

# 2023年房产过桥垫资合同(大全5篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇一

- 1、根据xx集团和公司的要求□xxxx就开展第十二个“安全生产月”活动召开专题会议，对活动进行安排部署。
- 2、在“安全生产月”活动中，中心通过制作横幅标语、利用电子屏大力宣传活动开展的主题、意义；在活动的初始阶段，中心为职工下发了20xx年相关行业事故案例学习材料，让那些刻骨铭心的事故教训，提高员工的安全认识。
- 3、科学实施园区煤场班组建设。中心相继出台□xxxx园区煤场班组建设方案》和《班组安全员行为规范》；制定了《园区煤场班组考核细则》，使班组的制度建设、文化建设、能力建设向着科学化、规范化的方向发展。
- 4、6月6日□xxxx开展“敬畏生命”安全大讨论活动□xx领导要求副主管以上管理人员认真领会开展“敬畏生命”安全大讨论的内容，静心总结今年1-5月以来工作的得与失，强化生命意识和守法意识，牢固树立“敬畏生命”的理念。
- 5、在6月中旬的“安全生产宣传咨询”活动中□xx组织各科室、车间的相关管理人员和技术人员深入一线宣传、讲解安全法律、法规及劳动保护、消防、安全用电等安全知识。
- 6、为了将“雨季三防”工作落实到实处，6月中旬□xx检查组对各车间、工程项目施工现场的“雨季三防”措施和物资储

备情况情况进行了专项检查。

7、开展应急演练活动，促进了应急预案的实战性。为进一步增强现场员工防震安全意识，提高抗击突发事件的应变能力和处理能力。6月17日和21日，中心按照公司要求组织各科室、输煤车间、洗煤厂等人员分别举行了消防和防震应急演练活动。

8、6月20日，中心召开安全专题会议，认真贯彻落实公司《关于开展安全大检查的通知》文件精神，对安全大检查活动做动员和部署，使中心安全工作更上一步台阶。

本月，中心共排查各类安全隐患12起，已全部整改落实。

下月安全工作计划：

1、查看输煤专线联合驱动站及各转载点的煤尘治理情况。

2、对洗煤车间的生产系统、厂容厂貌和“雨季三防”措施等方面

面进行综合检查考评。

3、查看洗煤厂改扩建工程现场的防洪排水设施、设备。

4、监督输煤车间、洗煤厂的安全大检查方案实施情况。

XXXXXXXX

20xx.6.24

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇二

年主要工作如下：

2、 加强文明施工管理，对所有施工作业内的材料、卫生，要求材料分类堆放整齐、卫生专人清理，做到工完、料静、场地清。

3、 做好现场5s工作，所有设备均指定负责人。

存在的不足：

1、 在安全生产、文明施工中存在的问题：部分安全资料不完整，施工现场用电乱拉乱接，对施工现场监管要求不严，标准不高。

2、 对专业知识学习的积极性不够，工作细心度和责任心不够，时常在一些工作上出现错误。主要是思想解放程度还不够，组织沟通能力上还略有欠缺。

3、 涉及的工作多样复杂，需要时间学习

5、 年即将结束，虽然这一年在抓安全生产、文明施工方面做了一些工作。取得了一点成绩，积累了一些经验，但仍存在着不少问题。随着20xx年的到来，今后在工作中我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

明年工作计划：

2、 发扬吃苦耐劳的精神，不怕吃苦，主动找事干，尽快适合工作环境，积极主动的投入工作中去，在复杂的工作中磨练意志，增长才干。

3、 发扬孜孜不倦的进取精神，加强学习，勇于实践，在学习的同时注意收集各类信息，同时讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率。努力培养自己具有扎实的理论功底和踏实的工作作风。力求把工作做好，树立良好形象。

4、当好安全员。对各项违章和出现的问题，及时提出合理化整改和解决办法，配合各部门领导完成下达的任务。

总之，近一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但离要求有一定差距，我将不断地总结经验，加强学习，更新观念，提高各方面的工作能力。以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作。

