

2023年建设项目年度工作总结 项目建设 工作总结(大全8篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇一

今年上半年，县行政服务中心紧紧围绕县委县政府20xx年项目建设落实年提出的“1321”工程，认真贯彻落实县项目建设有关文件精神，精心组织开展有助于项目建设的活动。利用自身优势积极协调督导集中开工的项目手续，为我县项目建设落实年献计出力。1至6月份，我单位共谋划洽谈项目2个，分别为唐山市宏远电器设备有限公司的年产50万立方xps挤塑板生产线项目和深圳中港新时代能源有限公司的天然气lng综合服务区项目。今年集中开工的86个项目有71个已经完成开工前审批手续，完成率83%。

为了营造项目建设的浓厚氛围，中心高度重视项目建设工作，县行政服务中心多次召开专题会议，结合中心实际，研究贯彻落实项目建设的具体措施。一是成立相关工作领导小组。一把手挂帅，总负责，进一步明确工作职责、工作目标和体制。二是将项目建设工作纳入单位目标责任制管理，明确了分管副职和项目信息联络员。三是加大跟踪服务力度，及时掌握项目的业主要求、动态和项目进度。

为了加快项目谋划步伐，积极促成项目落地，我单位改变以往“守株待兔”的工作方式，主动出击外出招商。在实际工作中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。中心对每一条招商线索和每一个招商项目，都进行跟踪落实，一抓到底。

该项工作我单位一把手高度重视，亲自挂帅，主抓项目跑办工作。首先利用各种人脉资源，向具备投资能力或有投资意向的项目单位，宣传介绍我县优化投资环境的情况，说明在我县投资的各项优势，吸引投资商来我县观摩考察。其次利用中心的功能优势，向投资者介绍项目手续办理情况，并积极向投资者就如何加快手续办理出谋划策。

一是实行一线工作法，提供超前服务。组织相关部门业务人员有针对性地深入到项目单位，为项目单位提供办理相关审批手续的咨询服务，指导和帮助项目单位提前做好办理项目审批手续的前期准备工作，争取时间，及早落实审批条件。中心也主动走访项目单位，提前介入，随时掌握项目进展情况。今年开工的86个项目中，中心对可能存在手续办理问题的项目已走访了62个。

二是不断转变运作方式，实施并联许可审批模式。采取召集联席会、调度会、联审会的形式，召集发改、国土、规划、住建和环保等部门的审批主管人员，对项目建设手续进行会诊，实行联合审查、同步审批的运作方式。充分发挥了“中心”的组织、协调和调度功能，使每个项目的审批都实现了“一条龙”服务。今年上半年，共召集联席会议4次，解决项目手续难点46个。

三是注重环境建设，改进服务方式。通过优质服务，不断改善投资软环境建设。针对业主反映审批手续繁琐，效率低下等问题，中心对外来投资者从项目立项审批到营业执照办理、税务登记等手续一手操办，一条龙服务，保证企业在最短时间内办妥所有审批手续，全面优化发展环境。

四是向后延伸服务。中心全面加强对外来客商投产企业的联系，及时帮助解决他们在生产和生活中遇到的困难和问题。主要是对服务过的单位和个人进行跟踪回访，了解相关部门的服务情况，听取项目业主对我县环境建设的意见和建议，以利我县整体投资环境的改进。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇二

（一）重点行业项目实现新成效。其中，14宗现代旅游业及工业项目年度计划投资38.2亿元，全年完成投资59.3亿元，完成年度计划投资155.2%。3宗环保生态工程项目年度计划投资1.3亿元，全年完成投资1.4亿元，完成年度计划投资107.7%。7宗现代能源保障工程项目年度计划投资9.3亿元，全年完成投资8.1亿元，完成年度计划投资87.1%。

