# 2023年单位条目式工作计划(精选8篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色,无论是个人生活还是工作领域。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

### 单位条目式工作计划篇一

财务部作为公司的核心部门之一,肩负着对成本的计划控制、各部门的费用支出、以及对销售工作计划的配合与工作总结等工作任务,在领导的监督下财务部各工作人员应合理的调节各项费用的支出,保证财务物资的安全;服务于公司、服务于员工、服务于客户,以促进公司开拓市场、增收节支,从而谋取利润最大化,以最优的人力配置谋取最大的经济效益。

在去年会计工作规范管理的基础上,继续开展会计规范化管理工作,提高会计核算管理水平,防范和化解操作风险。具体从8个方面抓起:会计基本规定;会计核算质量;会计报表质量;计算机管理;联行结算管理;会计档案管理;信用社网点管理及其它;会计经营管理。特别是会计档案管理历年来有所欠缺,每年的会计凭证虽然都归了档,但未按档案管理办法归类整理,需要进一步规范。

紧紧抓住增收、节支两个环节,外抓收入,内抓管理,力争全年实现在足额提取应付利息,提高拨备水平的前提下,实现利润××万元,确保社社盈余和专项票据兑付全县信用社资产利润率逐年上升的目标。针对目标,制定出台《县农村信用社20××年增盈创利实施方案》,围绕增收、节支两个环节进行了安排。外抓信贷质量管理,积极盘活存量优化增量,拓宽增收渠道,千方百计应收尽收。内抓财务管理,降低经营成本,特别要加强营业费用的管理,在确保个人费用

的前提下,压缩公费用,确保专项票据兑付全县信用社资产 费用率逐年下降目标。

#### 具体抓好五项操作:

- 一是财务开支操作:对营业费用实行费用额和费用率控制, 严格实行了"以收定支、先提后支、多收多支、少收少支、 以率定额,超支自负"的费用计提开支原则,将费用控制在 核定比例之内。
- 二是比例操作:即在费用开支方面针对国家有关政策规定, 对职工福利费,工会经费,养老保险,待业保险金等按比例 准确计提。对招待费、宣传费等要在规定比例之内节约使用。
- 三是预算操作:对培训费、会议费、修理费、电子设备费购置及运转费实行了预算制,做到了在具体操作中严格按照预算控制支出。

四是包干操作:对差旅费、邮电费、水电费、公杂费等我们结合区域实际和市场物价情况合理制定包干使用办法,无正当理由超出包干限额的社,其超额部分扣减个人费用。五是成本操作:严格加强了其他成本项目和营业外支出的管理,坚持按月监控,防止以其他名义列支。

在重要空白凭证管理上,今年我们还将继续加大检查力度,近年来,通过每年的序时检查,使得各营业网点对重要凭证使用,管理达到了加强,但此项工作不敢懈怠,××年5月份我们要组织人员对20××年5月至20××年4月的重要空白凭证领用进行了专项序时检查。从联社领回开始一直查到各社使用,逐项逐类凭证跟踪进行检查。同时要求信用社主管会计每月对所辖网点的重要空白凭证检查一次,每次检查认真登记《重要空白凭证检查登记簿》,责任明确。

去年12月份,市银监局分局批复我县信用社自然人股入股起

点为××元,法人股入股起点为××元,投资股比例××%。入股起点的提高,给规范股本金带来了巨大困难,20××年虽然开展了此项工作,但离票据兑付要求还有差距,需要进一步规范。××年底投资股比例××%,还差××个百分点,需在一季内达到比例。20××年要大力开展增资扩股工作,虽然××年底县信用社的资本充足率已达到××%,但如果按票据兑付考核办法,我县信用社的资本充足率还不足以兑付专项票据,还需进一步加大增资扩股的力度,确保专项票据兑付时不受影响。

信息披露工作直接影响到专项票据兑付工作,今年3月份之前,要组织信用社按专项票据兑付标准认真开展信息披露,具体对20××年度的各项经营指标完成情况、股金分红情况、"三会"召开情况、利润分配情况等进行披露,将信息披露报告和信息披露表放于相关场合,以便广大社员和利益相关者能真实准确地了解我县农村社各项业务经营的真实情况。

- 1、搞好会计报表、项目电报的汇总上报工作。
- 2、做好重要空白凭证订购、保管、分发等管理工作。
- 3、认真搞好全年各项财务制度和政策文件的上传下达。
- 4、做好信用社业务和微机操作的日常指导。
- 5、保证信用社日常会计核算的正确无误等各项工作。
- 6、认真编写财务分析和项目电报分析。
- 7、加强信用社无息资金管理。
- 8、继续做好信用社帐户、现金、大额支取方面的安全管理工作。

