

干线公路工作总结报告(优质6篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

干线公路工作总结报告篇一

20xx年1-12月份完成养护费用暂估19561796元，其中：日常养护费用4173655元，绿化管养费用890908元，专项费用6637742元，除雪抢险费用2328814元，水毁抢险费用2828329元，日常监理费用1048873元，专项监理费用172581元，路桥检测费用980894元，其他养护费用500000元。

3656.09km,裂缝处理9403.47m²新泽西护栏涂装恢复13800m²桥梁墙式护栏涂装恢复5840m²跨线天桥涂装15527.5m²防眩网更换8832m²防抛网更换394块，路缘石更换10700m,隔离栅刺丝补装5470m²烧伤路面处理299.76m²桥头跳车处2处1250m²新增护栏板2244m²立柱561m²计日工2726工日，素土回填4990.09m³回填6%石灰土359.4m³回填6%水泥土540.26m³圻工4366.54m³等。

1、日常保洁高效及时，为各项检查活动创造良好环境20xx年，分公司接待任务重，除日常保洁外，重大节日、庆典、活动、大小会议等共实施各类迎检特情养护作业243次，养护部全力组织，确保外业畅洁绿美，经统计累计投入养护大小机械300余台次、养护人工3200余人次，按时保质保量的完成了所有迎检任务，给途经的社会司乘人员、前来参加会议的各级领导留下了干净、整洁、美观、规范的高速公路管理形象。

2、路况病害调查、排除安全隐患

养护监理、施工单位每月进行路况调查，并按照特殊天气巡查制度要求，在雨雪风雾等天气下做好观测记录，做好资料存档工作。期间养护部组织了春季路况徒步调查，对路面、路基、桥梁、边坡、交安等内容详细登记，统一安排处理病害，排除安全隐患。

3、完成除雪保通工作

20xx年年末，郑州地区普降中到大雪，局部地区出现冻雨现象，由于前期准备工作做的不到位，出现了除雪工作不力的现象，并且受到了上级领导的通报批评，养护部认真总结经验教训，深刻反思，同时加强学习，完善除雪保通方案，归纳好的除雪方法，为养护工作积累经验。在之后的20xx年春节期间，郑尧高速郑许段多次出现局部降雪，养护部经过全力组织，圆满完成了除雪工作，确保了道路畅通。

根据监理、施工单位巡查结果，养护部认真将数据录入全省路桥系统，同时与检测单位结合，对路面状况定期进行检测诊断，及时发现平整度、弯沉等技术指标不达标路段，尽快采取措施进行处理，为即将到来的国检提前进行自检、复检，确保检查组检查时不出纰漏。

5、规范管理工作，认真践行规范化管理、标准化作业

养护部在往年制定的各项规章制度、施工操作流程、施工工艺的基础上，结合以往的工作经验，去粗取精，增遗补漏，认真加以修订、整编，完善了各项标准化的制度，以通知的形式下发到了所有养护单位，同时认真征求对方意见，共同为实现规范化管理、标准化作业不懈努力。

养护部抓住春季大好植树季节，组织多家单位对沿线枯死苗木、绿化盲点、特殊景观点进行补栽补种，重点亮化工作，补栽树种63种，共计26.4万株；土壤改造3220、修剪71428；

总计217万元。经过近一个月的绿化补栽工作，创造了多处绿化风景点，提高了高速生态水平，给过往司乘以美的享受，特别是隧道观景平台，不光在原有空地增加点缀，而且聘请绿化专家进行景观设计，对古槐周边，隧道洞口周边重点修饰，增加了自动喷灌系统，有效地缓解大槐树周围岗地缺水，调整和改善了植被单一的局面，使之成为郑尧高速对外展示的一处亮点窗口。

工作，乐于奉献，勇于上进，开心工作。大家通过谈心交流方式，讨论当前出现的各类社会现象，彼此敞开心扉，了解对方思想动态，正确疏导，舒解工作压力，增进了相互友谊，使养护部成为一支团结向上、精神强大的队伍。

8、完成新施工单位进场及履约考核

20xx年是养护新合同单位的开局之年，按照养护合同要求，养护部积极组织监理、施工、绿化单位进场，多次催促对方提前完成进场工作，并帮助其选址、协调当地环境等问题，同时养护部还妥善处理了原施工单位遗留的各种问题，帮助其提前解决了工人工资问题，为新单位顺利进场创造良好环境。目前，监理、施工单位工作已成功渡过管理磨合期，各项工作已经进入正规，养护部严格按照合同要求，多次摸底排查，对其施工机械、人员、物资认真核查，并与其单位领导沟通，使进场单位真正实现进场承诺，根据履约检查结果，各单位物资、机械、人员方面满足进场要求，各项工作均按计划有序开展。

9、完成主汛期水毁修复工作

20xx年主汛期里，分公司辖区出现局部不均匀强降雨，造成路基、边坡多处出现了较大的水毁，影响道路的安全及通行，养护部迅速组织养护施工单位对水毁点进行有效控制，确保不再进一步发展，并联系设计部门进行了专项水毁设计，为后期施工提供了技术支持。

水毁治理点有k8+550下行□k8+750下行□k8+900下行□k19+800上行□k19+800下行□k27+020上行□k30+050上行□k30+500上行□k44+100上行□k44+800下行□k65+575下行□k65+900上行等，主要完成工程量：素土回填4990.09m□回填6%水泥土899.69m□圻工3960.77m□累计完成投资2828329.4元。目前该项工程已全部完成，有力的确保了道路的安全和行车安全。