（二）续建项目和新开工项目实现新突破。17宗续建项目总投资481.5亿元，年度投资计划40.9亿元，完成投资52.6亿元，完成计划128.6%。其中，亚婆角凤凰城项目□xx市华源轩家具工业园、东莞凤岗惠东转移工业园项目、尚湾新城、桢州输变电工程、巽寮滨海旅游度假区项目、中国惠东女鞋生产基地、中航谟岭工业项目都超额完成年度计划。15宗新开工项目总投资691.8亿元，年度投资计划23.5亿元，完成投资25.1亿元，完成计划107%，均超额完成了年度任务。其中，富茂·威尼斯湾项目、大岭污水处理厂、万科·双月湾项目、原生态海洋文化产业项目、平海电厂一期配套工程、环大亚湾公路惠东段新建工程都超额完成年度计划。

（三）列入省、市重点建设项目实现新进展□20xx年我县被列入省、市重点项目共14宗，总投资1036亿元，年度计划投资35.6亿元，累计完成投资57.2亿元，完成年度计划投资的160.7%。其中：被列入省重点项目4宗，总投资337亿元，年度计划投资14亿元，累计完成投资18.3亿元，完成年度计划投资的130.7%；被列入市重点项目10宗（不包括列入省的4宗），总投资699亿元，年度计划投资21.6亿元，累计完成投资38.9亿元，完成年度计划投资的180.1%。

回顾一年来的工作，重点建设项目工作面对时间紧、任务重、要求高的实际情况以及项目建设中存在的困难，全县上下统一思想，开拓创新，不断提高项目的服务和管理水平，确保重点建设项目顺利推进，我们有如下几点体会：一是高度重

视，强力推进。县委、县政府高度重视重点项目建设工作，始终把重点项目建设作为推动全县经济社会发展的重要引擎，牢抓不放。主要领导统一思想，明确任务，落实责任。适时召开重点项目推进会、现场办公会、专题汇报会等各种形式灵活的会议，形成鲜明工作导向，保持对项目建设的高压态势。各部门、各乡镇均坚持把重点项目建设作为拉动经济增长的主动力，作为本部门、本乡镇的头号工程，主要领导亲自抓，全县重点项目建设氛围浓厚。二是完善机制，落实责任。在建立和完善项目建设领导责任制、进展情况月报制、存在问题协调解决联席会议制和倒逼机制等工作机制的基础上，着力研究并实行解决重点项目问题的更直接更有效的工作机制，着力解决重点项目建设实施过程中涉及的问题，着力研究与解决重点项目中存在的突出问题，对碰头会议定事项，坚持跟踪问效，狠抓落实，一定程度上缓解了重点项目落地难、建设难的问题。三是强化服务，创优环境。各部门按照各自的职责，加强对县重点建设项目的业务指导，建立县重点建设项目业务办理“绿色通道”，在审批、报建等环节提供方便、快捷的服务。各乡镇加强对辖属重点项目的跟踪管理和协调服务，切实把解决实际问题的摆上议事日程，高度重视与群众利益相关问题，全力以赴解决影响项目建设的征地、拆迁、赔偿等问题，确保了项目按时完成征地拆迁及赔偿工作。

从总体来看，全县重点项目建设进展情况较为理想，但同时也存在着一些问题，集中表现在以下方面：一是项目进展不平衡。有的项目超额完成年度任务，但有的项目完成年度计划不到10%，个别项目进度甚至为零。二是工程征地和拆迁工作难度大，影响了工程进度；三是项目缺少用地指标，建设用地落实难度大；四是项目的供水、供电等配套设施不够完善，不能很好地保障项目建设需要。

