

# 环卫设施专项规划 环卫工作计划(大全6篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇一

根据集团的战略部署，以落实团队经营、夯实队伍根基为指导，以“四化策略”为工具，即（关键指标理性化、团队管理差异化、个人能力专业化、培训工作常态化）；以实现个人价值与企业价值的和谐统一为最高宗旨，以加强学习为根本，以勤奋工作为主攻方向，树立刻苦钻研的敬业精神，不断提升个人综合素质。以崭新的战斗姿态，崭新的精神风貌、崭新的工作作风为推进项目20xx年度营销任务的战略目标而努力奋斗。

### 1、团队经营策略；

要经营好团队，就要经营好团队中的“人”，要经营好团队中的“人”，就要经营“差异”；团队中的差异化绩效状态，如从业心态中的好中差，专业知识中的多中少，销售技巧的强中弱，业绩绩效的高中低等迫切要求在研究团队建设思路、确定发展目标、落实经营措施的过程中必须构建差异化的推进平台。

（1）鼓励高绩效群体稳中求进；

（2）推动中绩效群体奋勇争先；

增强对团队的整体管控意识，提高，防止和避免过分依赖高绩效群体忽视低绩效群体的片面行为和做法，与销售支持组配合，以营销队伍人才机制，销售人员激励办法为前提进行差异化的活动管理、教育训练、追踪督导。一方面本着实事求是、适当超前的原则，帮助建立职业发展规划，制定出年度发展目标，然后将年度发展目标逐月进行分解，让他们对职业成长有一个清晰的目标，随着目标的攀升与实现，努力实现因能择岗、因长择业，因绩提升，促进综合素质的不断提升；另一方面要把目标植根脑中、牢记心中、常念口中，从而使自己目标明确，不断鞭策自己，并力争做到三月一回顾、半年一小结、一年一总结，确保目标不流于形式，促进各项目标顺利进行。

## 2、团队经营模式

### （1）帮扶小组实现一定的销售业绩；

加强集团营销理念和当今消费理论的立场、观点和方法来端正自己的价值观，在贯彻市场开拓能力、业务销售能力、售后服务能力的深入、深度和深化上下功夫。

### （2）帮扶推动几名低业绩人员转化为有效人力；

岗位技能是销售队伍发展的生命线。要做一名合格的投资顾问起步必须加强和提高自己的岗位技术水平。为此，首先要进一步明确工作职责，按照上级工作的安排，尽快熟悉个体的工作和职责，熟悉各项规章制度，明确工作要求；其次要结合实际深切领悟集团年度、季度、月度营销方针，明确工作任务，进一步提高工作的主动性和自觉性；因此，要求总监须在面谈辅导能力、陪同展业能力、追踪督导能力、团队掌控能力下功夫，向素质要人。

### （3）帮扶小组人力规模或有效人力持续增长；

销售行业作为人员流动密集行业，发展人力始终是队伍建设的头等大事，没有人力就没有发展，要想推动发展首先得推动人力发展。因此，须在思想上高度重视人力资源工作，将与销售支持组一道，不断提高人员的招募甄选能力，生涯规划能力和小组的增员发动能力。

### 3、团队经营措施

（3）内部讲师体系构建；

（3.1）重视内部讲师的培训和发展的，参与制定内部讲师的评选工作，对优秀的、求进步的销售员进行选拔，让讲师整体素质不断提高，充分发挥讲师在专业角度、维护稳定等工作中起到战斗堡垒和先锋模范作用。

（3.2）重视讲师的教育和管理工作，通过组织讲师开好发动会，观看电教片，茶话会，面对面的一起学习，开展不同形式的教育，强化服务意识。

（3.3）使讲师和销售总监形成工作合力，能够进一步密切联系组员，解决组员的困难，化解矛盾，理顺情绪，为解决实际问题打好基础。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇二

一、已经过去的半个学期，我们共同努力，工作已经形成好的状态，工作态度积极。新学期开始，我们将趁大好时机进行新干事的工作的熟练程度和处事判断性，为我们环卫部注入一股新的血液。为环卫部积蓄强大的后备力量。

