

# 工艺年终总结报告(大全5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 工艺年终总结报告篇一

20xx年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报20xx年的工作总结和20xx年的工作计划。

(一)主要工作内容：

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

(二)对以上工作内容的总结

(一)边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外最好的楼盘，抢先市场，在此情况下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都非常重要，特别是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情况下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到后来的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场炕底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项

目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

(二) 预算形式存在不足对施工管理的影响(定额人工)

(三) 计划目标

(四) 材料

三、建设性意见

(1) 管理架构体系的建立

(2) 管理人员配置、任务、职责

(3) 企业管理办法(手册)

(4) 对监理单位的管理

(5) 对施工单位的管理

当有时间时要利用时间，因为时间稍纵即逝。

转眼间自己在这个地方待了三年多了，我深刻的爱着我工作的地方，最重要的原因是有关切我的领导们还有热心助人的同事们。

在这三年我一直努力的工作，最重要的目的就是希望自己能利用好在工作上的每一刻。

然而，我也深刻的知道这工作之中还有相当一部分的不足，为了在来年的工作中避免犯同样的错误和重蹈覆辙，就要做好总结来应对来年的工作。

现将我的工作总结如下：

一、 日常工作中，工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“五常法”的要求去做。

能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。

认真对待公司、项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。

在各级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。

并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

二、 配电值班工作看似轻松，但实际上，要求配电值班人员具有较高的责任心和配电值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证系统正常运行，为设备运转、业主办公提供电力保障。

因此，工程部每位配电工都能遵守配电制度，认真巡视设备，按时抄录各种表计，认真核算每日用电情况，为园区用电分析和管理工作提供了可靠依据。

同时，配电室又是休息日、节假日和夜间等时间继续为业主服务及对外联系协调的主要部门，负责这些时间内的设备巡视工作、业主报修处理、业主和外单位的各种施工跟进服务以及紧急情况处理协调等工作。

如：每班2次的中水站巡视；每日夜间路灯、水泵房设备巡视和电梯维护保养跟进监督工作等，使业主得到全天的、不间断的维修服务，保证了电气设备的安 全运行，为业主创造一

个良好的办公环境。

三、工作中，我们负责园区内所有电气设备设施的维修工作，保证它们能够正常运转。

我们克服了人员少，工作量大的困难，合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好；定期保养”的原则，认真对待每项工作。

为及时处理业主报修，每天安排专人负责业主报修处理和巡查工作。

做到接报及时、处理及时，减少回收率。

当报修工作较多时，及时调配其他员工支持。

今年夏天a栋402室完美时空公司，有一个配电箱的总空开频繁掉闸，严重影响业主的正常办公。

我们及时组织人员进行彻底、仔细的排查，最终发现掉闸原因是由于业主用电过于集中，三相用电负荷严重不平衡，造成单相超负荷掉闸，需进行负荷调整。

但由于业主办公期间不允许长时间停电，因此，我们在其用电高峰时测量、记录各分路负荷后，于当日下班和次日中午，分两次对其负荷重新分配、调整，使其三相负荷趋于平衡，消除了安全隐患，提高了业主用电的安全性和可靠性。

工程部在没有进行交接和资料不全的情况下，接管园区中水站后，为保证中水站的正常使用，设备正常运转，全体电工包括配电工都积极参与中水站的维修、调试和巡查工作。

由于缺乏中水站设备资料，我们只能在现场逐一查设备、查线路，了解设备的工作过程和控制方式。

在污水池中打捞水泵、更换电机、连接线路，全体员工都不怕脏、不怕累，克服种种困难，积极协助水工完成中水站设备的更换、维修工作。

在电气调试问题上，为不影响业主使用中水，我们尽量将时间安排在晚上或周六日进行，摸索回用水泵的自控管理、查找故障原因，经过多日的努力终于将系统调整到最佳状态，保证了中水设备的正常使用。

设备巡查工作是保障电气设备安全运转和使用的重要措施，也是人员安全的保障。

因此，每天都会安排专人按时巡视园区公共电气设备、设施，以便及时发现设备缺陷和异常情况，及时进行处理，如不能及时处理的，也会在采取相应的措施后，及时上报并列入维修计划。