（一）抓责任。继续坚持实行重点项目县级领导责任制，落实“一个项目、一名领导、一个时间表、一抓到底”的责任制，责任领导和责任单位“一把手”要经常深入项目建设一线，

狠抓工作落实，力求工作在一线落实，问题在一线解决，确保年度建设计划的顺利完成。

（二）抓谋划。下来，我县将根据国家新的产业政策和我县的资源优势抓好招商选资，着力引进一批符合“环大亚湾经济带”建设和我县“构建四大功能区，打造五大基地”发展要求的骨干项目。尽快谋划好20xx年重点项目，对照条件严格初审，建好项目储备库，进一步做实项目前期工作，争取年内有更多项目投入实施。同时，按照上级要求和产业政策，精心做好重大项目的筛选、包装，力争有更多项目列入20xx年省、市重点项目，积极向上争取补助资金。

（三）抓管理。一是完善健全有关规章制度。根据市里关于重点建设项目管理的有关精神，尽快制定出台符合我县实际的《重点建设项目管理暂行办法》，用制度加强重点建设项目管理，改善重点建设项目的建设条件，加快重点项目建设步伐。二是强化对项目建设进度的跟踪督查，对进展较慢、问题较多的项目实行通报批评、督促催办。三是强化对项目工程质量的监督，强化对政府投资性项目资金使用的监督，强化对安全生产的管理，提高项目建设质量与效益。

（四）抓建设。按照“在建项目抓进度，拟建项目抓开工，候建项目抓启动，储备项目抓规划”的思路，采取经常检查与重点督查相结合，督促检查与宏观调控相结合的办法，狠抓重点项目建设。通过动态跟踪等方式，敦促项目投资方、施工方按照计划要求推进项目建设，确保时间与进度同步、效果与要求相符，想方设法确保重点项目建设如期推进，力争项目早动工、快建设、早投产。

（五）抓进度。进一步加大协调服务力度，集中协调解决项目实施过程中存在的困难和问题，力促项目突破性进展。一是加大闲置土地盘整和征地拆迁工作力度，在确保被征地农民合法权益的基础上，采取强有力措施依法推进征地拆迁。二是主动加强项目申报和对上沟通，争取增加更多的用地指

标，切实解决项目在落户和建设中所面临的用地问题。

（六）抓环境。重点加强法制和诚信教育，努力提升社会各方面关心支持重点项目建设的自觉性，营造更好地项目建设环境。特别是在项目报建等前期工作方面，县里将在更大领域开设重点项目建设“绿色通道”，协助项目单位尽早完善手续。同时，加快完善中航谟岭工业园、女鞋基地工业园等重点项目的供水、供电、污水处理设施，积极帮助项目拓宽融资渠道，为项目建设提供设施和资金支持。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇三

我叫__，男，__岁，山西__市人，大学本科^v^党员，经济师，现任中国人寿保险公司__市分公司工会主席。

一、从事经济工作的基本情况

我于1982年雁北商校财会毕业后参加工作以来，一直从事经济工作，曾任山西省阳高县政府办公室干事、县财委副主任、县外贸局长兼县外贸集团公司总经理。1997年调中国人寿保险公司__市分公司后，历任办公室调研员、浑源县公司经理、市公司工会主席。经济专业出身，本人又热爱经济，1997年全国首次经济师专业考试踊跃参加，取得了金融经济职称，并被__市分公司聘任。由于具备了相应的业务技术水平，使其组织管理能力得到很好发挥，不仅圆满完成了组织交给的各项工作任务，而且本人或所负责的单位也多次受到上级的表彰或奖励。（见资格审查表内的部分填写）

二、从事经济工作的学习情况

多年来，自己始终重视不断提高政治素质、业务素质，特别是经济管理的学习。原初始学历是中专，靠自学以优异成绩先后获得山西财经学院商业经济大专文凭，山西大学行政管理本科毕业证。近年来，更是多次参加学习培训、理论研讨，

其中省级以上部门组织的就有：1996年7月山西省经委企业干部任职资格培训班；1997年9月中央党校xx大精神培训班；1998年5月中国人寿保险公司第18期县支公司经理培训班；中国人寿保险公司山西省公司省市县三级公司经理培训班；^v^年4月山西省经济学年会；1996年5月中国金融理论与实践研讨会等，1997年6月山西省经济发展促进会理事会聘为理事。

