

财务管理心得体会(实用8篇)

学习中的快乐，产生于对学习内容的兴趣和深入。世上所有的人都是喜欢学习的，只是学习的方法和内容不同而已。那么心得体会该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。以下是我帮大家整理的最新心得体会范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

财务管理心得体会篇一

二十年的财务管理工作给我带来了丰富的经验和启示。在这个过程中，我深刻体会到了财务管理对于企业的重要性，也积累了一些心得和体会。本文将分五个方面来阐述二十年来我在财务管理方面的心得。

第二段：做好预算与控制

在财务管理中，预算与控制是非常关键的环节。二十年的经验告诉我，只有做好预算规划，并及时进行控制和纠偏，企业的财务才能保持稳定和健康发展。我认识到，预算不是简单的数字游戏，而是基于充分了解企业业务情况和市场变化的合理引导。预算要有目标，并依据实际情况进行修正，不能一成不变。

第三段：合理资金管理

资金管理是财务管理的核心内容之一。在二十年的工作中，我学到了合理的资金管理对于企业的重要性。首先，要确保资金的安全和流动性，避免出现资金短缺或浪费的情况。其次，要优化资金结构，平衡收入和支出的关系，合理利用贷款等外部资金。最后，要及时跟踪资金流动情况和变动因素，做好资金计划和预测，为企业的决策提供支持。

第四段：风险管理与防范

在财务管理中，风险管理和防范是不可忽视的。二十年的经验告诉我，企业面临的风险多样且变化多端，只有做好风险的预测和防范措施，才能有效地保护企业财务的安全。风险管理要从对内和对外两个维度来考虑，充分了解企业内部的风险点和外部的市场变化，及时采取相应的措施来应对。同时，要建立健全的风险防范机制和制度，确保风险的及时发现和处理。

第五段：合作与沟通

财务管理涉及到企业内外各方的利益关系，需要通过合作与沟通来协调各方的利益。二十年的工作让我明白，只有与各部门和合作伙伴保持良好的沟通和协作，才能够更好地完成财务管理工作。与内部部门的沟通可以帮助我了解业务需求和情况；与外部合作伙伴的沟通则有助于获取更多的信息和资源。同时，要善于倾听他人的建议和意见，充分发挥集思广益的作用。

总结

二十年的财务管理工作让我深刻体会到了财务管理对于企业的重要性。在预算与控制、资金管理、风险管理与防范以及合作与沟通等方面，我积累了一些心得和体会。这些心得和体会不仅为我的工作提供了指导，同时也对于他人的财务管理工作有一定的借鉴意义。我相信，只要认真总结经验，不断学习和提升自己，财务管理工作定能够更好地发挥作用，为企业的发展贡献力量。

财务管理心得体会篇二

生活，就是面对现实微笑，就是越过障碍注视未来；生活，就是用心灵之剪，在人生之路上裁出叶绿的枝头；生活，就是面对困惑或黑暗时，灵魂深处燃起豆大却明亮且微笑的灯展。17过去与未来，都离自己很遥远，关键是抓住现在，抓

住当前。学习财务会计的心得体会 学习《财务会计》这门课程已经两个月了，但我认为这对整个会计学科来说才是刚刚开始。这门课像一盏照明灯，也像一个本书中的一个“引言”，它向我们展示了会计学科的“概貌”。

会计作为经济管理的重要组成部分，是适应社会生产的发展和管理需要而不断发展和完善的。在社会生产中，会计一方面对生产过程中人力、物力的消耗量及劳动产品的数量进行记录、计算；另一方面则要对生产过程中的耗费和劳动成果进行分析、控制和审核，以促使人们节约劳动耗费，提高经济效益。正是因为在社会生产中人们很早就注意到提高经济效益的重要性，客观上就需要有一种以经济数据的记录、计算、分析、控制、审核为中心的经济管理工作。在还没有接触会计学这门课之前，我想许多同学和我一样只有感性的认识，尽管它与我们的日常生活、工作和学习有密切的关系，甚至有些人已经同会计打过交道，或者已使用过会计凭证，或者阅读过会计报表。但问到我们会计是什么？我们也许会说：会计就是写写、算算。通过在这两个月的学习，我才发现会计并不是那么简单。“管理活动论”者认为，会计是一项具有反映和控制职能的经济管理活动。而“信息系统论”者则认为，会计是一个以提供财务信息为主的经济信息系统。从以上两个观点我们可以理解会计是一个数据处理，进而产生信息，利用这个信息达到加强经济管理，从而实现预期目标的工作或者活动。要说管理学把我们带入一个概括的宏观的世界，那么会计学就把我们带入了管理的一个微观世界，让我们感受到这些知识是在用细微的力量影响一个企业。

人类社会生存和发展都离不开物质，并且他们最关心的是以最少的耗费取得最大的物资财富，这也就让会计学产生有了充足的理由。同时我们也慢慢认识到会计学发展史的内涵决不亚于任何一门学科的历史，它展现了人类用聪明才智创造了最有价值的经济事物。经济世界有多大，会计学就有多大。当我们接触了这门课程后，就会清楚的发现会计和国家是相辅相成的，退一步来说，企业自始至终也要依赖于会计。当