10、全面做好迎国检和年底大检查的前期准备工作外业方面已完成，内业方面在6月初基本完成迎国检内业准备，随着国检的推迟，目前全年的内业资料已全部整合至11月份，具备装订的条件。另外，我们又通过与软件公司合作开发了内业资料检索软件，实现了内业资料的电子化快捷检索。

11、完成今年冬季除雪保通准备工作

在十一长假期间，范厅长对养护管理单位的冬季除雪准备情况进行了检查，在领导高度重视、社会高度关注的大环境下，分公司养护系统提前准备，成立组织，建立制度，定岗定责，分段管理。在十一月初完成了前期设备、物资的储备和除雪准备工作，并组织进行了除雪流程演练。

目前，分公司储备除雪设备推雪板8台，平地机8台，撒盐机具6台，融雪剂250吨，防滑砂及碎石200立方米，草帘1000米，编织袋8000条，汽车防滑链20套，汽油喷灯10套。全部储备在距离高速公路主线1公里范围内，具备快速反应的条件和能力。

12、严抓安全管理，强调文明施工

我们严抓生产安全教育，通过安全培训、教育会等形式，强化安全教育，做到警钟长鸣，预防为主。既抓施工现场安全保障，又抓驻地安全防范，从安全生产、人身意外伤害、用电安全、设备安全、防火防盗等多角度组织专项检查，落实

安全管理制度□20xx年安全生产责任“零”事故，真正做到“安全第一”、“安全问题一票否决”。

1、采取机械化作业，运用经济的施工工艺处理病害我们为提高工作效率□20xx年我们加强了设备管理力度，养护作业采用多种机械实施。

保洁方面强调机械化，道路清扫车、护栏板清洗车、防眩网清洗车、道路保洁大功率吹风机，既体现了工作效率，又减少了安全隐患。

在除雪保通方面，新增添了大功率融雪剂撒布机，能够同步实施融雪剂、大砂、石子等多种材料的机械撒布。

在路面病害处理方面，使用微波热再生车辆，对路面病害采用集中处理的方式，既减少了环境污染、又提高了质量标准和工作效率、还有效的节约了养护成本。

2、建立内业电子管理档案

养护部通过创新，联合专业软件开发公司共同开发利用一种新的文档管理软件，现阶段已制作出养护内业资料专业管理软件，使内业资料电子演示工作变得十分便捷，我们通过联系软件开发公司，提出对于软件在利用中出现的种种问题，进一步改进了软件的演示效果，也使软件运行更加稳定，与此同时，我们将所有的电子资料文档进行收集、整理，并将其导入管理软件，经过在中原高速内业资料观摩会上的演示，反映热烈、效果良好。

3、规范养护专项管理，编制专项维修图集

路桥梁养护施工手册》和《高速公路隧道养护施工手册》，为公司养护一线员工更好的掌握桥梁、隧道的养护技术及方法，为更好的做好桥梁、隧道养护工作提供了很大的帮助。

20xx年坚决服从省厅、高管局、交投集团、省公司及分公司等上级部门领导和指挥，结合本路段特点全面细致的完成养护工程各项管理工作；坚决配合分公司各业务部室，提高管理服务水平，创新工作新思路，开拓工作新方法，强化执行力的实现，突出工作高效率，为分公司各项工作继续走在同行业前列，当好行业排头兵做出应有的贡献。

20xx年养护部抓住养护合同管理细化不放松，继续深入摸索养护总承包的管理技巧和管理手段，加强日常养护过程监督和管理，做好施工单位成本核算与分析；规范养护管理流程，继续高度关注日常养护和特情养护工作，通过检查、考核等有效手段确保各项工作显现良好效果。做到既能养好路，又能合理有效地降低养护费用及成本。

抓好日常养护管理，就是夯实养护管理工作的基础，就是20xx年养护部全年的工作中心。

抓好特情养护管理，就是建立良好养护管理形象的前提，就是20xx年养护部全年的工作重点。

继续加强日常维修保养工作，按要求做好日常巡查工作和桥涵的各项检查，巡查过程中一定要具有高度的责任心，把服务区及收费站出入口作为重点部位进行清理，保持路容的整洁亮丽。采取有效措施，确保管辖路段保持畅洁绿美。

加强内业资料管理。突出规范化，进一步实行细化操作规程，并装订成册，促进工作规范化发展。严格考核制度，确保日常性养护的经常性和主动性。

力争在“国检”中养护外业内业不扣分，在省内排名进入前三名；

依托新的养护规范及“三册一法”，优化细化郑州分公司养护管理工作，从管理流程、工作职责、奖罚制度、人员设备

管理四个方面入手，简化量化工作目标，提高工作效率，规范操作流程，使整体养护管理工作再上一个新的台阶。

1、进一步完善数字化内业管理系统

规范内业管理流程，建立数字检索程序，结合路桥管理系统，建立一套郑尧高速公路数字化养护管理系统，采用多级管理，共享信息，提高养护工作效率。

2、亮化沿线景观景点

结合路段特点，对沿线绿化区域采取移栽、补栽补种等手段进行局部亮化，使郑尧高速亮点更亮。

重点抓住沿线6个收费站、2个服务区以及起点连接线等重要部位，强化绿化效果的体现，打造展示郑尧高速的名片，提升郑尧高速公路的社会形象和养护管理形象。

3、规范养护管理，提升养护形象

加强对养护施工单位的各项养护工作管理的同时，加强养护形象管理力度，通过统一人员服装、工作日常流程、工具车等施工用车的外观色调统一等方面的强制要求，提升养护管理社会形象和规范路段养护管理。

