资金，并追究相关机构或个人责任，情节严重的取消机构新农合定点资格，吊销医务人员执业资格，构成犯罪的，移交司法部门依法处理。

(四) 持续加大投入，进一步提升信息化管理服务水平。

争取互联网+ 智慧卫生计生试点区，利用掌上医院，实现预约挂号、费用支付、在线咨询、健康档案等功能。继续有效整合全区卫生计生网络和硬件资源，努力在甘州区卫生信息中心建立智慧医疗平台及数据中心，将全市新农合信息数据进行整合，使信息化资源得到有效利用，在缓解省级新农合平台服务压力的同时，有效提高新农合报销工作的整体服务效率。向全区推广使用新农合指纹识别系统、芯片感应卡及中医体质辨识软件，实现在全省药品招标采购平台采购药品，可以通过接口直接入库到甘州区新型医院管理系统的各个医疗机构药库，避免二次录入造成的工作量增加和录入误差。同时，将区域医院管理系统内产生的业务数据与区域财务监

管系统对接，制作成电子凭证，方便各医疗单位财务管理和卫生财务监管，使全区卫生计生信息化建设程度再有一个新的提高。

(五)加强能力建设，进一步提升新农合管理服务水平。

各乡镇要落实专门的合作医疗办事窗口，严格落实每万人参合农民配备1名专职工作人员的相关要求，充实乡镇合管办工作力量，并做到相对稳定，与此同时要注重对新农合经办人员的业务培训，通过形式多样的方式，全面提高经办人员素质和服务水平。各级定点医疗机构也要不断加大基础设施建设投入，努力拓宽服务领域，加强医务人员的职业道德教育，搞好业务技能培训，进一步规范服务行为，优化服务流程，提高服务质量，坚决落实医疗费用即时结算制度，严格兑现各项服务承诺，最大限度减轻参合农民的医疗费用负担。

同志们，20xx年全区新农合工作目标已经明确，任务十分艰巨，我们一定要在区委、区政府的坚强领导下，振奋精神、攻坚克难，把人民群众的满意作为我们工作的最大追求，用党的群众路线教育实践活动汇聚起的正能量，扎实做好新农合各项工作，为提高全区广大农民群众的健康水平做出积极贡献！

同志们：

一、全面总结，理性研判，实事求是地审视 20xx年新农合工作

1、以完善新农合制度建设为重点，参合农民的受益程度越来越高。一是提高新农合补偿比例。将县、乡定点医疗机构的补偿比例增加5个百分点，分别达到65%、80%；将补偿封顶线由2万元增加到3万；慢性病补偿病种由8种增加到18种。今年来，上述政策使全县农民群众扩大受益达700余万元。二是开展门诊统筹试点工作。结合国家医改

政策，从保障大病逐步向门诊小病延伸，在进行广泛调研的基础上，前不久我县在马安乡开展了门诊统筹试点工作，着力解决参合农民“小病拖”的问题，进一步扩大受益面，提高保障水平。三是加强医疗服务能力建设。县人民医院门诊综合大楼将于年内完工交付使用，20个乡镇卫生院中央投资基建项目大多已进入扫尾阶段，银坑等13个乡镇卫生院获得了“农民满意乡镇卫生院”称号，428所村卫生所顺利通过验收，均达到建设标准。今年年初，县政府还安排招聘90余名大中专毕业生，充实到各医疗卫生单位工作，进一步缓解了卫技人员紧缺问题。

2、以加强医疗机构监管为手段，参合农民的利益保障越来越实。一是制度更加规范。进一步完善了定点医疗机构考评方案，要求各定点医疗机构必须严格审核参合农民的身份，做到“因病施治，合理检查、合理治疗、合理收费、合理用药”。同时，严格规范控制各定点医疗机构的新农合住院人次、次均住院费用、日次均药品费用，实行住院病人费用一日清单、入出院病人每日报告等一系列制度，有效防范了医疗机构挂床住院、滥用药、滥检查的行为。二是审批更加细致。对各定点医疗机构的每一份新农合报帐资料都认真细致地审核。一方面，加强对意外伤害患者的审查力度，有效地控制工伤、交通事故有第三者责任赔偿出现补偿的现象。另一方面，加强对滥检查、重复检查的监管力度，严格控制自费药品的使用，严格执行医疗服务收费标准，截止10月，全县自费药品控制在2.9%。三是督导更加严密。今年来，多次组织全县性监督集中检查。并从6月份开始，每月派专人到各定点医疗机构监督检查，掌握患者住院或门诊就医动态，防止挂床住院、冒名顶替和弄虚作假等行为的发生，对在检查中发现的问题及情况及时给予指正，要求其整改，以规范医疗服务行为。

