

环保信访投诉个人工作总结 信访个人工作总结(优秀7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

学校副校长年度工作总结篇一

一、个人基本情况

，侗族，出生于1971年8月。1995年毕业于师范大学，同年参加工作□20xx年7月，因工作需要，服从组织安排，从务川民族中学调至务川**中学担任副校长，分管德育、安全工作。

二、政治思想表现情况

本人热爱祖国，拥护中国共产党领导，虽然不是党员，却一直以一个党员的标准来要求自己。认真学习和宣传马列主义、毛泽东思想和邓小平建设有中国特色的社会主义理论，认真学习党的“十八大”精神，积极参加政治学习和业务学习，热爱党的教育事业，自觉遵守《教师法》和《中小学教师职业道德规范》等法律法规，以教书育人为己任。

三、职责履行情况及取得的效果

(一)用先进的教育理念培育学生

“让能走的孩子走得更远，让能跑的孩子跑得更快，让能飞的孩子飞得更高”，这既是我们的办学理念，同时也是我们

教育学生过程中遵循的基本原则。

1、根据学生的个性，制定针对性极强的教育方案，结合学生的学习、生活特点，培养学生良好的行为习惯。关注学生身心健康教育，让学生学会学习、学会生活、学会生存。

2、用悠久的传统文化熏陶学生

为了让学生充分吮吸传统文化中的营养成分，在七年级开设专题教育课，由专职老师讲授经典传统文化作品，如《三字经》、《弟子规》等。

3、建立健全各项学生激励奖惩制度，扬学校正气，树浓厚学风。充分利用每周的升旗仪式及校园广播系统，对各类好人好事新风尚进行宣传表扬和倡导。

4、建立家校联系制度

班主任老师每学期必须完成规定家访任务，多角度、深层次全面了解学生。对在外务工的家长，班主任每月至少有一次电话家访，和家长交换意见。

5、建立校长谈心制度

针对个别连班主任都觉得“久攻不下”的顽皮学生，我们制定了校长谈心制度。校长定期与这种“特殊”学生聊天谈心，就后进生的转化收到了较好的效果。

(二)用科学的管理优化政教工作

本着“德育为首”的工作思路，坚持“以人为本”的育人理念，不断改进学校政教工作方法，努力提高学校德育工作效率，使学生在德育实践中培养良好的行为习惯。

1、狠抓制度建设。学校建立了《学生请假制度》《班级评比

制度》《班主任工作考核制度》等一系列制度。

2、政教处工作人员分工明确，责任到人。既分工又协作，最大限度发挥政教管理人员的工作潜能。

3、注重学生干部的培养。定期对学生干部进行培训，提高他们的管理能力和基本素质，让他们在学校组织的各类活动中成长，形成了自我教育，自我管理的良好局面。

(三) 以良好的氛围培养班主任

以提高班主任素质为重点，强化管理班级、管理学生艺术的探讨，促进了班主任队伍整体水平的提升。

1、定期召开班主任工作经验交流会，推广他们成功的管理经验。

2、利用每周的教职工会，组织全体老师学习优秀的班级管理论文。既提高了已任班主任的理论水平，同时也为培养新班主任打下了基础。

(四) 用严密的防范措施确保师生安全

以“增强安全意识、重视安全教育、搞好安全监管、抓好综合治理”为平安校园建设目标，强化全部政教工作人员及全师生的安全意识，切实提高学校安全管理水平，为全体师生提供了一个安定和谐的校园环境。

