# 最新服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划(实用5篇)

光阴的迅速,一眨眼就过去了,很快就要开展新的工作了,来为今后的学习制定一份计划。计划可以帮助我们明确目标,分析现状,确定行动步骤,并制定相应的时间表和资源分配。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文,希望对大家能够有所帮助。

# 服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划篇

#### 1、叠装陈列

- (1)首先强调视觉,在色块掌握上,原则应是从外到内,有浅至深,由暖至冷,由明至暗,因为这是人观察事物的习性,这样也能使消费者对商品产生兴趣,从注意、吸引、观察、购买等几个环节进行购物。
- (2) 同季节同类型同系列的产品陈列同一区域。
- (3)叠装区域附近位置尽量设计模特,展示叠装中的代表款式,以吸引注意增进视觉,并且可以摆放相应的服装的海报,宣传单张,以全方位位展示代表款。

#### 2、挂装陈列:

- (1)每款服饰应同时连续挂2件以上,挂装应保持整洁,无折痕。
- (2) 挂装的陈列颜色应从外到内,从前到后,由浅到深,由明至暗,侧列从前到后,从外到内,由浅到深,由明至暗,这些得根据店铺的面积与服装的主推风格来定。

3、模特服装的陈列,二到三天则须更换一次,这样给顾客保持新鲜感,吸引人流进店。

在细节决定成败的今天,商家想在激烈的市场竞争中,立于不败之地,就得从细微处入手,作为服装销售的专卖店,有三个因素决定着专卖店开得是否成功,一是硬件,二是其货品陈列,三是专卖店的员工素质,服务质量提高销售量也必将随之提高。

#### 二、提高服务质量:

服装导购代表工作的目的不尽相同,有的是为了收入,有的是为了喜好,有的兼而有之,不论是那一种目的首先工作就必须具备工作责任心及工作要求,好的服务必将赢得顾客认同,获得顾客认同也必将提高销售量。

#### 1、自身工作要求:

- (1)保证积极的工作态度,在工作中持有饱满的工作热情;
- (3)要有好业绩就得加强业务学习,开拓视野,丰富知识,采取多样化形式,把学业务与交流技能相结合。
- (4)对自己严格要求,学习亮剑精神,工作扎实细致,要不断加强业务方面的学习,多看书及相关产品知识,上网查阅相关资料,与同行们交流,向他们学习更好的方式方法。
- (5)善于做出工作总结,一周一小结,每月一大结,看看有哪些工作上的失误,及时改正下次不要再犯,学会自主严格要求自己。

#### 2、客户维系要求:

(1)知道顾客的真正需求,在了解顾客的需求同时,满足顾客

提出的合理要求,提高与顾客之间的信任度,这是维系客户所必要的条件。

- (2)建立客户资料,对客服的喜好要清楚了解,客户电话必须详细记录,在每季有新产品上架时可以通知客户。
- (3)对于老客户,和固定客户,要经常保持联系,在有时间有条件的情况下,送一些小礼物或宴请客户,好稳定与客户关系。
- (4)对所有客户的工作态度都要一样,加强产品质量和服务意识,为公司树立更好的形象,让客户相信我们的工作实力,才能更好的完成任务。了解客户最需要的服务质量,尽自己的努力做的更好。
- 三、具体工作计划
- 2、于老客户保持良好关系,在周末时发送祝福短信,让客户感受到被重视。
- 3、新品上架或换季活动时主动通过电话通知顾客,邀约顾客到店消费。

在日益激烈的竞争环境中,我将以公司利益为中心,以服务客户为宗旨、提高自身素质同时加强客户维系量。当稳定的客户群体带动散户消费群体,确保销售量稳定才是面对竞争的利器。

我们大区又开始了新一年的工作计划。在这一年里,作为一名营销员,为了做好新一年的工作,我现拟定一份营销计划,力取在20xx年干出漂亮的成绩。

一、自我认识。做到"走在前面,面对才能"。市场变化像电子更新周期那样快,一步小心就被新产品给替换。如果我

们不学习,不接受新知识,不自我审视,那么就会被新环境下的市场所替换。所以我们在自我认识上要跟着时代步伐走,甚至要超越时代的步伐,只有在自我认识的基础上明白我做什么。为什么而做,要怎么做才能做到,而这些认识必须体现到工作中去,在每一个店面里,我们面对经销商,面对营业员,面对消费者,必须在自我认识清楚的条件下,去满足他们及他们的的需求,才能解决问题,才能提高业绩,提高自己。

