

# 最新驾校工作计划和总结(优秀5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 驾校工作计划和总结篇一

乙方（学员姓名）：

依据《中华人民共和国民法典》、《机动车驾驶员培训管理规定》、《机动车驾驶证申领和使用规定》、《机动车驾驶培训教学与考试大纲》和《山东省道路运输条例》等相关法律法规的规定，甲乙双方遵循自愿、平等、公平和诚实信用的原则，就甲方为乙方提供机动车驾驶培训服务相关事宜协商一致，特订立本协议，共同遵守。

### 第一条订立协议的条件

甲方须向乙方出示我市道路运输管理机构核发的准予经营相关车型机动车驾驶培训业务的许可证件和工商行政管理部门核发的营业执照等相关证照，不得委托中介机构招生，不得异地招生。

乙方承诺本人符合《机动车驾驶证申领和使用规定》规定的年龄条件、身体条件且没有不得申请机动车驾驶证的情形，已如实申告有关规定事项，并对其提供的《机动车驾驶人身体条件证明》等报名材料的真实性负责。

### 第二条培训服务与收费项目

乙方学习的准驾车型为；甲方按照《机动车驾驶培训教学与

考试大纲》等有关规定向乙方提供驾驶培训服务，培训教练场地位于。

### 培训方式与收费项目

(1) 培训费：元；

(2) 教材资料费：元；

合计：元（大写：）。

(1) 理论培训费：元，乙方报名时一次性支付；

(2) 实际操作培训费：按元/学时标准即时支付；

(3) 教材资料费：元。

复训：机动车驾驶培训教学部分分为三个阶段，每个教学阶段结束后，甲方对乙方本阶段的学习进行考核。阶段考核不合格的，甲方确定应当增加复训的内容和学时，乙方免费参加复训。

继续培训：乙方科目考试不合格需要参加继续培训的，甲方按照继续培训实际学时和实际执行价格标准的80%计收继续培训费。继续培训实行计时收费，乙方按实际学时即时交纳培训费，甲方不得预收继续培训费。

特殊培训：乙方有其他特殊培训需求的，其培训收费标准由甲乙双方根据特需服务内容协商确定，另行签订补充协议。

### 第三条 收费与退费规定

甲方应当在收费场所醒目位置设立收费明码标价牌，将收费项目、收费标准（计价单位、基准价格、实际执行价格、继续培训实际执行价格）、文件依据和举报电话等相关内容进

行公示，自觉接受价格主管部门（投诉电话：）和社会监督。

甲方应当按照省、市规定的机动车驾驶人培训收费标准收取培训费，并向乙方开具合法有效的税务发票，不得委托中介机构或教练员代收代缴培训费。

甲方不得代收代缴与机动车驾驶人考试相关的考试费、补考费，乙方应当自行到公安机关交通管理部门交纳。

培训结束后，甲方或教练员不得强行组织乙方参加考试场地考前适应性练习，更不得以此收取乙方费用；乙方自愿参加考试场地考前适应性练习的，乙方自行向考试场地经营单位交纳相关费用，甲方或教练员不得代收代缴。

在培训期内，乙方由于个人原因提出中途退学时，甲方应当按照实际培训学时和实际执行价格标准计取应收培训费，将乙方交纳的培训费扣除应收培训费后如数退还，教材资料费不予退还。

在培训期内，因甲方自身原因导致乙方不能完成全部规定科目培训的，甲方应当将培训费全额退还乙方，教材资料费不予退还。

#### 第四条甲方权利与义务

甲方应当将机动车驾驶员培训许可证件悬挂在经营场所的醒目位置，公示经营类别、培训范围、收费项目、收费标准、教练员、教学场地、监督电话等驾校基本情况。

甲方应当按照《机动车驾驶培训教学与考试大纲》进行学时制培训，建立学时预约制度，并向社会公布联系电话和预约方式；应当建立教学日志、学员培训档案，做好培训记录，向经培训考核合格的学员颁发结业证书。

甲方应当为学员提供符合国家规定的机动车驾驶培训教练员、教练车、教练场地及教学设施设备，发放正版培训教材；不得采取异地培训、恶意压价、欺骗学员等不正当手段开展培训活动，不得允许非本单位的教练车辆以其名义进行机动车驾驶员培训活动。