1、实施安全网格化管理制度，安全工作，人人有责。每一项安全工作都具体落实到人、责任到人。

2、在全体教师中实行安全事故一票否决制，提升了教师对安全工作的重视程度。为了提升学生及家长的安全意识，每学期开学都要与学生及学生家长签订安全责任书。

3、制定各类安全事故的工作预案，严格校门出入制度，为校园平安把好第一道关。

4、定期组织安全教育和安全演练，提高师生应对突发事件的能力，杜绝安全事故的发生。

5、警校结合，齐抓共管。我们主动联系派出所，要求他们参与我们开展的一些活动，如法制教育讲座、管制道具收缴、校外安全隐患排查等，为校园的安全稳定提供了有力保障。

(五)良好的文化氛围陶冶师生

1、以《**中学德育工作目标》为核心，确定每个月的德育主题。利用主题班会对学生进行德育教育。

2、成立校园广播站。学生踊跃投稿，广播站每天按时播放节目，既锻炼了学生的能力，又对学生进行了思想教育。

在主要领导的关心下，在管理团队其他成员的支持与配合下，我校育政教工作打开了新局面，我校德育政教管理水平上升到了一个新台阶。

四、存在的问题与不足

1、在平时的德育管理工作中，还不够高标准严要求，工作还缺乏深度思考，系统性还不强。

2、理论学习、工作能力和水平有待进一步加强。

3、还没能够充分调动个别班主任的工作积极性。

总之，回顾一年来所作的工作和所取得的成绩，感到很欣慰！这些成绩归功于校长的正确领导和亲自指导；归功于全体教职工的理解和支持；归功于全体班子成员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神；归功于组织和校长对我的信任，为

我的工作营造一个宽松的环境,为我提供了发挥自身优势的舞台。

虽然经过我的努力,也取得了点滴成绩,但相比之下,我深感自己工作中仍存在不少问题和不足,距组织对我的要求还有很大的差距。

我恳切希望领导多提意见和建议,并给我更多的悉心指导和帮助,在未来的路上,我将继续前行、超前谋划,在明年的工作中积极吸取以往工作的经验和教训,努力把我的各项工作推向更高的层次。在以后的工作中,本人一定自我加压,倾情投入,为**中学的发展竭尽全力!

学校副校长年度工作总结篇二

(一) 工作思路

以科学发展观为引领,贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》以及《公民道德建设实施纲要》,以德育工作制度化、规范化建设为重点,充分利用丰富的校外德育资源,走精细化、特色化发展之路,以“自主能力强、行为习惯好、人格健全的个性化优秀少年儿童”为培养总目标,坚持“低起点切入,小目标实施,分层次推进,多渠道展开”的工作思路,以课堂教育为主渠道,以丰富多彩的课内外活动为载体,扎实做好各项德育工作,高质量的完成各项德育目标。

(二) 工作开展基本情况:

我校本年度重点开展了以下德育工作:

- 1、进一步建立和完善德育工作各项规章制度,加强规范化管理。

2、加强德育工作队伍建设，尤其是班主任队伍建设。进一步规范办主任月量化考核制度，必将考核结果与班主任津贴挂钩。认真执行班主任例会制，定期开展班主任研讨和培训，提高班主任工作能力。同时，充分考虑班主任工作的辛苦，今年将班主任津贴由人均每月100元提高为200元，进一步提高了班主任工作积极性。为了缓解班主任工作压力，我们在12月组织了“班主任恳谈会”。

3、立足于学生行为习惯养成教育，抓好学生管理，重视文明礼仪教育，有针对性地开展月主题教育，提高德育工作的针对性和实效性。

4、体育卫生工作：

通过晨会、健康课、班队会等形式，适时向学生宣传卫生知识，做好传染病预防工作。11月中旬，完成了本年度的学生体质健康标准测试工作。

5、科技教育工作：

组织了校级智力七巧板拼图比赛。部分优秀学生参加了市级竞赛。

6、艺术教育工作：

6月1日，组织了“我们幸福的生活——庆六一大合唱”活动。12月组织了“迎新年艺术创作大赛”。

7、校园安全工作：

始终把安全工作放在首位，利用晨会、班队会、健康与安全课等形式对学生进行经常性的安全教育。定期对教职工有针对性地进行安全知识培训。坚持每学期组织一次全校师生安全应急演练。5月9日，组织了地震应急疏散演练。11月20日