前，伴随着经济全球一体化的发展，高科技的日新月异，并不会遗忘会计，相反会计将成为全球性经济管理工作的重要方面，同时也必将在会计学国际协调工作中，在治理整顿全球性经济秩序中，发挥越来越重要的作用。学习这门课程的重要性在生活中的每个角落都会被凸现出来。说到学习会计学，这绝对是一项不容马虎的过程。

在我们刚学习该课程的第一章时，大家都以为学习它不过就是背背定义就可以了，可在相继学习了第三章和第四章后，我发现其实不然，要想学好这门课，要在理解的基础上做出严密的分析。特别在第三章中向我们介绍供应过程、生产过程、销售过程的核算和财务成果的核算、资金退出企业的核算中涉及到的各个账户的适用范围是决不能只理解表面的意思，而要结合前面的知识来准确地认识每一个细节。在学习中我发现，会计学是一个细节致命的学科，以前总是觉得只要大概知道意思就可以了，但这样是很难达到学习要求的。因为它是一门技术很强的课程，主要阐述会计核算的基本业务方法。所以对于它的学习，要按教材章节顺序，循序渐进地进行，只有弄懂了每一种方法，才能掌握方法之间的联系，才能掌握整个方法体系。对于具体业务的账务处理、账簿组织、账表结构以及有关数字的来龙去脉，都要细致地了解 and 掌握，不能嫌琐碎，不能烦躁，必须要踏踏实实地学。

例如，我们在确定费用是管理费用还是制造费用时，一定要认清是厂部发生的，还是车间发生的。再如，只有当购入材料验收入库注明后，才能记入物资采购。而这样特别对我们这些初学者来说，许多内容、概念都是第一次接触，所以学习具有一定的难度，许多同学在学了一些内容后，就有了放弃的想法，更有甚者还产生了畏惧的心理。诚然，困难不能否认，但只要有了正确的学习方法和积极的学习态度，最后加上勤奋，那样必然会赢来成功的曙光。天道酬勤嘛！还记得在学习第一章时，总在抱怨为什么有这么多定义要记，就想应付一下了事，反正重点在后面几章，但会计学也是重理论的，它主要是阐述会计核算的原理，包括会计的基本理论

和会计核算方法的原理。因此，学习时一定要从原理的角度理解和掌握课程内容。

例如，学习各种会计核算方法时，不能就方法论方法，要理解其理论依据；既要学会应当怎样做，又要弄懂为什么要这样做。要防止钻入具体业务处理，而忽略对其原理的学习。教材中在阐述会计核算原理和各种核算方法时多配以实例，这样使我们通过实例更好地理解和掌握原理，并学会运用。它还要求我们善于将总论中阐述的会计核算的基本理论与后面阐述的会计核算具体方法的运用结合起来学习，融会贯通，以求得对课程内容更好的理解和掌握，达到为学习后续的专业会计课程打好基础的目的。

死板，以前这个词我们总定义给会计，可我还要说自从学习了会计学基础后，知道活学活用才是实质。所谓活学活用，是指对课程内容不要理解过死，如借贷记账法下的账户结构、账户分类等。具体说如我们作一笔会计分录，并不是说就一成不变，而是要定期调整账户的记录，使各账户能正确反映实际情况，而在调整时，要用权责发生制。当然活学活用的基础是吃透原理，因为只有弄懂了原理，才能举一反三；只有掌握了原理，才能根据具体情况运用会计核算方法，发挥会计的职能作用，以求得对课程内容更好的理解和掌握。

但是我们不能忽视虽然会计这个专业目前学的人很多，但精通的人却不多，所谓人无我有 人有我精，这样的硬道理大家都应该懂得，所以在学习期间别想的太多了，把握这个学习机会才是最重要的。对于会计学这门课，从一开始我们就体会到了学习的艰辛，可是在艰辛的同时，也磨练着我们的意志。应该趁自己年轻，努力的学习吧！这样才可以为以后找工作加大自己成功的筹码。

“世上无难事、只怕有心人”“事在人为”。我们应该努力、尽心的去做事吧！我想大家经过初步的学习能清楚客观的认识会计学这个学科的概貌，能看到它的发展前途。所

以，我想不管是为了报效国家，还是为了自己的就业，我们都应该尽心地去学习！财务会计是一门很有用的课程，只要认真学习，对将来的工作和生活都会起到很大的帮助！

财务管理心得体会篇三

二十年过去了，回首往事，我在财务管理领域积累了丰富的经验，也因此对财务管理领域有了更深刻的理解。在这篇文章中，我将分享我二十年来的财务管理心得体会，希望能够给读者带来一些启发和帮助。