甲方根据双方实际情况合理安排培训时间。甲方应在协议签订之日起日内为乙方办理培训档案并安排乙方参加第一阶段培训；乙方科目一考试合格并取得《机动车驾驶技能准考证》后，甲方应在日内安排乙方参加第二阶段培训；乙方科目二考试合格后，甲方应在日内安排乙方参加第三阶段培训。

甲方或教练员应规范使用机动车驾驶培训学时计时管理系统，将学员计时培训ic卡交由学员本人保管，不得代替学员刷卡，不得使用“跑马机”、“读写器”、“一拖二”等非法手段虚报、瞒报学时，应当如实、规范填写教学日志和培训记录，不得擅自减少学时和培训内容。

甲方应当按照相关法律法规的规定，建立健全机动车驾驶培训各项管理制度和操作规程，做到规范、安全、文明施教。在驾驶培训服务过程中，甲方应当采取有效措施保障学员人身安全。

甲方或教练员应当遵守职业道德，不得有损害学员利益的“吃、拿、卡、要”等行为，不得接受学员礼品或宴请。甲方设立举报电话：，受理学员投诉和举报，并在三日内将办理结果反馈给学员。

提倡学员自愿参加意外伤害保险。在尊重学员意愿的前提下，甲方可以为学员参加意外伤害保险创造便利条件，但不得从中收取任何费用。

第五条 乙方权利与义务

在培训过程中，乙方受到甲方或教练员不公正对待或自身权益受到损害，乙方有权要求甲方纠正或更换教练员；发现甲方或教练员在学时计时中有作假行为时，乙方有权提出异议并要求纠正。

乙方应当自觉配合甲方完成规定的培训内容和学时，按时参加甲方组织的培训阶段结业考核；按规定认真填写《机动车驾驶员培训学员登记表》，认真核对《机动车驾驶员培训教学日志》、《机动车驾驶员培训记录》，无误后由本人签字确认。

乙方应当遵守道路交通安全法律法规和培训操作规程，服从甲方管理、听从教练员指令，注意保护自身安全，在无教练员随车指导的情况下不得驾驶教练车。乙方不服从甲方管理、不听从教练员指令或擅自驾驶教练车造成事故的，乙方承担全部责任和损失。

乙方应妥善保管好自己的学员计时培训ic卡，不得将ic卡交由甲方或教练员保管。每次参加培训时乙方需持本人的ic卡通过驾驶培训记录仪如实记录自己的培训学时。任何一方虚报、瞒报学时，另一方给予协助或配合的，各自承担己方损失。

乙方应当遵守与甲方约定的培训时间安排，按时参加培训；因自身原因不能按时参加培训的，乙方应当提前通知甲方，并服从甲方另行安排培训时间。

乙方发现甲方或教练员存在索取、收受学员财物，或者谋取其他利益等不良行为的，可向当地驾培管理部门投诉或者举报（受理电话：），应当提供真凭实据和联系方式，配合执法人员依法查处。

乙方联系方式如有变更，应以通知书、电子邮件或手机短信等形式及时通知甲方，保持双方联系畅通。

## 第六条违约责任

甲方在招收学员宣传中发布虚假信息或不实承诺，或在驾驶培训中向乙方提供的教练员、教练车、教练场地及教学设施设备不符合国家规定，给乙方造成损失的，甲方应当赔偿乙方损失并全额退还培训费。

甲方在道路上进行培训活动时，不遵守公安交通管理部门指定的路线和时间，由此发生的事故或造成的损失，全部责任由甲方承担。

甲方损害乙方利益，教练员对学员有“吃、拿、卡、要”行为或谋取学员其他利益的，一经查实，甲方负责人应当向乙方道歉并退还不当得利，同时为乙方更换教练员。

因乙方提供虚假承诺、未如实申告规定事项或提供的报名材料不真实而造成的损失或后果，由乙方承担。

《机动车驾驶技能准考证明》有效期为三年，因乙方自身原因未在有效期内完成培训或考试不合格的，由此造成的损失或后果，由乙方承担。

协议履行中，因甲方原因造成乙方或第三方人身伤害或财产损失的，甲方承担相应法律责任。因乙方不服从甲方管理造成自身或第三方人身伤害或财产损失的，乙方承担相应法律责任。

