

# 2023年出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账(优秀5篇)

为保证事情或工作高起点、高质量、高水平开展，常常需要提前准备一份具体、详细、针对性强的方案，方案是书面计划，是具体行动实施办法细则，步骤等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的方案吗？以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

## 出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账 篇一

建立项目全过程管理制度和业主代表负责制，即从项目立项—前期准备—项目施工—竣工结算—档案入库的全过程管理和业主代表全跟踪负责。同时，在主管部门和集团工程管理部要求基础上，创新工程管理新模式，引入信息化、智能化的管理模式。

按月度、季度、年度对各项目、各部门、各子公司进行考核，邀请消防、燃气、电力等部门参加的安全联合大检查。通过各类检查发现隐患，制定整改方案进行整改，事后重新排查，做到闭环式安全管理。坚决将事故隐患消灭在萌芽状态，不断推进安全生产质态提升，为实现快速发展打下坚实的安全生产基础。

严格执行《维修维护管理办法（初稿）》，建立48小时响应的维修机制，即48小时内完成受理和进场施工，计划使年度维修完成率达到80%，合格率达到100%。

根据国家相关规定和集团相关文件要求，继续建立健全招采管理制度，并根据资产公司实际需求和项目实际情况，形成规范、完整、多方位的招采制度，完善招采程序。

首先，继续对目前工程管理部的工程台账、合同台账、安全台账、维修管理等资料进行统一归档管理。然后，对现有台账和增加台账进行精细化管理，使资产内容更加详实更加具体；最后借助公司智能化信息化平台，逐步对管理台账电子化，提升管理工作效率。

## 出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账 篇二

20\_\_年是“十三五”规划的开局之年。岳麓区征地办要紧紧围绕区委、区政府的中心工作，发挥征地拆迁的主导作用，全面落实“六个走在前列”的工作要求，从队伍建设抓起，以规范管理落实，在项目征地、拆迁、安置及社保等方面狠下功夫，全力推进项目拆迁腾地，为岳麓区大建设、大发展，赶超跨越作出积极贡献。

### 一、加强学习，规范学习制度

以学习为抓手，打造成一支有组织、有纪律、高素质的拆迁队伍。制定全年的学习、培训计划。

一是加强政治学习。时事政治等的学习，开展“两学一做”学习教育活动，做好学习笔记，写好心得体会，用政治理论武装头脑，提高思想政治素养，坚定信仰，增强工作的原则性、科学性。

二是加强业务学习。一方面，加强本办工作人员的业务素质，通过积极学习相关政策、定期业务培训、项目负责老带新等方式，确保人员业务过硬，做到解决项目问题依规依政策，群众来电来访政策回复明确。另一方面加强对全区集体土地拆迁工作人员的业务培训。对街镇、城建副职、城建办工作人员、指挥部一线人员进行系统的业务指导，督促街镇、指挥部建立规范学习制度，确保全区上下各项目政策统一平衡。

## 二、规范管理，把好拆迁政策关

1、统一拆迁政策。今年拆迁工作面临计生政策调整、户籍制度改革等影响，需对“5号文”进行修改和调整。要完善相关制度及程序，统一拆迁政策，扭转拆迁项目中政策变乱的趋势，做到拆迁政策统一，资金拨付严谨，奖励政策平衡。

2、规范审批流程。通过制定相关制度，形成拆迁制度汇编，严格办事程序，规范审批流程。规范业务工作流程，包括公告办理、安置审批、社保审批、资金拨付、会审制度、个案处理机制、信访工作机制、结算机制等，达到规范、精简、高效、全方位覆盖的效果。

3、加强资金管理。加强对已拨付资金的监督和跟踪管理，以购买服务的方式，联系会计事务所，由项目负责人联合财务室牵头对已基本完成的项目进行资金核算，形成长效的资金监督管理机制。

4、搞好绩效考核。一是扎实做好基础工作，建立拆迁补偿台账，确保征地公告、实施公告、安置、社保的各类审批依法依规、程序到位、资料齐全，其他补偿费、概结算调整资金、工作协调资金的使用手续完善、资金安全到位。二是准确做好统计及上报工作。及时、准确的做好项目做好拆迁项目进度统计，每月按时、按要求上报各项统计数据。三是及时做好信息公开工作。对征地补偿信息主动公开、依法依申请公开。

## 三、紧盯目标，全面完成拆迁任务

1、全力推进项目扫尾。推动项目扫尾，做好项目结算。对扫尾项目一户一台账，及时解决问题，确保上半年按时完成项目扫尾。探索形成完善的结算工作机制，结算审批后，根据结算情况加快资金拨付及欠缴资金收回。配合项目审计，根据省、市及湘江新区相关要求，配合做好项目审计工作。

2、加快新项目启动。根据20\_\_集体土地拆迁计划，我区今年启动新项目65个，预备项目40个，对新项目实行项目负责制，及时与用地单位、涉及街道对接，确保用地手续、资金到位，跟进、督促征地公告的发布，全程参与项目拆迁，通过一线服务，确保年内项目年内完成拆迁。