二、心态修炼。做到"四心"。哲人说:"你的心态就是你真正的主人"。伟人说:"要么你去驾驭生命,要么是生命驾驭你。你的心态决定谁是坐骑,谁是骑师"。所以心态的层次高度决定了命运发展的方向。在工作中面对自己,我们必须拥有一颗乐于工作和解决问题的心;面对经销商,我们必须拥有一颗乐于协助开展市场工作的心;面对店员,我们必须拥有一颗善于引导和培养的耐心;面对消费者,我们必须拥有一颗不厌其烦的心。

三、专业营销技巧。做到"把握重点,产生销售"。记得有这么一个故事说:"一天一位女士到店里买鞋,在试穿了很多双以后还是不满意,其服务店员发现该女士的一只脚比另一只脚大,于是就对该女士说,你的一只脚比另外一只脚大些,因而穿起来不是很舒服,所以.....没等店员说完话,该女士就走了。同样,该女士进了另外一家鞋店,在同样的问题下,服务店员对该女士说,你的一只脚比另外一只脚要小些,可能穿起来会有感不适。随后该女士在这家店买走了两双鞋子。这个故事告诉我们,只有把话说到点子上了,成功销售的机会才会更大。这就要求我们必须不停的在工作中去学习,去锻炼口才,掌握与人打交道的方法。只有在积累了的技巧的基础上,我们才能在每一次工作中面对经销商,店员,消费者圆满的实现营销价值。

服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划篇

#### 1、 情人节营销计划(2月14日)

以中、青年为主题,推出情侣套餐、情侣洗浴,情侣客房、 大型晚会现场速配游戏活动。前50对报名参加的免收夜总会 门票费用,并评选出当晚最佳情侣奖,最佳默契奖,最佳人 缘奖。以此来吸引我们的目标客户。并同时推出美容卡、健 身卡等的销售活动。扩大我们的市场份额,提高竞争力。

### 2、三八国际妇女节营销计划(3月8日)

举办妇女节酬宾活动,如:被评为优秀的"三、八"红旗手,可免费洗浴,并赠送一定数量的美容产品。举办大型的文艺演出活动,庆祝节日,并慰问工作在一线的妇女,以此扩大社会影响,提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

### 3、植树节营销计划(3月12日)

主动参与政府组织的植树活动或自行组织〈以绿色、健康、 环保为主题,突出公司的经营理念〉,参与公益事业,以此 来提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社 会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

### 4、五一国际劳动节营销计划(5月1日)

以餐饮为主题,推出五一美食七天乐,来酒店用餐,天天有惊喜,天天有优惠。依次来提升长假期间餐厅上座率。同时加大与旅行社的合作,争取更多的旅行团队。

6、端午节(又叫"女儿节"、"小孩节"、"娃娃节")营销计划(农历5月5日)

随着"餐饮美食节"同期推出"粽子风味大赛",设置奖项:评出最佳造型奖,最佳口味奖,最佳组织奖,最佳参与奖,最大的粽子和最小的粽子奖。以此来带动酒店的餐饮发展和其他配套设施的盈利。以此扩大社会影响,提高公司的美誉度。父亲节营销计划。7、母7、母亲节营销计划(5月的第二个周日)

评选最优秀的母亲活动,前十名有不同的奖励。邀请优秀母亲到酒店参观并入住酒店,以次来表达酒店对员工劳动成果的肯定,以此说明酒店的员工对母亲的尊敬、崇拜。以此扩大社会影响,提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 8、六一国际儿童节营销计划(6月1日)

以儿童为主题,推出"儿童夏令营活动",从各小学选出年度最优秀的学生共计100人,由公司出费用组织带领儿童旅游,举办篝火晚会活动,并免费洗浴一次。随团记者随时报道有关活动情况,以获得免费的新闻宣传。以此扩大社会影响,提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 9、父亲节营销计划(6月的第三个星期天)

以"我最敬爱的父亲"为主题,做一期有奖征文活动,获奖作品将免费刊登在媒体上。并举办以"父亲"为主题的一台诗歌文艺晚会。并评选出最优秀的文章,前十名分别有不同的奖励。

## 10、七一党的生日营销计划(7月1日)

以"党的生日"为主题,庆祝中国共产党成立82周年,举办大型的文艺演出活动,并给予被评为"优秀的共产党员"的同志免费提供洗浴门票及节日礼品。此次活动需政府配合。

以获得免费的新闻宣传。以此扩大社会影响,提高公司的美 誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随 之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 11、八一建军节营销计划(8月1日)