二、按照“公平、公正、公开、合理”的原则做好环境卫生和室内卫生的检查工作。加大力度对卫生各方面的检查，督促同学关于卫生各方面的整理与整洁。

三、环保知识宣传。我部将积极开展一系列的特色活动，提醒大家注意卫生，以提高大家个人素质。从同学内心出发，自觉对卫生的清洁和保持。

四、开展教室保洁行动。教室是我们的学习场所，为了给同学们营造一个干净整洁的学习环境，我们将发动清扫教室，并进行评比，对表现优异的班级进行通报表扬。对保洁工作中做的不够好的班级，给予通报批评。

五、加强与院环卫部的交流学习。积极配合其工作，积极参与学校内组织的各项活动。积极配合老师的领导与布置，积极与老师沟通，形成良好的工作流程和状态。

六、加强团队精神以“服务他人，锻炼自我”为宗旨，开展好环卫部的日常工作，调整好成员工作，进行详细分工合作。

七、部内人员安排。1、调动每个成员的积极性，提倡主人翁的奉献精神。2、将每一个任务细化，需要检查的卫生区域分到个人，保证结果准确无误。3、严格要求每一个成员，开会准时不迟到。

八、在部内成员之间树立起认真检查的观念，引导每位成员能够做到对待工作认真负责、公平公正？与同学交流时态度和蔼、亲切不居高自傲。

九、加强与各班卫生委员的沟通协调，新学期初召开“卫生委员会”对于本学期的卫生检查制度及各方面的要求做出介绍，动员大家能够主动、积极配合我们工作。学期中旬召开卫生委员座谈会大家互相交流经验，提出改正意见。

十、锻炼并增强部内成员的工作能力，使每个人都能接触到更多的工作，以达到学生会锻炼同学能力的目的。

本学期我们将在不耽误学习的基础上全身心的投入到工作当

中改正现有工作的不足完善环卫部的工作，本着努力学习、踏实工作的原则?使同学们的卫生素养得以提升校园的卫生水平得到提高?为学校的发展贡献出自己的一份力量。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇三

20xx年环卫工作指导思想是：以“三个代表”重要思想和科学发展观为统领，按照县委第九次党代会提出的建设令人向往倍加幸福的新洪泽总要求，紧紧围绕城管局年度工作目标，强化服务大局观念，加大城乡统筹力度，不断提升清扫保洁质量和设施投入水平，推动环卫科学化、精细化、规范化发展，努力创建整洁、优美的城市环境，为全县经济社会发展提供强有力的环境卫生保障。

20xx年，环卫站将按照洪泽创建国家五个城要求，从以下六个方面做好环卫工作。

一、加快实施城乡统筹处理。建成无害化垃圾填埋场后，环卫站将抓紧督促落实后续运行工作，争取年内全县生活垃圾全部送往无害化填埋场处理，无害化处理率达到100%；协调各乡镇做好压缩式中转站运行工作，逐步建立村镇生活垃圾收运体系。

二、推动环卫管理再上台阶[]20xx年环卫站将强化服务大局、服务市民意识，创造更加整洁优美的生活环境。着力抓好环卫规范化管理，强化岗位责任制；探索提高机械清扫、冲洗的管理养护水平，依靠科技进步提升环卫作业质量；完善片区作业督查考核机制，提升督查效能；以创建环卫示范路为载体，积极开展清扫保洁创优达标活动，提升片区作业水平；进一步研究落实城中村、城郊结合部、背街小巷长效管理机制，减少卫生死角；充分发挥环卫监察管理职能，加强城区巡查监管，及时查处随意倾倒垃圾等违法行为。

三、扩大环卫规费征收范围。在巩固原有收费路段的基础上

增加新路段，实现征收工作便民、高效、规范，确保收费有增长，完成城管局下达的年度征收任务。

四、提升职工工资福利待遇。坚持以人为本实惠职工，争取上级财政支持，确保每年环卫工人的工资福利待遇有提升；严格规范用工制度，努力促进和谐劳动关系；节日期间继续开展各种有益身心的文体活动；积极开展送温暖活动，建立健全困难职工帮扶工作机制。

五、争取资金加大设施投入。环卫站将继续加大设施投入力度，争取资金再购置压缩式垃圾吊桶车、冲洗车等特种作业设备，进一步提升机械化作业水平；继续做好城区新增中转站建设工作，满足城区日益增长的垃圾转运需求，减轻现有中转压力。

