

2023年部队班长工作计划与目标(优质9篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

部队班长工作计划与目标篇一

一，分析班级的班风，学风和班级凝聚力等问题经班委会会议讨论总结以往经验，取长补短。继续发扬优良的经验，改正补充不足的方面，吸取其他班级经验，并向其他优秀班级学习。

二，协调管理好班委会的整体性。，加强班委会的凝聚力，加大各班干部之间的沟通，交流，提高个班干部的工作效率和工作热情。监督各班干部做好以身作则，做好带头作用，再以各班干部为中心，监督其周围同学遵守学校班级的各项规章制度，带动全班同学的集体荣誉感。

(1) 借学校“迎评”之风，在班委会会议上促使大家对迎评引起重视，使大家思想上达成共识，以身作责，保证上课率，遵守上课纪律，尊重老师劳动成果。

(2) 让班干部做好带头作用，引起周围同学对“迎评”的重视，并监督同寝室的按时上课，监督身边的同学遵守上课纪律。

(3) 配合老师认真完成课堂教学任务，向任科老师提针对本班现象的处理意见，严格要求学生的上课率，及课堂纪律。

(4) 积极配合班主任的工作，及时反映班上每天发生的事情。

使问题早发现，早解决。

(5) 计划由综合办公室李主任给我们几个班的所有班委会成员开展一个“干部培训讲座”教大家如何做好班干部，如何提高工作效率，如何去学习。

通过以上计划，力争改变目前学风松散，上课到课率低等问题，促进班级学风的逆转。提高大家的学习热情。

部队班长工作计划与目标篇二

新的起点，新的舞台，在我学院领导和辅导员的具体指导下，面向社会，面向校园，有条不紊的开展各项工作。以“细致用心，开拓创新”的方式开展工作。良好的开端等于成功的一半。新学期，新的班集体，为了全面贯彻落实院校提出的学期德育工作目标和重点工作，结合本班实际，研究制定本班学期工作计划如下。

班委会与团支部成员要团结一致，密切联系同学，起模范带头作用，深受同学信任与拥护，有对工作忠诚的责任感、对广大同学高度负责的热情和勇于克服困难的精神，能够以自尊、自爱、自信、自立、自强的热情，真正成为班级“自我教育，自我管理，自我服务、自我约束”的核心。积极开展团体活动，比如联谊等有利于增进同学感情的活动，使大家树立我们是一家人的团队精神。班干部同学更要关心同学，帮助同学，使班级形成互帮互爱的风气。要实行班务公开制度。设立班务公开日（一月一次），使班级事务更加公开化、透明化，使班级里的同学人人都可以参与到集体事务中来。广泛采纳同学们对班级事务的意见，集思广益，争取使班级工作更上一层楼，同时树立大家主人翁的意识。

（二）建立学习互助对子

让学习成绩较为落后的同学得到及时的帮助，同时也能培养

同学们的互助精神，增强同学间的友谊。建立互助对子以自愿为原则，形成互助对子后通知班级便可。树立学习第一的观念，培养良好学习氛围。本学期课程较多，我们要争取全班绝大部分都能过英语三级，鼓励同学考英语四级，全部通过普通话等级考试，学习压力不小，但仍有少数同学未能重视起来。针对这种情况，我班将举行学风建设为主题的班会，使大家将学习和考试重视起来，提高大家学习的主动性，督促大家抓紧课程学习，避免不及格现象的发生。建立学习小组，在班长和学习委员的统筹下，在各科代表的安排下，有组织的开展学习讨论和讲课，形成互帮互学的学习气氛，争取使每一个人的成绩都有所提高。

