

2023年医院年度安全工作计划(实用9篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

医院年度安全工作计划篇一

一、加强理论学习，提高职工的政治思想觉悟。充分认识“解放思想，开拓创新”的重要意义，加强理论与实践的联系，学习和领会医院职代会精神和各阶段的工作重点，在日常繁忙的工作中，不拘形式，结合科室的实情况开展学习和讨论，激励职工积极推进医院各项工作顺利开展，促进各项制度的完善和落实。

二、认真学习专业基础知识，使大家的基础知识和基本理论有较大的提高。药械科职工由于底子雹基础知识差，一些同志连常用药品的名称都弄不清楚。根据这些情况，我们采用了布置专门题目、专门课程、自学、科室集体辅导等形式，通过学习，大家的基础知识有了较大的提高。

三、加强科室管理，（管理出效益，科室由于部门分散，人员素质参差不齐，难教育难管理。首先科主任带头，严格执行制度，用制度管人，在管理上对事不对人，犯了哪一条就用哪一条处理，同时调动工作人员的积极性，开展部门内部管理，大家相互监督，相互激励，并发挥经济杠杆作用，使工作人员积极性有了较大的提高，改善了过去中药房由于管理不善，经常性有处方无人抓，病人挤成堆的现象，充分改善了各药房窗口拥挤、服务态度差、给病人解释不清楚、药物供应不齐等现象，取得了较好的社会效益和经济效益。

四、加强劳动纪律。今年以来根据我院关于加强劳动纪律改

善院容院貌的规定，我们对违纪事件严肃处理，对迟到人员多次进行了罚款处理，对在工作中服务态度不好，出现差错的工作人员进行了罚款处理，并在全科会议上自我检查科室进行批评教育，收到了较好的效果。

五、鼓励职工积极参加晋级晋职考试，有四名无职称人员参加了职称考试。

医院年度安全工作计划篇二

一、2020__年度安全目标：

- 1、重伤、重大及特大安全事故为零；
- 2、机械设备重大事故为零；
- 3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过3‰；

二、全面落实安全生产责任制

安全生产责任制的完善和实施是安全生产工作的一个重点。我项目建立健全严格的安全生产责任制，在建立安全生产责任制的基础上，进一步在工作中切实落实执行，明确岗位职责，形成一级抓一级，逐级抓落实。通过完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保安全生产。

三、开展安全生产专项整治，有效遏制重特大事故的发生

20__年专项整治的重点在制度建设、严格执行标准、技术方

案和重点环节的有效控制等方面做文章，达到标本兼治的目的。一是强调我项目责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。二是经监理单位严格验收检查，特别是对临时用电、大型机械设备、脚手架、起重吊装工程、深基坑支撑、高空作业及危险性较大的工程，要编制有针对性的专项安全施工方案，经施工单位技术负责人批准报驻地办安全监理审核上报总监办并签字后实施。同时各监理单位要加大重大隐患的监控和整改力度，项目部安全管理人员要加强日常安全检查，对查出的事故隐患，按照“四不放过”的原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

四、严格执行安全检查制度

项目部领导及安全人员采取定期检查与巡检相结合的方式，平时则根据季节变化开展各项专项安全生产的检查工作，如季节性安全检查、节假日安全检查、防雷电、防火、防中暑等，对查出的隐患及时签发安全整改通知单限期整改，并跟踪复查整改效果。安全检查情况进行项目部通报。

安全教育和培训是今年工作的重点内容之一，为使安全生产教育深入人心，强化员工的安全意识，项目部制定安全教育培训计划，根据此计划对全体员工进行安全教育工作，增强安全意识和自我保护意识，为了更好的落实安全教育和培训工作。

六、开展“安全生产月”活动

“以排除隐患、防范事故”为主题，项目部紧紧围绕安全生产月活动的主题思想，把安全生产宣教工作延伸各个施工队，各施工队要结合安全生产特点设置施工安全简报、宣传栏、标语、举办安全知识培训、安全知识竞赛等形式多样的安全教育方式，深入开展宣传教育。通过强有力的宣传教育，让全体员工积极投入安全生产工作中来，形成“关注安全，关爱生命”的浓厚氛围，确保整个活动的质量和效果都有新的

