

村委会上年度工作总结(模板6篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

村委会上年度工作总结篇一

1、大力发展茶叶，鼓励和支持村民提高茶园密植度，推进有机茶叶生产，几年来我村的有机茶园面积和茶园密植都有了新的提高，村委会三年工作总结。

2、做好退耕还林、封山育林工作，保护好林业资源，村民在退耕还林工程直接受益。做好护林防火工作，三年来，我村没有发生火灾事故。

3、加强毛竹资源管理，特别是毛竹当年年份组织精干力量护笋养竹。每年村民从毛竹砍伐中直接收入达40多万元。

1、按照将汤口镇城区规划总体方案要求，迎接辐射芳村的总体思路，发展茅草磅，实施芳村农民新村的建设。芳村农民新村一期工程于20xx年正式动工建设，总投资1200万元，目前已有25户开工建设，预计今年五六月份可入迁新居。

2、在20xx年汤口镇浮溪花园启动，村综合厂拆迁，购置了934.8平方米的店面房。

1、小学教育方面□20xx年小学布局调整（并校），改造低年级学生宿舍、购买了学生用床和购置生活用品，加固加高栏杆等□20xx年金竹坑小学维修等□20xx年村共投资小学方面4

万元。为提高小学教育教学质量，及时兑现承诺，对学校在期末考试中取得第一、第二、第三名次的班级分别给予奖励；拿出一定的资金用于“六一”儿童节、中小学艺术节、中小学生学习运动会、教师节，同时还支付小学用电、小学厨师全年工资。三年来共投入小学教育方面资金达14.2万元。

20xx年度浇筑村中道路胡同水泥路总长约1600米，平均宽度1米，不包括村民义务投工投劳部分，（挑河沙、运材料、浇筑水泥）。

20xx年还对山间水坑搭建简易桥梁，铺设水泥预制板。村委会购预制板47块，（村民投入义务工141工，抬水泥板和铺设水泥板）。

20xx年村对合作社死弯处近30米长的道路进行了拓宽改造，并加装防护栏。20xx至20xx年村对合作社到牛狮岭道路进行拓宽改造、加装防护栏，此工程总长470余米，3.6米宽，总投资40.2余万元。

20xx至20xx年村投资16万元（包括拆老桥、征地、设计等），建造了村中水泥大桥。

为使渔塘磅弃土场土地能增值，为引进项目创造条件，同时考虑到沿河村民房屋安全。20xx年村对新桥河磅进行了整治，投入5万元修建了158米长3米高的河磅。

3、环境卫生，加强村内环境卫生工作，几年来村每年安排两名专职环卫工作人员，从事村庄内的环境卫生清扫，做到垃圾当天清扫，当天运往垃圾焚烧场焚烧。村投入此方面每年均在14000元以上。

4、按照上级有关加强计划生育硬件设施要求，村对计划生育服务室进行了大面积的改造和装修，仅20xx年就投入3万余元，购置电视、vcd和桌椅等，工作总结《村委会三年工作总结》。

5、公墓建设□20xx年村公益性公墓正式动工建设，共建设100穴坟墓，此次公墓建设共征地五亩余，修建了一座跨度30米，宽3米的水泥大桥一座和一座小水泥桥；修筑了一条长360米，宽5米进山道路□20xx年9月份，还对村公墓进行了基础配套设施的完善，在公墓进行绿化，浇筑了长400m宽2.6 m的水泥路面。该工程共投入资金35.3万元。

6、自来水工程。三年来村共投入近40.8万元，分别对芳村、金竹坑、鸭坑三大片自来水进行了改造，仅金竹坑自来水总支出11.8万元，（不包括挖水池、运弃土、挖管道义务工530工；挖进家管道300工□□□20xx年为解决鸭坑村民饮水困难，村从10余里路远的高山头将泉水引到鸭坑村民居住区，并安装水表40余支（不包括村民投工投劳和自行购进户细水管在内□□20xx年村同时还投入大量资金修建了吴村自来水。