其他违约责任：

## 第七条协议的生效、终止和解除

本协议自签订之日起生效。

乙方完成全部培训，甲方向乙方颁发《机动车驾驶员培训结

业证书》后，本协议终止。

乙方在培训期间提出中途退学，甲方按照约定向乙方退还培训费后，本协议终止。

甲方因自身原因导致乙方不能完成全部培训的，甲方按约定将培训费全部退还乙方后，本协议终止。

乙方因自身原因在《机动车驾驶技能准考证》有效期内未完成培训或考试未合格，超过有效期后，本协议终止。

6、因不可抗力因素或国家法律、法规调整必须解除的，本协议解除。

## 第八条其他约定

## 第九条争议解决

本协议在履行过程中出现争议，双方协商解决。

协商不一致的，经双方同意可向济南市机动车驾驶培训行业协会申请调解（受理电话：）。

不愿协商、调解或者协商、调解不成的，双方还可：

（1）向仲裁委员会提出仲裁。

（2）向有管辖权的人民法院起诉。

## 第十条其它事项

本协议未尽事宜，按国家有关法律、法规办理。

双方协商确定的补充协议构成本协议的一部分，并且与本协议具有同等的法律效力。

本协议一式两份，甲乙双方各执一份，甲方所执一份存入学员培训档案。

甲方（盖章）： 乙方签字：

法定代表人或授权人： 身份证号码：

服务电话： 联系电话：

电子邮箱： 电子邮箱：

订立日期： 年月日 订立地点：

## 驾校工作计划和总结篇二

讲成绩是对一年辛勤工作、辛苦创业的盘点，是对全体员工的肯定，是为了振奋精神，鼓舞斗志。要分开层次对一年来招生工作、客服工作、培训工作进行梳理，通过数字分析和典型人物事例，对员工素质的提升、管理的完善、企业文化和品牌化建设方面的成就一一叙述，哪些方面有提高、哪些方面有进步一一概括，员工的付出、骨干的作用、高管的贡献要一一肯定，以此以利再战，百尺竿头更进一步。

讲透成绩重要，讲出问题与缺点同样重要。在过去的一年中问题与缺点有多少，表现在哪些方面，是什么性质的，怎样产生的，都要客观的讲出来，不隐瞒、不遮掩，实事求是。招生工作为何没有突破？员工素质为何没有提升？核心竞争力为何没有形成？培训效率为何原地踏步？执行力为何没有长进？等等问题都要深度思考。只有敢于承认和面对问题与缺点，保持清醒的头脑，不盲目乐观，并下定决心予以克服，驾校才能不断进步，一年一个新台阶。

进入20xx年驾校又将面对更加惨烈的市场竞争，新国标的贯彻，驾校的重新验收，驾校数量的增长，竞争对手的进步，



驾校连锁化步伐的加快，新的驾管驾考政策方向的不明确不清晰，凡此种种都给新的一年增加了经营管理上的难度和不确定性，在此背景下，要通过形势的分析，加强危机意识的教育，形成风雨同舟、患难与共、众志成城、共度难关的凝聚力和向心力。

总结和计划工作不能走形式，做样子，不只是驾校“笔杆子”的事，是一把手的事，驾校的老板、校长要列提纲，提出核心内容，拿出主体意见，要在办公会上讨论，形成共识，在新的年度认真实施。