（三）班级管理

我们班的愿望就是建工系甚至全院的班级。为了向这个目标靠近，我们就加强班级管理工作。具体表现在考勤（早晚自习），宿舍管理，两大方面。严格考勤制度，专人负责，专人记录，保障上课的出勤率。严格请假制度，杜绝无故夜不归宿和旷课现象。具体由常务班长负责，各个宿舍长协助。提高同学的安全意识，注意宿舍安全用电，晚上外出尽可能告知室友或其他同学提高警惕，随时保持通讯工具畅通。加强宿舍卫生管理，保证良好的作息时间和休息环境。妥善管理班费，做到收支明细，帐目公开。合理开销。建立班级大事记，对本班工作的日常生活、工作和活动进行记录。班干部和各宿舍长密切注意本班同学的学习、生活和随时关注同学们的心理动态，及时发现问题，解决问题。若我们的同学遇到什么困难，解决不了，希望能说出来，大家一起想办法。

各班委的具体分工如下：

班长：班长是我们班的顶梁柱，是我们班形象的体现。首先就要做好表率作用，为我们大家带一个好头。其次，班长要做好统筹工作，对于班级的事务要有明确的工作安排与计划，坚持每周一次班干部会议，总结本周工作，做好下一周工作

安排。班级的各项事务都要经过班长与各个班委的协商，班长还是同学们与辅导员沟通的桥梁，要及时的向大家传达系里的安排，及时向辅导员反映我们班级的情况. 积极支持并协助好学习委员组建学习小组，带领各组组长组织学习活动，帮助同学们更好地学习。班长还应该树立好我们班级的形象，不论对内还是对外都要体现我们班良好的精神风貌。与此同时，班长还要协调好我们班与其他各班，各年级，甚至是各系的关系。

团支书：作为一名团支书，首先自己要对我们的团组织，党组织有一定的了解，带领团委的干部多组织班级团会，争取做到一月一次党的思想教育，使大家热爱党，了解党，并积极向党组织靠拢。及时传达院里、系里团委会的思想，同时努力宣传由各级团委组织的各项活动，多组织各种活动，调动大家的积极性。团支书要和班长相互合作共同决定班级的发展，保证班委与团委的相互协调，为班级的美好明天共同努力。

学习委员：学习委员负责教务日志的记载，做到实事求是。督促同学们积极地、按时地完成作业，帮助学习小组安排集体学习任务。作为同学们与各科老师交流的纽带，学习委员要留心同学们对于一些学科以及该科老师的看法与意见，及时向老师反映同学们一些建议与想法，保证融洽的师生关系，便于提高老师上课和同学们听课的效率。对于临时改课或换教室的情况要做到及时通知。目的就是要提高大家学习成绩、带动大家的学习热情。

体育委员：作为体育委员，在协助体育老师完成每堂课定的教学任务的同时，多组织同学们在课外开展一些体育活动，保证大家有更多的锻炼身体的时间，使大家有好的身体素质。早操时要带领同学们做好锻炼。对于系里、院里组织的一些有关体育的活动，体育委员要积极组织班级同学参加。

文艺委员：多组织文艺活动，比如一些节日的庆祝晚会、与

其他各系的联谊晚会。增进同学之间的友谊，给大家才艺展示的舞台。关注院里的各项文艺活动，宣传并组织同学们参加。

心理委员：要多关心同学们的心态变化，对大家多一些关心。对于个别有些心理障碍的同学要发动集体的力量，使他感受到集体的温暖，走出心理阴影。心理委员要多看一些有关书籍，提高自身的心理素质。如果有同学有比较重的心理问题要鼓励他到咨询室。

纪律委员：负责班务日志的记载，做好每一次班会的记载工作，坚持每两堂课点一次名，以保证同学们不无故旷任何一堂课，促进班级学风的建设。协助好班长做好每日早操查勤的工作，同时要多收集同学们对班级发展的建议和看法，做好记录的同时要选取有价值的意见在班会提出并讨论，坚持每天要记一篇班级工作日记，对当天班级发生的各类事务做记录，统一在班会中公布。

存在的问题

学风不够浓厚，上课容易开小差，生活方式无规律。解决方案引导同学们树立远大理想，我们班级目标为：学会为人处事，纪律性强，争取成为一个团结、守纪、求实、进取的班集体。