3、强力推进司法强制程序。强力推进司法强征、强拆、民事强搬，推进撤证、拆违工作。做好司法强搬、强拆对象签约思想工作，确保不遗留后续问题，减少征拆信访案件。

4、加快安置和社保审批。督促相关街道及时报送安置社保相关资料，督促街道做好安置房选房分房工作，做好被征地对象的生活和社会保障工作。

#### 四、着眼长远，加强自身建设

1、优化科室设置和岗位配置。进一步明确工作职责、提高工作效率，根据工作实际对设置科室，做好班子成员、中层干部的分工，对相关任务进行细化分解。

2、建立和完善内部制度机制。规范内部工作制度，包括文书处理、印章管理、财务制度、接待制度、学习制度、会议制度等，形成内部制度汇编。

### 出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账 篇三

四、加快管理岗位建设：目前部门各岗人员54人，其中后勤人员9人，驾驶员41人，基本能够满足各岗位人需求，我部结合岗位工作具体情况，从员工中挑选出班组长，让其负责本组日常事务管理；从调度中选一人当任总调度负责物流部门厂内一切生产、安全、调配工作。逐步形成了“其层具体落实、中层监督指导、高层宏观控制”的合理化组织结构。使各岗位人员明确其职责所在，以便在工作中各司其职，各尽

其责，继而争先创优。五、降低运营成本核算：为了降低运营成本，本部先后采取了一系列有效措施，随着成本率的提高，普通轮胎使用寿命过短，易破易爆，不仅费用较高，也给行车安全埋下隐患，经过市场摸底调查，货比三家，决定改用质量可靠，价格合理的“佳通”系列轮胎，并且签约定点守信合同，有力地控制驾驶员随意更换轮胎和附带件。同时对零配件也进行了货比三家，选购质价更为合理的零配件，一定程度上减少了运营成本，而高额的耗油费用直接影响了车辆的运营效益，因此建立自己的油库成了最佳的解决方案。随着公司的不断发展，物流部规模也得以壮大。我部门从全局利益出发，坚持以安全为中心、服务为宗旨、效益为目标的原则而开展工作。加强部门管理建设，不断提高人员素质，强化服务水平、降低运营成本。全体员工齐心协力、努力奋斗，争取比上年度取得更好的效益。

一、为加强卫生宣传教育，普及卫生知识、发扬中华民族爱清洁讲卫生的优良传统。组织孩子们从我做起，从身边做起，认真细致地搞好环境卫生，绿化美化环境。组织开展社区环境保护活动，以清理身边白色垃圾为主题，大力做好爱国卫生运动，使孩子们在度过新年的同时增强对卫生工作的重视和热爱。

二、配合街道关工委、学校，开展对未成年人的法制教育。为提高青少年自觉遵纪守法的意识和自我保护的知识，社区为孩子们准备了“以案说法”专题讲座，请社区民警于海同志进行法律教育课，让孩子们过一个安全有意义的寒假。

三、结合建国60周年、少先队建队60周年、“五四”运动爆发90周年重大节和纪念日，对孩子们开展爱国主义革命传统、民族精神教育。组织孩子们观看有教育意义的影片，开展学习民族英雄事迹，发扬爱家、爱党、爱国的民族精神。

四、为传承中华优秀传统文化，用圣贤智慧熏陶孩子们。中华文化内容丰富，博大精深，是价值极高的精神文化宝藏，是驱

动中华民族强大而持久的精神动力。作为中华民族子孙，要了解我们民族的精神和我们民族优秀传统文化，针对孩子们制定适合他们阅读的传统文化书籍，以丰富传统教育知识，开阔孩子们的视野，提高他们的文化素质和思想素质。

五、开展敬老、爱老、助老活动。根据“就近就便”的原则，组织孩子们到辖区内“夕阳红”养老院慰问演出，使老人享受天伦之乐，让孩子们在关爱老人的过程中增强尊重老人、孝敬老人的意识，提高全社会老有所养、老有所乐、老有所为的意识。

六、大力开展赞改革开放30周年伟大成就和科技成果的活动。以党的^v^和十七届三中全会精神为指导，开展“赞改革、颂成就、爱祖国、思党恩”的主题活动。组织孩子们以^v^知识手抄报制作的形式学习^v^精神；组织参观辖区内企业，提高孩子们对我国经济发展的切身认识。

## 出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账 篇四

全面贯彻落实党的^v^精神，以科学发展观为指导，以建设沿海经济社会发展强县为统揽，聚焦重点项目，全力展开攻坚，动员全县上下进一步解放思想，集中力量，加大力度，打一场重点项目建设攻坚战，加快重点项目建设进度，促进我县经济社会又好又快发展。

攻坚行动采取县领导分包、相关镇和县直部门协调推进、项目业主单位具体实施的形式，对29个项目进行重点推进。到今年底，争取18个重点项目取得突破性进展或完工投产，5个重点项目开工建设，具备落地条件，6个重点前期（谋划）项目取得实质性进展。

