陈列团队工作计划 团队工作计划(汇总5 篇)

制定计划前,要分析研究工作现状,充分了解下一步工作是在什么基础上进行的,是依据什么来制定这个计划的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗?下面是我给大家整理的计划范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

陈列团队工作计划 团队工作计划篇一

时间过得真快,转眼间又是新的一年了。在xxxx年,我们广告公司业务取得了一些成绩,但距离公司发展规划还存在一些差距。为了在新的一年里做好我们的工作,因此,我要调整好工作思路、增强责任意识,充分认识并做好今年广告创收工作。

充分利用现有资源,尽努力、限度的开拓广告市场。鉴于目前我们的终端客户数量有限的情况在争取的同时,也会为未来的市场。多做铺垫工作,争取有大投放量、长期投放的客户参与进来。根据终端客户数量的增长情况,有针对性地调整工作策略、开发新的领域。

做市场开拓是需要根据市场不停的变化局面,不断调整经营思路的工作,学习对于业务人员来说至关重要,因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步 伐和业务方面的生命力。在工作的过程中,及时的给自己充电,不断的提高自己的业务水平。产品知识、营销知识、投放策略、数据、媒体运作管理等相关广告的知识都是我要掌握的内容,知己知彼,方能百战不殆。

切实可行的原则,要从实际情况出发定目标、定任务、定标准,既不要因循守旧,也不要盲目冒进。即使是做规划和设

想,也应当保证可行,能基本做到,其目标要明确,其措施要可行,其要求也是可以达到的。集思广益的原则。要深入调查研究,广泛听取客户意见、博采众长,反对主观主义。突出重点的原则。要预先想到实行中可能发行的偏差,可能出现的故障,有必要的防范措施或补充办法。

团队的精髓是沟通、分工、合作、共同进步,以形成一个目标明确,有战斗力的团队。

我们广告公司xxxx年团队创建目标是:树立核心形象与威信、创造良好的沟通环境、合理分工各尽其才。考勤制度、会议制度、台账制度、激励制度实施执行。

广告公司xxxx年怀着"把每件事做的好些、更好些"的热忱, 永不满足现状,以前瞻创新的思维创立广告公司广告业新标准!

陈列团队工作计划 团队工作计划篇二

年度销售计划制定的依据,便是过去一年市场形势及市场现状的分析,而李经理采用的工具便是目前企业经常使用的swot分析法,即企业的优劣势分析以及竞争威胁和存在的机会,通过swot分析,李经理可以从中了解市场竞争的格局及态势,并结合企业的缺陷和机会,整合和优化资源配置,使其利用化。比如,通过市场分析,李经理很清晰地知道了方便面的市场现状和未来趋势:产品(档次)向上走,渠道向下移(通路精耕和深度分销),寡头竞争初露端倪,营销组合策略将成为下一轮竞争的热点等等。

- 1、树立全员营销观念,真正体现营销生活化,生活营销化。
- 2、实施深度分销,树立决战在终端的思想,有计划、有重点地指导经销商直接运作末端市场。

- 3、综合利用产品、价格、通路、促销、传播、服务等营销组合策略,形成强大的营销合力。
- 4、在市场操作层面,体现两高一差,即要坚持运作差异化, 高价位、高促销的原则,扬长避短,体现独有的操作特色等 等。

营销思路的确定,李经理充分结合了企业的实际,不仅翔实、有可操作性,而且还与时俱进,体现了创新的营销精神,因此,在以往的年度销售计划中,都曾发挥了很好的指引效果。

- 1、根据上一年度的销售数额,按照一定增长比例,比如20%或30%,确定当前年度的销售数量。
- 2、销售目标不仅体现在具体的每一个月度,而且还责任到人,量化到人,并细分到具体市场。
- 3、权衡销售目标与利润目标的关系,做一个经营型的营销人才,具体表现就是合理产品结构,将产品销售目标具体细分到各层次产品。比如,李经理根据企业方便面产品abc分类,将产品结构比例定位在a(高价、形象利润产品)□b(平价、微利上量产品)□c(低价:战略性炮灰产品)=2:3:1,从而更好地控制产品销量和利润的关系。