以"军人"为主题,以庆祝中国人民解放军建军为契机,举办大型慰问武警战士活动,如消防支队,通过赠送物品或提供厨师上门服务等活动,从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 12、七七中国情人节营销计划(农历七月初七)

以"中国人自己的情人节"为主题搞台文艺晚会,以中、青年为主,推出情侣套餐、情侣洗浴,大型晚会现场速配游戏活动。前50对报名参加的免收洗浴门票费用,并评选出当晚最佳情侣奖,最佳默契奖,最佳人缘奖。以此来吸引我们的目标客户。并同时推出美容卡、健身卡等的销售活动。扩大我们的市场份额,提高竞争力。

#### 13、教师节营销计划(9月10日)

以"我最敬爱的老师"为主题,推出有奖征文及诗歌比赛。对被评为"年度优秀教师"的,给予免费提供一次洗浴门票及其他节日礼品。获奖作品也有相应的奖励。并与几家大专院校合作搞一台别开生面的师生联谊会。以此体现公司尊师重教,以获得免费的新闻宣传。借此扩大社会影响,提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 14、中秋节营销计划(农历八月十五)

以"迎中秋、庆团圆"为主题,举办歌舞冷餐酒会来答谢酒店重要客户,以次来维护酒店与客户的关系。同时推出中秋

月饼系列,中秋礼包等,并在楼顶花园赏月。借此扩大社会影响,提高公司的美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 15、重阳节营销计划(农历九月初九)

"九九重阳登高处,每逢佳节倍思亲"。以"思乡"为主题,酒店给你家的温暖,搞一次郊游活动。针对酒店离家在外的人士。以次来表达酒店对员工的关爱,提升酒店的企业文化和员工对酒店的凝聚力。

#### 16、国庆节营销计划(10月1日)

以餐饮为主题,推出十一美食七天乐,来酒店用餐,天天有惊喜,天天有优惠。依次来提升长假期间餐厅上座率。同时加大与旅行社的合作,争取更多的旅行团队。

#### 17、圣诞节营销计划(12月24—— 12月25日)

以圣诞节为主体,举办圣诞节狂欢文艺晚会.推出集餐饮、客房,康乐为一体圣诞套票系列。通过强有力的销售措施,以此来提升酒店的经济收入。

#### 18、元旦营销计划

举办元旦文艺联欢晚会,邀请各界知名人士及会员参加,加强与他们的沟通,巩固客户的忠诚度。并加强会员卡的销售工作,并告知我们的下一年度的计划,会推出哪些产品及优惠措施。借助媒体宣传,扩大社会影响,提高公司的知名度、美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 19、春节营销计划

春节期间以餐饮为主题,推出餐饮+客房为主的套餐系列,消费送大奖,幸运大抽奖活动。同时推出"年货"系列。以此来带动酒店的经济收入。

20、元宵节营销计划。

元宵节期间搞优惠大酬宾活动,以洗浴、美容、美发、美体为主。邀请各界知名人士及会员参加,搞一台大型的猜灯谜文艺晚会,互动点歌,互送祝福等活动;组建一只文艺宣传队,到各个社区、机关、单位搞义演活动〈秧歌、舞狮、舞龙、高跷、舞蹈等〉,借此扩大酒店的知名度及社会影响,提高酒店的美誉度。会员免费吃元宵。消费送大奖,幸运大抽奖活动。并加强会员卡、洗浴年卡、健身卡、美容卡的优惠销售工作,发展新客户、维护老客户,巩固客户的忠诚度。借助媒体宣传,扩大社会影响,提高公司的知名度、美誉度。从而提升酒店的社会形象,酒店的社会形象良好,随之会给酒店带来可观的经济效益。

#### 21、店庆营销计划

以酒店5.28日店庆为主题,推出以酒店餐饮,客房,康乐为主题的系列优惠促销活动。如:赠送酒店周年纪念品,优惠券,赠品等。

# 服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划篇 三

搜集的《服装市场销售工作计划怎么写》,供大家参考阅读。

- 一、服装的陈列
- 1、叠装陈列
- (1) 首先强调视觉,在色块掌握上,原则应是从外到内,有浅

至深,由暖至冷,由明至暗,因为这是人观察事物的习性,这样也能使消费者对商品产生兴趣,从注意、吸引、观察、购买等几个环节进行购物。

- (2) 同季节同类型同系列的产品陈列同一区域。
- (3) 叠装区域附近位置尽量设计模特,展示叠装中的代表款式,以吸引注意增进视觉,并且可以摆放相应的服装的海报,宣传单张,以全方位位展示代表款。