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇三

甲方：

乙方：

一、工程（采矿）基本概况：

工程名称、地点、内容、承包范围及工期，详见承包合同。

二、甲、乙双方共同承担的安全生产责任：

1、甲乙双方共同遵守国家 and 上级各级机关有关安全生产法律、法规和规定，认真执行国家、行业、企业安全生产技术标准，并主动接受安全生产监督机关监督检查。

2、建立健全安全生产领导组织机构和各项规章制度，定期召开安全生产工作会议，建立安全生产责任制和安全技术操作规程，形成安全生产管理体系和保证体系，并按照各自职责抓好落实。

3、坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严禁违章指挥和违章作业，在组织施工和生产时，首先落实安全措施，防止事故发生。

4、抓好员工安全教育，严肃劳动和安全纪律，规范安全行为，

净化安全环境，保障安全生产。

5、发生安全事故时，立即采取措施保护现场，抢救伤员，防止事故扩大，并及时报告上级主管部门，组成事故调查组，查明事故原因，确定事故责任，按照“四不放过”的原则制定整改措施，提出事故责任者的处理意见。

6、坚持开展经常性的安全大检查，发现隐患及时整改，消除安全隐患。

### 三、甲方安全生产责任：

1、负责对施工（采矿）单位安全资质及各种证照的审查，监督施工（采矿）单位建立安全管理机构、安全生产责任制和安全技术操作规程，对于审查不合格施工（采矿）单位不予发包或单方面终止承包合同。

2、负责向施工（采矿）单位提供工程、安全投入等资金保障，并监督落实到位，同时向施工（采矿）单位公布本企业安全规章制度、工程质量及技术要求，检查施工（采矿）单位安全生产保证体系和规章制度运行情况，对施工（采矿）单位安全生产实施监督管理。

3、负责编制施工和采矿方案及作业规程，并且严格按照初步设计和安全评价进行指导、考核和验收。

4、负责指导和监督施工（采矿）单位进行员工“三级”安全教育，建立安全教育档案，对安全生产管理人员和特种作业人员资格进行审查，并予以备案。

5、负责对施工（采矿）单位领导带班下井制度执行情况，现场安全生产情况监督检查，对违章指挥、违章作业等现象，有权制止、责令停产整顿和处罚。

6、负责向施工（采矿）单位提供良好的作业条件、机械设备、火工品采购、发放等，全方位做好服务。

7、负责对施工（采矿）单位自带设备、工具、劳动保护用品等进行检验，对不符合安全要求的设备和防护用品，有权勒令退场和停止使用。

8、负责对施工（采矿）单位现场安全生产进行监督检查，提出整改指令，并监督整改落实。

#### 四、乙方安全生产责任：

1、在甲方监督指导下，对本单位（项目部）安全生产负全面责任，接受甲方的指导和监督，遵守甲方的安全管理制度，参加甲方组织的安全生产会议，并执行和落实会议决议。

2、按照甲方编制的施工（采矿）方案和安全要求，编制本单位的施工方案和作业规程及安全技术措施，并认真抓好落实。

3、建立健全安全生产组织机构、安全生产责任制和安全技术操作规程。安全生产管理人员和特种作业人员，必须经过上级安全管理部门培训、取证，并持证上岗。

4、认真贯彻落实领导带班下井制度和人员入井登记制度，做好员工“三级”安全教育，未经安全教育的员工严禁上岗作业，不得录用无合法身份的人员和童工及未成年人员上岗作业。

5、按规定设置安全生产和相关技术管理人员，其人员必须符合安全生产要求，并具备相关的管理能力和管理水平。

6、负责本单位员工班前（入井前）的安全教育，下达生产任务时，应进行有针对性安全技术交底并检查操作人员着装及状态，发生交叉作业时，必须及时报告甲方，并进行监护。

不得安排非特种作业人员从事特种作业，不得安排高血压、心脏病禁忌症的人员，从事采掘作业。

7、为员工发放劳动保护用品，劳动保护用品必须具有安全标志，并检查佩戴情况。

8、加强现场及作业场所安全管理，坚持开展安全检查和隐患整改，保证安全生产。

9、为员工办理工伤和意外伤害保险，保障员工权益，降低承包风险。

10、认真做好本单位资质、各种证照及人员自然情况的备案工作，施工（采矿）单位要及时将上述资料及人员情况，主动到甲方和县级以上安全生产监督管理机构予以备案，并保证相关资料的真实性、有效性和合法性。