销售目标的确认,使李经理有了冲刺的对象,也使其销售目标的跟踪有了基础,从而有利于销售目标的顺利达成。

- 1、产品策略,坚持差异化,走特色发展之路,产品进入市场,要充分体现集群特点,发挥产品核心竞争力,形成一个强大的产品组合战斗群,避免单兵作战。
- 2、价格策略,高质、高价,产品价格向行业标兵看齐,同时,强调产品运输半径,以600公里为限,实行一套价格体系,两种返利模式,即价格相同,但返利标准根据距离远近不同而

有所不同的定价策略。

- 3、通路策略,创新性地提出分品项、分渠道运作思想,除精耕细作,做好传统通路外,集中物力、财力、人力、运力等企业资源,大力度地开拓学校、社区、网吧、团购等一些特殊通路,实施全方位、立体式的突破。
- (1)、促销体现联动,牵一发而动全身,其目的是大力度地牵制经销商,充分利用其资金、网络等一切可以利用的资源,有效挤压竞争对手。
- (2)、连环的促销方式至少两个以上,比如销售累积奖和箱内设奖同时出现,以充分吸引分销商和终端消费者的眼球。
- (3)、促销品的选择原则求新、求奇、求异,即要与竞品不同,通过富有吸引力的促销品,实现市场动销,以及促销激活通路、通路激活促销之目的。
- (4)、服务策略,细节决定成败,在人无我有,人有我优,人 优我新,人新我转的思路下,在服务细节上狠下工夫。提出 了5s温情服务,并建立起贴身式、保姆式的服务观念,在售 前、售中、售后服务上,务求热情、真诚、一站式等等。

通过营销策略的制定,李经理胸有成竹,也为其目标的顺利实现做了一个良好的开端。

在这个模块,李经理主要锁定了两个方面的内容:

- 1、人员规划,即根据年度销售计划,合理人员配置,制定了人员招聘和培养计划,比如[20xx年销售目标5个亿,公司本部的营销员队伍要达到200人,这些人要在什么时间内到位,落实责任人是谁等等,都有一个具体的规划明细。
- (1) 健全和完善规章制度,从企业的典章、条例这些母法,到

营销管理制度这些子法,都进行了修订和补充。比如,制定了《营销人员日常行为规范及管理规定》、《营销人员三个一日监控制度》、《营销人员市场作业流程》、《营销员管理手册》等等。

- (2)强化培训,提升团队整体素质和战斗力。比如,制定了全年的培训计划,培训分为企业内训和外训两种,内训又分为潜能激发、技能提升、操作实务等。外训则是选派优秀的营销人员到一些大企业或大专院校、培训机构接受培训等等。
- (3)严格奖惩,建立良好的激励考核机制。通过定期晋升、破格提拔、鼓励竞争上岗、评选营销标兵等形式,激发营销人员的内在活力。李经理旨在通过这一系列的团队整合,目地是强化团队合力,真正打造一支凝聚力、向心力、战斗力、爆发力、威慑力较强的铁血团队。

李经理所做销售计划的最后一项,就是销售费用的预算。即在销售目标达成后,企业投入费用的产出比。比如,李经理所在的方便面企业,销售目标5个亿,其中,工资费用:500万,差旅费用:300万,管理费用:100万,培训、招待以及其他杂费等费用100万,合计1000万元,费用占比2%,通过费用预算,李经理可以合理地进行费用控制和调配,使企业的资源好钢用在刀刃上,以求企业的资金利用率达到化,从而不偏离市场发展轨道。

李经理在做年度销售计划时,还充分利用了表格这套工具,比如,销售目标的分解、人员规划、培训纲目、费用预算等等,都通过表格的形式予以体现,不仅一目了然,而且还具有对比性、参照性,使以上内容更加直观和易于理解。