第二段：确立清晰的目标和战略

在财务管理中，确立清晰的目标和战略至关重要。在开始任何项目或决策之前，我们应该先搞清楚我们想要达到的目标是什么。通过与各部门负责人的沟通和讨论，我会确保我对公司的战略有深入的了解。然后，我会将目标分解为可行的里程碑，并为之制定详细的执行计划。

第三段：强调数据分析和决策的科学性

在二十年的实践中，我意识到财务决策的科学性对于成功和稳定的财务管理至关重要。为了更好地了解公司的财务状况，我会注重数据的收集和分析。通过对数据的深入研究，我可以更好地了解公司的盈利能力、资金流动和风险因素。在做出任何决策之前，我会基于数据的分析结果做出理性的决策。这样可以最大程度地减少错误和风险，并提高财务管理的效率和准确性。

第四段：重视风险管理和成本控制

风险管理和成本控制是财务管理中非常重要的一部分。在我二十年的实践中，我积累了丰富的经验来应对各种潜在的风险和挑战。为了确保公司的长期发展，我会制定和执行风险

管理策略，例如保险和合规措施等。同时，我也注重成本控制，通过精确的预算编制和费用管理来降低公司的运营成本。这些举措不仅可以降低公司的风险，还可以提高盈利能力。

第五段：与团队合作和持续学习

财务管理涉及到众多的领域和知识，因此与团队紧密合作是非常重要的。在团队合作中，我会积极倾听和尊重团队成员的意见和建议，充分发挥每个人的优势和专长。同时，我也会不断学习和更新自己的知识，以跟上行业的发展和变化。

总结：

在二十年的财务管理实践中，我认识到确立清晰的目标和战略、数据分析和决策的科学性、风险管理和成本控制以及与团队合作和持续学习的重要性。有了这些心得体会，我在财务管理领域取得了不错的成绩，并帮助公司实现了良好的运营和稳定的发展。我相信这些体会也可以为其他财务管理人士带来帮助和启示。

财务管理心得体会篇四

在分析中小企业经营特点的基础上，指出了中小企业在财务管理上存在融资渠道不畅、内部控制制度缺乏、会计基础工作薄弱和财务管理信息化建设落后等问题，提出了通过法制建设为中小企业创造良好的政策和服务环境、进行财务制度创新、重视财务创新人才的培养和激励、网络化财务管理以及建立相关的惩罚监督制度等措施。

目前，我国中小企业的数量已经超过1000万家，构成了我国市场经济的主体，是推动国民经济的重要力量。然而，由于中小企业特殊的经营方式，使其在财务管理方面常常存在这样或那样的问题。

1 融资渠道严重不畅，资金严重不足。目前我国中小企业初步建立了较为独立、渠道多元的融资体系，但融资难仍是影响中小企业发展的最重要的因素，也是最难于突破的瓶颈。金融机构的经营机制、信贷管理方式与中小企业融资需求不相适应。一方面，银行为了减少放贷风险，降低放贷成本，不愿意贷款给经营规模小、信用等级低、资信相对较差、信息不透明、经营业绩不稳定的中小企业；另一方面，中小企业融资时间急、频率高、金额小的特点与银行繁杂的贷款手续不相适应，往往是贷款到位，商机已过。

2 内部控制制度缺失，财务控制薄弱。由于中小企业中很大一部分是民营企业，这些企业往往由一人或少数人控制，决策和经营管理的主观随意性较大，对于财务管理的理论方法缺乏应有的认识和研究，致使其职责不分，越权行事，造成财务管理混乱，财务监控不严，会计信息失真等。多数中小企业缺乏完善的内部财务控制制度、稽核制度、定额管理制度、财务清查制度、成本核算制度、财务收支审批制度等基本的财务管理制度。

3 会计基础工作薄弱，财会人员素质偏低。中小企业普遍存在着会计机构设置不健全，会计人员配备不合理的问题，有的企业干脆不设会计机构，全部会计工作委托会计事务所代理，或者任用自己的亲属当出纳，外聘兼职会计定期来做账，忽视了会计工作在企业财务管理中的作用。有的企业或只设会计机构，而不设财务管理机构，中小企业大多数财会人员都没有经过专门化、系统化的知识教育，没有会计专业技术职称，无证上岗的现象较多。

4 内部财务管理信息化建设落后，难以应用科学而又有效的财务分析工具。我国绝大多数中小企业还是局限于传统模式下的核算体系，电脑只是办公室的时髦摆设，并不会运用财务软件及建立自己的微机网络。不会将各项业务事前取得的信息进行比较，做出正确的决策和预测，将隐患消灭。另外，中小企业由于内部和外部的各种限制而难于采用科学有效的

分析工具进行财务管理，如现金流量贴现分析在中小企业中难于采用，原因有：其一，中小企业的管理资源匮乏，经营者未受过良好的专业训练不能使用科学的决策分析工具；其二，由于中小企业的组织机构简单和管理行为分界不清，经营者穷于应付日常事务而没有充足的时间运用贴现分析技术，企业采用简单的分析被认为是理性的经济行为；其三，贴现技术的分析成本过高；其四，中小企业关心的首要问题是生存，重视近期而不是中长期现金流动。