11、严格按照设计、安全评价和甲方要求组织施工和作业，不得私自削减安全投入经费和擅自压缩工期和工程质量。

12、按照合同约定，乙方要建立本单位事故应急救援组织机构和事故应急救援队伍，并自行组织演练。

13、教育本单位员工遵章守纪，不得违章指挥和违章作业，施工（采矿）中因乙方原因造成生产事故和其他事故，全部由乙方承担责任。给甲方造成经济损失的，乙方承担赔偿责任。

14、施工（采矿）单位在承包期内，不得擅自将工程及采矿分包给无施工（采矿）资质的单位或个人，由此造成的一切后果，全部由乙方承担。

15、一旦有事故发生，要立即组织人员抢险，及时救治伤员，并及时上报甲方和上级主管部门，不得隐瞒不报。

16、乙方违反协议内容，甲方给予乙方500---5000元罚款；出现死亡事故给予乙方10000---50000元罚款，直至解除承包合同。

五、其他约定：

- 1、甲、乙双方违反协议规定，各自承担相应安全及经济责任。
- 2、本协议未尽事宜按国家相关法律、法规和红印铁矿矿山外包安全管理规定执行。
- 3、本协议经甲、乙双方签字或盖章后生效，任何一方不得更改。本协议一年一签订。
- 4、本协议一式三份，安监局备案壹份，甲乙双方各执壹份。

甲方： 乙方：

代表： 代表：

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇四

今年的经营工作方针是：“夯实基础狠抓质量强管理，构建和谐增收降耗创效益”。

企业管理的指导思想为：“立足内部挖潜，打好基础，向管理要效益，走质量、品种、效益稳定发展型的路子。”以提高企业经济效益为中心，从强化企业基础管理入手，以深化专业管理和现场管理为重点，通过“一治理、二整顿、三改进”的措施和手段(即彻底治理环境的‘脏、乱、差，整顿劳动纪律和工艺纪律，改进劳动者的工作责任心和思想观念，改进产品质量，改进对用户的服务)，为实现本年度企业经营目标打下良好的基础。



1、逐步建立和完善工厂管理标准化体系，使管理工作有章可循。企业的产品必须按标准组织生产，质量才有保证。生产过程、工序要求，操作要求等应有明确的规章说明，建立起以技术标准为主体、质量标准为保证、包括管理标准、工作操作标准、安全生产标准在内的标准化体系。过去工厂的各类制度也订了一些，但未形成体系，监控方面如何逗硬不配套，这次基础管理工作，要把制度建设从奖罚配套着手，形成可操作性，办得了多少订多少，逐步完善，反对搞形式主义。

2、严格计量管理，对计量薄弱环节要加强研究，制订措施使工作到位。扩大计量业务范围和准确性，搞好计量台帐、数据的统计、分析和储存，使其有效地为生产经营和财务核算工作服务。

3、搞好信息管理，按生产过程建立完善各种原始记录、凭证、台帐和统计报表资料。做到准确、真实、及时，以便使用方便，管理有效。

4、加强班组建设，搞好职工生产技能和操作要求的传帮带活动。这项工作是落实各项基础管理工作的起点，因人是企业经营之本，各车间要结合工作要求来规范班组行为，把班组建设作为一件大事来抓。

5、整顿现场管理，改善生产现场和工作环境，从治理脏、乱、差着手，对全厂生产、办公区域，划定环境卫生管理责任区，厂区的原辅材料和设备物资必须按作业要求存放。特别要抓好生产现场的管理，排除安全隐患。逐步推行定置管理，严格工艺纪律，合理调整工艺流程和设备布局，建立起环境整洁，工、器具放置有序，人流物流运转通畅的文明生产秩序。