六、完成上级交办临时任务。继续发扬团结一心、无私奉献精神，针对上级各项活动安排，合理安排人员机械，做好环境卫生保障工作，确保万无一失。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇四

（一）全面积极履行全市环卫业务管理职责，紧紧围绕巩固提升“地干净”成果和“创城夺杯”目标，持续开展“城乡清洁工程”。按制度要求搞好全市环卫业务检查评比等，加强日常监管，增强行业管理的预见性、针对性、灵活性，把握好工作的重点、节奏、力度，坚持长效管理不松懈。

（二）确保我处负责的生活垃圾处理、医疗垃圾收运和处置及管理、建筑垃圾管理处置、粪便处理等工作按达标运营；确保废物箱等环卫设施、设备的采购或制作、安装能保质保量完成上级交办的任务。

（三）以桂柳路大型垃圾中转站投入运营为契机，继续做好探索我市生活垃圾收运方式改革的工作，因地制宜建立一套

适合我市的垃圾收运方式。

（四）在市市容局的部署和直接指挥下，搞好环卫行业体制改革的探索工作。根据市政府指示重点是抓好垃圾处理场按事业单位公司化管理的模式运作的试点改革。

（五）巩固和发展密闭化运输成果，以整治建筑垃圾市场为抓手，按照建筑垃圾运输专业化、车辆运输密闭化、管理规范化的要求，抓好长效管理不松懈。

（六）进一步做好征收生活垃圾处理费的工作，认真总结、完善管理，努力提高收费率。

（七）努力推进立冲沟垃圾填埋场cdm项目的实施。

（八）继续抓好全市餐厨垃圾、粪便处理和张公岭垃圾转运站等项目的前期工作。

（九）根据新的形势任务要求适时举办环卫行业骨干培训班。

（十）加强行业工会和思研会建设，做好环卫宣传工作。

## 二、基建项目方面

（一）市郊小垃圾场专项整治项目：完成征地工作及招标投标、报建及施工并投入使用。

（二）立冲沟垃圾填埋场葫芦岭滑坡防治工程：完成招标投标、报建工作并完成施工。

（三）公厕改建提升工程（20座）：待市政府落实建设资金后进行改建提升工作。

## 三、利用世行贷款建设公厕（转运站）项目

(一) 完成桂柳路大型垃圾中转站工程施工并投入使用。

(二) 利用世行贷款建设城市公厕(二期35座)：完成工程招标，确定施工单位，完成工程施工并投入使用。

五、积极配合市有关单位做好三中路处大院的搬迁工作

六、完成医废焚烧设备改造项目建设，年底投入试运行

八、着手启动立冲沟垃圾处理场第二期工程

九、启动垃圾分类回收项目

十、内部建设管理方面

主要抓好以下几方面：

(一) 要认真贯彻落实党的xx届五中全会和市委十届十四次全委扩大会议精神，在深入学习实践科学发展观活动中，更要注重发展的全面性、协调性、可持续性；要教育引导队伍转变不适应、不符合科学发展观的思想观念，通过持续开展“城乡清洁工程”、“南珠杯”和“金壶杯”竞赛等“创城夺杯”活动促进环卫各项工作更好更快发展。

1、抓住机遇努力增收节支。灵活运用政策，主动抓项目、找任务、“找米下锅”，力争更多的收入。做到努力增收，合理开支。

2、在国家对事业单位实行绩效工资制度的新形势下，不断完善分配机制，从机制上激发全处职工的工作热情和积极性。

3、尽快完成立冲沟垃圾填埋场的整体验收工作。

4、根据改革发展要求加强职工队伍培训（含行业骨干培训），



提高队伍素质，适时举办学习（培训）班，为提高管理水平和  
发展质量增强后劲。

5、按上级要求，坚持不懈地全面抓好社会治安综合治理和消  
防、安全生产、以及普法、保密、计生及档案管理等各项工  
作，力争全面发展全面达标。

6、继续抓好创文明单位、爱卫先进单位等活动。

7、关心职工生活，努力为职工办实事、办好事，让职工实实  
在在地共享发展成果。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇五