1 加强相关法规建设，为中小企业快速和持续发展创造良好的政策环境和服务环境。中小企业的经营规模小、抵御市场风险的能力差、资金经营的能力差，这从客观上要求国家通过稳定的融资机制给予适当的扶持。比如成立中小企业基金，包括特定用途基金、担保基金、风险投资基金、互助基金等，其资金来源可以是各级政府金融机构及中小企业的入会费，管理上实行基金封闭运行，集中支持中小企业的发展。加快建立中小企业信用担保体系，中小企业信用担保机构是以服务为宗旨的中介组织，担保费的收取，不能以增加中小企业的融资成本为代价。国家经贸委、国家工商总局、财政部等部委不久前联合下发了《关于加强中小企业信用管理工作的若干意见》，就引导中小企业增强信用观念，改善其信用状况以创造良好的信用环境，以及加快我国社会化信用体系的建设步伐等提出若干意见。这标志着我国以中小企业为主体的社会化信用担保体系过程中，要把建立信用担保制度和建立其它社会化服务体系（如小中小企业资信评估机构，中小企业投资及融资信息服务机构，中小企业联合会等）结合起来，为中小企业融资提供形式多样的服务。总之，政府部门应当转变职能，认真研究和遵循企业成长规律，切实维护中小企业的权益，为中小企业提供公益性服务。

中小企业自身也要优化资本结构，创造良好的外部信用形象。资本结构是指企业各种资金来源中权益资金与负债资金的比例关系，它既是决定企业整体资本成本的主要因素，又是反映企业财务风险程度的主要尺度，企业发展离不开资金投入，

其中负债占相当比例，中小企业尤其如此。中小在企业创立时，根据其规模筹集必要的资金，或在资金有限的情况下，选择所能达到的规模，同时充分利用职工内部集资为企业的资本规模扩大提供稳定可靠的资金来源。在日常经营中，中小企业应抓好市场开拓，扩大销售，降低成本，提高企业盈利能力，实现的税后润尽可能积累，以充实自有资本，扩大经营规模。

2 中小企业要进行财务制度创新，强化资金管理，加强财务控制。中小企业财务制度创新是利益相关者之间为达到利益协调与合作的目的而对财务合约作出的重新安排。中小企业财务的制度创新体系主要包括财务治理与财务控制两个方面的创新。中小企业财务治理作为公司治理的一部分，实质上是业主主导型的治理结构。中小企业的财务治理应当兼顾利益相关者的利益，并让关键性资源所有者参与财务治理，关键性资源所有者参与治理也是激励约束机制的一种创新体现，可以大大激励关键性资源所有者专用性投资的积极性，从而为中小企业的可持续发展投入专业化资源。中小企业的财务控制创新主要包括：一是再造财务控制流程。当前许多中小企业的财务控制流程与业务流程是脱节的，企业无法对业务活动实施实时监控，这样的结果很可能导致采购、生产、销售等各价值链环节的失控。因此，中小企业有必要树立价值链财务的观点，将财务控制流程与业务流程紧密结合起来，让财务人员参入业务活动。二是中小企业还需建立全方位的财务控制体系。一个全方位的财务控制体系至少应当包括两个方面的内容。一方面，运用实时的财务控制方法，如预算管理、财务结算中心、财务业绩评价等，从而对业务活动开展事前、事中、事后的监控。另一方面，设立多道财务防线，为财务活动稳健、高效运行提高有力保障。三是注重关键点的财务控制创新。所谓关键控制点是指对该点的控制效果和效率将决定整个控制体系的效果和效率，中小企业的关键控制点在于现金、存贷和信用风险的控制。

具体来说加强财产控制，就是要建立健全财产物资管理的内

部控制制度，在物资采购、领用、销售及样品管理上建立规范的操作程序，堵住漏洞，维护安全。对财产的管理与记录必须分开，以形成有力的内部牵制，决不能把资产管理、记录、检查核对等交由一个人来做。定期检查盘点财产，督促管理人员和记录人员保持警戒而不至于疏忽。建立健全内部控制，提高企业财务管理水平，内部控制是指单位为了提高会计信息质量，保护资产的安全、完整，确保有关法律法规和规章制度的贯彻执行而制定和实施的一系列控制方法、措施和程序。

3 加强财会人员的职业教育，重视财会创新人才的培养和激励。财会人员必须熟悉和遵守国家的法律法规，遵守财经纪律和制度，遵守职业道德规范、有良好的业务素质，这是实施财务创新工程的基本要求，也是创新能力和创新精神，另外，要注意在个人素质包括创新意识、创造能力和创新精神。另外，财会人员应树立的现代理财观念，包括竞争观念、风险观念、负债经营观念、盈利观念、效率观念、资金的时间价值观念、注重无形资产观念和法制观念。中小企业应建立良好的激励机制，使财务管理者能分享企业增加的财富，比如给财务管理者按一定的比例配送一定的股权，让其成为企业所有者之一，持股分红。同时为财务管理者提供不断学习的机会，让他们接受相应的财务知识培训，不断更新知识，增强其对企业的归属感。对企业财务管理者实行物质奖励与精神奖励相结合，按贡献大小进行分配，同时注意鼓励的及时性、有效性。