班组建设和现场管理是切实加强基础管理工作的重点，因此，我们要培养和选聘好合格的敢抓、敢管、敢逗硬的班组管理

骨干，结合工资奖金待遇挂钩，努力提高班组管理工作。

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇五

我局将在区委、区政府和市局的正确领导下，认真学习、深刻领会某某届五中全会及中央经济工作会议精神，牢固树立全面、协调、可持续发展的科学发展观，深入贯彻^v^关于深化改革严格土地管理的决定》和^v^关于全面整顿和规范矿产资源开发秩序的通知》精神，正确处理资源保护与保障的关系、土地资源保护与利用的关系、依法管理与提高服务的关系，为加快某某区经济建设和社会进步作出新的贡献。

### 一、积极拓展发展空间，为全区经济社会发展提供资源保障

(一)通过土地利用总体规划修编，拓展发展空间。要在完成全区1：1万土地利用现状调查的基础上，积极开展规划实施评价、基础调查、资料收集、课题研究等土地利用总体规划修编的前期工作，结合“四查清、四对照”(即查清规划期内新增建设用地总量，与国民经济和社会发展规划确定的发展目标对照检查;查清闲置土地和低效用地数量，与规划确定的节约用地挖潜目标对照检查;查清耕地和基本农田保有量，与规划保护目标对照检查;查清违法用地数量和处理情况，与违法用地的处理要求对照检查)工作的要求，实现我区土地利用总体规划与“某某”规划及其他专业规划的衔接与配套。

(二)通过争取用地指标，拓展发展空间。为切实保障全区建设用地，缓解土地供需矛盾，要依靠项目争取用地指标，通过与区发展改革局、区招商局及各街道的紧密联系，确保招商引资项目的顺利落户;要依靠项目质量积极争取用地指标，通过严格用地标准，重点落实好某某拓展区、某某组团概念性规划区域的用地;要结合全区城市化改造和宅基地问题争取用地指标，通过落实人员、保障经费，积极主动地协调市、省、国土部，切实加大农转用和土地征收报件审批工作的争取力度。

(三)通过盘活挖潜，节约集约用地，拓展发展空间。为促进节约集约用地，要继续做好闲置土地清理工作，严禁“晒地”，对于闲置土地要依法处理，并通过加强与建设、规划等单位协调，贯彻“布局集中、用地集约和产业集聚”的原则，鼓励和引导企业依法转让或出租闲置厂房，使现有土地能够充分、合理、有序地利用；要严格用地标准，通过制定某某区土地集约利用控制指标和某某区工业建设项目用地控制指标，明确限定建设用地的投资强度、容积率、建筑系数，严把项目的预审、用地审批、供地关，进一步提高土地集约利用程度。

## 二、加大市场配置土地资源力度，创造规范有序的用地环境

(一)做好各类重点建设项目供地。要扎实围绕项目建设用地，搞好供地服务，提前介入做好相关工作，优先保证市、区重点急需建设项目、高科技大项目和符合国家产业政策且投入产出率高的科技型、节能型、生态环保型项目用地。

(二)扩大土地使用权出让范围。严格执行《划拨用地目录》，从严控制划拨供地范围，通过全面推行土地有偿使用，全面落实经营性土地使用权招标、拍卖、挂牌出让制度。积极探索工业用地市场配置机制，研究探讨工业用地等非经营性用地以招标、拍卖、挂牌方式出让，提高土地的市场配置化比例。

(三)进一步规范划拨土地决定书和土地出让合同。要完善划拨土地决定书，完善土地出让合同条款内容，将土地用途、容积率等使用条件的约定和工业项目用地投资强度、开发进度等控制性要求纳入土地出让合同，做到严格按土地划拨决定书、土地出让合同和补充协议的约定，依法供地。

(四)加强建设用地批后管理。要强化项目竣工的复核验收工作，对未达到土地出让合同或划拨决定书确定的用地控制指标和其它相关条款的，必须按照合同约定或决定书规定的相

关条款追究土地使用者违约责任。

### 三、强化工作措施，不断深化经营性用地清理工作

(一)对需要办理退款补偿和需要补交差价完善手续的经营性用地，要逐宗进行清理并形成报告，提出进一步处理的建议，为区政府决策提供依据；要妥善处理经营性用地清理工作中出现的各类矛盾和问题，积极争取上级业务部门支持和相关单位配合。