### 驾校工作计划和总结篇三

乙方机构：组织机构代码：经甲乙双方友好协商，达成驾校全面共识，具体协议如下。

#### 一、投资方式及金额：

甲方以入股形式购买四辆全新奇瑞风云车供乙方作为教练车或路考车经营使用，每辆车价格为伍万元（50000元）

含购置税、购车费、牌照费、保险费及其他车辆购置费用在内，共计贰拾万元（200000元）

#### 二、车辆使用费结算

不得拖延，如遇到特殊情况需提前告知甲方，最长延期不超过七天。

甲方指定账号：

开户行：

账号：

户名：

### 三、双方权利和义务：

（一）甲方须在本协议签订三日内以现金或车辆方式一次性投入供乙方使用。

（二）在乙方不出现违约情况下，甲方不得中途收回车辆使用权，否则甲方应承担相关责任和乙方经济损失。

（三）甲方不参与乙方的经营，不承担乙方经营风险，不承担乙方在车辆使用期间所发生的任何车辆交通事故、处理、处罚及因车辆引起的法律纠纷和责任。

（四）甲方有权在乙方违约或违规、违法情况下即时收回车辆或资金，并由乙方承担相关责任和甲方直接经济损失。

（五）甲方如有特殊情况要求撤资应提前叁天告知乙方，乙方最迟不超过七天将款全额归还乙方，本合同终止。

### 四、其他事项

（一）甲方对乙方有监督权、知情权、建议权

（二）甲方参与驾校利润分红，每半年公开一次驾校经营账目和分红利润，分红数额以实际核算利润为准。

（三）本协议自签字之日起生效，一式两份。甲乙双方各执一份，具有同等法律效力。

（四）本协议如有未尽事宜，双方可签订补充协议，补充协议与本协议具有同等法律效力。

（五）其他未尽事宜，双方协商解决。

甲方（盖章）： 乙方（盖章）：

联系方式： 联系方式：

乙方机构（盖章）： 日期： 日期

## 驾校工作计划和总结篇四

一、合作项目

二、合作期限

日期：\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日至\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日。

三、合作内容

1、甲方与乙方合作，乙方需保证甲方学生的学车安全。不违规，不混乱收费。

2、乙方按照甲方的要求在自己力所能及的范围内为甲方学生提供学车便利。

3、甲方在一些需要乙方帮助的情况下，乙方需力所能及帮助甲方，如学生赞助等。

4、乙方为甲方学生提供实习岗位、兼职机会。

四、甲乙双方权利与义务

1、乙方应为甲方无条件提供驾校的招生情况、以及交通行规变动情况，及时提醒学生学车事项。

2、乙方应该及时告知甲方驾校内部价格变动、车型变动等有关情况。

- 3、乙方除学车正常支出外不得额外收费，确保学生的权益得以保障。
- 4、乙方需保障甲方学生的学车安全以及考试情况。
- 5、乙方在不影响学校正常教学工作前提下，提供教学设施、设备、师资为甲方提供学习。
- 6、乙方需在条件允许的情况下为甲方学生提供岗位实习工作。
- 7、在甲方举办一些活动的情况下，乙方需对甲提供一些力所能及的帮助以及赞助。
- 8、甲方需要对乙方进行宣传工作，扩大乙方的知名度。
- 9、甲方负责培训学员的报名以及学费的收缴工作。
- 10、甲方有权对乙方的学车情况进行监督。
- 11、甲乙双方在合作过程中不得弄虚作假

#### 五、其它：

- 1、本协议经双方代表人签字后生效；
- 3、本协议一式两份，甲乙双方各执一份，具同等效力；
- 4、本协议内容不得泄露给任何另三方，否则视为违约。

(签字或盖章) (签字或盖章)

## 驾校工作计划和总结篇五

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文,也是应用写

作的一个重头戏。机关、团体、企事业单位的各级机构，对一定时期的工作预先作出安排和打算时，都要制定工作计划，用到“工作计划”这种公文。下面是小编收集整理的驾校教练工作计划五篇范文，欢迎借鉴参考。

担任驾校教练员工作关键就是要掌握整套驾校教练员规章制度，确保在工作当中不出现重大的违规违章责任事故，因此，在年初制定驾校教练员工作计划，意义重大。

### 第一，思想态度。

驾校教练员工作牵涉汽车驾驶方方面面，需要注意的、掌握的、运用的知识非常得多。广大驾校教练员需要怀着一个乐观、积极、开明的工作态度从事这项工作。思想上也认清驾校教练员对于学员今后在汽车驾驶环境当中受到影响，认清责任划分，准确开始相关驾校教练工作。

### 第二，工作任务。

1，工作学习。本单位在20xx年开展规模定期的驾校教练员工作培训，就20xx年新工作提出的几点新要求都会培训会上逐一说明。驾校教练员要认真参加培训工作会议，积极学习，并在工作当中切实落实相关工作。