### 单位条目式工作计划篇二

为保证我们单位的所有退休人员都能够享受一个安乐的晚年,我们必须要把我们单位的退休人员的养老保险工作做好,让他们老有所依,安静的生活,这是我们应该必须做的。

团结就是力量,团结能产生力量,首先我们班子能搞好团结,大家要有团结的意识,维护劳动保障部门的整体形象,要强化集体主义观念,在工作中注意沟通协调,有事多沟通多商量,其次同志们之间要求增强信任,不要相互犯忌,多一些换位思考,增强协作意识,配合意识,并要求每个班子成员都要严格要求自己,以自己的人格修养影响人,要下决心把机关事业保险处的工作抓紧、抓好、抓出成效,以实际行动落实"一创双优"集中教育活动。弘扬新风正气,抵制歪风邪气,努力实现工作作风的进一步转变,使保险处的工作在新的一年里有一个新的开端和起色。

1、要求每位同志下单位催缴养老保险金实行一日一汇报、一日一登记并填写催缴情况一栏表,发现难点及时处理,每周一下午召开征缴工作例会,认真听取同志们汇报和意见,安排下一步的征缴工作,每月公布上月征缴情况,每季度综合评比,并公布进展情况,让同志们变压力为动力,提高工作积极性。

2、在去年的工作基础上,对130家参保单位逐个进行调查研究,全面掌握单位机构编制,在职编制、在册人员数、工资水平离退休人数、离退休费水平、资金来源渠道及欠费原因等相关数据资料[material[]]

养老保险金是离退休人员的"养命钱"、"保命钱"是高压线、党中央国务院对社保基金的安全性问题高度重视,管好基金不仅仅是个业务问题、也是个政治问题。所以要求我们必须高度重视规范基金管理,并结合我处的工作实际,不断规范基金收支业务流程和操作规范财务管理制度,努力从思

想上、制度上、程序上堵塞漏洞确保基金人员安全,迎接国家有关部门的检查决不给我局摸黑,并建立基金监管的长效机制。

为保证养老金应收尽收,做到基金管理严格工作程序完善,规章制度健全,基金运性良好,强化稽核工作已成为当务之急。稽核工作可以讲是社保机构固根本、管长远、打基础的一项重要措施是规范管理强化养老保险费征缴、增强基金支付能力的需要,也是管好用好、维护广大参保人员切身利益的需要。为此我处指定一名副处长亲自负责,从以下几个方面进行稽核工作。

- 1、稽核参保单位实际缴费人数的工资是否与档案工资一致, 是否按规定缴费。
- 2、稽核离退休人员死亡不报虚报和冒领养老金现象,同时核查拨付的养老金能否全额发到里退休人员手里。根据稽核发现的问题和疑点以及群众反映的问题到参保单位调查研究、实地核实并立即纠正,对少报、漏报、瞒报缴费人员工资基数的要按重新核实的缴费基数予以补缴,对死亡不报、弄虚作假冒领养老金立即停发,并返回非发领取养老金确保基金的跑、冒、滴、漏。

在催缴及征缴机关事业养老保险业务方面,在得到各有关事务所的大力支持下,向各经办事务所延伸,同时开展本辖区参保单位养老保险金的稽核工作。 我们单位的退休人员都是在自己工作岗位上奋斗了很多年的老同志,他们在工作了一辈子后光荣退休了,我们必须在他们退休后给他们一个安好的晚年,不能有任何的不良影响出现。每个人都会有退休的一天,如果你今天对待退休人员工作恶劣,那么你将来得到的一定是更坏的回报!

世间就是这样,不能因为你的问题而让退休人员的待遇优任何的不好,如果你做不好退休人员的养老保险,那么社会就

不安定,简历社会主义和谐社会就成了一句空话。所以我们必须要做好我们单位的养老保险工作!

## 单位条目式工作计划篇三

市场部是负责公司信息网络建设与维护、信息收集处理工作的职能部门,接受营销副总经理的领导,市场部信息管理员与各区域市场开发助理之间是一种直接领导关系,即在信息网络建设、维护、信息处理、考核方面对市场开发助理直接进行指导和指挥,并承担信息网络工作的领导责任。

- (1) 信息管理员: 市场部设专职信息管理员3名,分管不同区域,不再兼任其它工作。
- (2) 市场开发助理: 浙江省六个办事处共设市场开发助理两名, 其它各办事处所辖区域均设市场开发助理一名。

春节前完成对各区域的市场部信息管理员和市场开发助理的招聘和培训,使20xx年新的管理制度实施过程中市场部在人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用市场开发助理,切勿滥竽充数。

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面对信息网络建立和维护作出实施细则规定,从制度上对此项工作作出保证。建立市场信息管理员定期巡回分管区域指导信息管理工作的考核制度,并根据各区域实际情况和存在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内按规定建立和健全信息管理的工作。