4、组织业务培训，提高养护管理人员业务水平组织养护人员进行业务培训，重点学习招投标文件及合同内容、让各级管理人员熟知文件要求和具体条款，掌握考核标准，使养护管理工作有依据、有标准。为提高学习效率和强化学习成果，不定期进行进行业务知识考试。

干线公路工作总结报告篇二

截止12月31日□xx管理所共征收通行费4125.9万元，完成全年

计划任务3100万元的133.1，日均征收11.304万元。10月19日，提前73天完成完成西汉公司下达的20xx万的年度征费任务。

根据xx公司给管理所的即定工作目标，管理所年初即确定了三个加强，即“加强软、硬件管理，加强过程管理，加强动态管理”，从而持续改进各项工作。在认真总结去年工作的基础上，结合实际，各项工作坚持抓重点早到位，力争主动，全力以赴打好收费等主要工作的开局，为年度各项任务的全面完成奠定一个坚实的基础。为此，管理所及时通过20xx年工作会议、站股班组长会议等形式进行动员和教育，要求职工认清形势，进一步提高认识，并着力分析了我所20xx年所面临的收费增长机遇和困难，树立广大员工完成收费等各项工作任务的信心。为将工作落实到实处，我所将年度通行费指标、安全目标分解细化落实到各收费班组，将有关管理目标等落实到部门，并以目标责任书的形式，明确班组、部门的责任。由于工作目标明确、思路清晰、落实到位，在全体员工的共同努力下，汉中管理所全年各项工作均取得了较好地成绩。

1、按照省交通厅、集团公司和xx公司的安排部署，准时启动计重收费工作。按照省交通厅和集团公司安排部署，xx管理所在8月初全面开始计重收费施工改造，9月26日施工改造工作全部结束，10月5日，通过省计量检测部门的检测并获得合格证书。9月中旬根据交通厅安排部署派征费股和各收费站站长参加了省交通厅组织的计重收费业务培训，各培训人员回来后及时对征费员、监控员、票证员集中进行相关计重收费业务知识培训，认真学习计重收费的法律法规、收费方案、费率标准及计算办法等，并联系软公文写作件系统及动态衡器安装单位的工程师进行了系统日常维护保养和操作技能专项培训，现场就涉及特情处理等方面的问题进行了热烈的讨论和座谈，取得了明显的效果，为计重收费工作奠定了良好的基础。在预警试运行期间全面按照西汉公司的安排部署落实工作，在各收费站进站口发卡的同时向司机发放计重收费宣

传单，出口为超重的车辆打印记重收费提示单。在试运行期间坚持系统运转信息的日报工作，进行汇总并提出合理化建议上报集团征费管理部，为计重收费的正式启动提供了第一手信息资料。

在收费广场设立专门的计重收费政策咨询台，派专人就有关计重收费的相关问题进行解答，同时记录司乘人员针对计重收费提出的意见和建议，并及时的将意见和建议反馈回公司。收费广场悬挂计重收费横幅，深入沿线各运输企业和相关单位进行计重收费政策的宣传并发放传单，回答群众提出的有关计重收费问题，记录意见和建议。整个试运行期间共向辖区沿线各运输企业和相关单位及司乘人员发放宣传单2万余份，接待群众咨询5000余次。经过前期扎实的准备工作，10月15日10时，管理所各收费站全面启动计重收费工作，目前计重收费工作进展顺利，系统运转正常。截止12月31日□xx管理所计重收费1155.5万元，计重比车型增收273.4万元，增收比例为31。

2、全面开展治理车辆超限超载工作。按照省政府《关于进一步强化车辆超限超载治理工作的通告》精神和集团公司□xx公司的工作安排□xx管理所于11月1日正式启动治超工作，治超工作开始前管理所就为各收费站悬挂治理超限超载宣传标语横幅，在xx立交，跨线桥等处制作大幅治超广告宣传牌20个，并在xx立交处电子情报板上连续滚动播放宣传治超口号、标语；同时，通过各收费站窗口向过往司乘发放“致司机朋友的一封信”、“致全省高速公路通行车辆司机的公开信”、“治理超限超载运输”小册子等宣传单，共计1000余张，有力地营造治超氛围。

通过在公路沿线及各村镇张贴标语和治超公告及走访沿线各大厂矿企业和运输公司宣传计重收费、超限超载治理的政策、法律法规、工作部署等内容，认真讲解治超政策和安全运输的利弊，劝导其支持治超工作，以取得社会各界特别是广大

运输单位和驾驶员对强化治超工作的理解、支持和配合，最大限度做好超限超载治理的源头宣传教育工作。

干线公路工作总结报告篇三

为切实开展城乡环境整治工作，成立了交通运输环境整治工作领导小组，制定了《关于xxxx年公路养护管理领域环境综合治理的工作方案》，明确了职责。

县交通局主要负责县道、乡道范围内的治理工作，开展公路沿线的治理工作：县路政中队负责对国道、省道公路沿线乱堆乱放、摆摊设点、设置非公路交通标志、标牌等违法违规行为进行清理；县运管所负责对客运站(场)、修车站(点)交通环境的治理工作。