三、在经济岗位上的理论成果

多年来，自己边工作，边学习，边实践，边总结，注意把学习思考所得结集出版，并有社科成果获奖。1999年编撰《人身保险投保指南》，促进了当地寿险业务；20__年结集《国寿保险实践的思考》13万字，赠送省内外同行参考，受到好评；20__年山西人民出版社出版《改革岁月建言集》30万字，新华书店发行。《山西财贸经济》撰稿人之一，《全国优秀经济论文选》等多部文集有文章收编□□^v^□□□□支部建设》等报刊发表过大量论文。其中《基层寿险公司面临的主要困惑及其对策》经中国改革实践与社会经济形势社科委员会审议鉴定，被评为1999年度中国改革实践与社会经济形势社科优秀成果。

四、在经济岗位上建言献策

此外，1997年我还情系下岗职工，编撰《下岗职工自谋职业七十二行》一书，自费印刷3000册无偿送给__市下岗再就业服务中心、__市妇联、工会、浑源县妇联等单位分发部分下岗职工或做培训参考资料。不仅受到方方面面的称赞，而且不少读者、下岗职工来信来电求教商讨或表示致谢。

由于热心经济，关心宏观发展，从事基层经济管理，情系新兴的寿险事业，干一行爱一行钻一行且小有成就，山西日报、山西电视台、__日报、经济周报等多家新闻部门做过报道，其中山西晚报20__年1月19日以“谏议大夫小人物”、__晚

报20__年11月18日以“位卑未敢忘忧国”为题整版作了介绍，均在社会上引起较大反响。

我以为，经济专业职务是为经济工作服务的，本人自感具备了高级经济师应有的素质要求，特申报评聘，使自己能更好地在激烈的市场竞争中为中国人寿的发展壮大尽职尽责尽力。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇四

项目主持单位：福建省安溪白濑国有林场。

项目协作单位：福建省安溪竹园国有林场、安溪半林国有林场、永春大荣国有林场。

项目主要技术：根据林木生长的规律和福建柏自身的生理特性，结合影响林木生长的因素，应用成熟的福建柏优良种质选择及培育技术，营建珍稀树种福建柏优良种质培育技术推广示范基地。主要技术包括：优良种源选择、造林地选择、造林模式选择、抚育措施选择。

项目建设内容：新建福建柏优良种质速生丰产林示范基地1713亩、培训500人次。

培育工程进度安排：

20xx年完成造林抚育204亩（位于安溪白濑林场土地坛、寨坂工区）。

20xx年完成造林抚育960亩（安溪白濑林场459亩、半林林场151亩、竹园林场200亩、永春大荣林场150亩）。

20xx年完成造林抚育549亩（位于安溪白濑林场下镇工区）。
项目投资：项目总投资万元，其中中央财政林业科技推广资金万元，自筹资金万元。

项目建设的目的与意义：通过项目的建设，营建福建柏优良种质培育示范基地1713亩，推广应用优良种质和营造技术，有效加快科技兴林的战略步伐，提高集约经营管理水平，满足社会对优良种质和经营技术的需求。通过基地建设，能有效提高森林蓄积量，有效缓解林场目前资源短缺的局面。因此，福建柏优良种质培育示范项目的建设，对白濠国有林场乃至福建省林业建设，有着非常重要的意义。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇五

工程开工前建立的各项保证体系由于人员的变更已不利于安全生产工作的开展，为了保证本合同段安全生产目标的实现，驻地办在200年进场后更新了包括安全生产在内的一系列保证体系。根据项目负责人为安全生产第一责任人的要求，驻地办安全生产领导小组组长为驻地高监童晓明，副组长为两个副驻地高监，成员为驻地办各专业工程师，其他所有监理员同时为安全督察员。（详见甘肃省平定高速公路土建工程第八合同段驻地监理办安全领导小组名单）