20\_\_年环卫处将按照市委、市政府和城管局的工作部署，以  
基础设施建设为保障，以规范内部管理为着力点，开拓进取，  
扎实工作，全面促进环卫工作规范化、精细化、常态化的发  
展，努力打造整洁优美的市容环境。结合我市当前环卫现状，  
特制定下一年度工作计划，主要攻克道路清扫、垃圾收集、  
转运能力及垃圾处理、实现环卫作业市场化作业。

### 一、提高道路清扫、保洁、垃圾转运工作能力

1、提高清扫保洁标准，全面改善卫生质量。主要干道实行机  
扫作业为主，人扫作业为辅，为不影响市民的正常生产生活  
要求每天早上5点进行一次普扫作业，环卫工人确保每天十六  
个小时的一线保洁时间；次要干道以人力作业为主，机扫作  
业为辅，加大环卫工人巡回保洁力度，确保责任区域内无成  
堆垃圾，路况允许的情况下，不定期使用清扫车辅助保洁；  
背街小巷只能人工作业，力争达到“四净”（路面净、路沿  
净、门前净、墙根净）、四无（无垃圾堆、无砖石瓦块、无  
杂草树叶、无污泥积水）标准。

2、解决好清扫工序和其他工序间的衔接问题。清扫工序和清

运工序要做好衔接，垃圾箱、垃圾桶的垃圾被清运车运走后，要做到“车走地净，车动盖蓬”，还要达到垃圾容器里外净的标准，杜绝二次污染问题。

3、加快推动环卫保洁工作联动机制。号召全民动员、全社会参与，把改善城市卫生环境工作当做一项日常任务来抓。逐步实现垃圾清扫无缝化覆盖，加强对无清扫区域的管理，严格查处随意丢垃圾等不文明行为，从根源上整治垃圾产生源头。

4、提高垃圾收集能力。因城市人口的剧增，市区原有的垃圾收集站和垃圾压缩站已无法满足当下需求。\_\_大道、\_\_路、\_\_路、\_\_路、\_\_西站等多处垃圾压缩站已竣工，即将投入使用。下一步\_\_街小巷推广，加大垃圾收集密度。

## 二、完善机制

制定考核制度，严格考核纪律。20\_\_年继续沿用环卫处片区清扫百分制考核细则，将市区环境卫生分为3个保洁区域，实行分管所长责任制，以强化环境卫生管理为重点，层层明确责任，逐条逐项抓好落实；同时，对环卫工人实行基本工资和奖金分离政策，奖优罚劣，重奖工作踏实，责任心强的环卫工人。对工作消极，保洁标准不达标的环卫工人要予以辞退，从而提升整个环卫保洁队伍的工作积极性和保洁标准。

## 三、将环卫工作推向市场化运作

我处为财政全额拨款，负责全城300余万平米的清扫保洁，环卫一线800余人全是临时工，普遍存在工龄高无法购买社会保险现象。这一现象的存在增加了环卫生产风险和生产成本，当下解决这一问题的最佳方案便是将环卫作业推向市场化。把环卫事业转变成政府引导与监督、非政府组织参与和企业运营的企业行为，以实现社会效益、经济效益和环保效率最佳化。将过去的“直接作业服务”变为“花钱购买服务”，

提高城市环境卫生作业服务和管理水平，促进环卫行业健康发展。

#### 四、加强宣传全城区形成良好氛围

采取全方位、多形式、多渠道、立体式的宣传模式，通过设立环卫宣传专栏、派发环境保护资料、刊登文明宣传专版，利用本土媒体广泛宣传环卫工作，如自媒体、本土电台、移动媒体等。完善和丰富环卫信息公开工作，及时向上级汇报工作信息，提供咨询等服务；确保让更多的居民了解环卫工作，积极倡导科学、文明、健康的生活方式和文明的卫生行为。

## 环卫设施专项规划 环卫工作计划篇六

结合当前我市环卫设施方面的薄弱部位，主要是集中力量搞好城区垃圾站及公厕建设项目、环卫基础设施建设项目，以及南京垃圾场的建设项目等。

### (一)城区垃圾站及公厕建设项目

1、深入落实“取消垃圾箱”工作。目前，我处已根据我市城区现状，积极组织人员在城区5个办事处选址34处，新建各类垃圾站、公厕，建设及有关设备购置的经费预算2111.76万元。该项拟两年内(\_\_\_\_年至\_\_\_\_年)全面实施并完成。