组织了消防应急演练。

8、家校联系工作：

定期召开家长座谈会。坚持每学期至少一次的家长会。努力拓宽家校联系方式，通过家访、飞信、博客留言、电话、电子邮件、调查问卷等多种形式密切家校交流与沟通。充分发挥家长委员会的作用，适时邀请家长代表参与学校活动的组织工作。

为了更好的促进家长关注家庭教育，掌握科学、有效的家教方法，我校还在12月份组织了“三宽家教学习心得——家长有奖征文比赛”。家长们通过学校德育博客提供的学习资料，认真学习家教方法，积极参与征文，取得了很好的效果。

（三）、亮点工作：

1、走进小区绿地主题实践活动。

我校德育处负责指导并协助综合实践活动教师组织学生参加社会实践以及社区服务活动。这样就使我校的德育活动与部分综合实践活动整合在一起。我校所在的xx集团生活区，是xx市绿化先进单位。小区内绿树成荫，花卉品种繁多，绿地广布，为德育和实践活动的开展提供了丰富的社区资源。我校在9月份与xx物业公司合作，组织六年级学生参加了一次主题实践活动——走进小区绿地。学生们在xx物业公司绿化技术人员的指导下，走进小区绿地，认识各种园艺植物。活动后期，学生们还上网查相关资料，亲手制作并悬挂小区内植物标识牌，方便了小区居民观赏园艺花木。这次活动让孩子们增长了见识，培养了关爱环境，保护绿地的意识，同时也让学生们走出校园，积极参与社区服务，可谓一举多得。

2、德育先进典型档案制度。

为了对我校在德育方面有突出事迹的学生进行表彰和鼓励，在广大学生中树立先进典型，号召全校学生向他们学习，使我校德育工作取得更大实效，我校建立了德育先进典型档案制度。本制度规定，对符合认定标准的我校在校生授予校级德育先进典型称号。自此项制度实施2年来，已有8名同学被认定为校级德育先进典型。

3、大家一起来——硬笔书法每日一展活动。

为了提高我校学生对写字学习的兴趣，培养学生良好的书写习惯，营造一种全体师生齐动员，共同热爱祖国文字、研究写字方法、切磋书写技艺的氛围，以更好的在教学中传承中华优秀传统文化，我们组织开展了“大家一起来——硬笔书法每日一展”活动。每天将在二至六年级各班按顺序安排一名同学参加展览。教师每周按顺序安排两人参展。这样，一个学期下来，每名同学和老师都有参展机会。此外，我校写字课教师每天还为学生布置了两行的练字任务（低年级也可以只练一行），并定期在写字课上对练字作业提供适当的指导。从而形成以展览激发兴趣，以训练培养习惯的有我校特色的写字教学新模式。

本活动得到了校领导、各位老师和学生家长的大力支持，学生们踊跃参与。本活动如长期坚持下去一定能取得预期的效果，让广大师生从中受益。

4、“走近三义宫——忠义文化探源”主题教育

xx是忠义文化的发祥地，三国演义从这里开篇，是一座有着丰厚文化底蕴的历史名城。在当今社会，对学生从小进行传统文化教育，弘扬忠信仁义的理念，具有深远的现实意义。5月17日xx小学组织六年级毕业班学生步行5华里来到三义宫参加“忠义文化探究”主题实践活动。活动中，学生们参观井然有序，探究细致入微。三义宫内文物古迹直观的展示、讲解员生动的解说，让孩子们近距离的触摸到1800多年前的那段历史。在增长知识的同时，还使他们在潜移默化中受到忠义文化的熏

陶。

5、筹建沙盘游戏室，开辟心理健康教育新阵地。

我校于6月份筹建了自己的沙盘游戏室，并于11月获批为教育部中国教师发展基金会“十二五”教育科研规划全国重点课题子课题“沙盘游戏与儿童健康心理和人格教育的实践研究”实践基地校。目前我校已经着手开展相关课题研究与实践，并初步取得成效。

