

最新季度述职报告个人 财务季度述职报告 (优质6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇一

所以，上任伊始，我就抓紧学习财务知识，寻找内部控制的薄弱环节，堵绝各种漏洞。先后多次带队对各车间的库存进行了盘查，摸清家底，进行目标成本管理，10月，组织人员深入实际，收集资料，历经一月，编制了加工车间主要产品的目标成本，以此，对生产成本进行控制。12月份，今年8月份两次带队对各单位帐务进行了检查，对存在的问题进行纠正，年初亲自起草制定了《关于现金管理的办法》，堵决了小金库的存在。严格执行差旅费、材料费用等的报销制度，堵决弄虚作假。今年6月份，安排重新对全厂的固定资产进行了认真核查，规范了管理。通过以上等方面的努力，使我厂的内部控制工作更加有效，财务核算工作更加合理、真实、可靠。

二、受委托，从年8月份开始，对“三项制度改革”进行调研，先后带队考察了公司内外改革、改制多家单位，组织人员起草了《改革实施方案》。

按照公司十届三次职代会精神，今年2、3月份与公司相关处室共同协商，完善了该方案，并获得批准。7月份率先对进行了改革。由于精心安排，周密布署，取得了较好的结果。

三、今年元月份，主持制定了《经营责任制实施办法》

进一步完善了以经营责任制为中心，责、权、利相结合，按劳分配，绩效优先，兼顾公平的经营责任制考核体系，有效发挥了经营责任制的杠杆作用。

四、重视职工技能培训

从年8月到今年8月，共组织举办了电工、管工、焊工、司炉工、锻工、泵工、化验工、铸造工等培训班，培训人员人，奖励人，降岗人，促进了技术工人技能的提高。而且我厂也荣获了职工培训先进单位称号。

六、协助开展户搬迁和周转房、腾空房处置等工作，并负主要责任

此项工作时间长，任务重，焦点多，矛盾大。为了搞好这项工作，近一年来，多次召开专题会议进行研究部署，经常深入车间、单身楼、家属区了解情况，解决问题，平息矛盾，克服了诸多困难，使我厂此项工作开展的比较顺利。

七、加强劳动纪律管理

从年7月份开始，全厂干部、职工实行挂牌上岗，并制定了《劳动纪律管理办法》，并不定期对各单位进行检查，极大地改变了干部、职工的工作作风。

工作剖析和自身剖析在一年的任职经历中，虽说尽心尽力，但也有许多不尽人意的地方值的我去反思，去不断地改进。

1、亏损，虽说是由原材料质量问题引起，但我在查库工作中没有及时发现，特别是去年的潜亏转移到今年，给今年的经营工作带来了很大的负面影响。我应负很大责任。

2、《经营责任制实施方案》由于考虑市场变化及其他不确定因素较少，因而造成一些车间的经营情况与预期的结果出人

较大。

3、职工培训投入大，效果不很明显，投入与结果不对等。虽说与大环境有关系，但主要与培训缺乏创新，方法单一有关，需要下大力气进行改进。

4、改革后，没有及时抓劳动纪律，最近，全厂劳动纪律有所退步。

自身剖析我分管经营工作，管钱、管人、管事。可以说利在手中，但我深知“贪欲一开始，就意味着要在牢狱中去终”。所以，我时刻严格要求自己，管住自己的手，管住自己的口，管住自己的腿。廉洁自律，秉公办事。自身不断加强学习，以提高管理能力，业务水平，能紧密联系群众。深入实际，大胆工作。但“金无赤金，人无完人”，我自身还有许多缺点，需要在以后的工作加以克服，不断提高自己的素质和能力，更加自如地干好本职工作，使的经营工作上台阶。

第三部分 建议、意见和今后工作努力的方向建议、意见在改革过程中，我们也听到了不同的声音，我认为这很正常，改革就是破旧立新，就是要改掉束缚生产力发展的生产关系，树必要打破旧的思想观念，旧的利益关系。市场经济日益趋于成熟，而我们的观念不改变，我们的机制、体制不创新，只能生存于一时，不能生存于长久。改革是大势所趋，时代所迫。为了机电修配厂的生存，发展，各项改革应稳步向前推进。

今后努力的方向继续加强学习，提高自身素质，不断适应环境的变化。加强道德修养，拒腐防变。踏实干事，老实做人，努力做到让组织放心、职工满意、自己心中无愧。在其岗，谋其事。干好本职工作。谋求经营工作的健康，稳步，有效开展。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇二