#### 2、挂装陈列:

- (1)每款服饰应同时连续挂2件以上,挂装应保持整洁,无折痕。
- (2) 挂装的陈列颜色应从外到内,从前到后,由浅到深,由明至暗,侧列从前到后,从外到内,由浅到深,由明至暗,这些得根据店铺的面积与服装的主推风格来定。
- 3、模特服装的陈列,二到三天则须更换一次,这样给顾客保持新鲜感,吸引人流进店。

在细节决定成败的今天, 商家想在激烈的市场竞争中, 立于不败之地, 就得从细微处入手, 作为服装销售的专卖店, 有三个因素决定着专卖店开得是否成功, 一是硬件, 二是其货品陈列, 三是专卖店的员工素质, 服务质量提高销售量也必将随之提高。

#### 二、提高服务质量:

服装导购代表工作的目的不尽相同,有的是为了收入,有的是为了喜好,有的兼而有之,不论是那一种目的首先工作就必须具备工作责任心及工作要求,好的服务必将赢得顾客认同,获得顾客认同也必将提高销售量。

#### 1、自身工作要求:

- (1)保证积极的工作态度,在工作中持有饱满的工作热情;
- (3)要有好业绩就得加强业务学习,开拓视野,丰富知识,采取多样化形式,把学业务与交流技能相结合。
- (4)对自己严格要求,学习亮剑精神,工作扎实细致,要不断加强业务方面的学习,多看书及相关产品知识,上网查阅相关资料,与同行们交流,向他们学习更好的方式方法。
- (5)善于做出工作总结,一周一小结,每月一大结,看看有哪些工作上的失误,及时改正下次不要再犯,学会自主严格要求自己。

#### 2、客户维系要求:

- (1)知道顾客的真正需求,在了解顾客的需求同时,满足顾客提出的合理要求,提高与顾客之间的信任度,这是维系客户所必要的条件。
- (2)建立客户资料,对客服的喜好要清楚了解,客户电话必须详细记录,在每季有新产品上架时可以通知客户。
- (3)对于老客户,和固定客户,要经常保持联系,在有时间有条件的情况下,送一些小礼物或宴请客户,好稳定与客户关系。
- (4)对所有客户的工作态度都要一样,加强产品质量和服务意识,为公司树立更好的形象,让客户相信我们的工作实力,才能更好的完成任务。了解客户最需要的服务质量,尽自己的努力做的更好。

#### 三、具体工作计划

- 2、于老客户保持良好关系,在周末时发送祝福短信,让客户感受到被重视。
- 3、新品上架或换季活动时主动通过电话通知顾客,邀约顾客到店消费。

在日益激烈的竞争环境中,我将以公司利益为中心,以服务客户为宗旨、提高自身素质同时加强客户维系量。当稳定的客户群体带动散户消费群体,确保销售量稳定才是面对竞争的利器。

我们大区又开始了新一年的工作计划。在这一年里,作为一名营销员,为了做好新一年的工作,我现拟定一份营销计划,力取在20xx年干出漂亮的成绩。

- 一、自我认识。做到"走在前面,面对才能"。市场变化像电子更新周期那样快,一步小心就被新产品给替换。如果我们不学习,不接受新知识,不自我审视,那么就会被新环境下的市场所替换。所以我们在自我认识上要跟着时代步伐走,甚至要超越时代的步伐,只有在自我认识的基础上明白我做什么。为什么而做,要怎么做才能做到,而这些认识必须体现到工作中去,在每一个店面里,我们面对经销商,面对营业员,面对消费者,必须在自我认识清楚的条件下,去满足他们及他们的的需求,才能解决问题,才能提高业绩,提高自己。
- 二、心态修炼。做到"四心"。哲人说:"你的心态就是你真正的主人"。伟人说:"要么你去驾驭生命,要么是生命驾驭你。你的心态决定谁是坐骑,谁是骑师"。所以心态的层次高度决定了命运发展的方向。在工作中面对自己,我们必须拥有一颗乐于工作和解决问题的心;面对经销商,我们必须拥有一颗乐于协助开展市场工作的心;面对店员,我们必须拥有一颗善于引导和培养的耐心;面对消费者,我们必须拥有一颗不厌其烦的心。

