

2023年工程监理总监年终工作总结(模板7篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

工程监理总监年终工作总结篇一

- 1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。
- 2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，偷梁换柱的现象发生。
- 3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如a[]对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确; b[]在工作中，对施工单位的口头指令比较多;c[]与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还应该从实施情况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、建议公司可以在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

工程监理上半年工作总结可以对上半年的工程监理工作进行一个简单的梳理和回顾，可以总结出上半年在工作中的不足并加以改正，优秀的工作方式方法可以继续保持。并且可以为下半年的工作作为一个参考和指引作用。

工程监理总监年终工作总结篇二

(一) 安全生产目标完成情况

我公司认真学习贯彻落实年初公司与集团公司和市政府签署

的《20xx年安全生产目标管理责任书》，经过全体干部员工的共同努力，上半年未发生任何人身、设备、电力安全事故，安全生产局面稳定，安全生产总体形势向好，未发生交通事故和自然灾害事故。

（二）完善“四个责任体系”建设，认真落实“一岗双责”责任制度

继续完善“四个责任体系”建设，抓紧落实“一岗双责”责任制度：不断深化安全生产“四个体系”建设，完善建立以公司总经理xx为第一责任人的安全生产责任体系、建立以总经理助理xxx为责任人的安全生产实施体系、建立以总工程师xxxx为责任人的安全技术支撑体系、建立以安全主管xxx为责任人的安全监督保障体系。逐级签订安全生产责任书，坚持按规定定期召开安委会会议，严格落实公司领导现场轮流值班制度，保证安全费用有效投入和安全措施有效落实，建立严格有效的安全生产责任体系。并对“四个责任体系”的贯彻落实情况检查表下发到每个责任体系的负责人手中，以打分形式对检查情况逐一落实。落实安全生产“一岗双责”安全生产责任制，建立健全公司领导班子全员安全生产责任制，主要责任人负总责，其他副职领导既要履行分管业务工作职责，又要履行安全生产工作职责。严格按照“谁主管，谁负责”、“谁分管，谁负责”、“谁审批、谁负责”的原则，做好职责范围内的安全生产工作。

（三）安全制度体系的建立和落实情况

我公司建立以总经理为主任的.安全生产委员会，并逐级签订了2020年安全生产目标责任书，为建立安全生产长效机制，规范各级领导和部门的安全职责，落实各级安全生产责任制，防止和减少生产安全事故，制定了安全生产责任制，明确了各职能部门和人员以及相关管理人员安全生产责任。为保证安全生产工作的有效贯彻落实，公司安全生产管理制度不断完善齐全。上半年，重点开展了应急能力建设，增加和修订

了安全生产应急预案，预计在下半年通过xx集团公司的应急能力建设评估。

（四）各类安全活动开展情况

1、结合xx市安全生产协会社会化服务活动，全面开展了隐患排查治理及全员的危险源辨识宣传教育活动，针对xx市安全生产专家对公司提出的39项整改问题，公司制定了详细的整改计划和整改方案，并按照规定的时间节点内将整改情况上报给安全专家进行整改后的验证，对隐患整改形成闭环管理。

2、按照xx市安监局要求，上半年开展了粉尘防爆专项整治活动和有限空间作业治理活动，公司分别制定了专项整治活动方案，并按照方案要求开展了粉尘防爆和有限空间作业的隐患排查治理，于上半年完成了我公司金具车间打磨用抛丸机和砂带机的除尘设备更换，全面更换为防爆除尘器，并邀请xx和xx的安全生产专家对防爆除尘器进行了安全评估，出具了安全评估报告，彻底杜绝了粉尘爆炸的潜在安全隐患，在公司涉及有限空间作业场所设置危险告知卡，应急处置卡，对有限空间作业进行严格作业审批管理。

3、应急能力建设，公司从x月份开展了应急能力建设[]20xx年，国家层面把应急管理列为安全管理的中中之重后，我公司也把应急管理工作作为2020年安全管理的一项重要内容。公司在20xx年x开展了应急能力建设评估，全面夯实企业的应急管理基础，稳步推进公司应急管理水平。

3) 结合公司应急能力建设要求，开展了安全月期间的生产应急预案演练活动[]x月xx日，按照安全月活动方案计划要求，在车间开展了触电事故专项应急预案和现场处置方案的实战演练，坚持演练贴近实战，注重实效的原则进行开展。