在日常工作中，员工根据检修计划、电气设备维护周期以及设备运行状况对电气设备进行定期检修保养，发现并去除潜在的设备隐患，减少设备故障率。

在换季检修工作中，因维修工作量大，人员不足，从配电室抽调4人参与检修工作，致使抽出人员和值班人员的工作量都随之增大，但每个员工都没有抱怨、没有偷懒，都任劳任怨、积极投入检修工作，认真完成各项工作任务，认真填写各种记录，使得每次换季检修工作都能够顺利完成。

四、 在技术培训方面。

每个员工都非常主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。

为保证员工有时间进行技术交流和学学习，每周五我们都抽2-3小时作为“技术学习”时间，鼓励大家互相交流、互相讨论、

互相提问、多方面解答问题，介绍自身的工作经验。

很大程度上提高了员工的技术水平和自信心，进一步提高了员工的工作积极性。

五、 在能源管理、降低消耗方面。

1、将楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及步梯间照明等分出白天和夜间照明;在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量，如将三管或双管灯改为单管照明，改连排灯照明为隔灯照明方式等。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。

加大控制设备的维护，减少大功率设备的超停次数，降低功耗。

3、对e栋空调机组加装计量表，增大电量核算的准确度，减少公用电量的分摊。

4、做好修旧利废工作，对更换出的文件、灯具、镇流器等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

六、弱电设备维修工作：

1、更换物业办公用电话交换机，重新调整号码分配和布线工作

2、对楼内弱点竖井进行了全面清洁、整理工作

3、配合电信公司进行设备的安装维修和保养工作

七、环境卫生和设备卫生方面。

将园区内的公共设施分为公共责任区和个人责任区，每个责任区都有专人负责。

每日都要清洁公共区域内的卫生和设备的卫生。

定期清洁个人管辖范围卫生并定期检查，保证配电室内和设备间的设备干干净净，设备无油渍、卫生无死角、保证设备正常运行。

一年来，工程部的全体员工尽心尽力地为园区做了大量的工作，不论是分内还是分外的工作都能积极主动的去做，但是有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距。

我们将在今后的工作中，认真的去弥补不足，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出最大的贡献。

## 工艺年终总结报告篇二

### 1、十一月之前

在十一月之前，初入职场的我在路国利经理以及导师王俊峰经理的带领下，协助相关工程师参与二期现场的各项事务，从最初的8#、9#、11#楼的cfg桩基施工到之后的筏板基础、地下室、非标准层、标准层施工，楼栋的逐步起高都融汇着自己的汗水，这是一种难以言表的快乐。这两个月的时间我初步了解到了恒大的办事制度和运作模式，公司全面细致的工程管理手册也让我们对各项工作都能比较快速的入手。同时作为新入职的员工，可能刚开始会有许多专业东西都不懂，两个月来我基本有空闲时间就去看101图集、施工及验收规范、图纸等，将所有规范规程等内容全部存到手机里边，哪怕是旁站、休息、坐火车的时间等都会去翻阅。只有经历从基础

到后来的自我提升过程，只有自身有了足够积淀才会有之后的厚积薄发。

这两个月参与的工作比较多样，CFG桩基施工旁站，工程材料的进场验收及送检，协调进行集水坑开挖，清点施工人数，主体的隐蔽验收，各种相关台账的建立等等。通过实践，对土建专业知识和公司关于工程管理的相关制度和办事流程都有了一定的学习，同时也体会到自己在专业技能方面和沟通协调能力方面的不足。工作中犯了不少的错误，也学了不少的东西，工作中的失误让我懂得，做任何事都必须事先准备充足，只有对自己对整个过程中心中有数，对所有细节了如指掌，同时对制度规定合同条款等有比较清晰的了解，在和施工等单位的沟通中才会有理有据底气十足。