3、以简化就医报账程序为抓手，参合农民的满意程度越来越高。一是在县外非定点医疗机构就医报账由属地卫生院进行直补工作。从今年起，在县外非定点医疗机构住院的参合

农民只要将报账资料交当地农医所审核后，由乡镇农医所开具补偿通知单，再交当地卫生院进行审核补偿结算，当天就能够获得新农合补偿款，不仅可以为参合农民节省人力物力，还可以让他们能够尽快得到补偿款，尽早缓解经济压力。二是实行“当地参合，异地住院，同等直报”。从地缘的实际出发，主动与邻近的宁都、兴国、瑞金、会昌等县联系并与相关的医疗机构签订协议，方便参合农民异地看病就医。使这部分参合农民出院当天就能获得新农合补偿，在简化了报账手续的同时，又提高了参合农民患者的受益程度。三是实行全省直补。在全市“直补”的基础上，积极与 19 家省级医院联系协调，构建了省、市、县、乡四级直补网络，让农民群众在全省范围内定点医疗机构就医报账更加方便快捷。据统计，我县的一次性报账率达到95% 以上，农民的满意度达 95% 以上。四是在外出务工人员密集区定期实行住院“一站式”补偿结算服务。6 月中旬，县农医中心组织工作人员专门赴广东东莞市为于都籍外出参合农民进行新农合上门审核报账服务，受到广大外出务工参合农民的欢迎。此外，我县还在困难参合农民担保医药费用、简化门诊大病(慢性病)审批手续、新农合与医疗救助捆绑运行实行“一站式”同步结算工作等方面进行了有益地探索和实践，极大地缓解了农民经济压力，提高了便民惠民程度。

在看到成绩的同时，我们也应清醒地看到新农合工作中存在的问题和困难。主要表现在：政策宣传不够深，有的地方特别是边远山区农民了解新农合不够深透，参合的积极性有待进一步调动；筹资途径不够广，监管力度不够大，医疗机构乱收费、滥检查、滥用药、挂床住院、小病大治、随意放宽住院指征、医药费用增长偏快的现象时有发生；服务能力不够强，农医所人员经费紧张、信息系统建立迟缓，群众颇有怨言。这些问题都应该引起我们的足够重视，并在今后的工作中加以研究和解决。

二、把握重点，发扬成绩，好上更好地促进 20xx 年新农合工作

新型农村合作医疗工作，事关全局、利在百姓，是一件为民的大实事、利民的大好事，必须突出重点，抓住关键，规范操作，扎实做好各项工作，把这一好事办好、实事办实。

1、要紧扣一个目标，即确保农民参合率达 100%。建立新型农村合作医疗制度，基金筹措是关键。能不能在较短时间内组织尽可能多的农民参加，事关合作医疗工作的成败。我认为，在资金筹措上，要做到三个明确：一是要明确政策。20xx 年，中央、省、市、县四级财政对每人每年补助 120 元，农民每人出资 30 元，共 150 元。明年虽然农民的个人自缴经费增加到 30 元，但真正统筹到住院基金只有 6 元，其余 24 元还可以看门诊，住院最高可达 5 万元。作为一线的工作人员，各乡镇和有关部门要掌握这些基本的政策，并运用政策做好群众工作，动员农民积极主动参合。二是要明确任务。目前大部分乡镇已建立了 20xx 年参合农民信息系统数据库，要对照“农民参合工作调度表”上的指导任务数，再根据户籍资料上的人员增减，全面摸清各村各组的实际农业人口数，采取召开村级动员大会集中收缴、在村委会设立参合费缴纳点、上门收缴等筹资方式，尽早尽快地完成筹资任务。对家庭经济确实比较困难的，可以充分发挥村级经济组织、企业赞助、党员帮扶等社会力量的作用，最大程度的“应报尽保”。三是要明确时间。各乡镇要集中力量、集中精力、集中时间，实行分片包干，责任到人，做到定目标、定进度、定人员、定责任，全力以赴做好宣传、筹资、造册登记、合作医疗证的填写和发放等工作，确保在 20xx 年 2 月 6 日前完成农民个人基金收缴任务，并将资金上交县财政新农合基金专户，不得留有余额。