安全生产领导小组分工如下：

组长：全面负责安全生产领导工作；

副组长：负责驻地办及施工单位日常安全生产工作的监督落实；

成员：负责安全生产各种制度的编制，协助领导落实各项制度；负责各职能部门安全生产的落实；负责对承包人安全生产体系的监督；负责试验室安全管理的落实；掌握现场安全状态等。

1、坝式路堤、高填土路堤及深挖路堑大部分已施工过半，普遍进入高陡边坡施工阶段，属于本合同段安全生产控制重点。

2、本合同段共有大中桥梁6座，均已开始墩柱、盖梁及上部构造施工，全部属于高空作业项目，属于本合同段安全生产控制重点。

3、本合同段大中桥梁已陆续开始梁板吊装施工，跨径均在30~50m，施工难度较大，存在一定施工安全风险，属于本合同段安全生产控制重点。

4、本合同段施工进度同总体施工进度相比仍然滞后，为了尽快追赶施工进度，必然增加夜间施工的次数，夜间施工安全隐患存在较多，属于本合同段安全生产控制重点。

为了保证20xx年安全生产监理工作能够顺利有序的开展，驻地办于年初编制了第八驻地办20xx年安全生产监理计划，对驻地办20xx年安全监理工作做出了系统的规划，确保20xx年安全监理工作能够有序的开展。具体制定内容包括：20xx年度安全生产目标、安全生产领导及职责、20xx年度安全监理计划、20xx年度安全监理保证措施、主要项目安全监理工作要点、安全生产应急预案等内容。

驻地办每月开展一次安全生产教育、培训，通过实际案例分析、相关法律法规讲解、技术规范学习等各种手段提高驻地办监理人员的安全意识、增强监理人员安全知识学习，保证人人都有安全责任心，人人都安全知识均过硬。

1、20xx年3月6日驻地办组织全体监理人员进行安全生产教育培训活动，主要教育内容为：上级下发的安全文件学习。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇六

工程接近尾声了，是时候做一份项目建设的工作总结了。下面是小编整理的总结范文，仅供参考。

一、主要工作情况

(一)明确目标，狠抓落实。

为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发[200x]3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[200x]106号文件，及时调整项目工作目标。

同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。

对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。

县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。

我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。

为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了08年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。

一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。

二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。

三是加强重点项目过程管理。

采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。

积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。

精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

二、各项指标主要完成情况

全年全县全社会完成固定资产完成投入11.85亿元，同比增长52.01%，完成市调整目标任务的103%。

其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资8.53亿元，同比增长51.78%，完成调整目标任务的106.6%。

其中：工业技改投入6.1亿元，同比增长55.94%。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入1.65亿元的165.5%。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的101.3%；“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

三、存在的主要问题

1、项目受要素制约严重。

部分项目受土地、资金、能源等要素的制约，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

3、前期费用缺乏，导致部分项目前期工作项目进展缓慢。

四、2011年项目投资工作重点和主攻方向

(一)落实工作责任。

把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。

牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。

(二)狠抓重点项目建设。

加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。

对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。

同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三) 抓好项目策划，提高招商引资效果。

工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。

一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。

三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四) 加大对上争取力度。

加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。

同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五) 为企业、项目服好务。

进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

1.项目建设方案格式

2.项目建设方案范文

3.项目建设方案模板

4.工程项目建设个人工作总结

5.项目建设新闻稿

6.项目建设主持词

7.项目建设方案怎么写

8.建设项目方案阶段

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇七

一是全力实施造林绿化工程。重点抓好生态文明示范区建设,扎实推进长防林、血防林、油茶示范项目等林业重点生态工程建设,深入开展全民义务植树活动,把造林和防火相结合,大力推广针阔混交林和生物防火林带,如在我县的茶亭镇徐坞村建立了生物防火林带建设示范基地,由在福建、广东等地从事了三十余年营造林,具有丰富造林经验和拥有一支造林专业队伍的兴达公司负责承建。组织了全县的造林经营主体到示范基地召开现场会,现场观摩学习,通过示范点示范引领,以点带面,掀起了生物防火林带建设高潮,有效地促进了生物防火林带建设。