配合生产队长完成作业井次的技术服务工作；在此期间，我克服困难，认真做好技术服务及资料录取工作，有力的支持了井下作业施工的正常运行，保证了施工优质高效的完成，得到勘探公司相关部门的肯定。一是认真做好跟班及关键工序及时上井工作；二是了解生产动态与大班干部及勘探公司相关领导及时沟通，保障施工质量及作业进度的顺利进行；三是关键工序盯现场，保障重要工序的顺利完成；四是室内外工作两不误，做到当日完成当日的任务，上井回来后不管再晚也要完成当日的工作；四是对作业状况进行分析，为对作业井次的分析带来了有力的支持。

1月13日至22日，分公司利用工作量不足的时间，分别组织大班人员对员工分别就安全、井下施工技术、设备、井控方应对员工进行了培训。

透过这次培训使员工的理论知识得到了全面的提升；从其自身构成了一种意识：安全方面养成“我的安全我负责”的理念；技术方面从明白怎样干到理解为什么要这样干；设备方面养成了巡回检查的好习惯，明白了什么是设备的十字作业；井控方面养成了上井首先检查封井器和油管旋塞的好习惯；虽然这些成就都是微不足道的，但是就是从这点滴的无不足道的细节中体现了员工生产技能的提高，为公司的发展奠定了坚实的基础。

(三)保证了春节留疆人员的顺利度过一个团圆、欢快的春节。节日期间从上午到凌晨一点坚持对员工出现状况、对调剖井、单井采油协助生产井进行巡查，实时掌握员工的动向，尽快解决员工遇到的工作问题和生活问题；使全体员工感受到腾远大家庭的温暖；除夕夜分公司组织聚餐活动，使每位在疆员工深切的感觉到公司就是自己的第二个家；保证员工度过了团圆、欢快的春节。

生产中对宝4-8井、宝1411井机械状况和地层状况认识不到位，进行重复作业给公司的名誉带来极大的负面影响；虽然宝4-8井是由于防脱器滚动钢珠磨损严重且不均匀，造成间歇旋转导致抽油杆产生扭矩，扭矩释放造成倒扣致使抽油杆脱扣，属于防脱器质量问题；宝1411井由于地层结垢，采油队洗井不彻底造成地层脏物进入泵筒，碰泵时造成光杆下不去，泵柱塞卡死在泵筒内；但是作为11年伊始便发生了此类状况，给公司带了极大的负面影响。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇三

我叫xxx男，34岁20xx年毕业于xxxxx专业毕业，先后在xxxx任公司xxxx公司机械技术部门从事机械维修工作，在此期间，我努力钻研专业技术知识，在单位领导的精心培育和教导下，并且通过自身的努力下，认真完成本职工作的同时，积极参加各种培训和检修工作，在为公司的发展贡献自己的聪明才智，在工作中不断充实自己的技术知识使个人的专业技术得到进一步提升。

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己20xx年考取了南方电监会的入网高压电工作业证，并以此为楔机，拓宽自己的知识面，学习先进的施工方法和安全技术。

总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自己的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。

总的说来，在这13年来的机械维修工作中，自己利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有

待提高。在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应建筑行业发展的需求。

工作之余，我还参加了公司组织各种的培训，在培训中不断吸收新知识，完善自己，以“安全第一、预防为主、综合治理”为原则指导自己的工作。严格要求自己，以身作则，不违规施工，不违章指挥，加强自身的专业知识技能培训，不断提高施工质量。

我将在今后的工作中更加努力，做好本职工作，向身边优秀的同事学习，争取取得更好的成绩。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇四

一、不断强化自身学习意识，做到多学、多思、多悟、多干。我深知不学习就会与时代脱节，不学习在工作中就会停滞不前。为此我深感压力重大。但压力就是动力。一季度我坚持理论学习，通过反复地对xx届四中全会精神、《党章》及《党支部工作手册》的学习，使我对如何做好车间党支部工作有了进一步的认识。一是充分利用路局、段各种会议文件和编发的学习宣传材料，深入开展自学、并积极组织车间管理人员参加讨论活动，在每月党小组会议上，及时让党员职工了解会议精神，增强职工安全生产及工作服务意识。二是通过对一季度段党委下发的各项工作通知的学习，使我在服务意识、廉政建设等方面的认识有了很大提高，通过学习，不但充分领悟了上级文件精神的要求，也为自己在下一步拟出各项活动计划拓宽了工作思路，打下了良好的思想基础。