- 三、专业营销技巧。做到"把握重点,产生销售"。记得有这么一个故事说: "一天一位女士到店里买鞋,在试穿了很多双以后还是不满意,其服务店员发现该女士的一只脚比另一只脚大,于是就对该女士说,你的一只脚比另外一只脚大些,因而穿起来不是很舒服,所以......没等店员说完话,该女士就走了。同样,该女士进了另外一家鞋店,在同样的问题下,服务店员对该女士说,你的一只脚比另外一只脚要小些,可能穿起来会有感不适。随后该女士在这家店买走了两双鞋子。这个故事告诉我们,只有把话说到点子上了,成功销售的机会才会更大。这就要求我们必须不停的在工作中去学习,去锻炼口才,掌握与人打交道的方法。只有在积累了的技巧的基础上,我们才能在每一次工作中面对经销商,店员,消费者圆满的实现营销价值。
- 1、认真贯彻公司的经营方针,同时将公司的经营策略正确并及时的传达给每个员工,起好承上启下的桥梁作用。
- 2、做好员工的思想工作,团结好店内员工,充分调动和发挥员工的积极性,了解每一位员工的优点所在,并发挥其特长,做到量才适用。增强本店的凝聚力,使之成为一个团结的集体。
- 3、通过各种渠道了解同业信息,了解顾客的购物心理,做到知己知彼,心中有数,有的放矢,使我们的工作更具针对性,从而避免因此而带来的不必要的损失。
- 4、以身作则,做员工的表帅。不断的向员工灌输企业文化,教育员工有全局意识,做事情要从公司整体利益出发。
- 5、靠周到而细致的服务去吸引顾客。发挥所有员工的主动性和创作性,使员工从被动的"让我干"到积极的"我要干"。为了给顾客创造一个良好的购物环境,为公司创作更多的销售业绩,带领员工在以下几方面做好本职工作。首先,做好每天的清洁工作,为顾客营造一个舒心的购物环境;其次,积

极主动的为顾客服务,尽可能的满足消费者需求;要不断强化服务意识,并以发自内心的微笑和礼貌的文明用语,使顾客满意的离开本店。

6、处理好部门间的合作、上下级之间的工作协作,少一些牢骚,多一些热情,客观的去看待工作中的问题,并以积极的态度去解决。

现在,门店的管理正在逐步走向数据化、科学化,管理手段的提升,对店长提出了新的工作要求,熟练的业务将帮助我们实现各项营运指标。新的一年开始了,成绩只能代表过去。我将以更精湛熟练的业务治理好我们华东店。

- 1. 加强日常管理,特别是抓好基础工作的管理:
- 2. 对内加大员工的培训力度,全面提高员工的整体素质;
- 3. 树立对公司高度忠诚,爱岗敬业,顾全大局,一切为公司着想,为公司全面提升经济效益增砖添瓦。
- 4. 加强和各部门、各兄弟公司的团结协作,创造最良好、无间的工作环境,去掉不和-谐的音符,发挥员工的工作热情,逐步成为一个秀的团队。
- 1、女装厂家进货: 当然正规的厂家货源充足,服务质量和女装质量都是有保障的,但是直接和厂家合作的门槛很高,起批量很大,不适合新人,但是假如你有足够的资金实力,或者是有效的分销渠道,那就当我没说了。
- 2、女装批发市场进货。到批发市场进货是最直接,也是最省事的方法,找到自己合适的女装,使劲往下砍价,但是同品牌女装终极的价格肯定不会和厂家出的一样(否则的话批发商都饿死了)。砍价的同时也要留意和批发商搞好关系,以达成一个长期合作,而且以后货出了题目还得找他们解决。

- 3、批发商处进货:这种方式最多的是在网上找女装代办代理商,一般这些代办代理商都是直接从厂家拿货,货源的不乱性和质量有一定的保障,但是假如你的销量不是很好的话很难和他们谈一些前提,这种代办代理商更看重那些能带来大单的经销商,所以我们假如需要和代办代理商合作的话,做好先把配货等一系列题目都谈好。
- 4、收购库存或清仓女装现在好多卖女装的店铺因为各种原因 无法经营下去,假如有途径收购这些清仓女装,转到网上去 卖,将是一个不错的选择,往往这种女装收购价格比较低, 本钱相对较低,条件是我们能够掌握女装的质量,由于我们 的女装都是针对年青女孩,这些人群考虑更多的是款式、质 量,或者是自己有其他的一些分销渠道,这些都会降低我们 的投资风险。
- 5、收购外贸产品现在好多外贸服装企业除了外贸订单以外还会剩下一定的存货,这些女装价格比较低廉,而且质量绝对有保障,所以我们的销路也会不错,但是这种货源很难找到我们头上,究竟我们不熟悉这些外贸企业的老总,或者某某主任之类的,而且就算我们能够和外贸企业联系上,资金也是一个很大的压力,往往这些外贸企业的存货对于我们来说已经是一个很大的数字了,企业一般会要求进货者全部吃下。
- 一、清点货品,做到心中有数
- 1、掌握每款货品数量
- 2、掌握每款号码情况及数量
- 3、掌握前十大货品库存情况及时补货,并让每位员了解。
- 4、近期整理库房,做到井然有序,便于找货、盘货。
- 二、管理好账目