3，情况汇报。每个月列罗当月工作当中出现的情况，撰写月工作报告上交所在单位部门。

### 第三，工作要求。

1，工作作风要求。驾校教练员必须清醒地认识自身工作的重要意义，在与学员接触实训过程当中应该切实保持清廉工作作风。

2，工作实务要求。驾校教练员工作当中必须按照单位教学安

排，切实落实每一项教学任务到具体工作当中，确保学员能够全面学习汽车驾驶。

3，考勤要求。驾校教练员工作实行单位统一考勤制度，有事缺席工作须事先请假。请假方式原则上当以单位请假专用纸张，特殊情况可以使用电话方式请假。

总的来说□20xx年驾校教练员工作计划就是这样，望单位全体驾校教练员同志认真履行工作计划要求，履行工作义务。

几年的驾驶工作中，我严格遵守道路安全相关法规和有关章程，并在教学工作中不断学习新的车辆维护、维修技术和驾驶技能，在驾驶实践中逐渐树立起“严守规章、安全第一”的观念，在当年汽车性能、驾驶条件相对较差的情况下，不惧烈日酷暑，勤勤恳恳、兢兢业业，认真完成单位交派的各项运输工作，几年来未出现一起安全责任事故，为单位取得经济效益做出了自己的贡献。通过几年的磨练，我的驾驶技术也得到了长足的进步，每年均被安全学习组评为先进。

20xx年10月回到卫生防疫站从事驾驶工作，主要为防疫站食品卫生监督、计划免疫和消毒杀虫人员外出进行卫生监督、流行病学调查、儿童强化服苗、消毒杀虫工作驾驶车辆，由于疫情处理的特殊性，必须保证车辆的快速出动，因此平时我尤其注意车辆的维护和车况，并且从不计较个人得失，保证最快出车，利用自己几年驾驶过程中对全区道路的熟悉，总能保证在最短时间内利用最佳路线安全到达，得到了站领导和防疫工作人员的充分肯定。

20xx至今在从事驾驶工作同时，走上了车辆管理岗位，负责管理站内数辆摩托车和汽车的管理。本着“安全、高效、节约”的原则，我协助办公室主任制订了车辆管理制度，规范管理各类车辆，并对驾驶员进行不定期的安全和车辆维护培训。单位购车时积极为领导出谋划策，听取各位驾驶人员的意见，根据自己对车辆的了解，购买的切合单位实际的经济

实用、质量稳定的车型，特别在选择车辆定点维修单位时，多方考察，利用自己的业务知识为单位选定了质量过硬、价格经济的维修厂家，为单位节约了资金。

回顾二十多年来的驾驶和车辆管理工作，我主要取得了三方面的成绩：

一、始终坚持学习驾驶技术和车辆维修、维护以及现代化汽车管理方面的知识，几十年如一日，不断学习和充电，克服了自己文化基础差的弱点，靠着自己的钻研精神，为单位解决了众多的车辆故障和疑难问题，节省了单位的开支，保证了行车的安全。20xx年参加市劳动局组织的高级技术工人(驾驶专业)考试，取得了高级技术工人资格;20xx年获得重庆市人事局颁发的汽车驾驶中级证书;xx年参加市人事局组织的培训考试后，取得了汽车驾驶高级证书。随着驾龄的增长，我的汽车驾驶水平已经非常纯熟，对汽车性能的了解已不断深入，充分保障了驾乘人员的安全舒适，驾驶技能和车辆维护保养知识已经基本具备驾驶技师的水平。

二、二十四年来安全行车超过八十万公里，从未出现一起安全责任事故。我一直强化道路安全法律法规的学习，提高自身的安全意识，并在实践工作中不断总结经验，培养自己应对突发事件的心理素质。我热爱汽车驾驶工作，爱护车辆，工作一直勤勤恳恳、任劳任怨，遵章守纪，具有强烈的工作责任感、敬业精神和职业道德，用自己的良好表现赢得了领导和群众的认可。

三、在车辆管理工作中，积极贯彻上级有关车辆管理的政策、法令，并及时请示、汇报、研究、传达布置上级对交通安全工作的指示和要求，做好交通安全工作，每年按市车辆管理所和交通管理部门的要求进行所属车辆年检、驾驶员的年审，负责对驾驶员经常进行法纪、法规教育，并指导、考核兼职驾驶员操作水平，提供单位兼职驾驶员上岗审核意见，进行车辆驾驶职业道德教育和安全行车教育，增强法纪观念，确

保行车安全。

随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的新知识和新理论，以此来推动单位车辆管理工作的规范化、合理化。在今后的工作中，我仍将坚持学习业务知识，提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规，努力提高车辆管理水平，立足本职工作，敬业爱岗，为单位的发展做出自己应尽的贡献。