二、认真落实党建工作责任制。一是坚持每月召开一次支委会，组织学习路局、段领导讲话和有关文件精神，统一思想。二月份，由我牵头组织召开了车间党支部委员会扩大会议，组织参会人员重点讨论了xx年段党委及行政重点工作安排，并结合车间实际，研究制定了各项工作的落实措施；二是制定

了党支部专项整改方案。对车间党建工作中存在的“部分党员在安全生产中的表率作用发挥不明显”、“车间党建工作标准不高，创新不强，工作中存在凑和、应付思想”这两大问题进行了认真梳理分析，查找了原因，并提出了六条针对性的对策措施。三是开展了形势任务的宣传。充分利用“三会一课”和班组政治学习的形式及时宣传路局、段面临的安全、经营形势，不断增强车间干部职工的安全风险责任意识，引导干部职工真正能立足岗位做好工作。

三、认真贯彻落实车间重要议事制度

为保证车间事务公开，以制度约束每个党员干部的工作行为，车间班子发扬民主作风，讲究工作方法，充分尊重班子成员意见，坚持集体领导不搞一言堂。规定班子成员缺席一半以上，不召开班子会，特殊情况，确需召开的，必须用电话征求缺席成员的意见，征得同意而形成的决议才能有效。尤其在涉及工班长的任免、二次分配、职工的调整等敏感问题上，由车间党政提出意见，然后由班子集体研究决定。一季度，车间党员干部没有出现任何违反党风党纪的问题，职工群众中也没有出现任何影响单位形象的不稳定上访事件的发生。

四、抓好党支部具体工作

一是积极开展春运“三个出行”党内主题实践活动。按照段党委要求，及时召开了车间党支部委员会议，制定了车间党内“三个出行”主题实践活动措施，并把段春季设备隐患排查与“三比三无”活动有机结合，不断增强党员干部职工积极发现问题、解决问题的主观能动作用，为确保春运期间的路桥设备安全奠定了良好的工作基础。

二是积极组织车间班组开展了“四个意识”大讨论的学习宣讲活动。本人按照段文件要求分学习宣讲、排查整改、主题讨论、巩固提高四个阶段认真制定了活动方案，并运用“三会一课”、职工座谈会、班组学习会等多种形式，紧紧围绕

安全风险管管理，作业标准化，提高设备质量、降低成本支出等组织干部职工展开讨论，认真查找了在安全履责、节能降耗、修旧利废、整体联动等方面存在的差距，通过讨论，使干部职工充分理解了“安全是铁路的饭碗工程、服务是铁路的本质属性”这一深刻含义，认清了我段以设备优质保安全、创效益面临的压力和挑战，进一步增强了干部职工的“四个意识”和搞好安全生产的责任感和自觉性。

三是适时点评分析了党内安全生产情况。一季度，我支部对党员在每月安全生产中的作用发挥情况均进行了认真分析点评，特别是针对个别党员发生的b□c类“两违”问题，我们按照“四不放过”的原则，抓住其在作业过程中的倾向性问题，从安全管理上进行了原因剖析，强化了党员问题的分析力度，落实了支委成员的谈心帮扶和业务帮教责任，并做到定期跟踪检查，确保思想转化工作落到实处、取得实效。

四是举办了一期技术党课。结合路桥春季设备隐患排查，以技术党课的形式，组织党员对辖内部分桥梁、隧道病害整治、路基沉降观测等问题进行分析，找出了安全风险源点，确定了党员防控重点和党员发挥作用的薄弱点，强化了安全关键的控制，进一步细化了检查整治的具体措施，落实了党员责任，为做好重点病害的全面整治做好了充分的思想准备。

五是对一季度党内创先争优活动开展情况进行了点评。在季末党员大会上，我们从思想认识、业务素质、工作态度和工作业绩等方面，对全体党员的争创情况进行了综评，对月度工作表现突出的党员及时进行了表扬，对排在车间后三名的党员，有计划地安排党员工班长与其开展“一帮一”的结对活动，明确标准，力促后进转化提高。通过围绕“三个出行”和争创活动的开展，许多党员在攻坚克难中彰显了风采，展示了作为，提升了效果，形成了争创活动不断深化的良好态势。