- 1、做到日清、日结、日总、日存、日报。
- 2、做到心中有数,每款每日销售数量及占比。并进行销售同比及环比分析,同时对货品进行调整。
- 三、管理好员工
- 1、稳,稳定在职员工,逐一谈,了解内心需求及动向。
- 2、招,招聘新员工,做到招之能来,来之能用,用之能胜。
- 3、训,培训员工。
- (1)做到每位员工均了解公司制度,
- (2) 在无顾客时,培训员工的销售技巧如服饰搭配、话术表达等知识技巧。
- 4、保,保证卖场有足够的销售人员,目的是保证销售额。
- 5、提,提高销售人员的销售技巧,货品知识等,便销售人员成为一顶一的干将,并为企业提供优秀的管理人员。

#### 四、商品陈列

- 1、按公司要求,做好服装陈列。做到精中有细,细中有致。通过陈列使顾客产生购买行为。
- 2、在陈列上争取创新,开发员工的创新思维,激发员工创新力,并根据创新结果给予物质奖励。目的是挖掘员工潜力,激励员工创新思想。
- 3、调整服装陈列,随时变换搭配,让新顾客有耳目一新的感觉,老顾客有新感觉。

## 五、增加销售额

- 1、通过培训指导员工,从单个顾客销售数量上入手,挖掘顾客需求分析顾客类型,多做销售附加。
- 2、掌握每次促销活动,在活动前与所有员工共同分析,做到事前的准备,事中有跟进,事后有总结。
- 3、促销宣传方面,对老顾客通过电话、手机短信等方式将信息及时发出;对新顾客通过宣传页等方式,争取更大的宣传范围。
- 4、对于销售业绩较高的员工和销售附加较高的员工,做到业绩分享,共同学习提高,增加整体销售业绩。

了解公司年度市场开发计划,主要应了解以下方面的内容:增加店铺的数量;扩大单店面积的多少;提升单店增长率的计划;折扣促销、赠送礼品[vip客户管理计划;地域倾向计划;价格调整计划;广告及媒体宣传计划;上一年度本季资料等。

二、了解设计师对新一季产品的整体设计规划

服装设计师在入行新一季产品设计时,陈列师淘宝开店能赚 钱吗要做的并不是等待,而应该随时了解服装设计师的思路 及进展,与此同时,启动新一季终端陈列策划案。

三、了解新品上市计划,入行色系整合

在进行陈列策划的过程中,有一个很重要的程序,即面对上百种面料进行色系整合。服装设计师在进行服装设计的时候不怎样进行网上开店是已经有色彩搭配方案了吗?没错,服装设计师在设计服装的时候一定会有一套色彩搭配方案,但仅有一套而已。作为陈列师,只有一种搭配方案远远不够,因为服装设计师的搭配方案不一定能够应对所有店铺的实际情

况,不一定能被市场认可,这时第一反应就是通过更改陈列 促进销售,这便是陈列师所准备的第二方案、第三方案大显 身手的时候。

#### 四、了解当季库存成衣数量及清减计划表

成衣库存分为两种,一种是销售较好的畅销库存,一种是销售不好的滞销库存。畅销库存自然不必担心,关键在于滞销库存。如何将这些卖得不好的款式与新一季的货品重新组合,带动滞销库存的销售,这是陈列设计师必须考虑的。陈列师有责任通过自己的二次陈列搭配、组合设计为公司清减成衣库存。比如增加上衣与配饰的组合搭配方案dnf怎么开店,增加裤装的搭配、配饰的作用等。

#### 五、了解库存面料及清减计划表

当年非常受欢迎的面料,企业可能会进行大量采购,这种做法很可能导致第二年面料有剩余,企业会将剩余的面料继续设计、生产成好卖的款式。陈列师此时要做的是掌握这些剩余面料的数量,通过剩余面料数量的多少判断该款服装的生产情况,制定相应的陈列方案。另外,一些曾经不好卖的剩余面料也需要陈列师关注,企业可能将它们重新设计成新的款式、重新加工染色或作为服装的辅料。总之,陈列师要了解它们的动向,因为总有一天,它们会变成成品,成为本季服装系列中的组成部分,而提前规划它们的陈列方式,将决定这些库存能否与新一季服装系列完美融合。