## 2、十一月之后

从十一月之后二期的工作人员产生较大变动，开始明确责任制，我开始独立负责9#的日常质量安全事宜。真正开始独立负责一栋楼的各项事务，对我而言是一个比较大的挑战，但我乐意工作中时时刻刻充满挑战，只有不断的接受挑战、挑战自我，才能攀登更高的山峰。作为一个楼栋负责工程师，不仅仅是管理一栋楼的质量安全问题这么简单，即便单单拿出来质量这一个问题来说也不是仅仅钢筋、模板、混凝土那么简单。土建工程师不只是负责土建一个方面，必须与其他专业结合，也要在一定程度上熟悉其他专业的图纸，否则就容易出现空调洞、可视对讲装置、插座线盒等移位，卫生间阳台漏水，门框倾斜等等一大堆需要后期处理的问题。在前期的施工过程中一定要总结首期出现的一些比较多的结构上的问题，在二期施工过程中加以控制，严格把关这些问题的质量，避免在后期装修过程中产生过大的修补现象。

### 1、跨专业技能掌握不足，造成对现场把控力度不足

经过半年的实践和学习，对土建本专业的知识有了比较大的



提高，但是对于水、暖、电以及后期装修等方面的知识依然掌握不够。公司的模式决定了安装配套方面的工程师不可能天天前往施工现场检查配套方面的施工是否规范，只能定期做一定的抽查，所以作为现场负责的楼栋工程师就必须对跨专业知识有一定的掌握，这不但有助于自身的提高和发展，同时也能对工程质量作更好的把控，有助于提升公司形象。

## 2、沟通协调能力仍然有待进一步加强

运用恰当的方式方法去突破思维，解决困难。

## 3、精心策划不足，造成部分工作拖沓返工

“凡事预则立，不预则废”。事情无论大小，关键在于策划，策划不在大小，关键在于精心。在办理二期一份临时围墙委托过程中，就因为自己提前了解不够，用的旧版委托表格，造成已经找领导签过字的委托需要重新办理，降低工作效率。工作只有通过精心策划，了解整个事情的始末，事前事后需要做哪些准备，只有将所有可能的突发情况，最差的结果等等都作为变量加入到工作策划当中，才能在实际工作中有事半功倍的效果。

## 4、工作中缺少创新思维

工作中各个部门、各位同事之间需要相互协助，按部就班地工作只是一个合格的员工应该做到的事，优秀的职工需要在公司制度的规范下能够有创新意识并能显著地改善工作方式取得成效。在这一点，需要在日后的工作中然自己慢慢转变，充分挖掘有利于工作开展的思路和方法。

这些都是需要在未来的一年中需要加强巩固的地方，只有在实践中不断的完善自身，才能成长为一个“精心策划，狠抓落实，办事高效”的恒大人。

## 1、持续学习，调整心态

充分利用春节放假前这段空闲的时间，努力使自己在最短的时间里最大限度地学习未来需要接触到的各个工序的规范规程，以及公司在这些工作方面的相关规定。同时必须在春节放假过后继续保持积极心态，主动学习工作，向各个前辈同事请教，以充分挖掘自己的潜力。

## 2、提高技能，养成作风

半年的工作实践中，常常感觉自己处理问题的方式方法不多，也常常感到自己的专业技能仍很欠缺，对问题的认识存在一知半解的地方。在未来的工作中，不但要注重自己专业技能方面的学习，而且要加强自身的管理能力，杜绝直线思维，对于困难多思考其变通解决之法，认真学习公司的规章制度，养成严谨细致、效率为先的工作作风。

## 3、多思多想，总结提升

古语有云：“学而不思则罔，思而不学则殆”。人不能整天如同机器或者说行尸走肉一般为了工作而工作，必须在工作完成之后及时总结并时常温习，这将极大地提高此后工作的效率。勤于思考就是精心策划，勤于实践就是狠抓落实，只有做到二者，方能铸就恒大的办事高效。

最后，感谢这半年来给予我倾心指导和热心帮助的每一位同事，是他们的谆谆教导和支持帮助，让我一步一步走到今天。命运的局限尽可永在，不屈的挑战却不可须臾或缺，未来的工作之中我会一直怀着谦虚上进的心，坚持勤奋努力踏实地工作，将自身的发展同公司的前进紧密相连。我相信没有我踏不过去的坎，也没有我征服不了的山峰。希望自己能尽快成长为能为公司作出更大贡献和价值的员工！

## 工艺年终总结报告篇三

一年来，受公司委托，由我负责天津机场所有工程的现场管理工作。在公司的正确领导下，围绕工程现场安全、质量、进度、协调、回款及后期要加强改进的事项等工作做出以下总结。