提高。

七、安全生产工作重点：

- 1、进一步完善安全生产规章制度，落实安全生产责任制。
- 2、项目部要严格要求各个施工队按照施工组织设计、专项施工方案的要求组织施工。在施工前做好安全教育、安全技术交底，施工中加强检查，施工完毕后做好验收工作。
- 3、督促项目专职安全员及各个施工队兼职安全员切实履行职责，对工程施工过程的安全生产进行检查，及时查处“三违”行为，督促安全隐患整改。
- 4、施工现场应组建义务消防队并制定消防制度，加强用火管理，定期对施工现场的防火工作进行检查。
- 5、夏季施工做好防汛、防雷、防暑工作，冬季施工做好防冻、防滑、防火、防煤气中毒。
- 6、“十一”、“春节”等重大节日前开展安全大检查，加强安全值班、确保节日安全。

调整安全生产领导小组成员，完善各成员职责

开展安全生产工作检查

10月：召开服务区安全生产工作会议，明确目标任务

开展“安全生产月”活动，制定具体实施方案

做好“国庆、中秋”期间安全生产和稳定工作

开展第二次安全生产工作检查。

11月：加强对食堂的安全和消防安全的检查、 整治工作

开展防事故保平安，保畅通，交通安全工作

开展第三次安全生产工作检查

12月：开展火灾隐患普查整治工作

完善服务区各项安全生产应急预案；

开展第四次安全生产工作检查及年终考核。

20__年项目部将继续本着“生产必须安全”这一核心思想，按照“谁主管、谁负责”的原则，严格履行本项目的安全生产工作部署，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，确保本项目年度安全生产目标的顺利实现，认真完成项目部领导和上级交办的其他各项工作。

医院年度安全工作计划篇三

为了认真抓好我镇20xx年安全生产监督管理工作，进一步明确我镇安全生产工作的目标和任务，理清思路，强化监管，努力防范重特大安全事故的发生，最大限度地减少安全事故，保障人民群众生命和财产安全，促进社会、经济持续健康有序发展。根据我镇的实际，特制订20xx年全镇安全生产工作计划。

一、指导思想

认真学习贯彻党的十八精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以全面实施《安全生产法》

为主线，以宣传教育、培训为手段，落实安全生产责任，强化管理夯实基础，配合城区安监局做好各项安全专项整治，加大监督监察和依法查处力度，达到减少一般伤亡事故和遏制重特大事故的目的，切实保障辖区人民群众生命财产安全。建立和完善安全生产管理长效机制，健全生产经营单位自我约束机制，为全镇经济又好又快发展提供一个安全和谐的环境。

二、工作目标

5、重大事故得到有效控制，各种安全事故和伤亡人数比去年有明显下降，重伤死亡人数分别控制在指标范围内。

三、主要工作

1、企业安全生产监督管理方面

(1)加强安全机构领导，建立健全各项制度和预案、措施。进一步学习宣传和贯彻实施《安全生产法》，把安全生产工作列入重要议事日程，贯穿到全年的各个环节和各个层面；继续采取多种形式，学习宣传《安全生产法》，正确处理安全与生产，安全与发展和安全与效益的关系，坚持高标准、严要求，切实加强安全管理工作。

(2)进一步加强安全生产管理领导小组队伍建设，充分发挥各村(社区)、有关单位在安全管理中的作用，明确管理职责。落实安全生产管理目标责任制，按照“谁主管谁负责，谁投资谁负责”的原则，纵横相合，把安全生产工作目标层层分解下去，并层层签订责任书，企业责任状要求签订到车间、班组，我镇按照责任状工作目标进行认真考核，按目标责任和工作情况进行奖惩。

(3)加强安全生产监督管理和检查，加大生产经营场所的检查力度。严格执行检查制度，全年召开安全生产工作会议不少

于4次，保证每月深入企业例行检查。对存在安全隐患的企业、单位，要及时督促整改，对整改不力的单位和责任人及时上报城区采取措施，切实把隐患消灭在萌芽中。

(4)配合城区对事故多发行业进行全面监控，切实把隐患消灭在萌芽中；配合城区有关部门开展各项安全生产专项整改，吸取去年经验和教训，对不具备安全条件的企业，坚决依法查处。