组织好每一次活动，并鼓励大家积极参加，让大家敢于表现自己，温和热而不暴躁，培养大家应对挫折的能力，正确看待身边的人事，消除嫉妒、自卑、忧郁、焦躁以及懒惰等不良心理问题，从而成为一个积极向上、生活充实、心理健康的新一代青年。

以上就是我们作为班干部在20xx-20xx年班级工作计划。总而言之，在这个学年，我们要好好工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结、友爱，使我们的班级更加优秀。

部队班长工作计划与目标篇三

冬去春来，经过大一上学期的努力工作，自己对班长这一工作有了更加全面地了解，这位自己在本学期的工作开展打下了坚实的基础。下面是我对自己本学期的工作计划，分为三个方面。

1、增强班级的凝聚力，集体的荣誉感，为班级的五四评优做积极的准备。

2、严抓纪律，认真地抓好学习，努力创造良好的学习氛围，争取在年终考核中班级取得好的成绩。

带领全班同学取得优异的成绩，全心全意为班级为同学服务。

用心交流，和谐相处，恪尽职守。

一、大学里学习是基础,是重点,什么时候都应该放在第一位。所以要抓好班级一切常规工作,杜绝迟到旷课现象,抓好自修课纪律,提高各方面的效率。通过各种方式促进老师和同学之间的交流沟通,随时随地把班里的各种情况反映给老师,以便于老师对班级的动态做出相应的调整,使班级可以更好地发展,成为一个具有活力和生机的班级体。

二、班委要以身作则,发扬上一学期的精神,继续带头做好领导同学认真学习的工作。配合班长开展各项工作,使班级工作能够更好的执行下去。对学校、学院布置的各项工作,调动各方力量,全力以赴,按时完成。

三、积极开展文体活动。在本学期开展四至五次文体活动,如篮球比赛、羽毛球比赛等,以此达到增强同学间深厚的友谊之情及锻炼身体的目的。组织学生积极参与学校的各项活动,力争在各项活动中取得好成绩,为班级体的五四评优做出贡献。

四、培养良好的工作作风，建立更加完善的工作制度。各个班委各司其职，并且通力配合，完成每一项工作。深入广大同学中，认真听取同学的建议、意见和要求，全心全意为同学服务。

班委有责任在课堂和活动中积极表现，做好带头作用，为班级营造一个良好的竞争学习氛围。如：班长、团支书既要分工明确又要相互配合，坚持每周开班委会，针对班内出现的新问题制定新的对策。班委会由班长或团支书主持召开，应积极准备，保证开会效率。另外，对于班会负责人要做好纪录，以便开展工作。同时对上一学期提出的各项问题要制定相应的策略，对上一学期的优良措施要加以继承和发展，争取做到更加为完善。

五、完善考勤与请假制度。凡点名时无故迟到或未到的均记录留底。凡点名后又请假者，坚决无效。这一点要尤为重视，特别是请假程序，必须按照学校的规章制度，不能随便请假，破坏制度。班委要以身作则，严格执行。

六、对于班费的管理，使各项收入和出纳更加透明化，在班会中向大家说明班费的用处，并规定完善班费的报销制度，使大家了解班费支出情况。同时对同学需要着急使用钱财时，可借用班费，以解一时之需。

以上就是我作为班长在本学期的工作计划。由于上一学期的工作开展，我清楚地知道本学期的工作将更加难以开展，但总而言之，在这个学期，我会更加努力工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结、友爱，使我们的班级更加优秀。

最后，我相信，在班上有这么优秀的班级干部的带领下，有这么优秀的同学的共同努力营造下，我们电气七八班会走的更好、更加团结，有更好的竞争和学习氛围！也相信我们班的每一位同学在博学博爱，立人达人的校训中都能够把握自我，以七八班为家，共同努力，把七八班建设的越来越好，为班

级的荣誉一起去努力。

部队班长工作计划与目标篇四

一、实行班务公开。设立班务公开日(一月一次，以开班会形式)，是班级事务更加公开化、透明化，使班级里的同学人人都可以参与到集体事务中来。同时，广泛采纳同学们对班级事务的意见，任何决策都要集中民意，集思广益，争取使班级工作更上一层楼。