年度销售计划的制定,李经理达到了如下目的:

1、明确了企业年度营销计划及其发展方向,通过营销计划的制定,李经理不仅理清了销售思路,而且还为其具体操作市

场指明了方向,实现了年度销售计划从主观型到理性化的转变。

- 2、实现了数字化、制度化、流程化等等基础性营销管理。不仅量化了全年的销售目标,而且还通过销售目标的合理分解,并细化到人员和月度,为每月营销企划方案的制定做了技术性的支撑。
- 3、整合了企业的营销组合策略,通过年度销售计划,确定了新的一年营销执行的模式和手段,为市场的有效拓展提供了策略支持。
- 4、吹响了铁鹰团队打造的号角,通过年度销售计划的拟订,确定了铁鹰打造计划,为优秀营销团队的快速发展以及创建学习型、顾问型的营销团队打下了一个坚实的基础。

陈列团队工作计划 团队工作计划篇三

工作计划

2012年度我院按照上级各级单位对我院的要求,改进了五个全科团队的人员结构,进行合理分工,对目标和任务都进行了明确。按照区域划分,本团队为怀远镇广大居民的均等化服务工作,现将2012年的全科团队工作计划布置如下。

- 一、整理消化之前未完成的部分任务
- 2. 整理之前的慢性病病人的随访档案,没有及时随访的及时随访。
- 3. 对部分未能及时随访的重症精神病患者及时随访。
- 4. 对2011建立的档案中不合格的居民档案进行修改或者重新填写。

- 二、开展2012年的均等化服务
- 1. 新建今年年满65岁的老年随访档案,以老年人、慢性病人和残疾人为主,保质保量,并且录入电子文档。
- 5. 做好妇保儿保、计免工作的宣传工作;
- 6. 与辖区内10%家庭签订家庭医生的协议,全心全意为社区居民开展全方位服务。
- 7. 完成其他的公共卫生或家庭医疗服务。

陈列团队工作计划 团队工作计划篇四

深入学习贯彻新《义务教育法》,努力学习和践行科学发展观,紧密围绕学校中心工作,坚持以育人为中心,以少年儿童为主体,以少年儿童的终身发展为工作重点,努力培养青少年学生创新精神和实践能力,以服务少年儿童为工作宗旨,做好德育系列活动。通过各种校园文化活动,加强青少年思想道德教育和法制教育,促进学生素质全面提高,以昂扬的斗志和扎实的作风,为培养具有远大理想的创新人才,积极探索与学校发展相适应的工作新机制,不断开拓学校德育工作的新局面。

- 二、工作要点
- (一)以"五大教育"为重点,全面提高德育质量
- 1、加强日常行为规范教育,加强检查督促。我们要在上学期 开展的文明礼仪伴我行教育基础上,继续坚持以日常行为规 范教育为抓手,着重对学生进行以文明礼仪为重点的基础文 明养成教育,在教育和训练的过程中要坚持高标准、低起点、 多层次、严要求、重训练的原则。通过严格的训练,努力使 学生的行为规范外化为行为,内化为素质,逐步养成良好的

生活习惯、学习习惯、文明礼貌习惯。要进一步强化管理中的学生主体意识和学生自我管理的意识及能力,充分发挥学生的主体作用,让学生自主组织活动、管理、评价,逐步使学生从"要我这样做"转变为"我应该这样做",让良好的行为习惯内化为学生的自觉行动。