(5)进一步抓好安全生产培训教育工作，强化企业人员安全生产意识。加强特种行业人员的组织培训工作，特别抓好企业法定代表人、中层生产经营管理者、安全管理员的培训。突出抓好新入厂、转岗工人的三级安全教育、岗前培训和在岗职工的经常性安全教育。组织职工开展全国“安全生产月”活动等各种形式宣传活动，进一步引起广大职工对安全生产的广泛关注和重视。

2、打出非法盗采煤矿资源方面

(1)加强领导，稳定矿山巡逻队伍，保障工作经费，加强执法，使矿山白天和晚上巡逻制度化、常态化，发现一起，处理一起，发挥积极作用，达到整治效果。

(2)责任下移，与各村(居)签订“打非”工作责任状，将“打非”工作与各村(居)、各村民小组的工作绩效实行挂钩，对“打非”工作措施不力，盗采行为频发的村(居)、村民小组进行问责，对因工作失职发生严重后果的直至追究刑事责任。

(3)加强宣传，落实经费，发动群众对各种盗采煤矿资源行为进行举报，在给予举报人奖励的同时对举报人实行严格的保密。

(4)多措并举，治理源头。在打击非法盗采的同时，对提供土

地的地皮主、提供电源的人员、单位进行调查取证，通报公安机关处理，从源头上封堵盗采行为。

(5)加强对“打非”工作资料的收集完善，使档案资料管理规范化。

以上是三塘镇20xx年安全生产工作计划，总的来说，就是加强管理，杜绝事故，为三塘镇各方面的生产提供一个安全的环境。

医院年度安全工作计划篇四

巩固爱婴医院成果是一项永久的艰苦工程，为了避免“创爱”后思想松懈，工作下滑，扎实有效的开展工作，继续设立以邱凤院长为组长的巩固爱婴医院领导小组，把爱婴行动的工作列为全院工作的管理目标，加强督导与考核，形成长效管理机制，使爱婴医院工作得到可持续性发展。

1、为了确保巩固爱婴医院成果，要加强对医护人员的强化培训和复训工作，使标准一致，认识一致，目标一致，质量一致效果一致。

2、对新上岗人员进行操作指导并在半年内进行爱婴医院知识培训，考核合格后方可上岗。

3、对原在岗人员进行复训，并与三基考核相结合，进行一次理论考核，不合格立即进行强化培训。

4、具体培训计划如下：详见附页

1、设置感染管理小组，在院感科的领导下，负责科室内院感工作。

2、设置产房和隔离产房并实行严格的消毒隔离制度，严格控

制入房人数，对隔离孕妇按隔离技术规程进行接生和护理，接生完毕后按要求对产房进行擦拭和消毒。

3、新生儿恒温箱按规程进行消毒和管理。

4、对婴儿淋浴用具做到一用一消毒，并使用一次性用品，淋浴完毕，进行紫外线空气消毒。

医院年度安全工作计划篇五

有了工作计划，工作就有了明确的目标和具体的步骤，就可以协调大家的行动，增强工作的主动性，减少盲目性，使工作有条不紊地进行。以下是本站小编为大家精心搜集和整理的医院安全工作计划，希望大家喜欢！

一、认真学习《中华人民共和国消防法》和《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》，进行消防安全宣传教育。

二、建立健全消防安全制度，坚持“谁主管谁负责”的原则，明确职责，完善组织机构，按照三级防火制度，高度重视消防安全工作。

三、继续和各科室主任护士长签订消防安全目标责任书，明确各科室消防安全责任人，一层抓一层、层层抓落实，消除火灾隐患。

四、调整消防安全领导小组，完善消防组织机构。

五、建立健全消防档案。

六、坚持消防安全每日巡查制度，作好巡查记录，消防安全每日巡查由聘请的保安人员负责。

七、在ct室、b超室等精密仪器处配置二氧化碳气体灭火器，对全院消防器材进行保养维修，保证正常使用。

八、对全院职工进行消防安全知识培训二次。

九、组织保安人员和义务消防队进行消防灭火演练二次。

十、完成主管部门安排的其他消防安全工作。

为全面推进“安全生产年”活动，贯彻落实《福建省卫生厅关于开展落实医院生产主体责任活动的通知》（闽卫医〔〕64号），坚持以人为本和全面协调可持续发展的科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”以及“谁主管，谁负责”的方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。为了推动本年度医院安全生产各项工作的有效落实，特制定本计划。