7、有线电视。为解决鸭坑村民不能收看有线电视问题□ 20xx年11月份村共投资3.5万元。

8、鼓励村民发展沼气事业□20xx年建造沼气池19口，老沼气池改造45口，从而使我村的沼气池数量达到189口，位居全镇第一。

9、汤口镇生活垃圾焚烧场。支持和配合汤口镇垃圾焚烧场工作，与此同时，最大限度地降低对环境污染。

10□20xx年村两委为鼓励村民大力发展种养殖业，出台了一系列激励措施，凡养殖生猪、羊、鸡等达到一定规模的，将给予奖励。由于及时兑现承诺，此举起到了很好地效果，新增了养鸡户及生猪养殖户，养猪户规模也较以往有了扩大。

11、加大对弱势群体的关注力度，三年来，村每年对70岁以上老人、五保户、残疾人给予一定的帮扶；村民参加合作医疗保费也由村支付。三年来村共投入公益事业方面资金总计

达257.5万元。

为开展人口与计划生育工作，稳定低生育水平，我村在上级党委政府和计生部门支持指导下，以党的会议精神为指导，深入贯彻学习落实计划生育政策，坚持科学发展，构建和谐计生，努力完成计划生育各项任务。

1、每年度的年初均要召开村两委的计生领导组会议，制定年度计划生育工作计划，讨论研究计生帮扶工作，召开村民代表会议，保证计划生育经费落到实处。

2、加强流动人口管理，及时掌握流出已婚育龄妇女人数，通过电话督促育龄妇女邮寄孕检反馈单，由于及时兑现了村制定的奖罚管理规定，反馈单基本上都能寄回。认真做好计划生育日常工作，报表、台帐整洁规范。按规定及时上门进行了术后随访工作。

3、开展上门宣传和发放宣传品、礼袋、“关爱妇女”工程画册、预防艾滋病等宣传材料，三年来共发放各种宣传材料7000余份。三年来，利用“三八节”、春节“母亲节”等节日，开展有奖婚育知识竞赛，组织返乡村民到村接受计划生育学习教育；利用人口学校阵地、协会活动日，组织育龄群众看录像片，使群众对政策的知晓率达85%以上。

4、开展“贫困母亲”、“关爱女”工程活动，及时召开计划生育专题会议，专门研究计生工作，积极对上争取，三年来共捐帮扶资金4万余元。

5、人口与计划生育建立以“村为主”的工作机制，推行计划生育村民自治工作，实行村务公开，凡重大敏感问题都予以公开。每月定期召开计生例会，组织计生信息员培训，及时掌握计生信息动态。

进一步强化了“村财镇管”制度，完善了村务公开内容，村

务公开特别是财务的公开较为规范。严格执行财务审批程序；每季度都将所有票据交村务监督组审核后及时张榜公布。20xx年上半年，由村财务监督组对村所有企业账务进行了审计；七月份由皖瑞会计师事务所对村所有企业账务进行了审计；在事务所出具的审计报告中，指出除有少许（几笔）不正规票据、资产管理薄弱外，没有其它不良问题。

村委会上年度工作总结篇二

一、注重领导班子队伍建设

经济发达地区的成功经验有力地证明，要使一个区域的经济得到较快发展，必须有一个好支部、好班子、一个好的带头人，我支部一直把把村组班子建设做为转变工作作风、提高服务水平、推动各项工作顺利开展的有效途径。首先，加强村两委班子的团结合作，增强工作合力，明确分工，各司其职每周一次两委成员碰头会，做到琐事定期议，大事及时议，急事随时议，遇事多商量，多交换意见，进行沟通，办事公平、公正、公开，避免了党支部、村委会“两套马车”的现象，其次是从抓党员队伍入手，常年坚持三会一课，党员联系户，民主评议党员等制度，每月定期召开一次党员大会，及时向党员报告支部的动态、各项工作的开展情况、急需解决的问题，在增加透明度的同时，也极大的提高了党员参加支部各项工作的积极性。

自镇党委20xx年7月创先争优活动再部署会议后，我支部结合自身的实际情况在各方面都相应的作出了一些调整：首先，通过张贴宣传标语，书写黑板报，组织党员通过远程教育平台学习“七一”重要讲话等多种方式对“创先争优”活动进行进一步的宣传；其次，结合支部20xx年下半年的中心工作和重点工程重新确定了支部在创先争优活动中的主题和载体，支部各党员也结合自身的实际情况重新做出承诺；接着，支部对党员进行星级评定，最终汇总统计结果为：五星级党员18