(一) 清理卫生死角，整治公路“三乱”。对交通运输系统责任范围内公路周边的卫生死角进行集中清理，并落实公路养护保洁人员进行日常保洁维护。对在公路沿线乱摆摊设点、随意叫卖行为进行专门整治，维护公路周边的容貌秩序和正常通行秩序。坚守工作岗位，协助城管、环卫等部门进行日常保洁，及时清运垃圾；强化对占道、游商乱摆摊设点的管理，发现后及时劝导，做到游商归点、座商归店；协助相关部门对车辆秩序进行监管，及时劝阻车辆乱停乱放。

(二) 拆除乱搭乱建，规范标志标牌。对公路沿线的乱搭乱建和违章建筑进行清理拆除。按照“统一规划、统一标准、合理设置”的原则，对公路沿线各类标志标牌(含广告牌)进行规范管理。

(三) 塑造沿线风貌，提升绿化水平。结合交通在建项目的相关设计，因地制宜地开展公路沿线范围内风貌塑造工作。按照公路工程管理养护的相关技术规范，在保证行车安全通行的前提下，逐步提高公路沿线的绿化美化档次。

（四）加强县道公路养护力度。认真做好本辖区内县乡道公路工作，保证主要交通干道的畅通、整洁。坚持日常保洁和综合治理相结合的方式，抓好公路、桥梁用地范围内卫生死角整治工作。加强与乡镇衔接，加强公路巡查，督促协调相关乡镇彻底清除城乡结合环境卫生死角，确保交通畅通、整洁。

结合环境整治工作方案，深入开展了交通环境综合治理活动，虽然目前取得了较好的成绩，但是环境治理是一项常抓不懈的工作，因此将不断增强责任感和紧迫感，把环境治理工程抓好、抓扎实，为进一步提升洁白美丽的形象作出更大的努力。

干线公路工作总结报告篇四

随着公路部门机制改革事企的分开，为了使我站在机制改革后的财审工作有一个新的气色，确保各项经费使用合理合法，我们首先从完善制度、考核细则入手，完善了《财审管理制度》《岗位职责》《目标考核奖惩细则》，财审人员在日常工作中，遵章守纪、履行职责，清正廉洁，爱岗敬业，能按时完成各自所分工的工作任务。如：计算机操作按岗位各自设置了密码，当日发生的经济业务在下班前就制作好会计凭证。现金、银行做到日清月结，现金日余额均能控制在规定范围。总账及明细账能及时打印，月季报表均能准确无误的按时上岗。在做好各项工作的同时，还能积极的参与站各种经济分析，当好领导的经济参谋提合理建议，协助分管领导做好站财务收支及三产创收的检查与监督工作。

在经济核算工作中，能积极的帮助站领导出谋划策，充分发挥财审职能，加强对行政、路政、征收、工程等经济核算与监督，主要做到了：1、根据上级有关文件精神对内退人员工资、机关行政及部门经费支出进行测算；2、实行经费支出严格审核审批制度；3、加强对各部门的费用管理和控制，建立以财审股为中心的经济核算体系；4、注重三产台帐、协议等

资料的管理。同时还结合市处2-3季度财务互审会上刘处长就“如何强化财务管理，减少非生产性开支”的讲话精神，一是将会议精神向站领导作了汇报，二是针对我站资金短缺以及兄弟站的具体做法，就如何减少非生产开支向站领导作了书面报告，得到站领导的认可，取消了工作范围内的相关补助，此做法既缓解资金短缺，同时又对减少非生产开支起到了一定的作用。

近十年来，在上级政府及主管部门关心支持下，我站先后改建了县乡公路、盐金线、金马线、黎铜线等工程，工程标准严，建设资金数额之大。由于地方配套资金欠缺，工程竣工后下欠各施工单位的往来款4000余万元，为了使各施工单位的往来与我单位往来帐相符，我们一直把施工单位进行归类并打印出清单，二是分别与各施工单位取得联系进行核对。在核对过程中经常遇到往来余额不对，如：好多单位在工程施工中，因工程质量问题而被罚款、领用标志牌、打印材料费等施工单位未记帐，造成往来余额核对难度大，针对这一情况，我们认真反复地查找资料，然后再补办相关手续。目前，各施工单位与我单位的往来余额相符无一差错。在核对施工单位往来帐款的同时，又积极的做好内部往来的清收、脱钩企业往来的清查核实等工作，采取了：一是找欠款催交或报帐还款，截止12月中旬清收站内往来款的8万元，杜绝了公款私用的现象；二是对脱钩企业应收及暂时款往来进行核查，规范改制过程中的资产剥离，成本置换。进一步加强工程建设资金的管理与监督工作。

干线公路工作总结报告篇五

xxx高速公路是我省公路网主骨架“两横三纵三条路”中的重要组成部分，也是我省高速公路“3410网”的重要组成路段，它们的建设对柴达木经济循环试验区的发展产生积极推动作用，而且能够优化和提升xxx与西部地区的路网和公路运输能力，进一步带动沿线区域特别是民族地区经济社会的发展。

xxx高速公路起于德令哈，经克鲁柯湖、怀头塔拉乡、羊肠子沟、绿黄路岔口，至终点小柴旦湖立交，全长179.76公里。该项目自20xx年9月份开工建设以来，在省交通厅的正确领导和地方政府的大力配合下，在各参建单位的不懈努力下，工程于20xx年9月实现全线贯通。另绿草山至大柴旦段公路全长48.454公里，工程于20xx年10月开工建设，于20xx年9月实现全线贯通。根据施工单位提交的申请交工验收报告和监理工程师签署的意见，经省交通建设工程质量监督站的现场检测，现已达到交工验收条件，我局组织设计、施工、监理、质监、接养等单位对xxxx项目进行交工验收。

xxx发展和改革委员会于20xx年7月1日以青发改交通[20xx]587号文批准立项，工可批复投资12.22亿元，后xxx交通厅以青交公[20xx]381号文进行了施工图设计批复，批复概算为12.3458万元，建设期限为三年。