二、鼓励班上同学多参加院里的活动，并争取在活动中取得好成绩。而我作为一名班干部，除了严格要求自己认真学习外，还需要促进同学之间的学习交流和思想沟通。

三、保证班费使用透明，在宣传栏上公布班费使用状况。

四、强调英语的重要性，营造优越的英语学习氛围，为我们的未来更好的工作、生活做准备。

五、不迟到，不旷课，专心听讲，在学习和生活上都严格要求自己，做好表率，在平时积极参加学校或院里组织的活动。

六、积极开展文体活动。活动应该以节俭开支和尽量快乐为宗旨。活动要作好记录，积极的为评优做素材。同时活动要尽量满足大家的兴趣，让每一个人都参与到其中，活动期间要注意安全。

七、发挥班级集体的温暖，向每一位需要帮助的班级成员伸出最无私的援助之手。计划与青年志愿队联系，参与一次大型的公益活动，如慰问老人院等。

八、在工作方面，班长、团支书及副班长、副团支书既要分工明确又要相互配合，坚持每周开班委会，针对班内出现的新问题制定新的对策。班委会由班长或团支书主持召开，应

积极准备，保证开会效率。另外，对于班会负责人要做好记录，以便开展工作。

具体工作计划：

一、10月上旬，班委正式选出，班级日常工作积极展开。首先，班委内部需培训，加强内部团结。然后班委需对班级内部形势做讨论，投票选举出最有利于改善班级形势、加强团结的活动方案。

中旬，借学校“迎评”之风，在班委会会议上促使大家对迎评引起重视，使大家思想上达成共识，以身作责，保证上课率，遵守上课纪律，尊重老师劳动成果。增强同学们的集体荣誉感、增强集体凝聚力。下旬，在班级开展晚会，晚会主题为：团结友爱、放飞梦想。

二、11月上旬，完善考勤与请假制度，需请假时一定要写出正式的假条，如：病假，必须是校医务室的假条；事假必须有辅导员的签字，假条由纪律委员保存，点名时无故迟到或未到的均记录留底，考勤记录年终上交辅导员审查。当然英语b级考试网上报名工作需展开。

中旬，结束b级考试报名后，最重要的即是应对考试，加紧学习英语。下旬，熟悉辩论赛流程，尽快在班级举办一场以锻炼同学能力为主题的辩论赛。

三、12月上旬，计算机考试网上报名。与外班举办一次友谊辩论赛。中旬，英语b级考试开始，除对英语学习紧抓外，还需提醒同学耳机有无故障。

下旬，度过紧张的考试期，为了放松心情，课余时间大家多开展活动，比如打羽毛球、打篮球等等，还可以组织同学一起出去玩儿一次，可以先去吃火锅，再一起去ktv唱歌。让同学们在集体活动中培养集体精神。增加同学间的友谊，让同

学们互相之间更加了解。在劳逸结合的同时，更好地团结大家，使我们的班级更具凝聚力。

四、1月上旬，和体育委员商量举办班级体育比赛，或和预科其他班级联赛，亦或与其他预科班级对阵旅馆。具体形式待定。以此来结束难忘的大一上半学期在校生活。

以上就是我作为班长在大一上半学期期间的工作计划。总而言之，在这个学期，我会好好工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结、友爱，使我们的班级更加优秀。

最后，我深信，在班级这么多优秀同学的共同努力营造下，我班会走得更好、更加团结，会有更好的竞争和学习氛围！也深信我们班的每一位同学在“厚德、乐学、务实、强商”的校训中都能够把握自我，以酒店2班为家，又能够向外走得更 高、更远！做一名个性的、优秀的大学生。

部队班长工作计划与目标篇五

车间班组是企业的“细胞”，是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业最基层的生产管理组织，企业的正常生产运行要靠班组来维持。班组长作为班组生产管理的直接指挥和组织者，需要充分发挥全班组人员的能动性和安全责任心，认真贯彻落实车间的各项安全规章制度和安全操作规程。根据我车间特点，制定下半年的工作计划。