名，四星级党员26名，三星及党员1名。经镇党委审核同意后于8月初按照“有增有减”的灵活原则，逐户对党员进行了授星。

三、倾心尽力，圆满完成上级交付的各项工作

从年初的抗旱保麦，到随后的优秀村民推荐、入党积极分子的确定，再到党代表的选出、人大的换届选举，接着是安全乡村的创建、农廉网建设、党务公开等工作，直到最近的接收预备党员和预备党员的转正工作，我支部都是认真对待，分工明确，责任到人，确保了各项工作的顺利开展，同时也得到了上级领导的充分肯定。

三、注重实效、落实惠民工程

我支部今年的工作重心在于街巷硬化和推广种植核桃树，街巷硬化已于8月底开工，目前完成总进度的78%，预计10月底前所有街巷全部实施硬化完毕。核桃树种植的前期宣传和推广工作已经结束，初步计划在10月底前完成树坑的打挖工作，11月份进行树苗的种植工作。

四、立志农业转型，构建美好蓝图

没有了煤矿，西封的发展一直停滞不前，西封的出路在哪里？这是困在支部的一道难题。通过多方调研走访，种植核桃树这一项目引起了两委的重视，支部先后组织两委干部、党员代表80人次到我市陵川的黄围山、固隆的西上庄、润城的北音、北留东封等多地进行实地考察，通过实地考察和充分了解核桃树种植的广阔前景后，更加坚定了我支部在全村推广种植核桃树的信念。考察回来后，我支部先后组织召开村民大会、两委会议、党员代表联席会议数十次，力争在全村种植核桃树面积1000亩，形成一定的规模，随后再投资核桃加工，最后形成集生产、加工、销售为一体的一个产业链。

宏伟蓝图已经构建，美好明天正在逐步向西封人民走进。

村委会上年度工作总结篇三

20xx年，五一村村委会在上级有关部门的关心支持和镇党委、政府以及村党委的正确领导下，坚持以党的十七大、十七届四中全会精神、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻科学发展观，围绕建设社会主义新农村这个主题，以农村经济建设为载体，以改革创新为动力，更新观念，强化功能，改进方法，提高能力，增强效益，充分利用自身优势和各种有利条件，不断加强村委会的领导作用，完善共青团、妇代会、民兵营、综治等配套组织，健全我村监事会、关公会、阳光驿站等协会组织，圆满完成区、镇安排的各项工作任务，加快五一村新农村建设步伐，在经济发展、新农村建设、社会和谐等方面取得了新的成绩。

20xx年，是我国进入新世纪以来经济发展最困难的一年，也是钢铁行业应对国际金融危机冲击运行最困难的一年，一部分钢铁企业都面临停产减产的状况，市场对铁合金等原材料的需求也就随之放缓或萎缩。由于受金融海啸的冲击，钢铁价格大幅下降，导致铁合金和冷轧薄板的产量未变但产值出现了一定幅度的下降，因此造成我村完成工业总产值有所下降。面对金融危机的持续蔓延，全村上下积极应对，牢牢抓住经济建设为中心，把加快发展作为村委工作的第一要务，坚持在转变发展观念、创新发展模式、提高发展质量上下功夫。全村通过施展技改投入、科技创新、平台建设、加快流通等方法，继续保持了经济社会平稳健康发展的良好势头。全村完成三业总产值55.13亿元。其中工业产值完成52.26亿元，实现工业销售收入52亿元，利税2.2亿元。其中江南集团完成工业产值45.5亿元，销售收入45亿元；兰陵化工集团完成工业产值5.2亿元，销售收入5亿元；合成材料厂完成工业产值7000万元，销售收入6800万元；华耐厂完成产值2300万元，销售收入2300万元。村民的生活水平稳步提高□20xx年村民人均收入达到了17028元，综合经济实力位于全国百强村前列。