(二)对<sup>v</sup>查处的土地逐宗落实有关处理情况，形成工作报告，上报<sup>v</sup>；对某某旅游度假村开发建设指挥部所签订的某某宗土地合同(协议)，要依法提出清理意见。

### 四、强化矿产资源管理，做好地质灾害防治工作

(一)全面展开整顿和规范矿产资源开发秩序工作。要按照上级关于全面整顿和规范矿产资源开发秩序工作的部署和要求，加大巡查力度，对各类违法勘查开采矿产资源行为及时进行排查和清理，予以有效打击，防止非法采石现象蔓延扩张。

(二)切实抓好地质灾害防治工作。要继续对已列入20区财力投资计划的工程加强督促管理，保质保量完成地质灾害点的施工建设；同时要协调2020年区财力投资地质灾害防治工程项目的立项及实施，有效防范地质灾害发生，力争使灾害造成的损失降到最低。要加强和完善2020年汛期地质灾害防治值班制度、汛期巡查制度，及时处理险情。

### 五、严格国土资源执法监察，全面推进依法行政

(一)加大土地违法案件的查处力度。要全面落实执法监察动态巡查责任制，重点加强基本农田保护区、风景保护区及滨海大道等主要交通沿线两侧动态巡查力度，结合全区宅基地审批工作，会同区综合执法局等相关部门依法查处各类违法

占地行为，发现苗头，及时查处，做到发现一起，查处一起，违法行为立案查处率、结案率达到95%以上。

(二)加大土地信访工作力度。要以省委、省政府<sup>v</sup>在我市召开“局长带案下访”工作经验交流现场会为契机，认真落实信访工作领导责任制、信访排查预报、领导带案下访、信访情况通报等制度，确保信访案件尤其是上级督办信访案件件件有落实，事事有答复，努力遏制“三访”(即集体上访、越级上访、赴京上访)案件，有效预防和妥善处置群体性事件，维护社会稳定。

## 六、继续推进基础业务建设，促进国土工作全面发展

(一)抓好宅基地审批和查验工作。一方面要继续加大解决农村无房户和困难户宅基地问题工作力度，基本完成全区农村无房户和困难户宅基地(平房)的审批工作。宅基地审批过程中严格执行“两公示、三到场”制度，确保宅基地审批的公开、公正和公平。同时，要做好与宅基地相关土地法律法规和有关政策的宣传工作，要通过利用新闻媒体、制作宣传标语、召开土地工作座谈会等形式向社区干部和群众广泛宣传我国土地法律法规政策，以及我区在土地管理、土地利用开发等方面的现状和相关政策，使土地法律意识逐步深入人心，积极营造广大干部群众依法自觉用地的良好氛围。另一方面要在全区范围内开展宅基地集体建设用地使用证查验工作。结合1:500城镇地籍调查进一步摸清全区土地权属，按照宅基地集体建设用地使用证查验工作实施意见的要求，准确把握政策界限，对于工作的复杂性、特殊性、长期性要做好充分的准备，积极应对工作中可能出现的各种问题，确保查验工作的稳步扎实推进。

## 冶金工作总结 工厂工作计划篇六

(一) 安全环保工作总体上向前推进。

乙炔工段虽然出了不少的事情，但是回过头来看，总体上安全环保工作还是向前推进的，也是有成绩的。

### 1、各项检修前的安全防护措施落实比较到位。

无论是4月份的大修，还是10月份的中修，我工段都能按照公司的各项安全规程严格办事，切实做好检修前的安全防护工作，尤其是现场动火项目，能够做到置换不留死角；隔离切实有效；监护认真负责；措施科学得当；操作正确规范。如后来对渣浆分离器的清理，完全是细致入微，监测到位，确保本质上的安全。