市场开发助理与信息管理员根据信息员提供的信息数量(以个为单位)、项目规模、信息达成率、发展下级信息员数量四项指标对信息网络成员进行定期的动态评估。在分析信息员/单位的分类的基础上,信息管理员和市场开发助理应结合信息员的背景资料进行细致地分析,确定其通过帮助后业绩

增长的可能性。进一步加强信息的管理,在信息的完整性、及时性、有效性和保密性等方面做好比上一年更好。

单位提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人对各区域钢结构业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域的机构设置各趋合理和公司在开拓新的市场方面作好参谋。

- 1、为进一步打响"杭萧钢构"品牌,扩大杭萧钢构的市场占有率[]20xx年乘公司上市的东风,初步考虑四川省省会成都、陕西省省会西安、新疆维吾尔自治区首府乌鲁木齐、辽宁省会沈阳、吉林省的长春、广东省会广州、广西壮族自治区首府南宁以及上海市举办品牌推广会和研讨会,以宣传和扩大杭萧钢构的品牌,扩大信息网络,创造更大市场空间,从而为实现合同翻番奠定坚实的市场基础。
- 2、在重点或大型的工程项目竣工之际,邀请有关部门在现场举办新闻发布会,用竣工实例展示和宣传杭萧钢构品牌,展示杭萧钢构在行业中技术、业绩占据一流水平的事实,树立建筑钢结构行业中上市公司的典范作用和领导地位,使宣传工作达到事半功倍的效果。
- 3、进一步做好广告、资料等方面的宣传工作。在各个施工现场制作和安装大型宣传条幅或广告牌,现场展示企业实力; 及时制作企业新的业绩和宣传资料,补充到投标文件中的业绩介绍中和发放到商各人员手中,尽可能地提升品牌推广的深度和力度。
- 4、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和先进的企业文化内涵,给每一位与杭萧钢构人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对杭萧钢构及钢结构有更清晰和深层次的认识。

客人接待工作仍是市场部工作的重点之一。做好客人接待工

作是业务接洽的必要的提前和基础。如何按照公司有关规定 和商务部要求保质保量地做好客人接待工作是市场部必须进 行认真研究和探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较 简单,但实质上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入 地研究和探讨就不能让该项工作做得完善。因此,市场部要 在方法上、步骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱,又 不影响接待效果,需要向各商务部领导和各办事处商务人员 更多地了解客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、兴趣爱 好、饮食习惯、办事风格、企业价值取向、管理理念、产品 特色、行业地位等等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排, 让每一位客人在最短时间内对杭萧钢构有全面的、清晰的、 有一定深度的了解,对杭萧钢构的产品表现出最大限度的认 同感,对杭萧钢构的管理模式和企业文化产生足够的兴趣。 把长期地、坚持不懈地认真对待每一批客人和每一客人,使 他们对杭萧钢构的接待工作满意作为市场部每一个接待工作 人员的准则。从而以此来提高项目跟踪的成功率和降低商务 谈判的难度,达到提高企业经济效益的根本目的。

- 1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面 客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用, 以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。
- 3、继续做好来访客户的接待档案管理工作,将潜在顾客和合同顾客的档案分类保存,准确掌握项目进程,努力配合商务部门和办事处促成项目业务。
- 4、调整部门人员岗位,招聘高素质的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,来访客户也日渐增多,市场部负责接待的人员明显不足。为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。

- 1、严格执行c版质量管理体系文件和管理体系标准文件,严格实施"一切按文件管理,一切按程序操作,一切用数据说话,一次就把工作做好"战略,使市场部逐步成为执行型的团队。
- 2、进一步严格按照股份公司和营销系统所规定的各项要求, 开展本部门的各项工作管理, 努力提高管理水平。
- 3、充分发挥本部门各岗位人员的工作积极性和主动能动性, 强调其工作中的过程控制和最终效果。提高他们的工作责任 性和工作质量。严格按照相应的岗位职责实行考核制。
- 4、一切从公司大局出发,强调营销体系一盘棋。积极做好协调营销系统各部门之间的联系与协调工作,从而提高营销系统整体战斗力,为完成20xx年的营销目标做好最优质的服务工作。
- 5、配合营销副总经理搞好营销系统的日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。

# 单位条目式工作计划篇四

时间过得真快,五月份悄然来临,伴随的是对于五月份的工作安排,毕竟五月份的工作与四月份不同,需要从新规划。

我们后勤部门维系的是整个单位的基本运转,在单位里面每个同事的工作都有一些基本要求,如我们必须要维护单位的饮食住宿,卫生,一些基础的办公资料等这就是我们后勤人员需要准备好的工作,更具上个月时间工作分析,五月工作计划如下。