(四)、存在问题及措施：

尽管我校德育工作取得了一些实效，但是也存在不少需要改进的问题。其中最主要的问题是制度建设不完善，档案材料单薄。自2007年5月成立德育处以来，在上级主管部门的指导下，在同行的帮助下，我校德育制度和档案资料初步完成了从无到有，从有到基本齐全的转变。但是，对照上级督导检查的要求，我校在档案管理方面还存在着部分档案分类不规范，资料归档不准确，资料存档不完整等问题。对这一问题，我们将组织相关人员对照《xx市中小学档案资料目录索引》逐步整理、规范我校德育档案资料。

(一) 进一步规范教学常规管理，努力提高教学质量。

教学质量是学校的生命线，围绕“有效教学”为核心，通过规范四项教学常规，进一步提高教学质量。

1、严格执行国家规定的课程计划。开足开齐课程，教师严格按课程表上课，不得私自调课、移课。教务处要严格督促，促使课程顺利实施。

2、规范备课，提高教师备课水平。所任教学科都要有教学计划，兼任学科备课任选一门，可作简案；教案后要有反思，教师可以使用旧教案，但是同一本教案面对的学生不一样，

你的教案必然会跟以往不同，老师自己应该要下功夫。

3、进一步深入课堂，了解课堂教学情况，探讨教学对策，提高课堂教学的有效性。关注常态课，全面开展全员观课、评课活动，努力提高教师驾驭课堂的能力。每学期每位教师听课不少于10节，教研组长不少于15节，中层领导不少于20节，校级领导不少于30节，并做适当的点评。期末检查全体教师都已完成。

4、作业量要适中，要有层次性、针对性。作业批改要及时，认真仔细，要求订正与再批改。根据学生的作业反馈，及时调整自己的教学，对学生典型错误的题型要及时记录。填写好作业批改记录表。定期检查教室作业批改记录表。

5、加强教学质量监控。进一步深化

6、进一步完善教学常规检查制度，通过定期与不定期教学常规检查相结合，及时反馈，查漏补缺，及时纠正。每学期定期检查不少于三次，检查的结果与评优评先，绩效考核相挂钩。

（二）积极开展教研活动与校本培训，营造良好的教研氛围，促进教师的专业发展。

1、在上学期基础上，继续开展全员展课活动。每学期每位老师校内公开课不少于1节。从第7周（10月14日）开始至第9周（11月2日）结束，三周时间里，全校21位一线教师都参加了公开课活动。完成效果较好，很大程度上促进了我校教师的业务素质。

2、以校本培训为基础，通过“走出去，请进来”为补充，加强教师培训，努力提高教师业务水平。10月份全校适龄教师都参加了远程教育培训，大家认真学习，积极完成作业，年底考核结果全部合格通过。

3、加强理论学习，开展自我学习提高活动，提高教师的理论水平。开展教育专著研读，认真做读书笔记，撰写读书心得，互动交流。每学期读书学习笔记本不少于20篇，每月一篇教学论文或反思总结□

组长和组员劲儿往一处使，以组长为带头人，干劲十足，扎扎实实的把我校的教研工作做到实处，并群策群力在原有的基础上进行改进和创新，使得我校的教研工作踏上了一个新台阶，能够更好的为教学实践服务。在内容上紧紧围绕减负增质、分层作业和家长开放日公开课集体备课三大主题展开，切合实际，突出实效性，让教研活动真正研究教学实践，同时为教学实践服务。

5、积极鼓励教师申报各级各类课题研究为提高课堂的教学有效性服务，努力提高教师的教科研水平。

（三）存在问题及今后努力的方向。

1、在教学常规管理方面管理措施落实力度不够。对作业批改、教案检查等常规督察工作往往落实不到位，缺少动态管理与阶段控制的具体制度和措施。

2、教科研工作还没有形成系统化、规范化。例如一人一节公开课活动。教师只看重听课的过程，完成做课和听课的任务。课前的集体备课过程缺失，课后的集体评析与反思缺失。使得教研活动彼此阶段性割裂开来，未能形成体系，是教研活动效果最大化。