- 2、开展形式多样的少先队活动,提高德育实效。继续规范每周一的升旗仪式,以"五爱"为主线,做到学期有计划,周周有主题。要充分发挥红领巾广播站、黑板报、宣传栏等阵地的宣传作用,对学生进行"五爱"教育。要充分利用德育基地以及丰富的人文资源进行爱国主义、集体主义教育,引导学生树立正确的人生观、世界观、价值观。要充分发挥少先队组织作用,以重大节日、重要人物和重要纪念日为契机,通过丰富多彩的少先队活动,提高德育实效。
- 3、加强安全法制教育,利用多种形式和学生易于接受的方式, 开展生动活泼的法制教育,营造良好的法制教育环境,提高 学生的法律意识。尤其教育学生遵守交通规则,增强交通安 全意识。
- 4、开展心理健康教育,组织广大教师学习心理知识,让教师明确对学生心理健康教育的重要性,加强对学生心理的引导。
- 5、开展"感恩教育",把"感恩教育"作为德育工作的切入点,对全镇学生全方位地实施"感恩教育",精心培育学校"感恩文化"。
- (二)以"四项建设"为基础,完善德育工作保障机制。

基础必须夯实,才能给德育工作提供有力的保障,德育工作要持续发展,必须加强德育队伍、课程、文化、制度等方面的基础建设。

1、加强德育队伍建设。

- (1)严格遵守教师职业道德规范,在全校教师中形成"敬业爱生、明礼诚信、平等合作、勤学乐教、廉洁奉献"的师德风尚,展示我校教师"让学生喜欢我的课,做学生喜欢的老师"新形象,形成我校以德育人新风尚,构筑润物无声铸师魂的新局面。
- (2)从大处着眼,从小事入手,加强班主任队伍建设。继续做好班主任、辅导员队伍的培训工作,坚持每月召开一次班主任例会,邀请专家做班主任工作辅导讲座,学习了解《辅导员》杂志、《少先队活动》、《中国少年报》等报刊的新信息,认真填写《班主任工作手册》,通过总结交流、学习,不断提高班主任的工作水平和能力。
- 2、加强德育课程建设。

重视中小学德育课程的设置和开发、德育内容的优化和教材建设以及德育课程的实施和评价。加强社会实践活动,增加学生的参与度,提高学生对德育工作的认同感,提高德育工作的效率。

3、加强校园文化建设。

校园环境是学校精神文明建设的窗口,同时又是学校日常德育的载体。优美的环境氛围,高雅的校园文化,给人以奋发向上的力量。要努力净化、美化校园环境,引导校园文化气氛向健康、高雅方向发展。

- (1) 改善校园环境:保持校园的整洁和美丽,精心设计,突出人文主题,创设一个温馨的学校德育环境。
- (2) 搞好班级文化环境建设:各班教室张贴物既有统一标准,又充分张扬个性,办好班级黑板报、学习园地;在班级环境建设中体现学生全员参与的主体意识。

- (3) 开展首届校园文化艺术节,激发少年儿童对艺术的兴趣爱好,陶冶他们的性情,丰富他们的知识,培养和提高学生欣赏美、创造美的能力,发展他们的才能,使少年儿童在愉悦、向上的校园文化环境中活泼健康地成长,使艺术之星脱颖而出,形成良好的校园文化氛围,让其成为我校的教育特色。
- 4、加强德育制度建设。

健全德育工作的激励制度。继续完善三好学生、优秀干部等评选制度,克服"三好学生"和优秀学生干部评比表彰中,以学习"成绩好"代替"三好"的不良倾向。建立优秀班主任、德育工作先进个人、优秀班集体等评比表彰制度,调动教师参与德育工作的积极性。

- (三)要敢于创新,联系时代特性,改善德育的质量
- 1、德育方式和手段要跟上时代步伐:要充分利用好学校的多媒体器材和实验室,利用网络来实现教育目标。
- 2、德育管理要和家长配合