2、逐步实施垃圾站垃圾的科学收集与管理。垃圾站逐步建设后，主要街道的垃圾由我处采取定时定点收集和上门收集相结合的方式收集；背街小巷的垃圾由社区居委会组织人员收集。我处拟新增人员76名，负责垃圾站的管理、及垃圾的收集工作，经费预算109.4万元。该项拟在垃圾站建设完成前全面完成。

3、继续实施灶市垃圾中转站、停车场建设。目前该项目已列入\_\_年重点建设项目，各项工作正有条不紊的进行中。

4、继续完善城区垃圾转运站及公厕建设工作。根据国家标准，我市目前的垃圾转运站及公厕建设有待进一步完善，虽前面所述的“取消垃圾箱”工作及灶市垃圾中转站建设能有效缓解这一问题，但在今后我们仍需加强该项工作，以实现城区垃圾转运站、公厕达到国家标准，满足我市居民需要。

1、科学增配果皮箱、密闭卫生箱等垃圾暂存设备。查漏补缺，根据国家标准及我市实际需要，自今年起，在我市大街小巷逐步增配果皮箱、社区及单位院落增设密闭卫生箱；至20\_\_年，垃圾箱设置完全达到国家标准及我市实际需求。

2、合理增设工具房。长期以来，我市环卫工人的环卫工具或隐于灌木，或挂于树下，既容易丢失，又影响市容。我处拟自今年起，逐步增设工具房；于\_\_年底，工具房设置完全符合我处工作需要。

3、更新增补环卫设备。结合环卫工作的时代发展需要及我处环卫设备的损耗情况，定期实现环卫设备的更新和增补，以切实满足我市环卫工作的需要。

### (三)南京垃圾场的建设项目

结合实际需要，我处将把今年建设重点放在深入实施南京垃圾场二期工程建设上，并在未来三年逐步形成耒阳市城区垃圾收运网。

1、深入实施垃圾场二期工程建设。根据6月28日省检团的检查评定，垃圾场今年需完善一期工程建设，快速实施二期工程建设，即：完善库底雨污分流系统、修缮进场道路、建设清洗平台及地磅、增设和修缮渗滤液处理站储水池、增设渗滤液处理设备、配备洒水车、建设办公场地及职工宿舍，经

费预算1758万元。

2、稳步落实未来三年建设。\_\_年至20\_\_年，南京垃圾处置场及周边绿化建设；20\_\_年至20\_\_年，沼气发电站建设；\_\_年至20\_\_，逐步改善垃圾收运设施、设备，使城区90%以上区域生活垃圾收运系统更加完善；到“\_\_”末期完成城镇垃圾中转站的建设，形成一个完善的耒阳市城区垃圾收运网。

## 二、工作措施

### 1、改革管理模式，继续推动环卫事业的市场化运行

三年内，管理模式逐步由现在的清运、清洗、清扫半公司化管理，渣土、垃圾场的目标责任管理，实现环卫作业服务的公司化管理；各股、所管理干部继续实施竞聘上岗，自由组合，双向选择。

### 2、狠抓制度落实，提升环卫工作的精细化作业水平

根据已经制订并完善的《耒阳市环境卫生管理处考核实施暂行办法》及相关制度规范，狠抓制度落实，执行量化指标考核，各部门根据各自的指标落实内部分工，细化责任，具体到人，真正起到量化指标考核应有的作用，切实提升环卫工作的精细化作业水平。

### 3、抓好队伍建设，确保环卫工作的高效开展

队伍建设主要是通过学习培训、内部管理、员工福利等工作来实现。一是加强学习培训，尤其是加大技术工种的技术培训力度。二是强化内部管理，尤其是抓好安全教育工作，提高工作人员的工作执行力。三是增加员工福利，千方百计为职工排忧解难。

集中力量搞好城区垃圾站及公厕建设项目、环卫基础设施建

设项目，以及南京垃圾场的建设项目等，建设水上打捞所，做好设施维护工作，从而确保我市环境卫生工作目标的实现。