今后努力的方向：针对以上的不足之处，联合教务处、教科研处等部门，共同研究制定相应的制度和具体措施，尤其是建立一套可行且行之有效的监督、执行措施，充分发挥教研为教师 and 教学服务的精神□提供教师们需要的良好的环境和平台，采纳多方的建议和意见，促进我校教学工作更上一层楼。

学校副校长年度工作总结篇三

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是校园干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我用心参加上级各部门举办的各类培训。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与校园干部教师一道创造良好的育人环境，创设优越的校园品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证校园班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型校园尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作潜力

各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作中，没出现过错。平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的校园管理思想。并参加学科培训，使自己能胜任政治学科的教学工作。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使校园教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守校园的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，

总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守校园各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了校园工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进校园教育事业的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一) 健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策校园的发展。

(二) 大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善校园安全防护体系。校园在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。校园的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来校园没有发生安全职责事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三) 重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，校园受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，校园还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于校园重视，青年教师本身素质较高，加上用心好学，发展进步很快。

(四) 重礼貌礼仪和校园文化建设，创特色校园和绿色

校园。在我的高度重视下，校园狠抓学生的礼貌礼仪，并把它建立为我校的特色。

(五)抓核心工作，教学质量稳步提升。校园继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，校园召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，透过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六)校园后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。校园硬件建设也有了长足的发展。如：校园围墙、教学楼门窗、教学设备等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设转成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们校园的“踏实做事、快乐生活”的校风精神。透过我带领的教职工的共同努力，我校得发飞速发展。本人也被学区办公室评为“先进个人”，被党委政府评为“优秀党支部书记”。应对这些成绩，我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领校园的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的袖珍校园继续奋斗。

学校副校长年度工作总结篇四

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员先进性教育活动，我学习了xx大、xx大的精神；学习了关于两个务必的重要讲话和在中纪委第三次全体会议上的重要讲话；学习了科学发展观和正确政绩观；学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过对党的路线、方针、政策的不断学习，自己对重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固。

通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色，创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

学校副校长年度工作总结篇五

一、一年来的主要工作 1、注重了工作的计划性。年初根据学校整体工作部署，制定了切合学校实际的后勤工作计划，并与后勤主任一同研讨，按月份安排工作重点，确立了本年度工作历。这就使得全年工作目标明确、任务清晰。如：春季部分楼房防水处理，春招新生课桌椅筹备，中考、高考接待服务，秋季水暖检修等主要工作都得到逐步实施，并创造性地完成了预定任务。

2、注重了后勤人员的队伍建设。一支思想进步、业务过硬的后勤队伍是后勤服务工作取得成功的前提和保障。我主要是通过相互学习、亲自带头、个别交流等方式带领大家心往一处想，劲儿往一处使，从而不断提升全体后勤人员的服务意识和敬业精神，牢固树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁意识。比如：每学期开学初，我总是和后勤人员一道提前上班，及时检修水暖电照，备好师生桌椅，备齐各类物品；平时工作不攀不靠，积极主动，无论哪里出现问题，只要打声招呼，都能及时抢修，随叫随到。这是有目共睹的。

3、尽心尽力服务广大师生。凡是后勤该做的事，都尽力想在前面，做在前面；凡是工作计划内的事，都尽力超前完成，1 努力做好；凡是日常涉及为师生服务的事，都排在第一个去做，并让师生满意。比如：新生来校学生的床位不够，大家一起动手，及时焊接组装 50 多架，并负责安装到位；学校排球架坏了，我们及时挖坑、焊接、打桩，维修完好；天降大雪，后勤人员及时到位，发放工具，与师生一同劳动；自来水管道维修，不能供水，我们第一时间去上京高中，为教师们打来开水。

4、及时保障教学供给。上学期春季招生，按计划只准备了 300 套桌椅，可实际却招来 700 多新生，这给后勤工作带来了巨大的压力，在马校长的大力支持和协调下，积极组织后