# 服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划篇四

由于资金有限,想来想去没有什么更好的项目,时间紧张也没有更好的灵感,那还不如走传统行业路线——服装行业。 尤其我们是合作一起开始创业,需要我们大家共同合作默契 来考虑好各方面的事情,遵循互惠互利,有商有量的原则, 不能因利和个人情绪影响店面的发展,至于我们个人之间的 利润和合作规则,先等店面开起来,我们再来一定一份计划 书,为以后店面有一个健康的成长过程打下基础。

我决定进军服装行业了, 其理由如下:

1、衣、食乃生身所需,市场之大

衣、食、住、行是人类生活的四大元素。人们把"衣"放在首位,可见衣服对于我们的重要性。作为衣食住行之首,人类对锦衣美服的追求似乎永远没有止境。不管是遍布大街小巷、星罗棋布的个性服装店,还是各大商场的高档品牌服装,从几十元的低档地摊货到高达数千元甚至数万元的进口服装,尤其是女式服装只要符合潮流和消费者的口味,都有人愿意掏钱捧场。

人可以吃好吃坏,有的还可以自己家的,但人不能不穿衣服, 更不能自己生产,所以在这方面上是肯定有需求的;随着人们 生活水平的提高,人们的审美情趣,都随之而变,不仅讲穿, 还讲究怎么穿,穿什么样的,穿的是否如意;所以穿,有着很 大的市场,每人都必须的。

冷静一下,市场之大,竞争者,也比比皆是;犹如一块奶烙上,己有了无数的蚂蚁,都在啃食着这块蛋糕。究竟怎样,自己能不能成为这块蛋糕主要占领者,要看我们选择什么样的市场定位,及生存方式;让消费者欣赏自己的产品,是最重要的;这就是我们即将面对的最重要的根本。

2、服装业便于倔起,利于把握生存原则:

我之所以认为选择服装业便于倔起,是因为市场之大,购量之强,只要你的产品迎合了大多的消费群体,在一夜之间,你就是赢家。因为是多少人在演绎着这个市场的生存规律,

所以,只要你冷眼观看,就能知道自己该怎么着手于这个行业,前行者们都告诉了我们这个道理,不用你再去花钱去买了。再则选择开服装店的优势是服装行业较为成熟,项目需要的成本较低,容易进入也容易启动,很适合我们这些刚涉足商业的创业界层,而且自己对服装也有点感兴趣,算是兴趣与事业相结合吧。

"没有失败的行业,只有失败的企业"这句话,蕴涵了生存的规律及危机,但给予我们一处警示,我们要想生存,就必须解决一些问题:我们服装规模、产品定位、群体目标等。

我们的项目是做服装行业,开个女式服装店。

店名:(衣拉客、唯衣、衣新衣异、衣衣布舍)

群体目标

1、18-30岁:该年龄段的消费群体是服装消费的最主要的群体,是消费群体中服装购买频率最多,总体购买金额较多的群体,其中女性消费的频率高于男性。该群体具有一定的经济基础,很强的购买欲望,时尚、追求流行、个性、敢于尝试新事物。

2、30-45岁:该年龄段的消费群体是服装消费的主要群体, 是消费群体中购买单件服装价值最高的群体。该群体是消费 群体中经济基础最为雄厚的群体,购买欲望同样较强。但该 群体大多数的人生观和价值已相对成熟,因此对风格、对时 尚都有自己的喜好,其中相当部分人已有自己喜好的品牌, 对新品牌的接受程度较低。

从上面数据可知,18-45岁这两个年龄段的消费力相对较高。 而处于该年龄段的女性大多都是职业女性或年轻少妇,她们 对于服装的追求较为强烈,但对服装的档次不会过分要求。 本服装服饰店的目标对象主要定在20-35岁之间的职业女性和 有工作的主妇。前者是所谓的单身贵族,后者被称为双薪族。 这一目标群体月收入约在1500元以上,无家庭经济负担或属 于小康生活家庭,她们多注重服装服饰的款式和搭配,自由 支配的费用较多。

由于本店的目标对象是20-35岁年龄段的女性群体,因此款式应相应斯文、时尚、新颖,不能过于前卫、夸张。价位将定在中、低档次上,大众化且让顾客有"物超所值"的感觉。

# 服装市场开发工作计划书 服装市场销售工作计划篇 五

时间过得真快[]20xx年就这样过完了,在即将迎来的2021公司营销年,市场部将不断升级提高市场研究工作职责及工作架构,使其不断深化、细化,在找准自身定位的基础上切实发挥应有的作用。