一、进一步强化领导责任意识，建立和完善安全生产工作制度，成立安全生产“三项行动”领导小组，全面负责安全生产管理工作。

二、加大政策、法律、法规的宣传力度，使安全生产工作人人皆知，扩大职工群众安全生产工作的参与面，提高自我防范意识。形成安全生产事故应急预案体系。

三、加强院内的安全学习、培训管理，每季度对全院职工开展一次法律安全教育，组织职工学习《中华人民共和国安全法》、《安全生产法》及其相关法律、法规，不断增强职工的法律安全意识。

四、将医院安全生产纳入各科室的季度考核，并直接影响到当月的奖金，要求各科室每季度召开工作会议，分析查找不稳定、不安全因素，针对具体问题制定出相应的措施，及时消除隐患。

五、切实把医疗安全生产主体责任落实到位。针对上一年度安全工作中暴露出的问题，进一步修订和完善各种规章制度，明确划分岗位职责同时细化各岗位、各部门的考核细则，严格考核，真正做到依法治院、科学管理。

六、根据谁主管，谁负责的原则，抓好各类安全生产的检查工作。为了进一步落实安全生产责任制，层层落实责任，医院与各科室负责人要分别签订安全生产目标责任书，使职责明确，责任到人。对重点行业、重要部门加大监控监管力度，完善重大隐患、重大危险源的监督卡制度，做到一患一卡，整治到位，一险一卡，监控到位。

七、及时报告本单位发生的重、特大安全问题，不瞒报、漏报。

医院年度安全工作计划篇六

安全的现代意义在于它伴随着人类的稳定、繁荣、发展和进步，安全是人民生存和发展最基本的条件，“关爱生命、关注安全”就是以实际行动学习实践“三个代表”的重要思想；“安全责任重于泰山”就是要按照“三个代表”的要求，强化各级领导的安全责任意识，落实安全生产责任制。在医疗行业安全生产主要体现在医疗质量和医疗安全方面，安全生产关系到职工、患者生命和医院财产的安全等多方面，还关系到医院改革发展和稳定的大局。加强安全生产管理工作，是医院管理的基本任务。我院的安全生产工作在“三个代表”重要思想和党的十六大精神指引下，按照全区安全生产工作会议的部署要求，坚持以人为本和全面协调可持续发展的科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”以及“谁主管，谁负责”的方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。为了推动本年度医院安全生产各项工作的有效落实，我院制定了20xx年综合治理、安全生产工作计划。

领导小组：组长——XXX

成员——XXXXXXXXXX

安全生产工作是否抓好，责任制是否落实，关键在于领导。为此，我院设立由院长为安全生产直接责任人的领导小组。安全责任重于泰山，我院自去年以来，院领导高度重视安全工作，始终把它列为“一把手”工程，摆在重要议事日程。有计划、有步骤、有重点地开展学习、宣传、贯彻活动，做到分工明确，责任落实。

（一）坚决杜绝重特大刑事案件的发生，不发生重特大医疗事故、消防、交通等安全事故，杜绝集体上访事件。

（二）在今年住院楼施工现场的安全管理方面，切实落实风险防范措施，设专人负责，发现隐患及时处理。

（三）加强院内的安全学习、培训管理，每季度对全院职工开展一次法律安全教育，组织职工学习《中华人民共和国安全法》、《安全生产法》及其相关法律、法规，不断增强职工的法律安全意识。