在公司内,各个部门的工作任务都不同,职私不同所以负责的任务也不同,在工作过程中也会出现部门之间的矛盾,在

出现时需要靠我们协调,为了避免出现问题,我们后勤部,会在五月份工作中做好各个部门的信息统筹,做好规划,毕竟单位的发展还需要各个部门共同齐头并进,所以我们就成为了他们中间的润滑剂这就可以让我们重视到一点,必须要记住自己的责任,每天我们都会记住自己的任务,会牢记工作任务。

在今后的工作中,为了给人事部门减轻压力,我们后勤分担 了考评工作,为了保证在这个月里做出公正的业绩评价我们 会让后勤人员经常私下到访到各个岗位去分心和考虑他们的 情况,做好最终的评价,做到公平公正,在评价中更具大家 最后的工作结果和平时的工作态度结合评价,毕竟在单位里 面最重要的不是过程,而是要考我们注意结果。

为了维护单位的正常运转,保证单位的卫生健康,在食堂做好消毒安全管理,保证大家所用的食物是健康的可以供人实用的食品,每天都会分析资源用度然后考虑如何改变,总会加大对于工作的一份责任心。五月是挑战的一月,也是我们提高的一月,这需要我们全员努力共同发展,积极配合彼此提升。

在单位工作就有责任做单位的形象大使,维护我们单位在外的形象,要做好这一点我们在接人待物方面都会遵行基本的要求,不傲慢,也会把忘记自己的责任,多留一份心,多考虑一下自己的任务,做好自己的每天工作量,完成基本的工作任务,同时在工作的时候及时传播单位的信息和形象让所有的人共同维护,我们知识公司的纽带,只要我们带好头,做好基本的带领这就个我们带来了帮助,当然维修形象需要长久的工作塑型,最后我们会成为单位的保护墙。

# 单位条目式工作计划篇五

根据省银监局、省公安部门及上级行关于银行业金融机构安全评估工作的部署要求,我行从20xx年11月份开始到20xx

年10月底进行了大量的工作,到目前为止,该项工作已圆满完成,在银监部门和公安部门的联合检查验收中,我行的各项安全设施全部达到了公安部门的要求,评估得分为99分,在当地金融机构总评分中名列第一,达到了市分行要求的预期目标。

根据上级行关于银行业金融机构安全评估工作要求,我行领导高度重视此项工作,积极传达文件精神,组织员工认真学习评估工作有关文件,领会其精神实质,教育全体员工提高对此项工作的认识。并召开多次专题会议,讨论部署本行的安全评估工作,成立了以行长为组长、分管领导为副组长的安全评估工作领导组,积极开展安全评估工作。

为确保安全评估各项准备工作的顺利进行,支行成立了以行长为组长、分管领导为副组长、专职保卫干部和部门负责人为成员的安全评估领导组指导全行的安全评估工作,明确各自的工作职责。同时成立了以分管领导为组长、会计主管和专职保卫干部为副组长的安全评估工作小组,具体负责落实安全评估的各项工作事项。健全的工作机构,为安全评估准备工作提供了组织上的保障。

在这次长达十个月的安全评估工作中,我行领导和员工倾注了大量的心血,积极开展工作。分管领导在繁忙的工作事务中挤出大量时间准备相关的文字资料,重新修订了支行的安全工作制度,新修订的安全工作制度共计四十多项。营业部在会计主管的组织下,多次利用班前班后的时间学习安全工作制度,组织各项应急预案演练。在新网点装修过程中,纪检监察特派员跑前跑后,跟踪检查,协调各方关系,主管行长跑监理、找专家对施工质量进行把关,确保装修标准符合公安部门的要求。上级行的个金、安保、计财等部门多次到现场指导工作。整体联动的工作模式确保了安全评估工作的顺利达标。

机构安全评估工作虽然结束了,但银行的安全防范工作却始

终是任重道远。面对日益严竣的金融安全形势,我们一定不能有任何的松懈思想,安全防范设施的到位,并不能保证我行的经营形势就可以高枕无忧了,相反,我们要克服先进的硬件设施给我们带来的麻痹思想,要教育全体员工始终保持高度的警惕,时刻不忘安全防范,才能做到硬件已硬,软件不软,确保银行经营安全的目标。

# 单位条目式工作计划篇六

加强管理,研究创新,扩大营业额,控制成本,创造利润;加强业务学习,坚持员工技能培训,采取多样化形式,把学业务 与交流技能相结合,开拓视野,丰富知识,全面提升整体素质、管理水平;建立办事高效,运作协调,行为规范的管理机制,开拓新业务,再上新水平,努力开创各 项工作的新局面。