本人11年上半年工作设想主要基于以下几方面:

目前市场部市场研究工作除对项目进行针对性市调工作报告外,主要包括在售项目定期销售分析报告、主要城市月度市场研究报告、典型企业专题研究报告等方面。今后可适时拓展研究层面及研究范围。增加全国房地产定期研究报告、特定产品定期研究报告、推广媒体定期研究报告等形式。将研究地理范围从项目所在区域、主要城市拓展至全国,将研究层面从项目、宏观市场拓展至产品、营销推广等层面。

目前市场研究局限于行业宏观政策、销售市场、土地市场等层面。未来应向产品、营销推广策略及手法、客户需求专题分类研究等方向发展。

除进行专业市场研究工作为领导提供参考建议外,同时也应从本职工作及专业角度出发,积极参与到新项目前期市场定位、产品规划、项目营销策略、推广策略、销售执行等方面

提出系统性专业建议,为领导决策提供必要的前瞻性意见,减轻后期销售压力,尽量避免重复性错误及问题。同时对项目全程策划提供整体销售支持,从拿地——前期立项及规划设计——中期开工至开盘——后期销售阶段,提出专业区域研究、产品可行性研究、市场预测、销售分析等各层次各方面全方位支持。

通过在公司内刊设立市场专栏。活跃公司企业文化,提升公司员工专业能力及市场敏感度,拓展公司品牌影响力。每期提供1—2篇专业市场分析文章,使公司全体员工提升其专业信息量、并在不同层面对市场动态激发不同层次的思考及借鉴。

一。7天之内了解工厂生产的产品。包括它的外观,质地,特性,优点,缺点,用途。虽然跟单文员不属于工程技术人员,似乎不需要对产品有更多的了解。其实不然。首先,在与客户沟通时,如果你对产品只一知半解,那么客户对你的信任度会大打折扣,甚至会怀疑你的工作能力。当客户向你咨询时,你也只能支支吾吾,或者老是去向技术人员打听,客户不可能放心的把订单交给你去做。也没有任何优势吸引客户向你下单。

跟单人员的虽然不是官,但是他的门禁权限却很广,他可以 进出多个部门,这就给我们学习新产品提供了便利的渠道, 只要你不怕苦,不怕累,勤下车间,不耻下问,没有学不会 的东西。纺粘无纺布,熔喷无纺布等,相信很快会被我熟知 并熟练的运用。

二。在最短的时间内弄懂生产过程及工艺。刚开始,一般人会认为跟单文员只需知道生产订单的进度就可以了,好像白领一样,坐在办公室,打着电话,发着email就可以掌控一切。一个优秀的跟单人员,会非常熟悉产品的工艺流程,生产一定数量的产品所需要的生产时间。会亲自进车间察看大货的进度。当积累经验久了,无论是工艺还是货期你都可以直接

回复客户。

三。熟悉各部门的工作流程,按照公司的规定来办事。每一个公司都有自己的工作模式。如果每个人都按照自己的流程来进行工作,那么将会导致公司秩序的混乱,各个部门的工作也会受阻。严重的会导致公司蒙受经济及名誉上的损失。比如说,公司规定收到客户订单需要经理部门签名确定。有一天,跟单员张三收到编号为a—001产品的订单,当时经理部门正在讨论产品调价的问题。下面的文员还没得到具体的通知。这时,张三,直接将订单发给生产线,催促生产。没有给经理确认,而此时口a—001的产品因为原材料涨价的问题需要涨价。但大货已经在生产了,张三跟客户多次协商价格都调不上来。如果这时停止生产,那么那些半成品都会变为废品。如果让大货完成而不运送给客户,那你就违了约,且失去了信誉。最后只能亏本卖给了客户。这样就直接造成了公司亏损。

四。了解货物的运输。出国的货物一般通过船和飞机,国内的货物通过公司安排汽车或者安排物流公司运送。在订单完成之前,跟单文员要认真选择运输公司,并考察他的信誉度,是否有能力运送此批货物。欣龙公司货物的运送主要通过物流来完成,我会尽快熟悉这些物流公司。经常与物流工作人员沟通,保证货物安全准时到达目的地。

五。熟悉了解客户。对于客户的订购产品的习性要有足够的了解。当出现异常情况时,可以做出果断的处理。比如说,客户订购的产品,在外观或者包装上有一点微小的瑕疵,新来的跟单员可能会请示上级领导或者跟客户协商是否能接受这种不达标的产品,如果是一位老跟单员,可以自己做出判断。不必劳烦他人。