项目全线按高速公路标准建设，设计行车速度80公里/小时，桥梁设计荷载采用公路i级，xx公路路基宽度12m□xx公路路基宽度8.5米。路面满铺，路面结构层为17cm水泥稳定砂砾下基层+18cm水泥稳定碎石上基层+5cmac-20沥青混凝土下面层+4cmac-16沥青混凝土上面层□xx主要工程数量如下：土石方431.2348万m³□排水防护工程188688m³□路面工程179.76km□涵洞5537.35m/351道、波纹管涵530.5m/20道、小桥450.26m/26座、中桥320.41m/5座、互通立交桥633.5m/3座。xx主要工程数量如下：土石方218.7205万m³□排水防护工程4948.51m³□路面工程48.454km□涵洞1480.17m/110道、小桥113.16m/6座、大头羊互通匝道桥146.16m/1座、大桥166.16m/1座。

在工程项目建设管理中，我局严格按照国家基本建设程序，认真贯彻执行项目法人负责制、工程招投标制、工程监理制、合同管理制“四项制度”。为加强xxx高速公路改建工程的建

设管理工作，省公路建设管理局依据青公建综字[20xx]222号《关于成立g315线德令哈至小柴旦湖公路二期工程建设项目管理办公室的通知》成立项目法人管理办公室。并采用“矩阵式”管理模式，成立xx公路项目办，项目办共有12人组成，下设主任、技术负责人、质量安全负责人等岗位，并分设工程管理组、计划财务组、综合组三个职能小组。在项目管理工作中，我们紧紧围绕以工程质量为中心，注重安全文明施工，注重环境保护，加强成本控制，加强廉政建设，努力提高公路建设管理水平、工程建设质量、资金使用效率，争创优良工程。

(一) 项目招标和前期准备工作

xxx高速公路，通过设计招标由xxx公路科研勘察设计院完成该段的初步设计；并结合工程特点及规模，建设单位xxx公路建设管理局以青公建技字[20xx]86号《关于对xxx高速公路施工及施工监理招标的委托函》委托xx路达交通建设招标有限公司进行邀请招标，邀请有实力、有诚信并在xx有多年施工经验的施工及监理单位进行招投标。本着“公开、公正、公平、诚信”的原则，按招标程序择优选择了xxx正平路桥工程集团有限公司等3家单位承担xx施工任务□xxx第三路桥公司承担xx施工任务，由山西晋达交通建设工程监理有限公司承担监理任务。

本项目严格履行了基本建设管理程序□xxx公路建设管理局以青公建工程字[20xx]396号《关于xxx公路工程质量监督申请的报告》及时向xxx交通建设工程质量监督站申请了质量监督，质监站及时批复了监督申请并派驻监督人员。同时xxx环保局及时批复了项目的环境影响报告书。根据批复精神，我局及时与海西州人民政府共同完成了征地拆迁任务，并及时办理了《施工许可证》，合法有据的开始进行项目建设。同时我局深入开展交通部提出的“五化”建设活动，坚持公路建设管理工作要以“五化”——“发展理念人本化、项目管理专业

化、工程施工标准化、管理手段信息化、日常管理精细化”为重要抓手，加快推进现代工程管理，不断转变公路发展方式，全面提高公路建设管理水平。

(二) 合同管理

在项目管理中，我们始终坚持以合同管理为本，遵守合同约定，在签订工程合同的同时签订了安全生产合同、廉政合同，强化合同管理。一是重视合同谈判环节，进场前召开合同谈判会议对合同履行、环境保护、安全生产、资金管理、农民工工资兑付等工作进行了协商，并签订了合同谈判补充协议书，认真落实技术交底工作。二是在进场之初和20xx年复工时，就依据合同条款约定对施工、监理单位的人员、机械履约情况进行了两次检查，并对相关违约情况进行了处罚和通报，责成各施工、监理单位限期整改，项目办进行了复查，并将整改结果与厅质量监督站进行了沟通。通过检查，使各单位履约意识增强，能按合同条款规范自己的行为，为工程正常开展打下了坚实基础。

(三) 质量管理

项目办一直以坚持抓好精细管理为原则，以建立的质量保证体系，实行自检、抽检、工序交验制度，运用四个手段：旁站、巡查、检查、检测，抓四个重点：料场、拌和厂、试验室、施工现场。并认真配合各项检查工作□xx公路今年开始共接受了省政府、省厅检查组、厅质量监督站和局检查组检查21次，其中对违规行为收取违约金共计25万元，对存在的个别路基压实不到位、浆砌片石料不规格、混凝土外观粗糙、预制场、拌合场设置不规范等问题，跟踪进行了整改落实。

1、质量控制中首先是严把原材料质量关，加强对进场原材料的质量检测与监督检查，严格执行我局《材料准入制度》，加强材料检测力度，加大检测频率，确保合格材料进场，进场材料必须要有产品合格证，同时委托具备资质的试验检测

单位对外购材料和自采材料特别是路面矿料按批量进行试验检测，合格率100%。并严格按《形象管理手册》规范料场、预制场、拌合场的场地建设，场地必须设置隔离护栏，按区域规划，堆料场及加工区必须硬化，矿料分级堆放，钢筋、水泥等材料必须设置储存棚，避免材料二次污染，保证施工质量。