一是全力建好五一新苑。为不断改善农民生产生活条件，塑造新农村建设新的亮点，村委按照总体规划，高起点设计、高标准建设，积极推进了农民集中居住小区——五一新苑的建设。整个小区占地80亩，总建筑面积5万平方米，计划总投资1.5亿元，去年以来，该工程顶住了房地产市场低迷的严峻形势，于今年5月全部完工，并已交付使用；目前，别墅基本已售空，小高层已销售三分之二。下一步将主要围绕小区物业管理做好工作，全力打造成周边地区的小区。

方米，投资了近100万元，布展了十大板块内容，全面反映了五一村由一个贫穷落后的小山村成为全国文明村的发展历程，全方面展示了五一村经济社会的发展情况。该馆于今年9月18号成功开馆，现已接待参观人数15000多人次。

三是大力抓好环境卫生长效管理。不断强化工业污染源控制和水环境综合治理，督促村内企业加大环保设施投入，大力开展环保型企业、节约型家庭创建活动，在全村形成“以环保为荣、污染为耻，以节约为荣、浪费为耻”的良好风尚。并依托一支由40多人组成的保洁队伍，全面加强环境卫生日常管理，确保了村容村貌的“长管久洁”。于今年1月份再次成功创成全国文明村，12月份被评为“江苏省新农村建设标兵村”并顺利通过了“常州市小康家园示范村”和“江苏省康居示范村”验收。

一是全面推进就业工程。通过企业维持和扩大生产，有效稳定了全村的就业形势，做到员工不下岗、不流失。同时大力推动更多的村民创业，加快形成“创业带动就业、就业促进民富”的良性循环。

二是不断完善“保障”体系。按照“先覆盖、后提升”的原则，我们在为全体村民办理了被征地农民保障的基础上，继续以扩大社会保险覆盖面和提高保障能力为重点，把养老、医疗、失业、工伤和生育保险覆盖到各类企业职工，个体工商户等全体劳动者，全面构筑同经济发展水平相适应的社会保障

“安”。

三是进一步加强思想道德建设和精神文明创建工作，大力弘扬爱国主义精神，继续开展文明村、文明单位创建活动，全面提高全村文明程度，积极开展各类问题活动，丰富群众精神文化生活。

为净化我村社会治安环境，防止治安案件发生，我村强化领导，落实群防群治措施，完善防范网络，把综合治理的各项措施落到实处。以维护稳定为目标，坚持打防结合，预防为主方针，及时排查和掌握不稳定因素和民间纠纷情况，处理纠纷做到“早、快、尽”，每月对村里的各类纠纷进行一次大排查活动，对不稳定因素进行分析，研究并处理好，并建立了以“技防为主导，物防为基础，人防为保障”的安全防范网络。全村今年未发生刑事案件和重大盗窃案件，成功创建成安全稳定、村民满意的社会治安秩序。

深入推行“村务公开”制度，及时完成年度村两委履职事项，严格落实新农村监事会监督考评工作，确保履职工作按时完成。实行村务公开，其公开的内容、时间、程序、形式都符合规范要求，并且建立健全的村务公开档案。严格按照“公开”的程序和时间要求，定期、定点公开村务，以收支明细表的形式公开村级财务，内容公开范围延伸到每户村民，财务公开档案健全。我们村委始终保持团结，做到发扬民主、分工明确、协同配合，教育村干部发扬艰苦奋斗、自力更生、开拓进取的精神，用与时俱进的理念建设社会主义新农村。村委组织全体工作人员深入学习实践科学发展观。通过学习大家进一步加深了对科学发展观的理解和认识，增强了学习实践科学发展观的自觉性和坚定性。按照科学发展观的思路结合五一村实际，寻求发展，使五一村的事业朝着一个正确的方向发展。

回顾一年来的工作，我们圆满地完成了年初提出的目标和任务，取得了一定的成绩。成绩的取得，既包含着全体村民的

关心支持，也包含着广大企业的努力拼搏，在此，向你们表示衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们清醒地看到，我们还存在着一些问题和薄弱环节：在新的形势下，村民素质、村组干部管理和服务水平还有待进一步提高，各自然村环境卫生存在一些问题，绿化管理还存在一定差距，乱堆乱放乱扔垃圾现象普遍存在。这些问题，我们有信心、有决心在上级党委、政府及村党委的领导和带领下，紧紧依靠全体党员和村民，克服种种困难，努力改进，在今后的工作中逐步完善到位。