德育工作应放到整个社会大系统中去思考。要建立以学校教育为中心、家庭教育为基点,共同管理、相互支持的模式,加强和家长的联系,真正做好教育工作。

- 三、月份安排
- 二月份
- 1、总结寒假好人好事,做好防溜、巩生工作。
- 2、制订下发工作计划。
- 4、整理校容校貌,班级布置评比。

- 3、加强新《小学生守则》、《小学生日常行为规范》教育和训练,少先队阵地建设。
- 5、召开总辅导员会议。

三月份

- 1、学雷锋纪念日开展"雷锋精神永驻心中"系列活动。
- 2、"3•8"妇女节,开展感恩母亲系列活动。
- 3、"世界水日"开展"珍爱生命的甘泉"主题中队活动。
- 4、"3·12"植树节,开展"校园是我家,美化靠大家"植树栽花等综合实践活动。
- 5、全国安全教育周,开展"安全伴我行""创建平安校园" 等活动。

四月份

- 1、清明节开展"缅怀革命烈士"主题活动。
- 2、组织学习"预防未成年人犯罪法律知识"。
- 3、召开期中班主任工作经验交流会、家长会。
- 4、心理健康教育专题讲座。

五月份

- 1、庆"五一"国际劳动节开展系列活动。
- 2、五一长假学生安全教育。

3、开展以"沐浴阳光、展我风采"为主题的首届校园文化艺术节。

六月份

- 1、庆祝"六一"儿童节,召开表彰大会,举行文娱汇演。
- 2、期末安全教育。
- 3、德育团队工作总结。
- 4、开展"百名教师访千家"活动。

陈列团队工作计划 团队工作计划篇五

1、销售顾问培训:

在销售顾问的培训上多花些时间,现在销售员业务知识和谈话技巧明显不够优秀,直接的限制到销售部业绩增长,20_年的销售顾问的培训是重点,除按计划每月进行一次业务培训以外,按需要多适当增加培训次数,特别针对不同职业客户对车型的选择上得多下功夫研究,这在培训中应作重点。

2、销售核心流程:

完整运用核心流程,给了我们一个很好管理员工的方式——按流程办理,不用自己去琢磨,很多时候我们并没有去在意这个流程,认为那只是一种工作,其实深入的研究后才知道意义很重,这正式严谨管理制度带来的优势。每个销售顾问都应按这个制度流程去做,谁没有做好就是违反了制度,就应该有相应的处罚,而作为一个管理者从这些流程中就可以去考核下面的销售顾问。有了考核,销售顾问就会努力的把事情做好,相反如没有考核,销售顾问就容易缺少压力导致动力减少从而直接影响销售工作。细节决定成败,这是刘经

理常教导大家的话。在20__年的工作中我们将深入贯彻销售核心流程,把每一个流程细节做好,相信这是完成全年任务的又一保障。

- 3、提高销售市场占有率:
- (1)、现在万州的几家汽车经销商最有影响的"百事达""商社"对车的销售够成一定的威胁,在去年就有一些客户到这两家公司购了车。总结原因主要问题是价格因素。价格问题是我们同客户产生矛盾的一个共同点,其他公司在销售车是没有优势的,他们唯一有的优势是价格。再看我们在销售车时,除个别价格外,几乎都占优势。怎样来提高我们的占有率,就是要把我们劣势转化成优势,其实很多客户也是想在4s店购车所以才会拿其他经销商的价格来威胁,客户如果来威胁,就证明他心中有担心,总结来说他们的担心无外乎就是与整车的质量保障、有完善的售后服务、售后的索赔、售后维修的更多优惠、销售顾问的专业性(更好的使用了解车辆)、公司的诚信度、公司的人员的良好印象等密切相关,这些客户担心的因素,也是其他经销商没有的,同时也将成为我们的优势。
- (2)、通过对销售顾问的培训对竞争品牌的学习提高市场的占有率。
- (3)、结合市场部对公司和汽车品牌进行有力的宣传,提高消费者的知名度和对车的认知度。
- (4)、当好一个称职的展厅经理,做到销售部带队的作用,做好公司的排头兵。发扬团队精神,帮助他们做好本职工作完成公司下达的各项任务。

新一年我们团队的汽车销售工作计划以上三点都已列出。在 工作中我会做好自己并带领好团队去克服种种困难,为公司 的效益尽到最大的努力。