2、规范施工：全线做到了每公里都有标牌、标语、标旗，每个路基作业面都要工作区域标识牌(压实区、待检区)，每处桥涵都有工程标识牌，每处平交道口都设置减速带、警示牌并配备交通安全员，每个工程技术人员都必须配备施工、安全等四个指南及上岗证。

3、严抓路基压实：根据施工现场实际填土数量的核算及施工进度要求,加大路基施工机械的投入,要求每个土方作业面必须具备4台20t以上的压路机，3台20t以上的洒水车及相配套的机械设备，以确保路基施工质量，保证路基压实度。土方施工时按试验段参数，严格控制进行分层填筑，并在施工时根据要求的填土厚度、松铺系数，计算出单位面积的用土量，用灰线标出方格网进行堆料，每排土堆分布相互错开，以便整平，并严格按设计规范要求进行土工布和土工隔栅的施工，监理加强现场监督，保证摊铺数量及搭接宽度。

4、重视路基拓宽路段施工：规范老路拓宽路段施工工艺，拓宽原有路堤时，应在原有路基坡面开挖台阶，台阶宽度不应小于1.0m;当加宽拼接宽度小于0.75m时，采取超宽填筑、翻挖原有路基，确保拓宽路基与原有路基之间保持良好的衔接，减小拓宽路基与原有路基之间的差异沉降，防止产生纵向裂缝。

5、重点抓好桥涵构造物工程：

(1)桥涵基坑开挖的砂砾料必须及时清理干净，严禁坡顶堆积，开挖的基坑几何尺寸严格按照规范施工，为了确保安全，基

坑必须开挖成斜坡，避免造成安全事故，并尽早做好规范台背回填准备工作，回填必须按规范要求每15cm一层，并洒水碾压。

(2) 严把混凝土工程质量关，全线开展桥涵工程混凝土质量通病治理活动，规范施工工艺、模板及原材料的控制，桥涵混凝土施工必须采用至少2台吊车浇筑，严禁采用溜槽，确保混凝土施工质量，确保桥涵工程达到外光内实，防止混凝土产生离析形成蜂窝麻面、跑模现象。

(3) 强混凝土养生工作，要求全线统一采用两层养生，第一层采用透水土工布养生，第二层采用塑料薄膜覆盖养生；要求各施工单位配备3台以上桥涵构造物专用养生洒水车，并采用pvc管养生工艺，根据需求随时补水，养生时间必须达到28天，确保养生到位，保证混凝土质量。

(4) 对不合格混凝土工程全部进行了返工处理，并召开现场质量观摩会，进行经验交流，取长补短，共同推进工程质量。

6、路面工程施工的重点就在于试验工作，质监站于6月两次对各标段试验室进行了检查指导，规范了试验室和试验工作。项目办重点针对路面施工的配合比试验工作进行了现场督查，与施工、监理、江苏交科院一起进行研讨，确定最佳施工配合比，同时加大拌合场和施工现场的抽检频率，保证施工质量。对基层掺配的碎石从采备到运输到拌合现场，项目办和总监办一直对数量规格进行现场核实，确保合格材料进行掺配和保证掺配数量。

在内业资料管理方面，严格规范内业资料的填写，对资料作假现象进行严肃处理，使内业资料真正做到真实、完整、准确，能指导施工。同时积极认真开展“比质量、比进度、比管理、比环保、创无血迹工程”为内容的“四比一创”施工劳动竞赛活动，红旗奖励1万元、黄旗处罚1万元，共评红旗11面，黄旗5面，提高各参建单位的质量安全意识，形成全

员重质量、重安全的施工氛围。

(四) 安全管理

为切实抓好安全生产工作，项目办专门成立安全生产监管工作领导小组，各施工单位成立安全生产工作领导小组并设立专职安全员，通过完善安全监管制度，层层签订安全责任书，形成安全管理网络体系。不断强化安全生产宣传教育培训工作，提高各参建人员的安全生产意识。同时深入开展了“安全生产年”、“平安工地”、“安全生产月”、“安全生产百日督查专项活动”、“三个突出、三个加强”专项活动、“安康杯”、“四比一创”竞赛活动和事故隐患排查专项治理活动。在项目建设中坚持预防为主的原则，突出重点，辨识查找各类重大事故隐患及安全生产管理中的薄弱环节，强化层层监督和工作检查，省厅安全处、质量监督站、海西州安监局和我局对xx公路的安全生产工作进行了11次专项检查，针对检查中存在的安全技术交底落实不到位、防漏电措施不规范等问题，认真研究部署了安全专项整治工作，整改内容包括自查情况、隐患治理情况，特殊设备运行使用状态、特殊工种作业证、安全设施状态、危险源控制、防洪防汛设施、岗位操作及安全规程执行、劳保配备及穿戴情况等多个方面，真正完善安全生产管理工作，特别针对桥梁工程制定了安全生产预案，组织事故应急演练，并针对施工路段及桥涵便道设置安全警示标志，专门配备了专职交通安全员，负责协调管理施工车辆交通运输和便道运输安全工作，施工车辆交通运输井然有序，确保无交通事故发生，积极消除各类安全隐患，确保无安全事故发生。并结合海西地区6-8月降雨量大的特点，项目办组织成立了防汛工作领导小组，建立健全防汛的应急预案和快速反应机制，并进行了演练，制定汛期值班制度和信息报告制度，加大汛前巡回检查力度，对存在水毁隐患的施工路段认真做好排险加固工作，切实加强了防汛工作。并于今年6月“安全生产月”时，按照省厅工作安排，联合海西州交通、质监、安监和消防部门，专门针对路面施工安全，在xx高速公路全线开展了“沥青拌合楼有机热