2、要搞好两个服务，即：县乡农医中心(所)和定点医疗机构的优质服务。一是要加强新农合管理部门的服务。县农医中心、乡(镇)农医所要在严格监管的基础上，进一步简化办事程序，建立服务窗口，实行常日制管理、窗口化办公、一站式流程、上门性服务，群众办事来一次就行了，跑一趟就

应当能够解决问题，特殊情况需要再跑的，可以由服务人员跑或者送款上门，不要让群众跑来跑去。在办理补助工作中，认真实行首问负责制、限时办结制等制度，做到笑脸相迎、热情服务。二是要规范定点医疗卫生机构服务。县卫生主管部门要加强卫生服务网络和医疗卫生服务体系建设，各定点医疗机构要从农民的切身利益出发，深入开展以病人为中心的优质服务活动，更新服务观念，转变服务模式，规范服务行为，降低服务价格，提高服务质量。要严格执行新型农村合作医疗的各种规章制度，真正为广大群众提供优质、实惠、方便、快捷、可靠的医疗卫生服务。

3、要强化三项管理，即：基金收支管理、定点医疗机构管理、县乡合作医疗办事机构管理。一是要加强新农合基金管理。要严格按照“公开、公正、公平”和“以收定支、收支平衡”的原则，对基金做到专户存储、专帐管理、专款专用，严禁任何单位和个人挤占挪用，确保合作医疗基金有效用在农民身上。要切实完善监督和公示稽查，建立健全新型农村合作医疗的民主监督机制。对基金筹集、使用和管理等有关情况，要列入政务公开、村务公开的重要内容，定期向社会公布，保证参合农民的参与权、知情权和监督权。同时，还要主动接受监察、审计、财政等部门的检查监督，确保基金安全。二是要加强对定点医疗机构的监管。县农医中心要对全县各定点医疗机构进行全面考核，加强监管，实行动态管理，引进竞争机制，从而调动医疗机构的工作积极性，使其通过提高服务水平、改善硬件设备、规范收费标准来吸引群众就诊，让群众享受到方便快捷、质优价廉的医疗服务。卫生部门要严格执行政策规定，规范医疗服务行为，定期不定期地组织新农合专项监督检查，促进各定点医疗机构做到因病施治，合理检查、合理治疗、合理用药、合理收费，杜绝“小病大医”“挂床住院”等现象。三是要加强县(乡)农医管理机构的内部管理。进一步完善内部管理制度，做到分工明确、责任到人、一级对一级负责。县农医中心要加强对乡(镇)农医所的指导和管理，加强对合作医疗工作人员和监管人员的政策理论和实践技能培训，提高管理和监管水平。建

立健全监管人员考核奖惩办法，设立举报电话，接受群众投诉，并及时进行查处，将处理结果予以公开。

同志们，新型农村合作医疗是一项惠及广大农民的德政工程、民心工程。把这项工作抓紧、抓好、抓到位，是我们义不容辞的责任。希望各乡镇、各有关部门集中时间、集中力量打好这场筹资工作攻坚战，为推进新农合工作、建设新农村、构建和谐社会做出新的更大的贡献！

共2页，当前第2页12

场镇管理会议讲话篇十

一、全面总结，理性研判，实事求是地审视 20xx年新农合工作

1、以完善新农合制度建设为重点，参合农民的受益程度越来越高。一是提高新农合补偿比例。将县、乡定点医疗机构的补偿比例增加 5 个百分点，分别达到 65%、80%；将补偿封顶线由 2 万元增加到 3 万；慢性病补偿病种由 8 种增加到 18 种。今年来，上述政策使全县农民群众扩大受益达 700 余万元。二是开展门诊统筹试点工作。结合国家医改政策，从保障大病逐步向门诊小病延伸，在进行广泛调研的基础上，前不久我县在马安乡开展了门诊统筹试点工作，着力解决参合农民“小病拖”的问题，进一步扩大受益面，提高保障水平。三是加强医疗服务能力建设。县人民医院门诊综合大楼将于年内完工交付使用，20 个乡镇卫生院中央投资基建项目大多已进入扫尾阶段，银坑等 13 个乡镇卫生院获得了“农民满意乡镇卫生院”称号，428 所村卫生所顺利通过验收，均达到建设标准。今年年初，县政府还安排招聘 90 余名大中专毕业生，充实到各医疗卫生单位工作，进一步缓解了卫技人员紧缺问题。