4 适应网络经济的新需求，实现网络化财务管理，注重财务分析。在中小企业内部，应尽量加大网络化硬件投资力度和引进先进的网络化财务管理和财务管理决策支持系统，使财务人员从繁重的数字运算中走出来，把大部分时间和精力放在实地调查和财务分析上，以适应快速发展的中小企业管理需要。这不仅要求财务人员真实、准确、及时反映企业生产经营状况，还要把形成这些指标的原因，以及所要达到某一目标的有利因素和不利因素，通过各种分析方法体现出来，

使领导者一目了然，为制定工作目标、做出正确决策提供依据。在企业外部，通过网络与银行建立良好的关系，全面提升资金的运作水平，在网络经济条件下，通过网络与银行建立良好的关系，可以利用银行的一些服务资源，争取融资，投资于有吸引力的新产品形成竞争优势，全面提升资金的运作水平。同时，银行可以及时了解企业的经营状况，从而为运作良好的中小企业提供资金支持。

5 以人为本，理顺中小企业财务关系，建立严格的惩罚监督制度。虽然中小企业人员在选用人员上多依赖血缘关系，但是企业投资者，经营管理者与债权人之间依然形成了企业的财务和经济关系，为此企业必须建立为防止经营管理者为达到某种目的而形成的财务风险办法。在企业内部建立相互监督评价以及企业上下级，部门与部门之间相互信息沟通制度以及责任追究制度，保证其职权客观、独立、公正、负责对企业经营者行为、业绩监督考核，对企业投资者负责。在企业外部监督上，可以不定期的聘请注册会计师事务所、财务顾问，加强审计监督，发现问题。

财务管理心得体会篇五

第一段：引言（150字）

二十年的财务管理工作给我带来了许多宝贵的经验和心得体会。在从事这个领域的过程中，我不仅学到了很多专业知识，还培养了优秀的财务管理能力。在这篇文章中，我将分享我二十年来的财务管理心得体会，希望能给读者带来一些启发和帮助。

第二段：明确目标并制定计划（250字）

一个有效的财务管理过程必须以明确的目标为基础。在我二十年的经验中，我发现制定清晰的目标是实现财务成功的关键。在财务管理领域，目标不仅仅是关于金钱的，还包括管

理资金流动、投资、风险管理等方面。一旦目标确定，接下来就需要制定一个切实可行的计划。一个好的计划可以帮助我们实现目标，并在财务管理中做出明智的决策。

第三段：优化资源利用（250字）

财务管理的一个重要方面是优化资源利用。在我二十年的经验中，我学到了如何最大化利用有限的资源。这包括合理规划资金流动，避免浪费和冗余，并提高资金的使用效率。通过合理分配资源，我能够更好地应对风险并实现财务目标。除了资金外，时间也是一种宝贵的资源。合理规划时间的使用可以提高工作效率，从而进一步优化资源利用。

第四段：风险管理与投资决策（300字）

财务管理不仅涉及到资源的利用，还包括风险管理和投资决策。在我二十年的工作中，我学会了如何有效地管理和应对风险。风险管理包括制定应对措施，建立风险分析模型，以及及时响应潜在风险等。投资决策是财务管理中的关键环节。通过对市场的分析和了解，我能够做出明智的投资决策，确保资金的增值和财务的稳健发展。

第五段：总结与展望（250字）

二十年的财务管理经验给我留下了深刻的印象。我学会了如何明确目标并制定计划，优化资源利用，管理风险和做出投资决策。这些经验不仅帮助了我个人的财务管理，也为公司的财务成功做出了贡献。回顾过去的二十年，我觉得很满足，但也认识到财务管理是一个不断学习和改进的过程。我希望能未来的工作中继续加深对财务管理的理解和实践，为公司的财务成功做出更大的贡献。

总结：

在这篇文章中，我分享了我二十年来的财务管理心得体会。通过明确目标并制定计划，优化资源利用，管理风险和做出投资决策，我学会了如何实现财务成功。希望读者能从中获得一些启示，提高自己的财务管理能力。