（五）安全生产隐患排查治理、安全日常监督检查

在每周的安全隐患排查中，对安全生产责任落实情况、隐患整改落实情况、消防安全、特殊工种是否持证上岗、设备安全设施等进行检查，做到检查有记录，并对发现的安全隐患整改工作要求做到责任、时限、措施、跟踪验证。20xx年上半年共发排查一般安全隐患94处，全部整改完毕，整改率100%。

（六）特种设备和重要设施专项整治情况

公司制定有特种设备管理制度，新进特种设备均实现了一机一档管理，现有特种设备主要有行车、叉车、小型压力容器等，全部进行了年度安全监测，操作人员全部取得资格证书，并对厂区所有叉车进行上牌管理，并在漯河市质监局进行牌照备案。20xx年上半年派出一人次获得特种设备安全管理人员资格培训考试，获得a1资格证书。派出两人获得特种设备叉车操作人员证书。

（七）安全会议召开情况

公司每季度至少召开一次安委会会议，针对存在的问题制定相应措施，为安全生产工作指明方向、提出要求、作出具体安全生产工作部署，督促检查会议决定的执行情况，对本季度的安全生产进行评价。

（八）安全宣传教育情况

配合xx杯竞赛活动，组织安全生产月宣传展示活动，普及安全知识，找差距，促落实，保证安全生产的顺利进行；通过宣传板报、班前会、led屏幕等形式对员工进行安全教育，并在现场张挂警示标志等标语标牌；积极参加市安监局组织的安全宣传图板展示活动，创造良好的安全文化氛围。确定安全教育培训部门，由综合管理部人力资源模块负责公司安全生产教育培训工作，年初制定了年度培训计划，建立了培训

记录档案和台账，对新进人员进行了三级安全教育培训，对特殊岗位操作人员进行上岗培训，开展了对不同岗位操作人员的安全操作规程学习。公司主管领导亲自讲授安全课，结合各自车间的生产特点，从心理健康、职业病预防、执行安全生产法律法规、安全操作规程各个方面，不断提高职工的安全综合素质。

（九）职业健康、节能减排与环境保护工作开展情况

公司20xx年继续加大职业健康防治防护措施，设立职业危害防治提示牌，重要危险因素场所安全告知牌，对车间的打磨工序采取强制性通风、加装防爆除尘器，对焊接烟尘加装吸烟器等措施，对噪音采取措施有发放耳塞、开门开窗、噪音检测监控等；依据国家标准或者行业标准要求制定各工种劳动防护用品配置标准，为从业人员配备合格的劳动防护用品；定期对从事可能导致职业危害的劳动者进行健康检查，并建立职工健康档案。

（十）安全事故和安全事件的管理情况

上半年公司安全形势稳定，公司制定有安全事故和安全事件管理制度，规定一旦发生安全事故，将按照规定要求进行信息报送、现场管控和救治，按照“四不放过”原则进行处理。

（十一）安全生产费用投入情况

我公司按照集团公司要求，按规定对20xx年的安全费用进行提取□20xx年上半年共产生安全费用xx万余元，并保证各种安全费用的有效使用。

（一）安全隐患依然存在，职工在思想上不重视安全，在操作上不遵守安全操作规程，在心理上存在侥幸，对存在的安全隐患没有一套应急措施，对隐藏的风险视而不见，对轻微违章不在意，这些都可能造成安全事故。

（二）职工安全意识还需提高，思想上的麻痹大意，应对风险的能力不足，预防事故的水平偏低，安全技能水平差，对安全发展的认识不足，都会埋下安全祸根。

（三）部分领导干部安全思想观念陈旧，缺乏全局观念，认为安全是安全管理部门的事情，甚至不参与、不通气、不协调，没有形成全力抓安全生产的局面，共同保障安全的机制没有完全建立。

（四）四个责任体系建设依然是短板，每个责任体系的定位不准、措施缺乏、落实不力，在四个责任体系的运行中协调配合尚有差距。

（一）全面落实安全责任，千钧重担大家担，不断提高全员的责任担当意识，建立权责对等、有权担责、失职追责的责任体系，用良好安全制度管好安全生产。

（二）全面提高一线职工的安全素质，把抵御安全风险、提高事故防范能力作为安全教育培训重点，增强辨识隐患的能力和水平，把事故隐患消灭在萌芽状态。不断提高职工的安全意识和应对事故的水平，把安全发展理念深刻嵌入脑海之中。

（三）全力做好职工的安全防护，彻底全面地消除事故隐患，把维护职工安全健康作为一切安全工作的出发点和落脚点。

（四）加强安全宣传工作，在公司内部营造清新健康的安全文化氛围，以和风细雨润物无声的宣传激发职工抓安全生产的积极性、主动性、创造性，为企业提高质量和效益打下坚实的安全基础。