六是认真完成了本人季度专项述职工作。通过此项工作的开

展，有效地增强了自身的责任意识和履职意识，使自己能看到差距，找到原因，制定措施，改进不足，更好地在党建工作中提升自身的能力和水平。

七是提高建家品质，全面均衡地推进了车间家园文化建设。按照段班组建家工作部署，在全力确保安全生产的前提下，我与支委一班人能积极发动职工主动参与，不等不靠，自己动手建设家园，分别完成了对芦溪桥、醴陵桥工区坪院环境及菜地围墙的全面规划和整治，为美化工区环境，营造良好浓厚的安全文化氛围奠定了一个良好的工作基础。

五、加强支部党员日常的教育管理，发挥党员在安全生产工作中的表率作用。

一是本人能做到及时掌握党员日常工作情况，注重加强对党员安全承诺履行情况的检查分析。一月份车间党支部发生了两起党员b类“两违”问题，在了解具体情况后，我及时下到现场找其谈心，帮助其分析产生问题的原因，并提出了针对性的整改要求，经谈话后两位同志都意识到了自己的缺点与不足，并在后期工作中有了明显的转变。

二是认真做好了党员月度安全生产分析。一季度我支部党员考核信息只占全车间考核信息的2%□b类考核占车间b类信息的1.2%□c类考核占车间c类信息的0.6%，党员“两违”问题的发生率明显下降，并最终得到了有效控制。

三是以开展“双争”活动为契机，紧紧围绕春季路桥设备隐患排查、施工维修作业和劳动人身安全等情况，认真组织召开党内安全分析会，全面深入分析查摆车间班组在安全管理上的薄弱环节和关键点，督促班组党员严格落实“岗、区”责任，即时开展党员安全承诺，使每个党员在春运安全生产中，能主动亮身份、亮标准、亮承诺，坚持在工作中自觉做到多看一眼、多说一句、多走一步、多帮一把，特别是在春节期间遇到急难险重任务时，许多党员能主动请缨，不讲报

酬，帮班顶岗，做到班前班中不饮酒、不脱岗，带头遵守劳动纪律，确保了春运党内“三无”目标的顺利实现。

四是为深刻吸取劳动安全事故教训，强化职工春运安全风险意识，我们认真组织车间全体干部职工学习了

“1.18”、“2.26”、“3.11”劳动安全事故案例，并针对车间劳动安全风险源，制定了细化措施，即时组织开展了对全体职工劳动安全知识的培训，确保每个职工熟悉掌握风险源，在春运安全工作中真正做到防患于未然。

五是把春季设备大检查大整治活动与党内开展的“三比三无”活动做到有机融合，切实发挥党员在安全设备检查中的主力军作用。为确保活动取得成效，车间党政亲自上手，积极组织，把责任落实到每个包保的党员干部，帮助指导各工区开展好设备隐患排查整治工作。各党小组均能按照支部要求，利用工休时间积极组织党员职工对辖内防洪关键处所、危险地段、薄弱环节进行全面排查，共检查设备隐患108处，目前整治48处。春运以来，车间党支部围绕春季设备隐患排查和集中整治等重点任务，开展党内义务奉献活动4次，义务献工近168小时，车间全体党员立足春运主战场，攻坚克难展示作为，真正做到了不留隐患、不留死角、不留盲区，确保了春运期间的设备安全。

六、落实党风廉政建设责任制。一是严格按照段纪委“学、思、践、悟”主题教育活动有关要求，按照“贯穿一根主线，深化三项教育、突出四项重点、抓好五项工作”的总体思路，带领车间党支部进行了集体讨论，并对车间所有管理人员进行廉政警示教育，确保活动取得成效。二是组织车间全体党员干部集中学习了《萍乡工务段党员干部廉政谈话实施办法》，并依据文件内容对党员干部进行了逐一谈心。三是督促相关人员注重做好事务公开工作，严肃财务纪律，防止设立“小金库”。

七、关心职工生活、凝聚强大合力。春运期间，车间党支部

通过深入班组包保检查、走访慰问等形式，对生产一线困难职工进行了全面摸底调查，及时向段反映并解决了职工生产生活中的实际困难，切实为一线职工办实事，解难题、消除了后顾之忧。如春运前夕，车间及时向段领导汇报，协调解决了醴陵桥、芦溪桥工区单身职工冰箱、洗衣机、厨卧具等生活设施问题，走访慰问了困难职工家庭并发放了慰问金，通过党组织的关心，进一步凝聚了人心，在车间上下形成了全员保安全、保春运的强大合力。