一是前期攻坚。前期攻坚是行动的重点。围绕加快项目前期

工作进度，要突出抓好在谈项目和达成投资意向项目的推进工作。利用我县产业基础和区位优势，以调整优化产业结构、延伸产业链条为重点，谋划一批强县、立县的大项目，加强项目信息沟通对接，建立和完善充实项目库。对在谈项目，要进一步建立健全投资项目评估机制，积极引进国内外大公司、大集团，提高项目档次和质量；加大协调和盯办力度，积极配合投资方做好项目前期调研、选址等基础性工作，为项目及早日达成投资意向创造条件。对达成投资意向的项目，要围绕项目备案（核准）、规划、环评、用地等前期工作，加大跑办力度，加强协调督导，尽快完善项目的各项审批手续，促进重点前期（谋划）项目尽快具备落地条件。

二是开工攻坚。开工攻坚是行动的难点。围绕促进项目开工建设，要突出抓好项目建设内、外部配套条件的落实工作。加强对项目业主单位的督导，促其尽快完善项目开工前各项审批手续，加快落实资金、物料、人力等建设要素，为项目的开工建设奠定坚实基础。对项目建设所需的供电、供水、道路、规划许可、土地占用等建设条件，明确责任，采用“一事一议”、“特事特办”等办法重点加以解决，确保年内实现开工建设。加快嘴东工业园区建设步伐，尽快完善各项基础设施，满足项目入园条件。

三是进度攻坚。进度攻坚是行动的关键。围绕加快项目建设进度，要突出抓好影响项目建设进度的各类问题的协调和解决。要进一步强化责任意识，对项目建设工作中存在的突出矛盾和问题，采取积极应对措施，督导项目业主单位强化时间、任务观念，做好工程施工节点衔接。要不断优化建设环境，切实加快项目建设进度，确保取得实质性进展，推动在建重点项目早日完工投产。

（一）加强领导，明确分工。为确保攻坚行动取得实效，县委、县政府成立“重点项目建设攻坚行动领导小组”，由县委书记任组长，县四大班子有关领导任副组长，相关部门主要负责人为成员，负责我县“攻坚行动”的组织领导，领导

小组办公室设在县发改局。攻坚行动采取县领导分包责任制，县四大班子领导作为分包项目的第一责任人，对分包项目负总责，一包到底；相关镇、县直部门作为项目的承办单位，要迅速摸清重点项目的基本情况和存在问题，结合自身职能，责成专人协调盯办，确保尽快办结；项目业主单位作为项目的具体责任人，要主动与分包领导、承办单位搞好衔接，对照“攻坚行动”的工作任务，制订详细的工作计划，倒排时间表，细化、量化目标任务，确保重点项目顺利实施。

（二）突出重点，加强调度。为全面掌握攻坚行动工作进展，及时协调解决攻坚过程中出现的各类问题，领导小组将实行月调度制度，每月进行一次集中调度。前期（谋划）项目要重点协调调度项目工作目标、工作任务、工作时限及节点等内容是否清晰和明确，工作步骤和方法是否扎实和有效，规划、选址、环评、备案（核准）等前期手续是否办理等工作情况；已开工项目重点协调调度水、电、地、资金等建设条件是否落实，项目建设的内外部环境是否优良，项目建设工期和进度是否达到要求等工作情况。

（三）强化督查，严格考核。各镇、各部门、各项目业主单位要按照各自制定的实施方案和工作计划表，结合开展的“效率年”活动，全面推进“攻坚行动”的实施。要强化工作督导和检查，切实加强组织协调，建立健全层级检查、考核制度，确保任务到人、责任到人、奖惩到人。同时，县攻坚行动领导小组将组成“攻坚行动”专项督查组，定期对各单位进行专项督查，并发布督查通报。年终，要将重点项目建设攻坚行动完成情况纳入领导班子考核内容。

## **出台项目推进工作计划方案 推进项目工作计划台账 篇五**

为进一步提高审计队伍的整体素质，加强审计队伍\*化建设，推进审计事业科学发展，根据省审计厅《关于印发新形势下加强审计队伍建设意见的通知》、市审计机关“审计能力提



升年”活动实施方案的要求，结合我局实际，现就高级职称“三年推进计划”工作制定本实施方案。

## 二、组织领导

## 三、指导分工

## 四、职责分工

### （一）指导小组

指导小组负责挂钩帮扶审计人员的高级职称考试和申报评审工作，对拟取得高级审计师、高级工程师或高级会计师等资格的审计人员对照申报条件进行模拟评审，针对不符合评审条件的薄弱环节，定期做好督促、帮扶和指导工作。

5. 负责帮扶已取得高级会计师、高级统计师、高级经济师、高级工程师等高级职称的审计人员申请转评高级审计师工作。

### （二）协调小组

主要负责参评人员的资格和申报材料初审；与省审计厅、市人事部门做好沟通协调，并做好相关的服务保障工作。