二是积极开展低产低效林改造。积极引导和鼓励经营者大力实施低产低效林改造,通过因地制宜采取“补植补造、更替调整、封山育林、抚育改造”等措施,全县完成低产低效林改造万亩,进一步提高了林分质量,增加了林地产出。

三是大力建设乡村风景林。将乡村风景林建设作为打造森林乡村、推进生态文明建设的重要举措。县里建立了2个300亩以上的针阔混交林示范点,镇(乡、街道)主要领导也高标准建立一个50亩以上的针阔混交林或风景林示范点,以点带面推进全县乡村风景林建设。

四是着力加强中幼林抚育。重点推进中幼林抚育项目,鼓励

引导广大林农和社会各类投资主体开展中幼林抚育，据统计，全县共完成了万亩中幼林抚育项目，通过调整树种组成与林分密度，改善了林木生长环境，加快了林木生长，增强了森林抗灾能力。

五是坚持实行封山育林政策。重点对生态区位重要和生态环境脆弱地区的生态公益林、天然阔叶林，以及植被丰富、阔叶幼树较多、具有天然下种或者萌蘖能力的地段进行封山育林，重点做好万亩长防林封山育林的实施。通过天然更新或人工促进天然更新，促进森林生态系统自然修复，保护生物多样性。

建设项目年度工作总结 项目建设工作总结篇八

一、严格施工单位资质审核把关，履行区域危险、危害因素告知及安全技术交底义务，明确划分管理责任。

四季度，棒线项目部先后对的6个参建单位的安全资质进行了审查把关，并与其逐个签订《施工安全协议》，明确划分了双方安全管理责任，并将其所分包工程存在的危险（危害）因素进行了书面告知，为工程建设顺利进行奠定了坚实的安全技术基础。

二、建章立制，夯实责任，服务为先，突出重点，强化过程安全控制管理，切实履行安全监管责任。

四季度，项目部认真领会项目部工程建设10.12专题会议精神，依据工程特点，先后制定了非常时期《项目部安全管理及考核办法》、《工程质量、进度、安全管理制度及考核办法》等，明确岗位培训人员、设备检修人员、工程参建人员及参建施工单位的安全管理责任和管理考核细则。为了进一步将各项安全管理制度落到实处，项目部明确了各级人员的管理职责，实行责任包干，绩效挂钩考核，突出工程外围协调与内部安全督查，要求现场施工人员牢固树立“一切为了工

程”的“一盘棋”意识，及时协调解决施工过程中存在的问题和矛盾。

针对棒材生产线试车投运，提前制定了《棒线项目部安全管理制度》明确了各级人员的安全职责，依据岗位设置修订了《岗位安全操作规程》，计划组织岗位编制人员上岗安全技能考试，力争开机试车时做到有章可依，有章必依，合格上岗，人机和谐。

三、加强信息沟通和信息反馈，确保了工程各工序科学化、合理化展开；棒材生产稳步提高。

为确保施工和生产过程中各种信息及时沟通，项目部（轧钢厂）每天早、晚召开两次碰头会，及时汇总当天工程和生产中存在的问题，对不能协调处理的及时上报，要求各施工员对施工现场存在影响工程进度、质量、安全等重大事项协调处理结果及时反馈。解决了施工过程中存在的矛盾、质量问题和技术争议等，确保工程现场所有区域随时处于受控状态。要求安全科全过程监护试车工作。及时发现和整改生产过程存在的违章和隐患。坚持夜间厂长现场值班和干部带班制度，保证了信息的准确性和及时性。为棒材生产稳步提高打好了基础。