牢记安全管理职责，作为班组安全生产的第一责任人，对本班组范围内的现场安全管理全面负责。带头并监督全班人员落实各项安全生产责任制，严格执行各项安全规章制度和操作规程，抓好安全生产管理，组织班组人员定时巡检并及时处理安全隐患，做到不安全不生产。

抓好班组团队建设，加强和班组人员沟通，及时了解员工思想动态，通过班组安全活动及有针对性的培训逐步提高班组

人员操作技能、安全意识和应急技能，将车间的安全培训计划落到实处。对班组安全人员进行业务指导，指导员工开展安全工作，搞好员工安全技术操作。

深入现场检查，解决安全问题，带领指导并监督班组人员加强班中巡回检查工作，对生产设备的运转状况、各工序的运转情况定时巡检，及时发现异常情况，并及时交出处理，防止事故发生。对经常出现故障的设备和部位，集合班组人员一起分析原因，提出解决方案。

正确行使安全管理权。检查现场作业现场安全环境和监督员工按操作规程规范操作，及时制止不安全行为和处理违章作业。认真落实车间检维修作业安全管理制度，特别是动火、进入受限空间、登高等危险作业时，严格监督班组人员按照作业程序执行，并确保各项安全措施落实后方可实施。

督促班组人员保持作业环境的整洁，及时的整理和整顿作业区域内的物品，并及时清扫现场保持现场卫生。做好交接，严格执行交接班管理制度，当面将生产发现的异常及处理情况以及安全设施情况交接清楚。

部队班长工作计划与目标篇六

伴随着寒假的结束，我们迎来了新的学期，作为班长我会继续坚持积极的工作状态，积极配合教师，热情地为同学们服务，使班级工作在新的一年里更上一层楼！

根据半年来班级不足的地方作出改善，班委之间取长补短，改正不足，发扬优良的工作经验，同时吸取其他班的经验，并向其他优秀班级学习。

加强各班委的凝聚力，加大班委之间的沟通、交流，提高各班干部的工作效率和工作热情。监督各班委做好以身作则，起个好带头作用，再以各班干部为中心，监督其周围同学遵

守学校班级的各项规章制度，带动全班同学的团体荣誉感。

由于上个学期我们班挂科的人数较多，所以我们还得把提高学习成绩的工作放在首位，挂科主要是因为上课时听课的效率差，所以这个学期我们主抓上课纪律，配合教师认真完成课堂教学任务，提高上课质量，课下认真完成教师留的作业，同学之间互帮互助，让学习成绩较为落后的同学得到及时的帮忙，同时也能培养同学们的互助精神，增强同学间的友谊。晚自习时间由学习委负责给上课没听明白的同学讲题，各班干部做好带头作用，并监督身边的同学上课认真听讲，取营造一个良好的学习环境。

对于出勤方面也要有所改善，由于上半个学期我们班请假的同学比较多，出勤方面有些欠缺，所以这个学期我们保证出勤率，严抓迟到早退、无故旷课的同学，并对这些学生进行说服教育，为了完善考勤与请假制度.需请假时必须写出正式的假条，如：病假，必须是正规医院的假条；事假必须有班主任的`签字。由考勤员保存.事后去考勤员那里报到，由考勤员交到系办，凡点名时无故迟到或未到的均记录下来.年终总评时作为参考。

卫生方面我们还需继续坚持，上半学期我们班的卫生坚持得还算能够，下学期由卫生委督分配并督促值日生做好卫生工作，为09环监建造一个良好的生活环境。

为了班委之间能够更好的沟通，每两个星期班里组织开一次班委会，在会上各班委交流经验，分析这段时间班里的状况，对不梦想的地放进行改善。

积极开展文体活动。每月开一次文艺班会，让同学们的才艺得以施展，还有，在周六日组织一次团体出游，以此到达增强同学间感情及锻炼身体的目的，还能够增加班级的凝聚力！组织同学们积极参与学校的各项活动，力争在各项活动中取得好成绩。