八、存在的问题与不足。

一是作为支部书记自己在抓支部党建方面缺乏主动思考，工作应付多，质量不高，主要精力还是放在了安全生产方面，忙于现场抽查和跟带班以及考核信息任务的完成，对做好自身的责任田缺乏应有的重视，说明自身在主动作为做好党建工作的责任意识还不强；二是少数党员自身表率作用发挥不明显。个别党员工作标准不高，包保意识不强，对自己身边人需完成的工作任务缺乏有效监督，在生产过程中缺乏引领示范带头作用，说明我平时在抓党员教育方面工作力度明显不足；三是工作成效不明显。在支部或工区召开的民主生活会、组织生活会和政治学习、业务学习等会上，存在走过场现象，将工作程序简单化，未能起到应有的作用；四是思想工作针对性不强。没有针对性地用心观察和体会职工的思想实际，不知职工之所思、所想、所求，工作过程无的放矢。针对以上存在的问题与不足，我一定从思想根源上认真进行剖析，查找原因，制订针对性地改进措施，并在今后工作中加强学习，勤于思考，认真履职，扎实工作，努力提升自身的党建工作能力和水平。

九、二季度工作重点

一是在车间全体干部职工中继续深入开展好“四个意识”大讨论活动。通过大讨论活动，切实让干部职工充分认清我段面临的安全压力，认清企业效益与自身利益的辩证关系，认清

“收入来自市场”、“节支也是创效”的现实需要，认清“软环境也是硬实力”的深刻内涵。

二是进一步推进车间党支部建设三年基础工程xx年计划方案。要按照党支部三年基础工程创建要求，正视不足，查找差距，立足实际，高标定位，坚持在抓短板补弱项上下功夫，在党建工作过程中出亮点，进一步提升党建工作能力和党员队伍整体素质。

三是强化车间“学思践悟”主题教育活动的效果。车间党员干部要按照活动要求，对自身岗位中风险防控管理工作进行一次自查和评估，深入查摆在廉政风险防控管理工作中存在的突出问题，查看个人在工作。

四是以“走基层、看亮点，破难题、争效益”为主题，结合段开展的“我来说两句”谈心活动，细化措施，集思广益，破解难题，强力推进，切实抓好活动的有形深化，确保活动取得成效。

五是以“双争”活动为抓手，积极引导广大党员向

六是继续抓好党支部专项整改方案中问题的落实，注重在补弱项抓短板上下功夫，努力提升车间党建工作水平，夯实党建工作基础，不断强化堡垒作用发挥。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇五

我叫xxx男，34岁，2000年毕业于xxxxx专业毕业，先后在xxxx任公司□xxxx公司机械技术部门从事机械维修工作，在此期间，我努力钻研专业技术知识，在单位领导的精心培育和教导下，并且通过自身的努力下，认真完成本职工作的同时，积极参加各种培训和检修工作，在为公司的发展贡献自己的聪明才智，在工作中不断充实自己的技术知识使个人的专业技术得到进一步提升。

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。2008年考取了南方电监会的入网高压电工作业证，并以此为楔机，拓宽自己的知识面，学习先进的施工方法和安全技术。

总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自己的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。

总的说来，在这13年来的机械维修工作中，自己利用所学的专业知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应建筑行业发展的需求。

工作之余，我还参加了公司组织各种的培训，在培训中不断吸收新知识，完善自己，以“安全第一、预防为主、综合治理”为原则指导自己的工作。严格要求自己，以身作则，不违规施工，不违章指挥，加强自身的`专业知识技能培训，不断提高施工质量。

我将在今后的工作中更加努力，做好本职工作，向身边优秀的同事学习，争取取得更好的成绩。

季度述职报告个人 财务季度述职报告篇六

自从20xx年1月3日中山市xx汽车销售服务有限公司开业之日起，我就融入了这个大家庭！一开始我司销售部和售后部加起来共计不到20人的团队发展到如今汽车专业4s销售服务有限公司。虽然公司也经历了无数波折，也存在着这样或者那

样的问题，不过我们都尽量地去解决了。

至今我已在公司整整工作了两年时间，也让我在公司从任职销售助理成长为如今成熟的、有自信的销售主管。这两年里，在领导们的关心及支持下，还有同事们的帮助和配合下，才有了今天的我，所以我要衷心的说一声：谢谢！能够参加今天的述职我倍感荣幸，同时更希望大家能给我一个站在更高起点向前迈进的机会。