村委会上年度工作总结篇四

一、工作方面，明确职责，积极协助村两委落实好各项工作目标。

今年主要做了以下几项具体工作。

(一)深入组织学习创先争优和科学发展观工作。按照乡党委政府的要求，开展学习了创先争优活动的基本内容、基本要求等实践活动，做好创先争优软件资料等。

(二)计划生育工作。计划生育是一票否决的工作，必须时刻抓紧这根弦。作为村主任助理，积极参加有关计生工作的各项活动，如下队通知尿检等。认真做好本年度省市县三次计生大迎检工作。

(三)积极协助村两委搞好农村经济发展和产业结构调整工作。在全体村干部的积极努力下，我村通过招商引资与北京思壮公司签订租地协议，在合淮阜高速路旁建立草莓育苗基地，我与村两委积极协助基地建设工作，此次招商引资为我村剩余劳动力提供了就业保障，增加了农民的收入。同时和村两委带领我村蔬菜大棚户到外地参观学习，引进先进技术、经验。

(四) 秸秆禁烧工作。根据乡政府关于秸秆禁烧会议精神，村成立灭火领导小组，组建灭火消防队员，我积极做好秸秆禁烧宣传工作，做好晚上值班巡逻工作。

(五) 民生工程工作。

1、卫生改厕工作。在乡改厕领导小组的领导下，挨家挨户实地查看卫生厕所完善情况，并对卫生厕所进行户编码喷印，对少数厕门不整齐、化粪池密封不严等情况，现场指导整改落实，确保工程质量。积极协助村两委下队宣传卫生改厕。目前我村已落实16座卫生厕所，圆满完成了上级领导下达的任务。

2、“低保”工作。协助村两委初步摸底“低保”名单。下队通知村民代表、村民党员、廉勤委员到村党员活动室开会，集体评议“低保”名单，积极做好后勤工作，确保“低保”工作公平、公正、公开。

3、“农家书屋”建设和管理工作。在乡文化站夏站长的带领下，先后对我乡杨店村、甄湾村、向东村三个村的“农家书屋”开展如火如荼的组织建设，对这些书籍进行了接收、搬运、登记、分类、编号等，在大家积极努力下5000余册书籍全部落实到位。此项民生工程有效地解决了农民群众“买书难、借书难、学习难”等问题，在农村经济发展中发挥了重要作用，深受广大农民群众的欢迎。作为管理员，主要做好借阅登记和卫生服务等，我村农家书屋工程得到了国家新闻出版总署领导的高度评价。

(六) 全员人口信息录入工作

这项工作任务繁重、工作量大，贯穿整个六月份。不仅工作日按时、按量完成既定标准，就连节假日也不休息，自愿加入加班行列。在工作分工明确、责任明确及大家的共同努力下，这个6月底基本完成了信息录入工作。

(七) 乡档案文书材料录入、归档工作

这项工作任务也非常繁重、时间很紧迫。由于村里事物比较繁琐，不能集中时间到乡里录，录入进度相对较慢。在县档案局领导的指导下、唐委员的督促下，我们加班加点，终于在国庆节放假前完成了软件资料录入、归档工作。

(八) 人口普查工作。人口普查是一项重要的国情调查，对国家管理、制定各项方针政策具有重要的意义。在此次人口普查中，我作为村普查指导员积极参加人普培训学习，协助书记认真选好普查员，努力将素质高、责任心强、将以往有人普工作经验的人纳入到人普工作当中并对他们进行了有效的业务培训。积极落实好各项普查工作，使普查工作取得了圆满成功。