（五）为了加强院内的安全防范工作，严格落实值班制度，节假日有领导带班，无脱岗、漏岗现象，认真做好值班记录。

（六）加强对我院临时用工人员的管理，对临时用工人员做到情况明，底数明，管理规范。

（七）根据谁主管，谁负责的原则，抓好各类安全生产的检查工作。各科室要切实履行责任，各司其职，各负其责，通力合作，做好各项专项检查工作。

（八）及时报告本单位发生的重、特大安全问题，不瞒报、漏报。

回顾过去、展望未来、在新的一年里，我院要紧紧围绕“安全第一，预防为主”的方针开展安全工作。努力创建关注安全、关爱生命的良好氛围，一定要收到明显的效果，这为医院在今年及今后相当长的时间里确保生产安全提供了保证，也为医院顺利实现新一轮的发展奠定了基础。我们坚信，同时我们也有信心，在新的一年里，在区卫生局的领导下，我们定能完成本年度的工作目标。

医院年度安全工作计划篇七

以院长为组长，副院长和各科室主任为副组长及成员的领导小组建立后，认真学习和贯彻上级的有关创建平安医院文件，会议精神以“平安医院”为目的，结合本单位具体情况逐项查对、核实、找出平安工作中的立足点和缺项、差距、研究如何及时落实。领导小组各尽其责，掌握第一手实际勘察资料，有计划有步骤的解决所存在的问题，确保安全工作落到实处。

按上级文件与会议的要求，每一层楼都要建立安全通道指示标牌，并设立指示灯，三楼设立户外安全通道楼梯，以加强应急处理，疏散人群的安全通道，保证人员在紧急情况下能尽快的有条不紊的撤离现场。

消防所用的干粉灭火器每层楼三至四个消防栓，并在每层楼自来水管道的消防水龙头，在应急情况下可以抢救。有器材、有水源、最大限度的保护国家和人民的生命财产。

按上级要求，要做好应急疏散人员的演练以达到在紧急情况下不混乱、有条理、有组织、快速的疏导，在今年，要求每半年演练，在演练中要总结出出现的问题和人员疏散时，首先要有领导指挥，医护人员首先保护患者，尤其老幼人员，有次序、有组织、有规律的、及时、快捷的、疏散。在演练中克服慌张、恐惧、混乱的心理与行动，要达到一个整体行动的目的。

将安全工作细则上板，同时将单位的安全通道示意图设立在板上，每个走廊，每个科室都安排负责人，以保证在紧急情况下，有组织，在统一指挥的情况下行动。

建立单位应急预案，按上级的要求，与单位实际情况相结合，建立有效的预案，并严格制定有效的自查自检的安全细则考核措施，并按细则逐条去合理的安排单位安全工作的落实。

以单位和上级的要求，制定单位自查工作抽查制度，以科室为检查的基础，从防火、防震、水灾、防盗和安全用电的定期检查，出现违章及时纠正，或罚款，与保证安全工作运行。

加强医院质量管理年，持证上岗，定期抽查医疗质量，依法执业，打击非法行医。提高执业能力及执业道德水准，排除执业中存在的隐患。使医院的每个科室都具备规范无菌操作，认真贯彻执行传染病防治法规，使我院在消毒二次污处理，一人一针一管，一人器材一使用中规范的控制传染病，提高服务质量放在首位，依法执业放在首位。并每季抽查记录。

(1) 值宿的或更夫，在使用火、电要严格防范，严禁使用大容量的电器，如电炉子、家用电器。

(2) 上下班和更夫接头，四防工作要加强管理。

(3) 节假日要有领导带班，作好四防工作。

(4) 楼内的门窗要有保险锁，要害科室要安全防护的窗门。

(5) 单位的周边邻居，要排查他们的安全情况，如单位的一楼是私人门市房和饭店，他们的房东转租给他人后，在防火上薄弱，他们的隐患直接危害我们单位，要对这些门市房的经营者有一定约束和联合检查的措施，出现问题及时解决，尤其应事先排除隐患，防范未然。

(6) 邻居的隐患要及时解决。

(7) 室外的垃圾箱，洗浴的排污的废气和炉渣严重污染着周边环境。

要组织全院职工，认真学习上级下达的各项有关安全工作的政策、措施、及规范要求，在学习贯彻中认真学习讨论有关事件的经验和教训，提高全院职工防范事故发生的思想觉悟和警惕性，认真做好自己科室的安全工作。只有每个人，每一位职工都有安全意识，才能达到全方位的创建“安全医院”的目的。