（一）展厅经理的职责

- 1、管理销售活动，促使完成销售目标。
- 2、领导执行销售过程中顾客满意度的标准。
- 3、管理所有展厅环境及其活动。
- 4、要致力于销售部的盈利。
- 5、主要监督销售部全体职员。

（二）展厅经理的自我定位

展厅经理应有的心态就是：从“被管”到“管人”。从顶尖的销售员到未顶尖的干部。我们要做到：执行、监督、辅导、分析、改善等基本原则。

（三）展厅经理管理的项目

1、展厅内外的环境

展厅外 地面的整洁，客户停车区有足够的车位，所有户外标识保持清洁并处于完好状态。 展厅内入口处地垫清洁并处于完好状态，展厅地面保持清洁，展厅内外墙面及玻璃的清洁，音响的音量要适度，避免造成不舒适的感觉。

2、值班人员与接待人员的安排

工作时间内，所有销售部的人员，都必须着byd规定的制服，佩戴工牌及byd标志，保持仪容仪表的整洁。所有的销售员行为举止必须要表现出专业化。所有的销售员不得在展厅内抽烟，吃零食等。若有发现此习惯重罚。在前台接待时，所有人员都必须主动喊“欢迎光临”！无论是正副班组，接待前台一定要保持两位以上的销售接待人员，同时接待台要保持整洁，并且销售人员不能聚集在前台聊天或与做工作无关的事。

3、展厅车辆的陈列

展厅内所有的展示车辆必须经过pdi检测。展示车辆必须要保持清洁，无灰尘，无手印。轮胎必须使用轮胎蜡□byd轮胎标志处于水平位置，展示车辆内的座椅不可保留塑料胶套，同时要铺上byd专用地毯。展车前后必须悬挂byd车辆型号或是中山xx□车辆配置信息及车辆价格必须陈列在规定的展示架上。所有的展车要保持有电有油的状态。还有试乘试驾车内部或是外部必须整洁干净，要有足够的燃油，必须每天检查车辆使用状况。

4、洽谈区

洽谈区要有一定的私密性，合理布置座椅与洽谈桌或物品的摆放，洽谈业务完时，要及时清理烟灰缸内的烟头或是使用过的水杯。

5、卫生间

卫生间的地面要清洁，并且要保持无异味，并配有纸巾，干手纸，洗手台要无积水，镜面要清洁，废纸篓要及时清倒，保持清洁。

（四）展厅经理的5s现场管理

- 1、整理：将不要的东西立即处理。
- 2、整顿：功能性的放置原则，产生良好的工作环境与工作效率。
- 3、清扫：找出脏乱的根源并彻底清除，已建立清洁干净的工作环境。
- 4、清洁：建立“目视管理系统”维持有效的工作环境。
- 5、素养：一定要培养成良好的工作环境。

（五）作为展厅经理，我能够认真执行职责，团结带领销售部全体人员。

在总体的工作思路指引下，在销售部各位经理的正确领导下，我会积极进取、扎实地工作，努力去完成公司下达的计划目标任务。

一个人的力量是微不足道的，要想在工作上取得最好成绩，就必须成为一个整体，才能开展工作的新局面。在工作上，我会努力支持及配合其他各部门的工作，为其他同事的工作创造良好的氛围和环境。相互尊重，相互配合，相互支持，相互关心，相互快乐。是我们公司的宗旨。

公司的各项制度在不断完善，但是，更需要人去认真执行。各种制度、各种规定不能光说不执行。在实际工作中，员工看管理者。作为一名中层管理者，我深知自己的一言一行就是很多同事们行为的标尺。为此，在任何行动上，我会坚持“要求别人做到的，自己会首先做到。”严格遵守公司内部的各项制度和规定，绝不带头违反。

我也清楚地知道我身上存在的缺点和不足的地方。我会在今后的工作中努力加以改正，努力提高自身素质，大力提高管理水平，以适应新形势要求，在工作中不断创新，引导所有销售员把精力集中到本职工作上来，把心思凝聚到当做自己的事业，去努力的工作，来完成销售任务，促进公司发展做出自己应有的贡献，同时更希望大家对我今后的工作给予支持和配合。

谢谢大家！