- 二、主要经营指标
- 1、主营业务收入全年净增万元,其中每月均增加万元;其它业务收入全年净增万元,每月均增加万元。
- 2、客户流失率为总客户的%,其中:人为客户流失力争降低为零、坏帐回收率为总客户的%。
- 3、全年完成业务总收入万元,占应收款%。
- 4、实现净利润万元。
- 5、委托银行扣款成功率达%。
- 三、工作措施
- 1. 捕捉信息,开拓市场,争当业绩顶尖人。

面向市场,扩展团队队伍,广泛招纳能人之志为我所用。让安居的业务铺遍全国,独占熬头。

- 2. 抓好基础工作,实行规范管理,全面提高工作质量。
- 3. 加强坏帐清收组织管理工作,继续做好呆帐回收及核销工作。
- 4. 适应营销新形势,构建新型的客户管理模式。一是要实行客户分类管理,提供差别化、个性化服务;二是对重点客户进行重点管理,尤其要做好重点客户的后续服务工作。
- 5. 努力加大中间业务和新业务开拓力度,实现跨越式发展。

企业未来的发展空间将重点集中在中间业务和新业务领域, 务必在认识、机制、措施和组织推动等方面下真功夫,花大 力气,力争使中间业务在较短时间内有较快发展,走在同业 前面,占领市场。加强中间业务的组织领导和推动工作。

- 6. 严格客户的收费标准, 杜绝漏收和少收。并进一步规范标准, 坚决执行公司规定的中间业务收费标准。杜绝漏收和少收, 除特殊情况, 经领导批准同意, 任何人无权免收和少收, 坚决做到足额收费, 只有积极拓展收费渠道并做到足额收费, 才能完成全年各项业务收入的艰巨任务。
- (1) 职工思想教育方面: 一是通过培训教育, 树立职工爱岗敬业, 敢为人先的创新精神。二是增强职工爱岗如家, 行兴我荣, 行衰我耻的观念。三是遵纪守法教育, 以提高全体员工遵纪守法和自我保护意识。
- (2) 职工业务教育方面: 一是继续学习新业务; 二是技能培训工作持之以恒进行岗位练兵,不断提高办理业务的质量和效率,通过业务技术竞赛等形式,激活员工工作热情,提高工作效率。三是学习市场营、销学,填补员工市场营销知识空

- 白。通过请进来与走出去的方法,提高员工营销的技巧,为培养一批营销骨干打好基础。
- 8. 完善企业内部管理机制,对所属部门、工作岗位均实行规范化管理,使每个员工人人肩上有压力,心中有蓝图,前进路上有方向,工作行程有目标。各个部门均要制订周计划、月计划。并要制订切实可行的考核方案,跟踪考核,以利提高。
- (1)建立和健全企业内部管理制度,以狠抓管理制度落实来带动企业管理水平的提高。
- 一 是要建立和健全各项管理基础工作制度,促进企业管理整体水平提高。企业内部各项管理基础工作制度,包括: 财务管理制度、财产物资管理及清查盘点制度、行政 管理制度,根据各项管理制度的基础工作的要求,实行岗位责任制,规定每个员工必须做什么、什么时候做、在什么情况下应怎么做,以及什么不能做,做错了怎么 办等细则。这样,每个岗位的每个责任者对各自承担的财务管理基础工作都清楚,要求人人遵守。通过实施这些制度,进一步提高企业管理整体水平。
- 二是建立和健全自我约束的企业机制,确保企业持续、稳定、协调发展,严格审核费用开支,控制预算,加强资金日常调度与控制,落实内部各层次、各部门的资金管理责任制。尽量避免无计划、无定额使用资金。
- 三是根据企业的生产经营特点和管理的客观要求,严格执行企业内部财务管理和会计监督。
- 落实企业内部责任。建立内部责任会计制度,对各部门的经营收益、成本费用、部门利润进行分别核算。使各部门对自己的任务、目标做到心中有数。这对于调动各部门的积极性,努力做好做足生意,节约费用开支是有促进作用的;建立一套

内部的约束机制,在内部制度中明确规定各部门的权力责任,做到分级负责、职责分明、 相互制约。

会计监督。会计监督不单纯是对一般费用报销的审查,而应贯穿于企业经营活动的全过程,从企业的经营资金筹集、资金运用、费用开支、收入实现,一直到财务成果的产生。严格按照制度办事,正确核算,如实反映公司财务状况和经营成果,维持投资者权益,强化会计监督职能,保证制度的落实和有效执行。

首先,要设立清晰的目标和实现目标的进度表:这个目标一定要可衡量、可检查,不能模棱两可。再者,目标一旦确定,一定要层层分解落实。

其次,找到合适的人,并发挥其潜能:执行的首要问题实际上是人的问题,因为最终是人在执行企业的策略,并反馈企业的文化。柯林斯在《从优秀到卓越》中特别提到要找"训练有素"的人,要将合适的人请上车,不合适的人请下车。