财务管理心得体会篇六

在飞速发展的信息化时代，将计算机技术运用与财务管理有效的结合，为财务管理发挥更大的作用开辟了广阔道路，这也是财务管理现代化和信息化的一个重要标志。在西方许多先进国家，计算机财务管理技术方法的使用已经相当普及，并且它为公司的经营也带来了明显的经济效益。计算机财务管理是以现代化财务管理理论为依据，将当今财务人员普遍采用的excel软件工具与国际通用的财务管理模型有机的结合起来，全面、系统地阐述了在excel环境中建立筹资决策、投资决策、流动资金管理、销售预测及利润预测管理、财务计划、财务分析等计算机模型的设计方法。通过对《计算机财务管理》的学习和对技术方法的实习运用，我们不仅能提高创造性思维能力、建模能力、定量分析能力，而且能有效地培养我们综合分析问题和解决问题的能力，以下就是我对计算机财务管理学习的总结。我在学习计算机财务管理的整个过程中所做的实验可大致分为基本知识、财务报表分析模型、流动资金管理模型、投资决策模型、筹资决策模型、销售预测利润管理模型、财务计划编制模型这几大内容，这些模型的运用在财务管理活动中起着重要作用，而且这几大内容就是计算机财务管理系统的重要组成部分。财务报表分析模型是帮助我们对财务数据进行分析以进行更好的经济决策。流动资金管理模型运用规划求解来制定最优决策，从流动资产入手来降低管理成本。投资决策模型帮助我们在约束的条件内选择最佳的项目投资决策，获得最大收益。筹资决策模型能帮助我们在筹资资金时了解各种筹集方案的成本，并通过分析作出最优的筹资决策。销售预测利润管理模型可以帮助企业对其生产经营进行有效管理，以适应竞争日益增加的时

代。财务计划编制模型是根据已确定的经营宗旨、经营范围、经营目标、经营环境等因素对未来活动进行筹划，它是企业财务预测的一个重要手段。下面我将就其中的财务报表分析模型为例对课程作出学习总结。

二、实验举例（财务报表分析模型）

财务分析是以企业的财务报表等资料为基础，对企业财务活动的过程进行研究和评价，以分析企业在生产经营过程中的利弊得失、财务状况和发展趋势，为评价和改进财务管理工作，并为未来进行经济决策提供重要的财务信息。财务分析的方法有比率分析、趋势分析和综合分析，它主要的目的是评价企业的财务状况、资产管理水平、获利能力和发展趋势。

1、实验目的和要求：

- (1) 导入外部数据（导入一张资产负债表）；
- (2) 建立完整的财务比例分析模型
- (3) 单元格命名、杜邦分析图

2、实验内容：

(1) 导入zz数据表。该数据表要通过菜单栏中的数据选项下的导入外部数据选项导入，在导入过程中可以根据要求作出选择。

价=固定资产[融资租入的固定资产，其原价也包括在内]；累计折旧=累计折旧[融资租入的固定资产，其已提折旧也包括在内]；固定资产清理=固定资产清理（借）[“固定资产清理”科目期末为贷方余额，以“-”号填列]；长期待摊费用=“长期待摊费用”期末余额-“将于1年内（含1年）摊销的数额”；预付账款=应付账款（借）+预付账款（借）；应付账

款=应付账款(贷)+预付账款(贷); 长期借款=长期借款-1年内到期的负债; 预收账款=应收账款(贷)+预收账款(贷); 未分配利润=本年利润+利润分配[未弥补的亏损, 在本项目内以“-”号填列]-本期发生额-本期应交税金; 应付职工薪酬=应付工资+其他应交款(应付职工工资附加费等支付给个人款项)+其他应付款(职工教育经费)。

(4) 建立杜邦分析图。对于已经求出的比率可直接填列, 然后根据他们之间的关系建立分析图。而杜邦分析中的关系为: 权益净利率=资产净利率×权益乘数; 资产净利率=销售净利润率×资产周转率; 权益乘数=资产总额 / 所有者权益=1/(1-资产负债率)=1+产权比率; 销售净利=净利润/销售收入; 资产周转率=销售收入/平均资产总额; 净利润=销售收入-全部成本+其他利润-所得税; 全部成本=制造费用+经营费用+管理费用+财务费用。平均资产总额=平均流动资产+平均长期资产; 平均流动资产=货币资金+应收账款+存货+其他流动资产。

3、实验重点:

在建立财务比率分析模型的整过操作过程, 首先要注意的是编制资产负债表时要正确填制各项目, 比如货币资金是现金、银行存款和其他货币资金之和; 其次, 在建立财务比率分析模型时要先将需引用的单元格命名, 再直接输入公式即可; 在建立杜邦分析图时要理清各比率之间的内部关系, 再根据他们之间的关系一步一步进行填列和计算。

三、 整个实验期间遇到的问题及解决方案:

在这门课程实验期间, 我对老师安排的所有实验都进行了操作练习, 而在此期间我也在实验中遇到了一些问题, 并且这些问题都在老师或同学的帮助下解决了。在最初时, 输入公式时会因不熟练而导致错误的引用不需要的的单元格, 现在对于这种小问题差不多能够避免了。在后来的投资筹资决策

模型及其他模型中，遇到最多的是公式输入错误问题，因为有的公式很长，不容易理清思路，所以在输入时难免出现错误，对于这种情况应该参照书本提示或者其他途径解决。总的来说，在整个做实验的过程中都遇到了一些大大小小的问题，不过都会通过自己研究或请教别人的方式来解决。