对于班费的管理，由班长和副班长两人，一人管钱，一人管账，用班费买东西必须有消费单子，在班会中向大家说明班费的用处，使大家了解班费支出情景。

以上就是我作为班长在本学期的工作计划。在这个学期，我要好好工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结友爱，使同学们更爱这个班集体。

部队班长工作计划与目标篇七

众所周知，一个成功的集体离不开优秀的领导组织。0806建工班在大一的时候取得了非常优异的成绩，这和上届班委会的功劳是分不开的。但是我们都能看出这其中还有很多的不足，比如说工作安排不合理、缺少交流等等，极大的影响了班委之间的团结问题！

本学期，在我的带领下，我会统筹安排班委的工作，不会再让别人说出“挂名”这种说法。此外，我会加强班委之间的交流，初步的想法是两周开一次班委会会议，讨论这两周的班级问题，并提出一些合理的解决方案。为配合各科课代表的工作，我想带领班委积极的协助他们和老师及同学间的联系等。

这个问题可能是老生常谈的事情，但是历届班委会没有把这个事情做好。在我的计划当中，我是想先抓一下早晚自习的纪律。每个班级的纪律，到了大二都或多或少的下降了不少，通过这么长时间的观察和交流，我了解到大部分的同学都有不想上早晚自习的想法，这可能是一个必然，但是一个优秀的集体是不允许出现纪律违规的现象。

首先的工作就是督促大家上早晚自习，让大家习惯这个环境，习惯这个氛围，必要的时候采取一些强硬的措施；接下来的工作就是使大家热爱这个习惯或者说是制度！

其次即使加强平时上课的纪律，这个难度比较大！人各有性，很多同学都选择一些考查课不上，甚至是考试课也不上。我会逐渐的想大家提供一些逃课的记录，使得他们在一些程度上把这件事放在心上。“动之以情，晓之以理”，这是我对大家的承若，但是我还有就是“先小人，后君子”。

我之所以说是改变班蓉，是因为在大一的时候，我们班级和其他的几个建工班脱离了很大的关系，或许是他们心生妒忌我们班级的荣誉和才干。我会试着改变和他们班级的交流，从平时的纪律到学习等等，对待他们的态度就是“明修栈道，暗度陈仓”！从而更好的和其他班级的合作等其他事宜。

这个问题是建工系每个班级的共同问题，其方面多种多样，比如系院部的活动是否积极参加，参加的人数是否合格甚至更多，班级的活动是否丰富，班干的工作是否做的到位，宿舍的卫生是否达到优秀……这不是一、两个人的事情，这是一个班级的事情。不仅需要班级班委的配合，更需要同学们的鼎力支持。

如果我们将以上的四点能够做好，我想班级的凝聚力，就不言而喻。但是我知道这个是很艰巨的任务，我会付出更多的精力放在班级的凝聚力上，具体的内容就放在以后的工作上！

最后我想套一句古话“成事在天，谋事在人”，我愿意和0806的班委一道，用自己的点滴行动使班级更上一层楼，将班级的荣誉扩大化，使班级真正的屹立在学院的群雄之上。

部队班长工作计划与目标篇八

在纪律方面，同学们都能做到尊重师长，同学之间真诚相待，自觉遵守校纪校规。不迟到、不早退、不旷课；纪律是学习的保证。没有纪律，何谈学习？在大学里，我们会协助部长再接再厉，争取在纪律方面做得更好。也希望同学们可以积极配合。

在大学生活中，除了学习之外，还有着各种各样的活动，这些活动都与我们的日常生活有关，如院里的文艺表演等。作为班长，应该积极主动的调动同学们参与这些有意义的活动的热情；在大学生活中，如果只局限于课堂的学习那肯定是远远不够的，据我了解，学校在报告厅中会不定期的邀请专家来给同学们作报告，作为班长，应该时刻关注校园网的动态，发现有专家前来作报告，就应该及时的通知同学们，对于一些对专业学习很有帮助的报告会，我会尽力组织班级的同学去听报告，这样有助于同学们拓展知识面；最后就是班费问题，班费是同学们凑起来的，每个同学都有权利知晓班费的去向，因此，每个月定期向同学们公开班费的使用情况和剩余情况尤为重要。