在年度中，每季度要由领导小组对全院内外进行自查工作，包括楼内、口内、镶复、租用外来人及办公室。

财务室，对楼外的一楼个体户和楼周边的防水、火、盗要认真勘察到位，发现隐患及时解决。并且要将重大隐患通知本人及报告上级妥善安置，排除患点，同时要收集材料存档。

医院年度安全工作计划篇八

1. 强化相关知识的学习掌握，定期组织护士授课，实行轮流主讲，进行规章制度及专业的培训。如遇特殊疑难情况，可通过请医生授课等形式更新知识和技能。互相学习促进，并作记录。
2. 重点加强对护士的考核，强化学习意识，护理部计划以强化“三基”护理知识及专科技能训练为主，由高年资的护士轮流出题，增加考核力度，讲究实效，不流于形式，进行排名次，成绩纳入个人档案，作为个人考评的客观依据，相互竞争，直至达标。
3. 做好聘用护士的轮转工作，使年轻护理人员理论与实践相结合，掌握多学科知识和能力。

4. 随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，有计划的选送部分护士外出学习，提高护理人员的素质，优化护理队伍。不断的更新护理知识。

1. 护理人员的环节监控：对新调入护士以及有思想情绪的护士加强管理，做到重点交待、重点跟班。切实做好护理安全管理工作，减少医疗纠纷和医疗事故隐患，保障病人就医安全。

2. 病人的环节监控：新入院、新转入、急危重病人、有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促检查和监控。

4. 护理操作的环节监控：输液、输血、注射、各种过敏试验等。虽然是日常工作，但如果一旦发生问题，都是人命关天的大事，作为护理管理中监控的重点之重点。

5. 护理部不定期的进行护理安全隐患检查，发现问题，解决问题，从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究相关责任，杜绝严重差错及事故的发生。

1. 护理部继续加强医德医风建设，增强工作责任心。培养护理人员树立“以病人为中心”的观念，把病人的呼声作为第一信号，把病人的需要作为第一需要，把病人的利益作为第一考虑，把病人的满意作为第一标准。加强主动服务意识，质量意识，安全意识，在进一步规范护理操作的基础上，提高护患沟通技能，从而促使护理质量提高，确保护理工作安全、有效。

2. 注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，经常听取医生的意见及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性，从思想上，行动上作到真正的主动服务。把“用心服务，创造感

动”的服务理念运用到实际工作中。

医院年度安全工作计划篇九

又到了年终岁末□xx医院在过去的一年里，通过各项有力的举措，稳定发展，取得了很好的业绩，在这个基础上，医院领导经过综合分析、科学预算定出了明年的方针目标：比xx年月平均收入增加约30万元，产科每月平均生产人数125人的指标。这不单纯是几组数字，作为医院的一个部门——产房，要完成这个宏伟的目标需要做出更大的努力，拟定更加科学系统的工作计划，才能确保工作目标的顺利实现。

人才是实现科学管理，确保各项工作顺利实施的有力保证□xx医院要打造成一流的妇产医院，产房作为一个非常重要的科室，肩负着至关重要的责任。但是，产房长期以来面对的是人才短缺、技术力量薄弱、硬件设施不够等等亟待解决的问题。要打造一支技术过硬、服务一流的专业技术队伍，除了产房全体员工的不懈努力，还需要医院领导的高度重视和大力支持。

- 1、 在现有人员的基础上，增加助产人员3—4名进行专业训练，大约需要一年时间顶岗。因产房现有人员处于不稳定状态，一人属医疗人员在产房进修，月底离开产房；一人面临生育，随时可能休假。人员严重短缺和不足。加上产房工作具有不可预见性、集中性、突发性、紧急性等特点，要保质保量完成各项工作和服务，人手不够是万万做不到的。

- 2、 产房全体员工积极参加医院组织的各项业务学习和专业技能培训，学习时间及学分与奖金挂钩，做好奖惩考核工作。

- 3、 严格制定和落实学习、考核、考试计划，根据学习计划进行提问、考核和考试：每月业务学习讲座一次（轮流主讲），每周提问考核一次，每季度专业知识闭卷考试一次，每半年技术比武一次。考试成绩与奖金、工资挂钩，考试成