村委会上年度工作总结篇五

一、加强学习，注重提升个人修养

坚持学以致用，注重融会贯通，理论联系实际，用新的知识、新的思维和新的启示，巩固和丰富综合知识、让知识伴随年龄增长，使自身综合能力不断得到提高。

二、严格履行岗位职责，扎实做好本职工作

一年来，本人以高度的责任感和事业心，自觉服从组织和领导的安排，努力做好各项工作，较好地完成了各项工作任务。由于财会工作繁事、杂事多，其工作都具有事务性和突发性的特点，因此结合具体情况，按时间性，全年的工作如下：一季度，完成2020年财务决算收尾工作，办好相关事宜，办理事业年检。认真总结去年的财务工作，并为2020年订下了财务工作设想。

对各类会计档案，进行了分类、装订、归档。对财务专用软

件进行了清理、杀毒和备份。完成2020年新增固定资产的建账、建卡、年检工作;二季度,按照财务制度及预算收支科目建立2020年新账,处理日常发生的经济业务。按工资报表要求建立工资统计账目,以便于分项目统计,准时向主管部门报送财务、统计月报季报;充分发挥了会计核算、监督职能。及时向相关单位、站领导提供相关信息、资料,以便正确决策。主动与局计财科及时保持联系,提出用款申请计划,以达到资金的正常周转。

在对外付款方面,严格把关,严格执行和遵守国家财经制度,账务做到日清月结、账实相符、账账相符。办理行政事业性收费年度审验,为贯彻落实行政许可法,及时报送“收费项目、标准、依据、金额”、等自查清理情况表,报送上半年医保软盘、按医保规定缴纳上半年保费、三季度,根据甘人财号文精神的要求,用近一个月时间对年以来的账目按《中华人民共和国会计法》及《__省会计管理条例》进行对照自查,完善了财务手续,写出了自查情况、经验体会、内部控制制度建设情况及会计制度执行情况,进一步规范了会计行为。办理职工增资事项。四季度,为审核认定免交残疾金报送了劳资表、残废证、工资领取单。申报缴纳合同工养老保险、失业保险,下半年医保,住房公积。按规定录报财政供养人员信息。办理人事工资审核等。

三、勤勤恳恳做好后勤服务

作为一名财务工作者,我在工作中能认真履行岗位职责,坚守工作岗位,遵守工作制度和职业道德,乐于接受安排的常规和临时任务,如为执法人员考试报到、做考前准备工作,完成廉政专项治理自查自纠情况报告及党风廉政工总结等文字材料的撰写。

在这一系列的工作中,我深知:作为一名合格的财务工作者,不仅要具备相关的知识和技能,而且还要有严谨细致耐心的工作作风,同时体会到,无论在什么岗位,哪怕是毫不起眼

的工作，都应该用心做到，哪怕是在别人眼中是一份枯燥的工作，也要善于从中寻找乐趣，做到日新月异，从改变中找到创新。

村委会上年度工作总结篇六

第七届钟山村委会至今已三年了。三年来，在上级党委和政府的领导下，村党支部的配合下，开展了村委会的各项工作。在工作中，我们坚定不移地以“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，认真学习党的十七大报告和十七届四中、五中全会精神，积极贯彻落实党的各项强农惠农政策，努力完成村委会三年规划的各项工作任务。现就三年来的工作得失向大家总结报告。请大家提出宝贵意见。

1、发展农村经济，促进农民增收

钟山村是以生产粮食、蚕茧为主导产业的农业村。现有耕地面积268公顷，山场136、3公顷，水面9、47公顷。08年受全球经济危机影响，农产品价格低，许多人不愿种田，甚至毁桑，严重挫伤农民积极性。村两委发觉后，在各种会议反复强调，宣传政策，无粮不稳，危机困难是暂时的，要懂得市场经济的规律，熬过严冬必定是春暖花开的日子。果不其然，08年冬各种农产品价格上升，农民也尝到了甜头。我们在坚持粮桑生产的同时，提倡农作物品种要更新，种优质粮，种优质桑，同时鼓励、引导有条件的农民，发展特种养殖业。三年来，发展茶园200余亩，发展养猪专业户年饲养30头以上的3户，养鸡户4户，养鸭户3户；茶叶制作加工8户。我村今年在外务工人员有400余人；在农闲时节，我村在本县打零工的近500人。在外务工的人大约占总人口的40%，全村人均收入约在6575元（按镇10%递增）。