四、 学习心得：

通过对《计算机财务管理》财务建模方法与技术的学习，我学到了如何将计算机技术结合到财务管理中，并且也会运用这种管理模型对企业的生产经营的进行最优决策管理。我认为就整个社会来说，计算机与财务管理的结合是社会发展、时代进步、知识更新的产物，是我们必须追逐的步伐。就企业的角度来说，计算机应用于财务管理实现了企业的有效管理，节约了企业的人力、财力，为企业的发展提供了很大竞争力，使其在信息化的时代里不至于落后于对手。就管理工作而言，将计算机引用到财务管理中，使得管理质量更优，工作程序简便化，所耗时间也会减少很多。而对于我们财务管理专业的学生来说，学习这种管理技术帮助我们提升了自身能力，也间接地提高了我们进入社会后的竞争能力。

财务管理是企业从事财务管理活动的根本指导。通过财务管理的学习，我对财务管理的目标、财务管理的意义、财务管理的手段等有了更加深入的认识，也让我从财务管理的学习中深刻体会到新形势下加强企业内部财务管理的重大意义。

（一）理顺财务组织结构

企业对各项经济活动控制得好坏，关键取决于其组织是否有效。企业组织结构既是发展变化的，又是相对稳定的，企业应根据自身的经营规模、内部条件和财务战略，决定其适宜的组织体制，从而提高财务管理效率，充分利用企业资源，减少内部摩擦和降低组织成本，实现经济效益和企业价值最大化。企业要结合自身的法人治理结构、生产经营特点和区

域分布状况，按管理控制成本与效率相适应的原则确定合理的组织结构，进行科学的职务分工、严格的职位设置和严密的授权管理，建立明确的责任制度，做到“集权有道、分权有序、授权有章、用权有度”，确保内部财务管理与控制的有效运行。

（二）实施全面预算管理

企业实施预算管理是提高企业整体管理水平的重要手段，预算管理的核心在于对企业未来的行为事先安排和计划，对企业内部各部门单位的各种资源进行分配、考核、控制，以使企业按照既定目标行事，从而有效实现企业发展战略。预算管理应在对市场进行科学预测的基础上，以目标利润为前提，编制全面的销售预算、采购预算、费用预算、成本预算、现金收支预算和利润预算，使企业生产经营能沿着预算管理轨道科学合理地进行。年度预算编制后，根据实际情况，分解为月度预算，进行月度经济活动分析，找出问题和生产经营的薄弱环节，也便于采取相应的对策。这样就可以时时把握企业全年利润目标的动脉，发现不足，及时改进，提高企业经营管理水平。

鉴于全面预算编制的科学性、执行的强制约束性和奖惩激励机制，实施后可以大大提升企业的管理层次，增强竞争优势，促进企业发展和效益的提高。

（三）增强财务风险的防范意识

市场历来是机遇和风险并存的，低风险低收益的谨慎和高风险高收益的诱惑，往往使企业在决策面前进退两难。风险管理就显得尤为重要。充分衡量风险的程度，结合自身的承受能力，通过比较、分析等方法权衡得失，选择最佳方案以较小风险取得较大效益，是现代企业所共同追求的。但需要注意的是，在做出决定之前要针对不同风险制定一系列防范、保全和补偿措施，使企业在风险出现时不致惊慌失措，束手

无策。

（四）加强企业财务人员素质建设

财务管理具有很强的专业性、技术性、综合性和超越性，现代企业必须要提高财务人员的适应能力和创新能力，因此，财务人员素质的高低直接影响着企业财务管理水平的优劣，加强财务人员素质建设，是提高财务管理水平的关键。企业要定期组织财务人员培训和学习，建立财务人员业务考核机制和奖惩制度，充分调动财务人员的积极性，有效的加强企业的财务管理。

（五）建立科学的财务考核指标体系

没有完整科学的考核指标体系，就很难判断企业经营的好坏。现代企业必须要建立既能反映企业资产利润效率，又能反映盈利能力的考核指标体系，要把绝对数指标与相对数指标相结合，综合评价企业经营者的经营业绩。要紧密结合企业生产经营实际，制定科学合理、操作性强、覆盖生产经营各个环节的财务指标计划，并实行动态管理，将业绩考核评价情况及时反馈给奖惩决策的执行部门，作为企业内部人力资源管理的重要依据严格考核，促进企业保持持续快速发展。

加强和改善企业管理要有新思路、新方法，要针对当前企业财务资金集中管理和监督控制中的主要问题，从加强企业财务管理的信息化入手，大力推广运用计算机网络技术和统一的财务管理软件，以实现加强和改善企业财务管理、促进管理创新的目的。因此，应用统一的计算机财务管理软件、实现财务信息与业务流程一体化，进而逐步引进、消化、开发使用国际先进的erp系统软件，是企业内部信息化发展的基本方向。企业应结合实际，积极引进开发运用统一的财务与业务一体化的管理软件，逐步实现生产经营全过程的信息流、物流、资金流的集成和数据共享，保障企业预算、结算、监控等财务管理工作规范化、高效化。