### 2、关键点的维护与巡检较及时，为安全保驾护航。

之前因我工段渣浆输送泵的泄漏等故障造成的停车时有发生，而后来在工段与专工们齐心协力的努力下，采取了一系列的措施，使许多薄弱环节与关键点不再薄弱，为安全生产与环保工作保驾护航。对我工段渣浆输送管线的巡检，为发现隐患，确保安全与环保做出了很大的贡献。

### 3、电石卸车与料仓管理一丝不苟。

20xx年是一个多雨多雪的年份，这给我们电石卸车与料仓管理带来一定的压力，尽管如此，我工段高度重视，在分厂领导的指导下，遇雨雪天气，保证电石库有一个工段长在现场监护，对来车认真细致地检查，把遇湿的电石分捡出来另行处理，确保电石堆的安全。对各电石料仓的取样分析缩短到每小时一次，加强与调度的联系，适时地开大氮气流量。对各皮带栈桥的巡检也是一丝不苟，发现有漏雨现象及时做临时处理，确保皮带电石的干燥。通过类似的一些措施，保证了电石原料这一块的安全。

### 4、逐步完善了安全与环保的各类台帐。

随着公司精细化管理的步伐，对各类记录与台帐的要求与管理更为严格与正规，这就要求我们一线管理水平也要随之跟上来。20xx年我工段在分厂的指导下，对各类安全与环保台帐进行了更深一步地规范与建立，如《日常安全隐患的排查》、《应急演练的记录》、《特种设备的日常维护记录》等，都按公司的要求做了相对应的调整与统一，为日常安全工作提供了一个更好的依据。

5、事故预想、周一安全活动、应急演练活动等工作都有提高。

关于安全工作、或者涉及到日常安全例行工作的每一项任务，我工段都能够保质保量的完成。《事故预想》认真细致，题目有问有答有评，并具有针对性、实用性，尤其是具有争议性的问题，大家讨论热烈，在专工的指导下，最终有一个统一的认识，达到了预想的目的。周一安全活动形式多样，大家各抒己见，仁者见仁，智者见智，能够结合自己的岗位谈出自己的感想，气氛良好，发言积极，讨论热烈，效果比较好。应急演练活动我工段更具有特色，用调度埋雷的形式，把题目写到原来设想的事故点上，让大家去巡检，具有开创性地进步，同时也得到安全部领导的认可。

6、安全生产月活动、春安安全检查、秋安安全检查、隐患排查等活动组织有序，成果明显。

在每年的公司组织的安全生产月等活动中，我工段都能积极配合，全力以赴，努力干好每一件事情。尤其是春秋两季的安全大检查工作中，我工段都能够按公司的要求开展好各项工作，从思想上高度重视，查隐患、治隐患，确保安全、平稳、高效生产。

（二）经济活动分析与节能降耗工作成果显著。

1、把节能降耗与修旧利废工作发扬广大。

在本年度，我工段在节能降耗与修旧利废方面可以说是成绩显著。工段组织清洗了旧除尘布袋500多条；自行修理dn100的闸阀6个；清理水洗塔旧填料 9立方米；清理疏通了发生器锥底冲洗水dn50的球阀多个，为修旧利废写下了浓重的一笔。

## 2、工段级的经济活动分析会已迈向轨道。

本年度我工段在分厂领导的指导下，逐步展开了工段级的经济活动分析会。首先工段把日常的各项工工作列成表格的形式，甚至是问答题的形式，让班组去回答，指导他们怎样展开经济活动分析。然后再把比较规范的文章给大家做为模板，让大家学着去分析，最后写出了结合自己班组实际的的分析文章，既有统一性，又有针对性，达到了经济分析的目的。同时我们也要求他们班与班之间做一个横比，不同时期之间做一个纵比，更有说服力，更有比较力，更能说明问题，效果比较好。

## 3、一次水的节约与考评已到极致。

在本年度我工段对一次水的节约可以说是到了极致，无论是专工，还是工段或者是员工大家都对一次水的使用非常地节约，工段上出台了较为严厉的考评制度来促进大家对一次用量的节约。在安全生产的前题的下，努力节约一次水，为节能降耗工作节约哪怕是一滴水。