绩不合格者扣除当月奖金（按规定数目），成绩优异者年当月奖励（按规定数目），年度涨工资时作为参考。

4、积极开展比、学、赶、帮活动，高年资的帮助低年资的，技术好的帮助技术差的。要比谁的专业技术水平高，比谁的服务态度好；要向积极进、技术业务棒的同事学习，赶超先进，争做先进。使专业技术达到一流水平，使服务质量更上一个台阶。

5、根据产房的工作任务和助产士的具体情况，优化护理力量的组合，进行科学合理的排班，严格各班岗位职责。

1、无痛分娩开展三年以来，取得了很好的经济效益和社会效益。在新的一年里，无痛分娩在产科工作中仍然是一个工作重点，要积极宣传和推广无痛分娩，认真掌握无痛分娩的最佳时机，尤其中期妊娠引产的病人，在无禁忌症的情况下，确保每人实行硬膜外镇痛术。

2、vip套餐是过去一年工作的重中之重，新的一年要把开发vip套餐服务作为产房工作的工作重点，对入院待产产妇及亲朋好友大力宣传推广，尽最大努力挖掘vip尊容客户。

1、质量和安全是医院的生命线，时刻把医疗质量和安全放在第一位，每月学习和考核十三项核心制度、各项制度职责流程；严格执行无菌操作原则，杜绝院内感染的发生；认真执行三查七对制度及各项操作规程，杜绝医疗差错和事故的发生。

2、提高风险意识，增强自我保护意识：随时想到自己是一名产科工作者，把产妇及新生儿的安危放在第一位，自觉提升自身素质和操作技能，做到产前、产时、产后认真观察，积极处理，不留任何可疑之处。

3、认真学习和执行缩宫素的临床应用原则，严格执行医嘱，

掌握缩宫素应用的禁忌症、适应症、禁止滥用缩宫素。

4、严格执行三级医生负责制，遇到异常情况及时向上级医师汇报，不可自行处理。

5、严密观察产程，及时发现产程进展中的各种异常情况，并及时协助医师进行积极处理。

6、按护理部及产科质量管理要求，制订护理工作计划并组织落实到位，定期或不定期督促检查各项规章制度，各班岗位职责以及各项护理技术操作规范的执行落实情况，及时总结讲评，不断提高产房工作质量。

7、做好产房内各类物品、仪器及急救用品的管理工作，指定专人负责，保证供应并定期检查，做好记录。

8、对工作中存在的问题，及时发现及时解决，因技术原因导致的医疗意外，及时查找原因，总结经验，接受教训。

9、做好病案记录和病历书写，严格各项记录的规范化，禁止涂改和写错，严防因粗心大意造成不应有的医疗纠纷。

俗话说“金杯、银杯，不如病人的口碑”，新的一年要把产房的`各项服务做好，把产妇的需求放在第一位，做到按需服务。

1□vip套餐服务：专专人陪伴提供生活照料，专家和高级助产师跟踪技术服务，确保vip客户100%满意度，把医院的vip品牌做好。

2、无痛分娩的产妇做好导乐服务工作，使产妇确实感受到体贴周到、温馨的导乐分娩服务。

3、做好产妇产前、产时、产后的生活护理，协助进食和排便，

除严密观察产程进展，还要严密观察产妇的生命体征，定时测量体温、脉搏、呼吸、血压。指导产妇缓解疼痛的方法，宫口开全时教给产妇合理用力的方法。

4、做好新生儿的观察及护理，随时察看新生儿的呼吸、面色、大小便情况，指导早开奶，做好母乳喂养的指导和宣教。

1、全科员工深入市场，利用业余时间开发客户，联系身边的家人、朋友，提供新的客户资源，每人定数量、定指标并制定奖惩制度。

2、积极开发产房收费项目，对于无痛分娩的引产的病人要适时进行分娩镇痛术，以免造成延误现象。条件允许的情况下，可以开展陪伴待产、陪伴分娩。对于应该收费的项目不可漏收，做到每位病人严格收费。