自开工至竣工，天津机场所有施工项目无一伤亡事故的发生，坚持安全第一，质量为主的原则。

围界工作对于工程质量要求比较高，自开工以来一直紧密与监理单位及甲方取得一致并积极配合，按设计及规范要求施工，后期由于采用木模，使混凝土地梁表观效果不是很好，出现缺边掉角、蜂窝麻面现象，西区围界出现二次浇筑不牢，但经过即时发现，并经过即时的整改，达到预期效果。天津地区由于地下水位高，多处地段由原水塘之类的填土而成，使得地基不稳定，土质情况较差，干缩变形比较大，造成多处地梁出现开裂现象，后来调整伸缩缝之间的间距，以减少此类现象的发生。我坚信，在今后的工作中，不断的发觉新工艺、新方法，使各项施工工序安全、可靠、讲工期、讲质量，为围界工程在民航界站稳跨进一大步面努力奋斗。

工程进度是此次工作的重点也是难点工作，东区围界施工没有出现明显的进度问量，后期由于材料不到位托延了一段时间，西区围界说句心里话，能干完真的是不容易!为保证奥运会开办相关机场安保工作的完成，真是捏了一把汗，主要是材料及资金带来相当大的影响。

由于资金及材料的延误使得甲方、监理单位的不满，因而出现大量的协调工作，但通过各种方式方法在天津机场划了一个带点惭愧的句号，空客围界工程前期工作就绪保证了工程的正常进行。

1、扩建围界工程累计回款达95%

2、扩建标志线工程累计回款达95%

3、西区围界工程累计回款达80%，剩余待审计后支付。

总的来讲回款工作还算是不错的。

天津机场的施工使我吸取了不少经验，我承认自己的不足，天天在甲方及监理的训斥下逐渐的完善起来，从整个前期天津机场围界工程来看，存在不少内因与外因的缺陷。

在合同方面，有好多没有考虑到因素，如：天津地质现状、土方问题使得公司多出9××万的平整土方的费用。前期工作缺少现场实地考察，直接进场施工，现场工作面还没有，这也是我自己的责任没有考虑周全。本次工程属于中标工程，但中标工程有好多关于公司资质，人员资质及大量工程竣工资料，合同内提出1000元的资料费，有时根本也没有提出来(删除)。随着工程进展，我将积极调动相关管理人员各负其责，同时由于工程本身需要，在车辆及其它配套设施上也是不可缺少的，不然工作很难进展，希望领导能继续给予支持。

从资金及材料方面，这两个方面是工程能够顺利、按时完工的重要因素，缺一不可。资金方面：如果没有资金，各方面都相互影响，直造成工程进度的延误；直接影响施工队伍的积极性，将使得管理工作难度加大，同时希望公司对项目部的现场经费做出合理的控制指标。现场是要省吃俭用，但有些因素是不可抗拒的，该花的地方要花，该省的要省。材料方面：材料的质量标准也要加强注意，曾经出现网片大小不一、立柱的缺陷、铆钉的牢固程度不够等问题，还有转角立柱必须要加工，没有转角立柱使得材料浪费很大。

从人员方面来说，要严格控制施工队伍的考核工作，即时签定施工合同，使双方具有约束力，避免造成不必要的后果。针对当前的形式，由于人员工资及材料价格的不稳定，建议

采用承包制(包干)。

从项目部体质来说，一个中标单位很简单的要有自己的办公地点，管理人员吃住及交通工具，配套设施，这方面直接体现出一个单位形象问题。

总的来说，不管有再大的困难，再大的压力××年都已经匆匆的走过，已成为一个教训、一个事迹、一个历史，但换回来的确是使工程更完善的宝贵经验。我希望让××永远成为历史，不要再卷土重来，同时也更希望公司能考虑到在外地施工人员的心里感受，让所有公司的外地管理人员能体会到公司更多的体恤与关怀，让我们在外地施工的人员能感觉到更多大家庭的温暖。

最后还要感谢公司领导对我的辛勤培育、同事们对我的大力支持，我在此向领导们表示崇高的敬意。我坚信在××的工作中，在公司正确的领导方针政策下更加努力学习，认真工作，搞好我项目部团队合作精神，为打造公司形象而奋斗，为打造公司品牌而争取，为公司的××叙写新篇章而努力，为了公司的明天去拼搏。