## 4、电石扣灰工作与电石粉尘回收工作小有成就。

“不算不知道，一算吓一跳”，说这个话我觉得特有成就感。因为本年度，我工段在电石卸车入库时共扣电石灰份合计有100多吨，折合人民币约30多万元，这的确不是一个小数字。虽然我们经受了一些压力与困难，但是能为公司挽回这么多的损失，我们觉的很骄傲，受点委屈也是值得。另外在电石粉尘回收上，我们也是尽最大的努力，消除一些不利因素，把这项工作做好，争取多上一些灰，共计上灰6000多袋，折



标电石8吨多，折合人民币近3万元，可以说是小有成就。

### （三）工艺质量管理迈向一个新台阶。

#### 1、百日安全劳动竞赛如火如荼。

自从公司9月份组织开展的“百日安全劳动竞赛”以来，我工段就组织员工召开了动员会，并以此为契机推进工段工艺质量管理的步伐。各班之间竞争激烈，你追我赶，努力提高自己的操作技能，工作热情空前的高涨，积极性也普遍地得到调动，使我工段的各个工艺控制点合格率得到普遍的上升，尤其是次钠配置合格率与乙炔合格率双双创下100%的合格率。

#### 2、小指标考核循序渐进。

随着公司质量管理的提升，对各个主要工艺控制点都进行了考核，我乙炔工段的发生器的温度合格率也在其中考核的范畴。而我工段的发生器的温度影响因素较多，加上先天的设计缺陷，导致我们这一块其实就是一个软肋。面对这些困难，我们在专工的指导下，积极地想办法、找出路，最后与技术部协商，我工段每月把一些客观因素造成的发生器低温进行了一个统计，然后由技术部进行统一核实排除，这样虽然工作量很大，但是有利于公平公正与分厂的总体考评成绩；另外，我们通过工段上的一些考评，要求主控加强操作与监控，与发生岗位紧密配合，努力克服一些人为的因素造成的低温，使小指标考核有所进步。

#### 3、班组考评逐步细化乙炔合格率纳入范围。

之前我工段对乙炔合格率只要在公司要求范围内，不会再考评班组，现在，尤其是公司在iso9001质量体系认证的指导下，我工段把乙炔合格率也纳入班组考评的一个内容，如果哪班在设备正常的情况下，乙炔含硫磷一个点扣班组1分，含两个点扣2分，并处罚当班清净工30元，起到了一个积极的促

进作用。

#### （四）顺利圆满地完成了3次检修消缺任务。

本年度我工段共进行了3次检修消缺任务，完成了大修、中修、自检项目共30多项。更换了钢仓顶可皮带，发生四楼东边的加料皮带，北大渣泵的护板、泵盖，更换了水洗塔的填料，消除了多个乙炔管漏点等项目，为安全平稳生产从设备上提供了一个有力保障。

#### （五）设备维护保养基本到位。

本年度，我工段对设备的维护保养大有进步，具有代表性的是改造了除尘风箱的卸灰阀，使频繁检修的设备一下子变的又简单又适用，节约了一大部分费用，也方便了操作。同时对大渣泵的维护与保养也著有成效，避免了泵体大的振动，阀板脱落故障造成的降量或停车事件的发生。对水环压缩的监测也比较到位，一有蛛丝马迹的隐患都能在第一时间内发现，避免造成大的损失。在各动设备的润滑管理上也能做到巡查及时，润滑及时，换油及时，为设备的正常运行提供了保障。

#### （六）班组建设初见成效。

在班组建设这一块上，我工段丝毫不懈怠，想方设法，调动大家的积极性，培养班组的执行力，传授班组一些管理经验与心得，激发大家的工作热情。我工段先后制做了《岗位员工风貌展板》、《班组考评展板》、《班组员工考勤展板》、《月度明星展板》，首先从硬件上推进班组建设的步伐，然后从软件上指导大家的日常管理与考核。值的可喜的是，有个别班组已经有了适合自己班情的班组考核办法与绩效考核办法，这是公司大搞班组建设涌现出来的成果，可以说是初见成效，令人欣慰的。