（五）建立安全生产的长效机制，把安全法规落地、遵守安全规程、严肃处理违章作为、隐患排查治理作为安全生产管理的重点，充分发挥四个责任体系的作用保证企业的安全生产。

产平稳运行。

（六）加强职业健康控制，全心全意为职工服务。不断提高职工对职业危害的认识，增强主动预防的意识，提高职业病防治水平，配备合格的职业防护用品，把职业危害降低到最低程度。

安全生产是企业永恒的主题，安全生产是企业发展的基础，安全生产是职工健康的保障，我公司将为企业安全管理水平不断提升而做出最大的努力和奉献。

工程监理总监年终工作总结篇三

xx工程由xx集团有限公司承包施工。该工程位于xx中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积xx平方米，总造价为xx万元。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由监理工程师xx等组成的项目监理机构于年初进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严把开工关

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相

应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单x份，监理工程师通知单xx份，安全隐患整改通知单x份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会xx次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了xx县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。

工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。

工程监理总监年终工作总结篇四

今年上半年，为了实现本监理合同段“提速创优”目标，全体监理人员发扬奋勇拼搏、克难求进、爱岗奉献、恪尽职守的工作作风，严谨科学地开展上半年的监理工作。上半年的监理工作重点放在控制工程质量、督促工程进度、规范合同管理三个方面，并在坚持安全、环保管理并重的基础上，进一步强化内部管理，努力开创了监理工作新局面。现对上半年监理工作总结如下。

一、加强进度控制，确保工程进度按计划推进

施工企业没有进度就没有效益。__监理的合同段存在着地势险要，地质复杂，施工场地狭小，施工难度极大的问题，尤其是从五湖四海来的施工企业，对山区的地形、气候、交通、人文环境不适应，困难更多。为了督促各标段按照生产计划，我们一方面根据合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，对上半年施工计划、月度施工计划等，进行合理的调整并及时批复；另一方面是积极督促施工单位上足所需要的合理人工、材料、机械等，以保证计划完成的施工方案、保证完成计划的措施落实到实处。上半年我办所辖各标段掀起了以挖孔桩、路基挖方、隧道开挖及支护为主的施工高潮，在全线率先浇筑了第一根墩柱、第一模二衬等项目。

二、加强质量控制，确保工程质量达到精品要求

质量是效益、是生命，面对本监理合同段全面展开、监理任务逐渐繁重的严峻形势，我们紧紧围绕项目建设“提速创优”的总体要求，认真控制每个环节，确保工程质量达到精品要求。加强合同管理，完善组织机构。狠抓施工单位人员、设备，要求各标段进一步完善质量管理组织机构、质量保证

体系。

加强过程控制，严把质量关。一是加强旁站，即监理人员在现场检查施工的全过程，为杜绝和减少质量事故发生，在重要工序连续施工时，驻地办安排监理人员昼夜值班，旁站监理人员发现问题后及时报专业监理工程师处理；二是督促施工单位自检，并积极主动抓好抽检工作，确保工程质量；三是加强巡视，高级驻地监理工程师经常到各主要施工现场巡视检查，专业监理工程师根据自己所管辖区段的现场情况进行巡视检查，及时发现质量问题及隐患，及时处理，严重的立即停工整改或返工处理。通过上半年的努力，已交工程均能达到合格要求。

三、未完成上半年部分进度计划的原因

受到三杆、五线、天然气管道改线工作缓慢，部分路基、桥梁桩基无法开展；上半年雨水较多，路基、桥梁工程受到影响较大；因供电线路迁移停电，导致很多施工项目被迫停工；受到桥改隧的影响，导致工作量完成较低；个别标段施工组织不合理。

工程监理总监年终工作总结篇五

一、工程概况：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717.57m²，总造价为4000万元。

二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、

资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

工程监理总监年终工作总结篇六

今年上半年为做好本工程的各项监理工作，在各级领导的关心、支持下，在项目部的积极配合下，我驻地办坚持“严格监理，优质服务，科学公正，廉洁自律”的监理工作方针，基本实现了安全生产、文明施工、质量合格、工期合理、廉洁高效的既定目标。现对上半年工作总结如下。

稳定监理队伍，提高监理素质，为了稳定监理人员，保证工作的连续、顺利进行，我们为监理人员提供良好的办公、生活条件，我驻地办在xx租赁了一套住房作为驻地，并配置了较齐全的生活、办公设施，为全体监理人员提供了一个好的