其三,修改和完善规章制度,搭建好组织结构:企业做大之后,只能通过规则来约束,规则是一个组织执行力的保障["pdca循环"说的就是制度制订与执行、检查和绩效四者间的互动关系。

其四,倡导"真诚%268226;沟通"的工作方式,发挥合力:一项调查表明,企业内存在的问题有%是由于沟通不力造成的,而%的问题也可以由沟通得到解决。我们每个人都应该从自己做起,看到别人的优点,接纳或善意提醒别人的不足,相互尊重、相互激励。

其五,关注细节,跟进、再跟进:制定战略时,我们更多是 发挥"最长的指头"的优势,而在具体的执行过程中,我们 就要切实解决好"木桶效应"的问题。执行力在很大程度上 就是认真、再认真;跟进、再跟进。 其六,建立起有效的绩效激励体系:管理理念:企业管理=人事管理,而人事管理=绩效管理。

最后,要营造执行文化:要从以下几方面入手建立执行文化:其一,讲求速度:崇尚行动,雷厉风行;其二,团队协作:沟通直接,拒绝繁琐,各司其职,分工合作;其三,责任导向:提倡"领导问责",出了问题要找出其原因并分清主要责任,只有这样才能更好地树立起责任心;其四,绩效导向:拒绝无作为,关注结果,赏罚分明;其五,继承文化:对企业中优秀的传统、规章及成果要注意继承,继承基础上的革新才会事半功倍;其六,用人文化:文化始于招聘。人才引进要严把关,力争将不认同企业文化的人挡在门外;最后,要营造爱心文化:相互尊重、相互鼓励、乐于分享、共同成长。

#### (3)提高管理者执行力的素质要求

其一,识马、赛马、追求团队成功——对管理者而言,团队的成功才是真正意义上的成功。

其二,指令明确——指令是否明确也是当领导最重要的功夫之一。有歧义或自己想当然的认为下属已理解,后果是严重的。

其三,关注细节,身体力行,跟进、再跟进——管理一定不能将管理的问题形而上学,过程、细节一定要关注、要督促、去指导。

其四,有坚韧的情感强度——首先是"有性格"的人,总是坚决拥护某种事物——一种价值、一个理想、一项事业,另一方面,表现在有韧性上。认准的事,无论遇到多大的困难,都能忍受压力、自我调节、自我激励。

其五,掌握节奏,必要的时候善于转大弯——执行力要求行动迅捷、简洁明快。因为形势在瞬息万变,速度常常决定成

败。但是,该快的时候要"动如脱兔",该慢的时候要"静若处子"。

以上工作安排计划,是我在春节休假期间,学习了多方面的知识,结合本公司的实际情纂写而成的,有些问题还不够成熟,但是,基于"小企业很美、大企业也很美、但一个企业从小长到大最美"的理念,还是大胆地把它写下来了,仅供领导参考,不妥之处,请领导批评指正。

一、 加强政治学习、提高思想觉悟。

认真学习处、站20xx年工作会议精神,准确的掌握会议内容、提高思想认识,为自己的工作指明方向,有了明确的方向,才能更好的完成上级领导交给我们的工作任务。

- 二、学习食堂各项工作制度及岗位职责
- 1、组织培训食堂人员学习食堂的各项管理制度。
- 2、学习各岗位职责的内容。
- 3、组织学习庆城综合服务处20项物业服务标准规范的内容。

三、加强食品卫生管理工作、认真贯彻执行国家的食品安全法、在日常采购工作中,严格把关,所购食物要新鲜,不能有腐烂、变质过期的食品;在以质量为前提的情况下,货比三家,直接降低材料价格。坚持"同等质量比价格,同等价格比质量,最大限度为站上节约成本"的工作原则。

四、加强食堂管理工作

在日常工作中要加强管理、保障政令畅通,不能再出现指挥 不灵的现象和姑息养奸造成的很多问题,要大胆管理、不怕 得罪人,一切以工作为前提。 五、提高自己的业务水平和自身修养

今年要多方面改变自身的好多缺点,加强政治理论学习、积极参加各项活动,平日和同事搞好团结,互帮互学、共同进步,提高自身的修养,做一个合格的员工。

未来从来都是因为它的不确定性而让我们充满激情。我似乎 已经看到了希望,我将以更饱满的热情投入到各项工作中去, 与二站全体员工共同学习、共建和谐、共创辉煌!