## （七）现场文明生产保持良好。

现场文明生产与清洁文明生产是衡量一个现代化企业的最基本与直观的条件。我工段在本年度内，对现场文明生产上狠下功夫，重新分配了各设备的包机人，包片卫生也重新进行了卫生要求，对12个水封罐进行了刷漆工作，对各泵的机座也进行了清理与刷漆，对清净房的地沟进行了彻底的清淤，对浸水管道进行了除锈刷漆工作，对预留地也进行的卫生清理与地平整理。

## （一）岗位员工的应急处理能力较差，培训教育不到位。

这主要表现在10.20文丘里爆破事件上，其实这是一件很简单的事情，尤其我们现场操作工缺乏一定的理论水平与变通能力，把简单的事情复杂化了，而且酿成了事故，充分暴露出我工段员工的应急处理能力较差，同时也说明我们工段日常的员工培训不到位，现场操作大而化之，走过场，走形式，这是我们应该反省一个的地方。

## （二）劳动纪律时好时坏。

这主要表现在中夜班上，有个别班组自律能力差，班长的协管能力差，导致了部分人的违章违纪。有主控不精心操作的，岗位员工打手机的，聚堆闲聊的，甚至还有个别人大胆脱岗的，这些情况工段上虽然进行了相应的处罚，但是仍然无法抹杀工段管理上存在的不足，这是我们应该改进的第二个地方。

## （三）民工管理仍有漏洞。

民工管理比较头痛，因为他们本身的自律能力太差，而且对规章制度的认知程度较差，侥幸心理太大，偷奸耍滑心理太浓，给工段管理造成一定的压力。这主要表现在无名烟头上，对于民工管理，我觉的不光要进行必要的经济处罚，更重要

的是要进行心理教育，当然这也不是一朝一夕所能达到的。

#### （四）巡检仍有死角。

这主要表现在南大渣泵轴承的损坏，乙炔气柜取样口漏气，2#大倾角减速机齿轮磨损，南上清液管上冻等事件上，说明我工段虽然很用心、很努力，但是还留有死角，我们的工作还不细致，工作作风仍需改进，管理水平急待提高。

1、继续落实贯彻好公司各项安全操作规程制度与操作规程，确保安全平稳生产，全年无事故。

这不光是一个计划，更主要的是我们一个奋斗的目标，乙炔工段再不能出事故了，这是我的观点，同时也是我的感慨。我们走到外面已经感觉到了压力，感觉到抬不起头了，如果还不改变，还不刹住这个苗头，我们真的是愧对领导，愧对员工，还真不如回家卖红薯了。

配合专工，或者说是督促专工搞好工段员工的培训教育工作，精心组织，不敷衍，不走过场，切实把这一项工作落到实处。同时一改之前的培训完就完事的现象，要让大家写出心得体会，写出效果评价，以便我们改进培训方式与内容。

3、进一步深化设备的维护保养与润滑管理工作。

我们打算以设备包机人为突破口，把每一台设备责任落实到人，不光是卫生，更主要的是设备的保养与润滑工作，同时也要求当班操作工对自己岗位的设备进行认真的巡查与检测，把好第一关，这样等于是有一个双重管理，如果某台设备出了问题，那么追究的是两个人的责任，有利于管理工作的提高。

4、继续做好节能降耗与修旧利废工作。

其实我们乙炔工段有许多的潜力可挖，有许多的工作可做，也有许多环节可以做到节能降耗。比如目前的电石车入库扣灰、电石粉尘回收项目，还有粗破除铁器上的废铁等都是可以回收的一笔相当大的数目，当然这个工作不好做，有困难。另外许多的的阀门与更换下来的备品备件都是可以修复再利用的，如粗破机更换下来的肘板，大渣浆更换下来的护板和泵盖等都是可以再加工利用的。

5、细化工艺与质量管理制度，加强考核力度。

在原有的基础上继续细化工艺与质量管理制度，并加强考评力度，激发大家的工作热情，奖勤罚懒，奖励先进，鞭策后进，促进工段总体考核水平的提高。

6、继续做好现场文明生产工作。

8、努力完成分厂下过的临时性的任务。