## 一、工作总结

在从来到驾学到现在的时间里，先后参与了培训学员及多次考试，我总结了一年的经验，关键就是要教好学员。为了教好学员，注重个别教育，使其保持相对稳定性，同时激发学员的情感，使学员产生愉快的心境，创造良好的教学气氛。多看对教学有帮助的书籍，不断扩宽知识面，为教学内容注入新的活力。根据学员的时间、教学内容与要求组织好教学活动的各环节，保证好学员每天的学车时间，更好地培养学员的驾驶能力。

这一年来，我努力工作，认真完成应完成和驾校分配的各项任务。在实际工作中总结教学经验，积极思考，改进教学方法，提高学员学习效率，认真观察学员学习中会遇到的没一点错误。做的及时发现，及时纠正，能为学员详细讲解驾驶技能。尽可能的将学员学习过程中的困难降到最低。积极与学员沟通，调动学员学习积极性。使学员在轻松愉悦的环境里学习，调配好时间，让每一位学员都能得到充分的练习时间。在于同事的相处中，我细心学习他人长处，和自己自身相结合，不断探索中使自己的教学水平有所提高，丰富教学生活。

## 二、工作中的不足



伴随着驾校的发展，我作为驾校的教练员，应更加努力地完成工作。所以；我在实际工作中时时严格要求自己，做到谨小慎微，但也清醒地认识到自己在工作中的不足之处。

作为一名教练员，我深知自己的职能，而我确没能处理好教练员与学员间的关系，面对学员们的盛情邀请，我没能拒绝为驾校造成了不良的社会影响，经过领导的批评教育，使我认识到了错误的严重性。领导的及时纠正，让我端正了自己的态度，认清身为一名教练员不该犯下的错误。

### 三、今后的努力方向

我下定决心，一定认真总结这一年中工作里犯下的错误。在今后工作中，克服不足，改正错误。努力把工作做的更好，更好的提高教学能力。

新的一年已为着新的起点。在xx年我再接再厉。一定努力打开一个工作新局面，更好，更努力的工作！

四、在车辆管理工作中，积极贯彻上级有关车辆管理的政策、法令，并及时请示、汇报、研究、传达布置上级对交通安全工作的指示和要求，做好交通安全工作，每年按市车辆管理所和交通管理部门的要求进行所属车辆年检、驾驶员的年审，负责对驾驶员经常进行法纪、法规教育，并指导、考核兼职驾驶员操作水平，提供单位兼职驾驶员上岗审核意见，进行车辆驾驶职业道德教育和安全行车教育，增强法纪观念，确保行车安全。

随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的新知识和新理论，以此来推动单位车辆管理工作的规范化、合理化。在今后的工作中，我仍将坚持学习业务知识，提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规，努力提高车辆管理水平，立足本职工作，敬业爱岗。

20xx年是全体教职员工，在运管处正确领导下，学校稳步发展，我校严格按照上级的指导方针与要求，结合当前培训市场的特点，不断加强基础设施建设，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式，同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平，加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化。目前我校c1教练员45名b2教练员3名c1桑塔纳教练车40辆c2海马教练车1辆b2教练车1辆，用于桩训的吉普车13辆，共培训c1学员1850名b2学员24名。

## 一、优化队伍建设，增强教练员队伍素质提高

今年来培训管理工作有了很大的进步，也逐步走向成熟，管理水平及能力也有了不断提高，年初我们首先对教练员的队伍进行了进行系统的培训，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，他们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，节油，车辆保护等方面都很突出，他们成绩的取得与培训管理和老教练员的帮代有着直接的关系。

今年教练员经历了两次培训，一是岗位培训，二是驾培科统一组织的新增、移动教练员岗前继续教育培训，学校利用这两次培训，首先对教练员理论知识进行再提高，要求每个教练员统一教学规范，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年龄，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

## 二、加强教练员管理，狠抓培训质量

历年来，驾培市场竞争激烈，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令

法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项，如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还利用平时和结业考核的机会不是时的找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

### 三、重安全教育，强化安全意识

首先，加强教练员的安全教育，年初与教练员签定安全责任状要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保100%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