# 单位条目式工作计划篇七

坚持科学发展观,以建设社会主义核心价值体系为根本,以提高员工思想情操、增强员工身体素质为宗旨,开展各类健康有益的活动,加强员工间的沟通和交流,增进员工间的感情与友谊,促进单位精神文明建设,增强单位凝聚力。

通过开展各类健康有益的活动,提高员工的思想情操,树立主人翁意识,热爱单位、热爱工作,做到团结一致、齐心协力干工作;提高员工的身体素质,振奋工作精神,增大工作干劲,促进工作提速高效,展示员工靓丽风采。

1、纪念"三八"妇女节,展示单位巾帼风采

3月8日,在单位举行妇女健美操表演,纪念"三八"妇女节, 喜享妇女自己节日的欢乐,展示新时期金融单位妇女同志的 巾帼风采。

2、"五一"登山活动,观赏祖国大好河山

"五一"节假期间,组织单位全体员工登山,观赏祖国大好河山,增强员工身体素质,培养员工热爱祖国、热爱家乡的思想情操,立志为建设小康社会努力工作。

### 3、"忆党史颂成就谋发展", 抒发爱党爱国爱民情怀

7月1日晚上,组织全体员工开展一次"忆党史颂成就谋发展"座谈会,使员工了解我们党带领全国人民前赴后继、艰苦奋斗取得"革命、建设、改革"胜利的丰功伟绩,热爱历史悠久、疆域辽阔、风光绮丽的伟大祖国,热爱勤劳俭朴、聪明智慧的伟大人民,通过抒发爱党爱国爱民情怀,增添工作干劲,投身到火热的金融事业中。

### 4、游革命胜地,继承革命先辈优良传统

国庆期间,组织全体员工游革命胜地,缅怀老一悲革命家的 崇高品质和献身精神,感受老一悲革命家为建立新中国作出 的巨大牺牲和无私奉献,继承革命先辈优良传统,做好本职 工作,把老一悲革命家未尽的事业进行到底。

### 5、走访老同志,传承中华孝道精神

12月下旬,组织全体员工走访本单位离退休老同志,帮助老同志做一些卫生清洁工作,帮助老同志做一顿饭菜,和老同志聊天,介绍单位的新情况、新气象,让老同志感受单位的温暖,员工的亲切,以此传承中华孝道精神,促进和谐社会建设。

#### 1、制定方案,确保落实

要根据本计划确定的活动内容,制定每一项活动方案,明确活动的具体内容和实施步骤,确保活动如期开展,圆满完成,实现活动目标。

#### 2、加强领导,精心组织

要成立活动领导小组,健全机构,配好人员,加强领导,明确职责,统筹谋划,精心组织,使每项活动顺利开展,确保

安全,达到活动目的。

### 3、广泛发动,营造氛围

要运用多种形式,广泛宣传本活动计划,达到人人知晓,提高大家的'参与意识,增强搞好活动的紧迫感、责任感,营造开展活动的浓厚氛围,为各项活动顺利开展打下扎实的基础。

# 单位条目式工作计划篇八

为进一步推进我公司精神文明建设,深入贯彻落实创建文明单位的工作部署和要求,扎实有效地开展文明单位创建工作,进一步加强管理,不断提高创建水平,用一流的工作业绩和服务水平,为港城经济建设和人民群众服务,结合我公司实际,特制订20xx年度文明单位创建工作计划。

### 一、指导思想

20xx年度文明创建工作要以全面贯彻党的精神,以邓小平理论和"三个代表"重要思想为指导,深入贯彻落实科学发展观,以建设社会主义核心价值体系为根本,以争创省级文明单位为目标,以向"雷锋车"组学习活动的开展为契机,以"雷锋的士"车队为载体,以各项创优服务竞赛为主线,进一步加强职业道德建设,完善诚信体系,规范服务行为,提升服务质量,彰显服务特色,树立品牌形象,为推进企业又好又快发展提供思想道德保证和精神动力。

### 二、创建目标及步骤

按照各级文明委的具体要求,以科学发展观为统领,紧紧围绕企业发展大局,加强思想道德建设,提高员工队伍素质;探索文明创建模式,加大文明创建力度;改善工作基础设施,提高服务质量;完善科学管理,规范服务行为;注重文化建设,树立文明新风。通过深入开展文明单位创建活动,使领导班

子坚强有力,业务工作实绩突出,服务质量诚信建设成效显著,思想道德建设风尚良好,创建工作深入扎实、科学、高效,"三个文明"建设硕果累累[]20xx年力争实现创建市区级文明单位和出租公司"五星级"企业的目标。