2、以加强医疗机构监管为手段，参合农民的利益保障越来越

越实。一是制度更加规范。进一步完善了定点医疗机构考评方案，要求各定点医疗机构必须严格审核参合农民的身份，做到“因病施治，合理检查、合理治疗、合理收费、合理用药”。同时，严格规范控制各定点医疗机构的新农合住院人次、次均住院费用、日次均药品费用，实行住院病人费用一日清单、入出院病人每日报告等一系列制度，有效防范了医疗机构挂床住院、滥用药、滥检查的行为。二是审批更加细致。对各定点医疗机构的每一份新农合报帐资料都认真细致地审核。一方面，加强对意外伤害患者的审查力度，有效地控制工伤、交通事故有第三者责任赔偿出现补偿的现象。另一方面，加强对滥检查、重复检查的监管力度，严格控制自费药品的使用，严格执行医疗服务收费标准，截止 10 月，全县自费药品控制在 2.9%。三是督导更加严密。今年来，多次组织全县性监督集中检查。并从 6 月份开始，每月派专人到各定点医疗机构监督检查，掌握患者住院或门诊就医动态，防止挂床住院、冒名顶替和弄虚作假等行为的发生，对在检查中发现的问题及情况及时给予指正，要求其整改，以规范医疗服务行为。

3、以简化就医报账程序为抓手，参合农民的满意程度越来越高。一是在县外非定点医疗机构就医报账由属地卫生院进行直补工作。从今年起，在县外非定点医疗机构住院的参合农民只要将报账资料交当地农医所审核后，由乡镇农医所开具补偿通知单，再交当地卫生院进行审核补偿结算，当天就能够获得新农合补偿款，不仅可以为参合农民节省人力物力，还可以让他们能够尽快得到补偿款，尽早缓解经济压力。二是实行“当地参合，异地住院，同等直报”。从地缘的实际出发，主动与邻近的宁都、兴国、瑞金、会昌等县联系并与相关的医疗机构签订协议，方便参合农民异地看病就医。使这部分参合农民出院当天就能获得新农合补偿，在简化了报账手续的同时，又提高了参合农民患者的受益程度。三是实行全省直补。在全市“直补”的基础上，积极与 19 家省级医院联系协调，构建了省、市、县、乡四级直补网络，让农民群众在全省范围内定点医疗机构就医报账更加方便快捷。

据统计，我县的一次性报账率达到95%以上，农民的满意度达95%以上。四是在外出务工人员密集区定期实行住院“一站式”补偿结算服务。6月中旬，县农医中心组织工作人员专门赴广东东莞市为于都籍外出参合农民进行新农合上门审核报账服务，受到广大外出务工参合农民的欢迎。此外，我县还在困难参合农民担保医药费用、简化门诊大病(慢性病)审批手续、新农合与医疗救助捆绑运行实行“一站式”同步结算工作等方面进行了有益地探索和实践，极大地缓解了农民经济压力，提高了便民惠民程度。

在看到成绩的同时，我们也应清醒地看到新农合工作中存在的问题和困难。主要表现在：政策宣传不够深，有的地方特别是边远山区农民了解新农合不够深透，参合的积极性有待进一步调动；筹资途径不够广，监管力度不够大，医疗机构乱收费、滥检查、滥用药、挂床住院、小病大治、随意放宽住院指征、医药费用增长偏快的现象时有发生；服务能力不够强，农医所人员经费紧张、信息系统建立迟缓，群众颇有怨言。这些问题都应该引起我们的足够重视，并在今后的工作中加以研究和解决。

二、把握重点，发扬成绩，好上更好地促进20xx年新农合工作

新型农村合作医疗工作，事关全局、利在百姓，是一件为民的大实事、利民的大好事，必须突出重点，抓住关键，规范操作，扎实做好各项工作，把这一好事办好、实事办实。

1、要紧扣一个目标，即确保农民参合率达100%。建立新型农村合作医疗制度，基金筹措是关键。能不能在较短时间内组织尽可能多的农民参加，事关合作医疗工作的成败。我认为，在资金筹措上，要做到三个明确：一是要明确政策。20xx年，中央、省、市、县四级财政对每人每年补助120元，农民每人出资30元，共150元。明年虽然农民的个人自缴经费增加到30元，但真正统筹到住院基金只有6元，