载体专项安全监察”检查活动，保证拌合楼安全运行，确保工程质量和进度。

(五) 进度管理

工程进度控制管理是工程项目建设中与质量并列的重要部分。结合项目特点，认真组织进行现场核查和技术交底工作，根据实际情况编制了合理可行的施工组织计划，并定期跟踪、检查工程实际进度状况，找出偏差，分析原因及时进行调整，使工程进度在计划执行中不断循环往复，在保证工程质量的前提下达到预期的工期目标，20xx年9月全线贯通并实现通车。

在抓好xx公路建设项目的工程质量、安全、进度管理的同时，也高度重视环境保护、资金使用、农民工工资兑付及廉政建设等其他管理工作。

——环保工作□xx海西地区生态比较脆弱，现xx公路路基工程已基本结束，路基单位施工后期做好料场、便道的环保恢复工作，做到工完料清。严格按省建管局《形象管理手册》要求，设置环保宣传标志、告示牌，随时提醒参建人员的环保意识，并设置规范的生产生活垃圾埋置场地，处理好生产生活垃圾。

——资金管理：为了加大项目建设资金的控制和管理力度，严格按照建管局《工程价款审批程序》和《工程价款财务支付程序》的规定办理工程价款结算，将工程价款结算资金直接拨付到施工项目部，专户专储，专款专用，同时重点加强对施工单位工程款使用情况的监督检查，使承包人的建设资金始终处于受控状态，有效避免了施工单位挤占、挪用工程款的现象。

——农民工工资清欠：为切实维护农民工合法权益，做好农民工工资清欠工作□xxxx项目及时成立了民工工会，工会入会率达到100%，同时各参建单位设立项目专户、专款专用，制

定防止拖欠农民工工资巡查制度，下发维权卡，建立了农民工管理台帐，避免出现农民工工资的拖欠现象。

——廉政建设工作：我们做到逢会必讲，警钟长鸣□xx公路结合

“廉政宣传月”工作部署，通过开展“廉政建设知识竞赛”，公布廉政绿色通道举报电话，设置了廉政举报箱，聘请了行风监督员等活动，协助并参加了西部廉政相关会议，强化教育，构筑思想防线，无任何不廉洁现象。

——精神文明创建活动：始终把行业精神文明建设作为项目办的重要职责，列入重要议事日程，在修建公路的同时不忘精神文明创建，项目办坚持理论学习与实际工作相结合，自觉加强理论学习，不断提高自己的政治素质和理论水平，深入开展“学先进、树新风、创一流”活动和“三服务一推进”主题实践活动，并积极开展省厅“一连一”共建活动，做好民族团结进步创建活动。在修建公路的同时不忘精神文明创建，做好民族团结进步工作，为地方政府做些力所能及的事情，为德令哈市整修环城西路，为德令哈周边村镇修建便民简易互通等。

——变更设计：严格按照变更设计管理办法、程序、权限进行申报、批准、实施，对未批准不符合变更程序和条件的工程变更，将不予实施，对已实施的变更工程，会同监理、施工、设计等部门进行中间现场检查和工程核实，并随工程进度及时进行计量支付。通过变更设计的严格管理，加强了内部的监督和审核制度，做到了层层把关，杜绝了工程变更中随意性和不合格的工程变更费用的支出。截止目前全线工程变更增减做工程及时按变更程序进行审批，并及时支付了变更工程款。

1、部分路段路基边坡存在亏坡、边坡松软及坡面不平顺现象。在路面施工结束后已进行了彻底整修，达到了规范要求。

2、部分涵洞及通道进出水口存在淤塞现象，排水不畅。在后期的建设中就该问题逐个排查，进行了清理，保证了排水通畅。

3、根据厅长20xx年4月调研xx高速公路的意见，针对西部高速公路的远景规划，从安全、运行和管理方面考虑，完善柯鲁克湖旅游点、外星人遗址旅游点及沿线村庄平交道口与xx高速公路主线的衔接，增设4座简易互通，由于前期设计批复工作滞后，直至20xx年9月底才开始施工，目前正在施工建设中，计划20xx年6月完工。

4、原一期项目分离式立交中桥k111+417.9为弯桥，设置了超高，而xx二期工程纵坡设计时未考虑超高，因而造成桥下中心处净高满足5.0米，而边梁最低点处净高为4.44米，不能满足高速公路建筑界限要求。为保证公路行车安全，避免再次出现超限车辆损坏现有桥梁，我局除了在现场设置了限高警示标牌外，已督促设计单位拿出处理方案，对该处二期工程设计纵坡进行了调整。

总之，作为该项目的建设单位，衷心希望各级领导、地方政府、各参建单位继续给予工程建设大力支持。我们将一如继往，按照省委、省政府和省交通厅的统一部署，与时俱进，优质高效的完成今后的公路建设任务。

干线公路工作总结报告篇六

投资107万元，完成去年遗留的南孙店、北曹庄、王桥、刘沿村4个村的通村路改建工程，共计5公里。同时完成20xx年度农村公路改建项目的招投标工作。

对南馆线馆陶至柴堡段开展了春季集中养护，每天统一分工，统一考勤，统一验收；近期对南馆线柴堡至曲周段水毁路肩、浪窝进行填补修整，基本达到了路肩平稳、边坡顺畅无浪窝。