2、设施得改善，民生保障有提高

我村由三个行政村合并后，村级道路设施不太好，18个村民

组较分散，线路长，路况差。这是摆在村委会面前的头等大事。并列入村委会三年规划。通过三年的努力争取资金，先后完成了芦碣组至郑村的道路硬化；从余光到胡村、田川至钟山、钟山至环城路的浇油，总投资130万余元。通过一事一议民生工程完成的村民组道路有：横溪组道路硬化、星明组道路拓宽、下官厅组内道路硬化与乌林组项目等级总投入约为14万元。通过这些项目的完成，大大改善了村民的出行条件，也改变了我们的村容村貌，受到大家的好评。

水利设施是农业的命脉。我村西武河直穿而过，原有的水利设施受到大自然灾害的破坏严重，受经济制约，未能修复。这些是关乎群众的出行与生产安全的重大问题。三年来，先后完成水利设施的有马家碣排灌渠修复、高桥碣坝维修、芦碣大桥修复、钟山水库除险加固、管理房建设、余光河坝修复、天元桥栏杆加固及上田段百余亩受滞渠道清淤和部分村民组山塘的维修、田川村口小桥加固，总投资102万元，受益农田700余亩，并对瑶山片进行了农电网改造和农排安装，改善了村民的生产、生活条件，为农民增收打下了良好的基础。

做好饮水工程改造，提高生活质量也是本届村委会必做的一项重要民生工作。大家都知道的余光、田川是从对面山引水的，瑶山是接县自来水厂的水。由于余光、田川的饮水日常管理上不到位、不规范，水管老化，渗漏严重，遇上天旱就断水。，群众反映强烈，尤其是田川片也投入资金维修，过不了一段时间问题百出。村两委为此召开专题会议，争取上级政府支持，决定对余光、田川的自来水进行改造。余光的管网改造实施已完工；田川的水由于水源不足，我村决定又与县政府、镇政府、水利部门和自来水厂多方协商接洽，经过多次的努力，同意接县自来水厂的水，争取在年内实施改造，自来水工程总投资约为100万元。饮水工程结束后，将会极大改善村民的饮水卫生与安全，群众的生活将会有很大提高。

3、兴办公益事业，直接服务群众

建设新农村是我们共同的目标。随着经济的发展，生活的改善，群众对文化科技知识的渴望越来越强烈。20x年春，我们通过争取并得到上级文化部门的支持总投入4万元，于今年六月建起了“农家书屋”，为群众学习文化和科学养殖知识搭建了一个平台。现有藏书1500册，均已向村民开放借阅，受到广大群众的欢迎。

为解决我村村民就医难，不方便的困惑，村两委研究决定在村办公楼东向路边建设村医疗卫生室，并得到上级大力支持。工程已于今年11月份竣工，并投入使用。总投资约14万元，卫生室的建立，大大方便了病人就医，得到群众的好评。

为方便群众到村委会办事，对村委会院内地面进行硬化并搭建车棚，办公室地面铺砖，大大改善了村民办事环境和办公环境。

4、关注弱势群体有保障，惠民政策暖人心

村委会是与群众关系最密切的一级组织，群众的生产、生活无不与之息息相关。因为村委会是党的惠民政策的宣传者，又是执行者。因此，我们的职责就是不折不扣地贯彻和落实党的惠农政策。如涉农补贴每亩近百元；我村的低保、五保、优抚人员有118人，得到政府的生活补助；重症病人的救助、计生家庭的奖励扶助、农业政策性保险率达100%以及社会各种救济和救助等。农村新型合作医疗，我村每年参合率逐步提高。20x年参合率达96、3%。今年，我们村还实施了世行生态家园富民工程建设。我村首批已有53户通过县能源办验收，农户直接受益7万余元。第二批有近50口改造项目即将动工实施。惠农政策惠及全体村民，村民个个叫好。