刚开始从事班长的一段日子，觉得自己的工作十分繁琐、繁忙。两年的归纳总结使我明白明确各个班委的职责，各司其职班委之间的通力配合是那么的重要，这样不仅可以使班长有点喘息的机会，也能给班委带来完成任务后的工作成就感，同时也能是班级事务处理起来更加得心应手。对于同学的建议、意见和要求，班委有义务和责任及时反馈，并要经常且及时的召开班委会进行讨论。同时要要求班委积极表现，做好带头作用，为班级营造一个良好的竞争学习氛围。总之班长一定要做到“权力下放”。

部队班长工作计划与目标篇九

一、关于上半年的工作

我们是今年1月3日开始值班的。由于我们是一支新组建的团队，而且又是在扬州珠宝城这样一个大型的国际化企业里工作，责任重大，压力千钧。为了保质保量完成、履行好肩负的使命，上半年我们重点抓了三项工作。

一是抓队伍建设。

一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，从保安队组建开始，我们在队伍建设上就坚持 两手抓：一手抓人员的配备，一手抓素质的提高。在人员的配备上，我们从江西警官学校招聘了21名学生队员；同时，我们还注意从部队退伍军人中招聘优秀队员。通过半年的努力，我们团队的人数从当初的7个人，增加到现在的39人，是刚开始时的5倍之多。在队伍建设上，我们把相马、赛马、驯马、养马相结合。在多渠道引进队员的同时，高度重视队员综合素质的提高。凡新队员进来后，我们都要组织为期半个月的保安业务素质的训练。同时我们还专门邀请扬州市消防大队的专家，来为队员讲授消防方面的知识和技能，使队员都能尽快掌握各项基本的本领，达到上岗的要求。队员上岗后，我们还坚持每周2天的技能训练，风雨无阻，冷热不断，使队员的业务素质不断提高。

半年来，我们保安队已成为一支拉得出，打得响，有较强执行力和战斗力，能出色完成任务的队伍。

二是抓制度建设。

工作的规范有序、卓有成效的关键是靠科学适用的制度作保证，不以规矩，不成方圆。团队组建后，我们对值班、交接班、学习、训练等方面都出台了一整套严格、实用的制度，对团队实行准军事化管理，用制度来规范大家的行为，用制度来保证工作任务的完成。如值班队员必须提前15分钟到岗进行交接；队员上下班都必须列队行进，充分展示军人的素质和风采。

三是抓思想建设。

由于我们的队员来自不同的地方，不同的岗位，各人的综合素质、性格、爱好均不相同。更重要的是他们都刚20出头，血气方刚，这既是我们保安工作的需要，同时，也是我们在日常工作、生活中需要注意的。可塑性很大，但是可变性也很大。因此，我们在队伍建设工作，要把思想道德建设贯

穿始终，紧抓不放。在工作方法上，我们根据不同队员，不同情况，灵活机动地在班会、业务会上插入思想教育的以会代训，与队员个别谈心，交心，典型案例教育，举行升旗仪式等多种形式，灵活多样地实施思想品德的教育。如我们抓住人员雷鸣同志冒雨救伤员、拾金不昧的事迹，组织全体队员在学习的基础上，展开 人的价值在哪里？、 怎样做一名政治合格、业务过硬的保安队员？、 我认为一位合格的保安班长应是 的大讨论，每个队员都能在学习、讨论的基础上写出有深度、有价值的体会文章，并且大多数队员都能把学习落实到具体的行动上。对工作中出现的问题和差错，我们要求：不得隐瞒，及时上报，有错必纠，有错必改，惩前治后，引以为鉴，强化精神，改进工作。

形式多样的思想品德教育，收到了实实在在的效果。无论在工作上，还是在日常生活中，我们的队伍中出现了 三多三无的喜人局面。即：工作积极主动的多，消极应付的少；干事情吃苦在前的多，讨价还价的无；做好人好事的多，违纪背法的无。