投资19.2万元，完成武馆线1840平方米的路面小修挖补工作。

按照上级领导安排，我站路政人员于3月5日至3月20日对县道武馆线、乡道李河线公路两侧违章建筑进行环境综合整治登记造册，发放了违章拆除通知书，利用宣传车、标语、宣传单等形式开展宣传活动。

进一步规范执法程序□20xx年上半年共处理违章车辆18起，制止晒粮80余起，清理路边杂物142处，清理马路集贸市场20余次，收取毁坏公路行道树木、标志、路面污染等补偿费15000余元，有效地维护了路产路权，保障了公路安全畅通。

南馆线大修施工期间，为限制车辆通行，保障施工进度，我站路政人员昼夜在路口值班50余天；投资4.2万元，完成了南馆线限高龙门架和县乡道路警告标志9块。

3月份，为迎接市政府来我县对农村公路管养工作检查，我站提前动手，全面突击。从2月25日开始，对县道武馆线、乡道林柴线、马旦线进行卫生整治。共清除路界内沙子、石子、白灰砖瓦等堆积物2350余方，清运垃圾658方，倒移砖块8670块，撤除违规广告牌32处，清扫路面30余公里，清理整修后的三条公路，基本上达到了路面清洁，确保了安全畅通，受到检查组的好评。

2月份，按照市局地道处安排，我站技术人员对全县农村公路进行gps卫星定位，往返行驶里程近千余公里。

3月12日，积极组织全站干部职工在果柴线北阳堡段参加全县统一植树行动。同时积极参与局党委安排的临时性工作，在迎“七一”唱红歌比赛中获得了二、三等奖和优秀奖的好成绩。

为进一步提高全站职工对安全生产工作的意识，确保全年安全生产无事故，我站与各科室、各车辆司机和机械操作手及主管站长先后签定了安全生产责任状，将安全生产责任明确

落实到具体责任人。有效的提高了干部职工的责任意识，确保了安全生产。

信访稳定工作是当前压倒一切重中之重的工作，为此，我站迅速成立了领导小组，并对全站职工进行了拉网式的排查。特别是退休、二线、在外帮忙，实行领导包人、包案。针对个别职工反映工资低一事，我们做了耐心细致的思想工作，目前绝大多数同志对当前的信访稳定工作给予理解和支持，对地方站的发展前景充满了希望。

4月16日至22日，对全县农村公路桥梁进行安全隐患排查，并制定了应急预案。提前做好防汛准备工作，确定了2辆面包车作为值班车辆，明确了3名值班司机。购买了雨披30件、雨鞋30双、洋镐10把、铁锹30张、编织袋40条、手电筒5支等防汛物资和用具。并强调严格执行汛期值班制和责任追究制，严禁出现脱岗、漏岗，保证召之既来，来则能战，战则能胜，圆满完成防汛工作任务。

1、农村公路建设：坚持走出去、请进来，继续把“一跑三争”工作放在突出位来抓，积极跑市进厅争取农村公路建设项目，抓住国家支持农村公路建设的发展机遇，加大投入力度，全面提升和完善公路管理和养护水平，继续扎实做好今年通村路改建工程建设任务。

2、公路养护：县级公路养护更加规范化、制度化，全力抓好日常养护管理，加强对路肩、边坡的养护，保持路面清洁，路肩平整，边沟顺畅，长年保持良好的路容路貌。下半年计划完成县道武馆线、南馆线40余公里的标志、标线工作，确保安全畅通，逐步达到靓化、美化。

继续向县政府呼吁，尽快出台税费改革后新的养护管理办法，进一步明确责任主体，争取配套资金早日到位，发挥乡村公路管理所作用，使农村公路养护工作步入正轨化，解决乡村公路养护上存在的问题，建立新型的农村公路管理养护新体

制，完善养护质量标准，逐步实现“有路必养、养必见效、有路必管、管必到位。

3、路政管理：继续抓好路政管理工作。严格执法程序，规范执法人员行为，强化路政文明执法，确保公路无“三乱”发生。做到内业管理制度化，外业工作规范化，加强路政巡查力度，重点整治公路两侧路界内的违章建筑、占道经营、乱堆乱放，加大对超限超载车辆治理力度。巩固和扩大公路路政管理成果，确保公路、公路设施完好和道路安全畅通。

4、安全生产无事故：加强安全生产管理，建立、健全安全生产各项规章制度，该上墙的上墙，该存档的存档，使安全生产管理制度化、规范化、标准化。继续做好职工安全教育工作，加强职工安全培训学习，提高职工防范素质；汛期抓好安保工程建设，加强桥梁、涵洞的观测巡查频率，按规定设险情路段、施工路段的警示标志，及时消除安全隐患，确保公路安全畅通，全年无事故发生。

5、信访稳定工作：拖欠职工工资是信访的最大隐患，一方面要增收节支，想法出去创业，增加单位收入，确保职工工资；另一方面，继续实行承包到人的方法，发现苗头，及时做思想工作，把矛盾隐患消灭在萌芽状态之中，想方设法确保职工工资发放，严防上访事件发生。

6、继续做好局党委交办的其他工作，圆满完成领导交办的各项工作任务。

20xx年上半年，我站的各项工作进展顺利，实现了双过半的目标，为优质高效完成今年的工作任务打下来基础。今后，本站将进一步强化全站干部职工的工作责任感，提高工作效率和服务水平，强力推进各项工作的开展，坚持有路必养，建养并重的原则，坚持修好路、养好路、管好路，为地方经济发展保驾护航。