生活、办公环境。改善监理人员的生活驻地办生活费由专人管理，做到专款专用，每月共同结算并公布生活帐款，对生活费的余款根据大家的意愿网购物品分发或直接发放现金，改善了监理的生活，就能使监理人员更好地投入工作。

给监理人员更多的关心和支持监理人员常年在外，工作的压力、生活的枯燥考验着每一个监理人员的心理素质，为了使监理人员有一个健康、愉快的心情投入工作，我们的做法是：多找监理人员谈心，了解他们工作、生活上的问题和困难，并尽力地劝解、帮助；每周至少一次组织全体监理人员会餐，让大家在宽松的环境下更好地放松、交流，以促使驻地办形成一个团结、协作的团队，更好地促进了工作。

由于本合同段施工单位为xx本地企业，在现有建设环境下，不可否认地增加了监理工作的难度，但本着为项目负责、为业主负责、为公司负责的目标，驻地办多途径、多方法解决施工中存在的问题：现场能解决的问题，现场监督解决。现场不能解决的问题，立即下发监理工程师通知，并上传至总监办。指令落实后，将指令及经监理检查签认的施工单位回复一并报总监办存档；指令未落实或已落实未回复的，一律不予计量。

对施工管理方面或较严重的安全、质量、进度方面的问题，邀请总监办、业主、技术服务组参加的专题会议，共同分析存在的问题，研究解决的措施。借助总监办加强现场控制，对现场不能立即落实或落实有难度的问题，立即向总监办汇报，争取总监办相关部室或总监的支持与协助，以加速问题的解决。

借助技术服务组的力量加强现场质量控制，每次开工前均电话通知技术服务组开工项目、桩号和时间；技术服务组到场后，驻地或专监与之密切配合，共同检查施工工艺和质量，对存在的问题共同讨论，形成一致意见，共同向项目部提出问题和解决措施，共同督促整改，以达到保证质量的目的。

上半年借助技术服务组有效地解决了双液注浆量不满足设计要求、基层取芯不完整、路面碾压工艺、路面渗水系数超标等诸多技术问题。通过以上措施，坚持了监理程序，做到了令行禁止，既加强了现场的监管，工程也提高了监理的威信，保证了工程质量。

在严格监理同时，我们不忘热情服务，以及时、周到的服务提高工作效率，促搞好了与参建各方的沟通、配合，促进了工程的和谐、顺利实施，我们合理调整人员，加大重点项目的控制力度。加强沟通配合，营造和谐的施工环境。要求监理人员改变工作的方式方法，消除监理人员凌驾于施工单位之上的错误心态，平等、友善地对待所有施工人员，并通过座谈会等形式，加强驻地办与项目部的沟通合，以创造一个和谐的工作环境。

实行监帮结合，促进工程的顺利实施。要求监理人员充分理解施工中的难处，急承包人所急，想承包人所想，不是施工中困难与监理无关，而是积极主动地想办法、找措施帮助解决施工中的各种问题，多在超前控制和过程控制上下功夫，慎用或少用停工、返工、处罚等极端措施，促进了工程的顺利进行，反过来也让项目部和施工队感受到监理工作不是恶意的，而是善意的、必要的，从而主动、支持配合监理工作。

在过去的上半年，我驻地办全体监理人员紧密团结，认真工作，顺利的完成了监理工作，然而我们的任务依然繁重，责任更加重大，我们将在继续发扬自己的长处基础上，争取业主和公司的支持，借鉴兄弟单位的先进经验，努力克服自身的不足，一如既往地努力工作，一步一个脚印，一步一个台阶，将工作做得更好，圆满完成合同文件赋予的任务！

工程监理总监年终工作总结篇七

一、工程概况：

二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师___，土建监理工程师___、结构监理工程师___组成的项目监理机构于20___年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施工程全过程监理，完成了监理工作任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序和监理实施细则，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的《施工组织设计方案》报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、河沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格

要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼桩基础、框架桥基底、现浇钢筋混凝土框架等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是主体结构工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制把关，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量、框架结构的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在混凝土施工中，我们抓了以下关键：一是模板的刚度强度及几何尺寸；二是混凝土的正确拌制；三是混凝土浇筑振捣的质量等作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单---份，监理工程师通知单---份，安全隐患整改通知单---份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会---次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料和原始签证记录。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程，结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝_____利通过验收。

在此，对---设计研究院、建设工程质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！