具体步骤为:第一阶段:打好基础,做好各项准备工作;按照创建市区级文明单位考核要求及规定,逐条逐项抓好落实,积极创造条件,夯实创建基础。

第三阶段: 争取一次验收合格,以此推动企业工作全面开展。

#### 三、工作标准

- (一)提高思想认识,加强组织领导。领导班子要政治坚定、求真务实、开拓创新、廉政勤政、团结协调、作风民主,高度重视加强文明建设工作。建立健全文明建设领导机构和工作制度,层层落实创建工作责任制。各部门、科室要着眼于企业建设发展大局,瞄准争创省级文明单位的目标,切实把文明建设作为重要的工作任务摆上议事日程。牢固树立全局"一盘棋"思想,明确责任,细化分工,做到人人有责、个个参与,形成企业上下齐抓共管的良好工作格局。
- (二)思想教育深入,道德风尚良好。积极开展党的理论、路线、纲领、经验宣传教育,结合党的的召开,深入学习实践科学发展观和社会主义荣辱观,大力弘扬和培育民族精神、时代精神,加强对先进典型的培养和宣传。坚持开展文明班组、文明职工等创建活动,积极参与"城乡结对、文明共建"等活动,积极开展志愿服务;重视理论武装工作,加强思想道德教育,坚持以人为本,思想政治工作制度落实,营造内部团结,队伍稳定,风正气顺,热心社会公益活动,扶贫济困,奉献爱心的良好氛围。
- (三)营造浓厚氛围,丰富活动内涵。要充分调动员工的积极性,广泛发动员工共同参与文明创建工作。要继续增强宣传

工作的渗透力和影响力,让创建的目标、标准、要求和文明规范人人皆知,在企业内营造浓厚的创建氛围。要充分运用各类宣传平台,大力宣传企业文明创建所取得的成功经验和工作成果,在企业内进一步掀起文明创建活动的新热潮。

- (四)加强民主管理,改进工作作风。加强干部队伍建设,干部、职工整体素质及业务能力较强。坚持办事程序公开、规范、高效,作风不断改进。每年为职工办实事,职工满意率高。民主管理制度健全,推行政务、党务公开。安全生产制度健全,综合治理措施落实,安全防范网络健全,民主法制教育经常,单位内部治安状况良好。
- (五)内外环境优美,环保工作达标。积极开展爱国卫生活动,健全卫生管理评比制度,办公场所整洁卫生。绿化美化办公环境,环境卫生保持好,无脏乱差现象。卫生防疫、职工保健和单位环保工作达标,无污染事故发生。
- (六)学习风气浓厚,文体卫生先进。深入开展学习型企业建设,不断提高干部职工的整体素质。实施继续教育计划,多形式、多层次地开展教育培训、岗位练兵、技能竞赛等活动,继续教育成绩显著。加强文化建设,群众性文体活动活跃,文体设施较齐全,发挥作用好。
- (七)创新工作理念,拓展创建成果。注重创新工作理念,积 极探索新事物的发展规律,处理好继承与发展的关系,善于 兼收并蓄,扬长避短,重点解决好不适应企业文明创建工作 的各种滞后因素,形成工作新思路,拓展文明创建新成果。

四、组织领导

成立创建文明单位活动领导小组

组长:

副组长:

成员:

领导小组下设办公室, 成以廷同志兼任办公室主任。

五、活动内容及措施

- 1、创建文明单位领导小组要对创建文明单位的规章制度进行有效监督落实,并适时开展自查自纠。
- 2、加强领导班子建设,建立领导班子成员理论学习计划和制度,领导成员分工责任制度,廉政制度等,从而使领导班子成为政治坚定、团结进取、作风正派、廉洁清正的领导集体。
- 3、认真贯彻落实科学发展观,积极开展思想政治教育,把学习精神和"三个代表"重要思想等作为近一个时期全体人员搞好创建工作的重点,积极开展各种形式的教育活动和廉政教育,杜绝一切违法违纪案件的发生。
- 4、积极开展国家级文明城市的创建工作,以"与雷锋车同行" 活动为抓手,以各项创优争先活动竞赛为契机,积极开展文 明班组、文明职工等创建活动,参与"城乡结对、文明共建", 努力打造企业优质服务品牌。
- 5、注重服务环境改造,加强服务设施投入,共同打造舒适、整洁、满意的服务环境。
- 6、强化内部管理,丰富文化内涵,积极开展创建学习型单位,争做知识型职工活动,加强干部职工教育培训,适时组织开展劳动竞赛、岗位练兵等活动,倡导健康、科学、文明、环保的生活方式,带领职工开展丰富多彩、健康有康的文体娱乐活动,不断增强企业的凝聚力和向心力。

7、以"雷锋的士"车队为载体,大力弘扬雷锋精神,倡导社会 文明新风,深化志愿服务内涵,充分发挥志愿者服务团队的 作用,积极倡导和推广"奉献、友爱、互助、进步"的志愿服 务精神,切实开展免费高考服务,慰问交巡警、慰问福利院 老人等一系列社会公益活动和创优服务竞赛,努力打造企业 服务精品,树立行业"排头兵"形象。

8、积极开展企业文明单位的评选活动,使之成为经常化、制度化。