### 四、进一步增强实力，形成我校的办学特色和优势

我校着重注意实力的增强，在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地，把硬件和软件建设有机地结合起来，形成如下五大特色和优势。

- 1、把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨，坚信学员是驾校生存的前提条件，因此驾校的中心工作应该是，围绕为学员提供优质的服务来进行。并提出“快乐学车，享受学车，一切为了学员、为了学员一切，我们的服务与你的需求同步”的培训理念。在融洽、和睦、整洁、安全的学习环境里提供高效率、高质量的教学服务。

- 2、设施齐全，服务项目齐全，进行了库位调整，并安装了大功率照明灯，以满足不同层次学员的要求。

- 3、科学训练，注意训练中的科技含量，驾校面对的学员很复杂，层次不齐，我们做到了因人施教，首先学员报名时征求

学员的意见，分车时有针对性，训练中做到有的放矢，并注意非智力因素在训练中的影响作用，教学方法在不断改进，由盲目性转化为计划性，由自发性转化为自觉性，改传统的师徒教学模式为朋友式教学关系，使训练质量不断提高，博得学员好评。

4、校风廉政，确保学员的利益不受侵犯，校风对学员有一定的影响，继续完善了教练员廉政措施的建设，坚决杜绝吃、拿、卡、要现象。

## 五、节能减排工作

驾校以科学发展观为统领，将节能减排摆到更加突出的位置，做到措施得力，责任到人。

1、对每一台车辆制定台帐，实行目标跟踪管理，对车况实行动态监管。凡是有损耗的小毛病，及时排除。定期做好二级维护，定期进行车辆检测，定期进行所有车辆排气管和三元催化装置的检查，使得尾气排放达到国家环保规定，全力保证车辆的运行良好，节能降耗。提高车辆的运行效率。

2、对于刚学车的学员实行驾驶模拟教学和多媒体教学等科学手段，从而节约资源。使传统的粗放型培训转变为“低投入、低消耗、低排放、高效率、高质量”的集约型培训。

3、从改进驾校教学方法入手，采取一系列有效措施，大力提高驾驶员及驾驶从业人员的节能减排意识。指导学员养成良好的驾驶习惯和节油经验，倡导轻踩油门、少踩刹车、怠速熄火、常检胎压、减重行驶等节能环保驾驶习惯，号召学员积极参与节能减排。

## 六、规范化管理活动的开展

在开展规范化管理活动中，我校依据《机动车驾驶培训机构

资格条件》和“驾校规范管理要求及标准”，完善了16项管理制度和10项公示公开的基础上，进一步加强了安全管理、教学培训、结业考核和学员的管理，进一步完善了各类台帐，做到资料齐全，数据真实可靠，归类摆放整齐，查阅资料方便快捷。加强了对教练车技术状况及车容车貌的管理，统一了“江苏驾培”标识，统一了招生电话，统一了驾校名称。严格按照公安交警及运管部门批准的路线和教学场地进行训练。保证教练员在教学培训期间服装统一，持证上岗，严格按照交通部制定的教学大纲和教学规范进行教学，规范操作学员培训智能化管理系统，如实填写教学日志和培训记录。培训中严格杜绝使用跑码机和假指纹的现象，同时驾校还在醒目的位置设立学员意见箱，主动接受学员满意度评价和合理化建议。

## 七、问题与不足

- 1、教练员的素质有待进一步提高。
- 2、招生宣传还须加强。
- 3、办公室人员责任心还要加强。

## 八、今后的工作打算：

- 1、拓展招生渠道，集思广益。
- 2、加强驾校各职能部的协作，把责、权、利落实到人。
- 3、在驾校中开展驾培行业的社会责任的讨论。由于近几年来，驾培行业持续升温，值得庆幸的是[]20xx年又迎来了一个学车的高峰，在国际金融危机的大环境下，驾培行业是一个危机时期少有的避风港。

我们准备将企业社会责任纳入公司战略规划中，从公司总体

发展战略出发，将企业的社会责任贯穿到驾校整体经营活动中。

总之，驾驶技术是一结合性的学科，驾校更是及办教学培训与经济于一体的特殊性教学培训部门，在运管处领导的正确指导下，我们取得了一些成绩，但离驾培机构资格条件和驾校规范管理要求还有距离，今后我们还要继续努力，始终把学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，努力工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展。