四、严格各项危险作业、非常规作业申请、审批手续的办理，切实落实各项安全技术措施。确保安全施工，生产顺利。

棒线工程在原厂址施建，边拆边建，地上地下情况复杂，为了确保施工安全，减少或避免工程建设对公司大系统生产的影响，项目部严格执行公司动土制度，动火制度，危险作业申请审批手续的办理，组织召开危险特殊作业安全专题会8次，及时加强与公司相关部门、单位的沟通，指定危险特殊作业现场安全责任人，细致落实各项安全技术措施。1—3楼烧结系统等拆除、生产系统水、电、气系统改造工程难度大，危险性高，为确保安全生产和不影响线线材工程进度，施工组

指派专人全程协调、监护，确保了多次危险作业的顺利完成。

五、积极深入现场，突出安全隐患排查，加大纠违考核力度。

施工队伍人员和轧钢厂新进员工都存在安全意识较差，个体素质参差不齐现象，外加工期紧，试车认为重，现场立体交叉作业频繁。为了及时排查安全隐患，项目部每周一次组织由监理方、施工员、技术员、乙方项目经理（或安全员、技术员）等组成的工程安全、质量、进度专项检查，采用互查、自查的有效方式，及时汇总、通报检查考核情况，并派专人跟踪验证安全隐患整改结果，对整改不到位的，督促限期整改，加大考核力度。同时指派两名施工员佩戴“安全督察”标志，携带照相机每天现场进行安全检查，对检查存在的安全隐患及时通报考核、跟踪验证，收到了良好的效果。

六、以人为本教育领先，强化内部安全管理，稳步提升岗位人员的安全操作技能，牢固树立“安全第一我要安全”的意识。

针对轧钢厂新建单位，人员素质参差不齐，轧钢厂决定由施工组（安环科）牵头，综合组（综合办）、生产筹备组（轧钢车间）、技术组（技术科）、检修组（机动车间）配合对新进人员分批进行管理制度、安全知识、工艺技术等课堂教育培训13次，要求岗位培训人员严格遵守相关安全管理制度，熟记岗位《安全操作规程》，实行操作技能、安全规程考试考核，同时签订《师徒安全协议》和“互保联保”“三不伤害”《安全责任书》。对委托新招的岗位临时工，除签订《临时用工安全生产管理协议》外，对新招临时工进行系统安全教育培训，结合岗位特点强化教育，扭转观念，稳步提升岗位培训人员的安全操作技能，牢固树立“安全第一我要安全”的意识，为棒材试产、达产、安全顺行打下了坚实基础。

七、坚持“五同时”原则，实现本质安全，为棒材生产线顺

利开机试车创造先决条件。

为了坚持“五同时”原则，实现本质安全，项目部及时组织相关人员系统学习《aq20__—20__ 轧钢安全规程》，了解轧钢安全技术要求，依据规程对照检查安装现场安全防护设施，及时对安装单位提出整改要求，进一步完善各类安全防护设施。提前申报了部位消防器材、煤气防护器材、岗位安全警示提示牌、工作牌等，同时督促组织人员及时清理施工现场，尽快熟悉工作环境，为棒材生产线顺利开机试车创造条件。

八、施工与试车工作穿插进行，安全防范措施未及时落实，人员安全意识较差，导致__坠落事故发生。

由于棒材试车时间紧、任务重，各项工作于施工交叉进行，尽管项目部，在现场安全防护，人员教育等方面做了大量的工作，但由于施工现场安全防护措施落实工作未及时、到位；人员安全意识及个体素质不同，导致张民锋高处坠落事故的发生，事故发生后项目部，严格按照“四不放过原则”和“隐患从严、事故从实的原则”进行了处理，对施工现场和试车工作进行了重新部署，进一步完善了现场监护管理职责，确保了后续试车期间的安全。

以上是棒线项目部20__年四季度安全管理工作总结，请领导批评指正。