## 工艺年终总结报告篇四

xx年即将过去，回望今年。我受公司委派，来到xx县担任xx县xx年保障性住房临淮公租房工程总监代表，开始了我在xx的8个月监理工作。在此期间我又兼任了xx县危桥改建工程xx□x项目□xx县石门山至s307公路改建工程□xx县xx公路养护工程项目总监代表。现在除xx公租房工程即将完工，其它工程都已完工并具备竣工验收条件。

在这8个月里我所在的所有监理部严格按照委托监理合同、设计图纸、国家现行相关的施工规范、质量检验标准、相关的标准图集、集合项目监理规划和监理细则的要求，严格有序

的进行着我们的监理工作。

- 2、 参与项目监理规划、项目监理实施细则等技术文件的编制工作；
- 4、 协助总监理工程师组织项目实施的综合协调工作和召开工程例会；
- 5、 现象巡查、督促、检查监理人员的工作情况；
- 7、 指导和督促监理文件、资料的收集、整理和归档文件；
- 8、 协助总监理工程师做好监理费的回收工作。

随着公司在xx的工程相继完工，我也即将结束我在xx的工作，回头看xx年的工作，虽然我工作的并不是很完美，也有一些工作中不当，但收获良多，这必将是我监理工作生涯中浓墨重彩的一笔。展望xx年，我必定以饱满的热情、坚持不懈、积极进取更完美完成公司交给我的任务。

## 工艺年终总结报告篇五

今年是我镇创建全国环境优美乡镇之年。全镇各级切实加强组织领导，深入宣传发动，认真制定规划，迅速组织行动，掀起了声势浩大的春季绿化热潮。到目前为止，全镇共新增各类绿化面积450亩，完成全年任务的108.96%，其中生态林142亩，经济林65亩，育苗53亩，城镇绿地190亩。

一是广泛宣传发动，绿化意识深入人心。自去年十月市委市政府召开全市深化创建国家园林城市暨绿化工作会议之后，全镇上下充分利用各种宣传手段，开展形式多样、生动活泼、群众喜闻乐见的宣传活动。镇有线电视台结合宣传创建全国环境优美乡镇，大张旗鼓宣传植树绿化对于改善生态环境，提高人民群众生活质量，提升集镇形象和品位，完善集镇功

能，促进经济社会的可持续发展的作用，极大地提高了广大干部群众的绿化生态环境意识。二是领导率先垂范，绿化造林活动蓬勃开展。镇领导在节后上班第一天就召开绿化工作专题现场会议，听取绿化专题汇报，并对涉及到的土地、资金、方案等一系列问题拍板，解决绿化建设中的种种矛盾，把绿化工作作为政府为民办实事工程做优做好。在植树节前一天，镇党委书记、镇长亲率全体机关干部一百多人，参加义务植树活动，率先垂范，在全镇上下营造了人人参与绿化植树的良好氛围。

一是调查摸底，尽早规划。早在去年八、九月份，我站即组织人员对镇区绿化情况进行调查摸底，并拟订绿化规划方案，送交领导审定，早作打算早安排。二是严格实行计划书制度。去年十月份市绿化会议后，我镇对照市政府下达的绿化任务，结合本镇实际，从绿化地点、绿化树种、资金投入、完成时间等方面拟定绿化任务计划书，明确责任人，要求严格按计划实施。三是严格实行绿化工程管理制度。我镇的绿化工程一律本着公开、公平、公正原则，实行招投标，在种植过程中，有绿化站实行全过程监理，及时掌握苗木情况，施工质量情况及工程进展情况，全面实施工程管理，确保绿化工程的质量要求。四是验收考核制度。对完成的各项绿化工程，定期进行严格的验收考核，据实转交财务结帐，确保种植成活率，保存率，做到种一片，成一片，绿一片。

一是估计不足重视不够。由于春节前对绿化的各项准备工作估计和安排不足，春节后，阴雨天气较多，土方等基建工程滞后，导致绿化迟迟不能种植，大大推迟了绿化进度。

二是土地矛盾突出。由于镇区建设和工业经济的飞速发展，占地较多，耕地明显减少，再加上规划控制区不能随便种植等因素，导致绿化用地变少，、等村均存在此问题。