5、农村稳定，促平安

建设新农村，和谐、稳定是关键。我们在建设美好新家园的过程中，会出现各种各样的矛盾，及时化解矛盾纠纷是当前

农村稳定的重点。三年来，已解决死亡赔偿纠纷5起，解决各类家庭、婚姻、邻里、征地、伤害、建房、地界及其他社会矛盾60余起，维护了农村稳定，确保了平安。

计生工作历来都是各级政府工作的重点。我们村同样是把它摆在头等大事来抓。由于我村外出务工人员较多，计生信息难掌握。我们采取多种办法，建立计生信息网络组织，充分发挥村干部、村专干、计生信息员的作用，每月召开一次计生信息例会，通报信息，填报信息反馈表，做到信息不漏不错，及时反馈，确保信息准确。三年来，我们尽心尽力，努力做好计生服务工作，一上二扎到位率达到100%，做到计划生育，控制计划外怀孕，一旦发现计划外怀孕，立即采取相应补救措施。

我们在做好常规性工作的同时，努力做好森林防火、防汛抗旱，安排巡逻值班，成立应急小分队筹备了抗旱防火防汛物质，同时做好本村患有精神病人的监控工作。严禁在河道取沙石，取得一定的效果。上级布置的工作，我们只有努力做好，如三资清理，阳光村务，综合治理，五五普法，农村公路管护等。

6、忠实履行职责，当好人民勤务员

我村是一个有700多户2100人的较大村，并村后有少数人不知我的个性与办事风格，而上级政府已将钟山村的重担压在我的肩上，我自知责任重大，使命艰巨。因此，我要坚持不懈地学习，努力学习党的理论、方针、政策；努力提高自身素质和为民服务办事能力；踏踏实实地做好每一项工作；勤勤恳恳地为群众服务。在当前全党开展的“创先争优”活动中，忠实地履行村委会主任的职责。村委会坚持村两委主要干部坐班制度，要求书记、主任每周5天上班，每周一召开村两委碰头会，研究和解决一些重大工作。我在履职期间坚持清廉做人做事。我村集体经济发展滞后，底子弱，严格管财、理财是我工作的理念。在财务开支审批上，严格执行镇资管代

理中心的财务管理制度。在村监督委员会的监控下，把有限的资金用在刀刃上。本人三年来，从未利用宅基地审批、项目实施等工作，到群众家中吃饭、收礼，坚持秉公办事，清白做人。

三年来，我一个普通群众由全体村民推选为村主任，由一个不熟悉村委会工作到步入工作正轨，首先感谢全体党员和村民对我的信任，对我工作的支持。在上级党委和政府的领导下，有村两委成员的大力相助，做了一些看得见、摸得着的'实事，这些成绩的取得是与村党支部的密切配合分不开的。

- 1、村级集体经济发展滞后，经济基础差，没有明显的经济增长点。
- 2、村民致富增收不快。开拓意识不强，特色种植养殖规模小，带动不强；农业产业化调整力度不强，发展思路不宽。
- 3、部分村民组水利设施基础较少，抵御自然灾害的能力差。钟山水库淤积严重要清淤，亭前桥至马家碣渠道要维修，部分村民组山塘塘坝需加固，沿河河岸倒塌严重，需要修复。
- 4、各自然村卫生环境要整治，村内垃圾池建设与配备保洁员。
- 5、三个村民组内道路硬化。
- 6、村级主干道亮化工程建设。
- 7、村委会党员活动室建设；
- 8、还有部分困难群众期待得到社会救助等。

任务是繁重的，困难是不少的，这些都是要下大力气才能做好。

通过三年来的实践，我深深地认识到，加快钟山村的发展，

必须要有一个思想高度统一、坚强、团结的领导班子，靠哪一个人是不行的。二是必须心里装着群众，深入群众，了解群众，关心群众的冷暖，与群众心贴心，群众才能拥护你、支持你。三是要加强沟通，要多交心，多商量，排除思想障碍，化解心里矛盾，多一些换位思考，少一些猜疑埋怨。四是要相互配合，相互信任，相互理解，相互尊重，相互支持。五是要坚持秉公办事。清白做人廉洁做事，努力营造精诚团结的工作氛围。最后，让我们携起手来，在镇党委政府的领导下，村党支部的配合下，认真学习，大胆创新，开拓进取，为钟山村的繁荣，钟山村老百姓的幸福而共同奋斗。