其余 24 元还可以看门诊，住院最高可达 5 万元。作为一线的工作人员，各乡镇和有关部门要掌握这些基本的政策，并运用政策做好群众工作，动员农民积极主动参合。二是要明确任务。目前大部分乡镇已建立了 20xx 年参合农民信息系统数据库，要对照“农民参合工作调度表”上的指导任务数，再根据户籍资料上的人员增减，全面摸清各村各组的实际农业人口数，采取召开村级动员大会集中收缴、在村委会设立参合费缴纳点、上门收缴等筹资方式，尽早尽快地完成筹资任务。对家庭经济确实比较困难的，可以充分发挥村级经济组织、企业赞助、党员帮扶等社会力量的作用，最大程度的“应报尽保”。三是要明确时间。各乡镇要集中力量、集中精力、集中时间，实行分片包干，责任到人，做到定目标、定进度、定人员、定责任，全力以赴做好宣传、筹资、造册登记、合作医疗证的填写和发放等工作，确保在 20xx 年 2 月 6 日前完成农民个人基金收缴任务，并将资金上交县财政新农合基金专户，不得留有余额。

2、要搞好两个服务，即：县乡农医中心(所)和定点医疗机构的优质服务。一是要加强新农合管理部门的服务。县农医中心、乡(镇)农医所要在严格监管的基础上，进一步简化办事程序，建立服务窗口，实行常日制管理、窗口化办公、一站式流程、上门性服务，群众办事来一次就行了，跑一趟就应当能够解决问题，特殊情况需要再跑的，可以由服务人员跑或者送款上门，不要让群众跑来跑去。在办理补助工作中，认真实行首问负责制、限时办结制等制度，做到笑脸相迎、热情服务。二是要规范定点医疗卫生机构服务。县卫生主管部门要加强卫生服务网络和医疗卫生服务体系建设，各定点医疗机构要从农民的切身利益出发，深入开展以病人为中心的优质服务活动，更新服务观念，转变服务模式，规范服务行为，降低服务价格，提高服务质量。要严格执行新型农村合作医疗的各种规章制度，真正为广大群众提供优质、实惠、方便、快捷、可靠的医疗卫生服务。

3、要强化三项管理，即：基金收支管理、定点医疗机构管

理、县乡合作医疗办事机构管理。一是要加强新农合基金管理。要严格按照“公开、公正、公平”和“以收定支、收支平衡”的原则，对基金做到专户存储、专帐管理、专款专用，严禁任何单位和个人挤占挪用，确保合作医疗基金有效用在农民身上。要切实完善监督和公示稽查，建立健全新型农村合作医疗的民主监督机制。对基金筹集、使用和管理等有关情况，要列入政务公开、村务公开的重要内容，定期向社会公布，保证参合农民的参与权、知情权和监督权。同时，还要主动接受监察、审计、财政等部门的检查监督，确保基金安全。二是要加强对定点医疗机构的监管。县农医中心要对全县各定点医疗机构进行全面考核，加强监管，实行动态管理，引进竞争机制，从而调动医疗机构的工作积极性，使其通过提高服务水平、改善硬件设备、规范收费标准来吸引群众就诊，让群众享受到方便快捷、质优价廉的医疗服务。卫生部门要严格执行政策规定，规范医疗服务行为，定期不定期地组织新农合专项监督检查，促进各定点医疗机构做到因病施治，合理检查、合理治疗、合理用药、合理收费，杜绝“小病大医”“挂床住院”等现象。三是要加强县(乡)农医管理机构的内部管理。进一步完善内部管理制度，做到分工明确、责任到人、一级对一级负责。县农医中心要加强对乡(镇)农医所的指导和管理，加强对合作医疗工作人员和监管人员的政策理论和实践技能培训，提高管理和监管水平。建立健全监管人员考核奖惩办法，设立举报电话，接受群众投诉，并及时进行查处，将处理结果予以公开。

同志们，新型农村合作医疗是一项惠及广大农民的德政工程、民心工程。把这项工作抓紧、抓好、抓到位，是我们义不容辞的责任。希望各乡镇、各有关部门集中时间、集中力量打好这场筹资工作攻坚战，为推进新农合工作、建设新农村、构建和谐社会的做出新的更大的贡献！