总之，由于我国的社会主义市场经济体制还处在逐步建立和完善的阶段，作为它的一个重要组成部分的现代企业制度因而也在探索与实践之中，这就决定了企业的财务管理要为适应新形势不断进行调整和探索，以使财务活动有效地、充分地反映、监督和调控经营活动，促进企业经济效益的进一步提高。只有这样进一步加强内部财务管理与控制，才能促进管理素质和层次的全面提升，不断增强企业核心竞争力，迎接加入世贸组织后国际竞争的挑战，使企业立于不败之地。

财务管理心得体会篇七

使学习和落实科学发展观的过程，成为自觉指导发展实践，自觉改造世界观、人生观、价值观的过程。要提高自律能力，进一步增强财务工作者的形象。要正确认识自我，培养高尚的人格，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁的良好作风。

不管学什么，都要与推动本职工作结合起来，在实践中善加利用，认真解决学习不够重视，功底不够扎实，工作成绩不明显的问题。一定要有危机感、紧迫感，把学习知识、提高素质作为生存和发展的紧迫任务，把学习当作一种工作和追求，牢固树立终身学习的观念。要通过学习，不断提高理论水平，提高知识层次，增强做好本职工作的能力。

要提高工作能力，进一步增强服务群众的本领。新形势下我们尤其要具有综合分析研究的能力，能够在复杂的人物和事件中透过现象看本质，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，并根据事物的发展趋势，预测未来可能出现的问题，超前采取防范措施，把工作做在前面，掌握工作的主动权。

随着形势的新发展，我们的工作会面临越来越多的新情况、新问题，工作任务也将会越来越繁重。要使本职工作再上新台阶，要求我们必须提高创新能力。如何结合践行科学发展观的新要求，顺应形势进行不断总结、巩固、升华我们的工

作，是值得我们认真思考的问题。作为一名财务工作人员事事要讲发展，处处以人为本，不断开拓工作新局面，以良好的精神状态面对全新的工作。

财务管理心得体会篇八

通过参加四季青镇党委组织的财务管理学习班，使我对财务管理又有了一个新的认识。怎样通过有效的财务管理使四季青医院的经济水平稳步提高，让病人满意、让员工满意、让上级主管部门满意，让社会满意，如何在做好医院科学经营的同时做好为区域百姓的服务，如何做到经济效益与社会效益的有效衔接与平衡，这是摆在自己工作中必须面对的一个问题。

通过《财务管理》课程的学习，我认识到财务管理目标是企业的财务管理活动所要达到的根本目的，财务管理是研究企业的资源和行为的管理，是企业管理中不可缺的部分。经济的发展使得经济环境日益复杂，企业将面临更多的机遇和挑战。虽然我院是公共服务类机构，但是当前医疗发展日新月异，群众对卫生服务医疗的要求和期望越来越高，为了医院资源的有效整合和为民服务的水平不断提高，因此，新形势下每个单位、企业、社会组织加强财务管理目标的确定势在必行。四季青医院的财务管理目标就必须与医院的长期发展目标相一致。

二、实现财务管理目标的重要性

1. 什么样的财务指标体系。财务管理目标是财务决策的基本准则，每一项财务管理活动都是为了实现财务管理的目标，因此，无论从理论意义还是从实践需要的角度看，研究财务管理目标，具体准确地表述和界定财务管理目标都十分重要。

企业财务管理目标受企业管理思想、管理目标的制约。本来，由于财务管理是企业管理活动中的一部分，二者的目标当然

是有差别的，一般把企业管理的目标表述为生存、发展、盈利，但由于财务管理是一项综合性的价值管理活动，企业管理目标与财务管理目标的内在差异从某种意义上讲是很小的甚至可近似地认为二者根本上是一致的。例如，利润最大化是典型的财务管理目标，而学者们关于厂商利润最大化的行为假设显然是指企业管理的目标。也正因为如此，有人把企业价值最大化当作企业管理的目标。

财务管理目标与企业管理目标的逻辑关系，源于企业财务管理活动与企业管理活动的逻辑关系。企业的经营管理权力来源于企业所有者，即所有者授权。而财务管理活动的权力一般是来源于管理者授权，即所有者——董事会——总经理——财务副总经理（如理解为所有者授权，则为所有者——董事会——财务副总经理）的管理与授权关系。因此，企业确定什么样的财务管理目标是由其企业管理活动决定的。医院财务管理目标的实现也必须建立组织架构并通过严格控制逐渐靠近最终目标。

理解财务管理目标，应把握财务管理活动的逻辑基础即

管理授权，因此，虽然我们承认它对于财务管理理论的起点与核心意义，但它不是什么假设，财务管理由于其授权关系，必然服务于企业管理活动。因此，财务管理的目标是由企业管理活动决定的。从系统论的角度来看，企业管理与财务管理是整体与部分的关系，整体目标决定部分目标，这是显然的。总之讨论财务管理的目标，必须以企业管理活动为起点。作为一名管理人员，学习必要的财务管理是相当必要的，工作中要做到理论联系实际，分析运用相关制度和政策才能把财务管理工作做得更好。

四季青医院

曾清