勤人员先后从林东三中、上京高中、林东五中，林东蒙中，碧流台地区中学等兄弟学校借、要学生桌椅 380 多套，及时有效地保障了春季班的正常开学；在上学期期末，高考和中考阶段，全体后勤人员与学校教导处、政教处密切配合，缺桌椅调配桌椅，缺床位配备床位，积极主动，热情服务，尤其是在接待来宾，操办伙食，安排吃住方面，更是尽心尽力，表现突出，赢得了校内外领导和广大师生的好评。在暑期的示范校建设迎检筹备工作中，后勤人员更是身先士卒、积极肯干，出色地完成了自己分管的那部分任务。在学校组织的各类会议、各种比赛、各项活动中，后勤人员都是全力以赴，尽最大努力做好后勤服务和保障工作。

5、注重校园的美化绿化工作。

今年是学校校安工程实施完工后的第一年，院内楼房和学校大门都焕然一新。今年全体后勤人员对校园的花坛进行了精心的设计，对院内树木进行了及时浇灌和剪枝，加之学校对学生的管理到位，各处环境干净整洁，所以，师生们都说，今年的校园，花儿开得最艳，树儿最绿，校园最美。

6、强化了校园安全管理。

我校的后勤安全工作是在学校整体安全工作的大环境下进行的。我和几位后勤主任各有分工，各有侧重，基本做到每天都查看，即来校之后到校园的各处走走看看，如水管、灯具、线路、门窗等等，发现问题，及时处理。平常，我们早来晚走；假期，我们轮流值班，从未怠慢。

所以学校近年来没损坏过一件大型物件，没无故丢失过一件东西，没出现过一次人为的安全事故。

7、注重财务管理。在财务管理方面，我们严格按照马占全校长的指示，一切按章收费，勤俭理财，既不乱收一分钱，也不乱花一分钱。每次收费，学校都会及时张榜公示，而且

做到了收入项目清、支出条款明。

一年来我们始终把节约放在首位，尤其是以节水、节电、节约办公用品和合理利用教学资源为重点，避免了无原则的浪费，做到了少花钱、多办事。

8、注重勤工俭学。一年来我们开辟各种渠道，通过“防水自己做，管道自己修”以及房屋租赁、联合办学等各种方式为学校节约创收 30 余万元。

9、努力做好学校随机性工作。如：暑期，利用最短的时间完成了我校新校址规划建设项目立项上报工作；秋季，较好地完成了部队房屋计划外四户住户的搬迁工作。

二、两点感悟

1、后勤工作零散琐碎，事务繁杂，随机性强。所以，在落实工作计划的过程中，务必要根据后勤人员的特点，在各项工作细化、量化的基础上，尽力做到既有分工、又有合作，既要发挥个人潜能、又要充分发挥集体优势，这样，效率才会达到最佳。

2、自己对职务和责任的认识。说实话，多年来，面对副校长一职，我从来没考虑过权利大小，更多考虑的是我的责任大小，我深感自己的荣辱时刻与学校的荣辱在一起，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力，所以我特别愿意深入到教职工中、学生中，同他们一起劳动，一起建设我们美丽的校园。只有这样做，我觉得才对得起领导和全校师生对我的信任，对得起共产党员这一称号。

三、存在的不足

1、学习不够。

后勤工作是一项涉及面广、业务性强的工作，如基建工程、物品维修，财务预算等等，都需要具有相应的知识储备，这样才能由外行变成内行，从而实现科学管理。而自己总认为年龄大，学习是年轻人的事，被动学习。通过日常工作来看，我的这种想法是极端错误的，今后我一定会广泛涉猎各方面

知识，认真谦虚地向有专业、懂技术的年轻人学习，不断提高自身的专业技能，使自己尽快变成行家里手。

2、对后勤人员关心指导不够。

一是有些职工和教师家里有4了困难，自己没能及时掌握情况，没能及时给予帮助；二是个别职工仍然存在懒散现象，自己未能及时给予帮助指导；三是在管理中该严厉的时候没严厉，缺乏管理的魄力。

以上是我一年来的工作汇报，如果说取得了一些成绩，这些成绩的取得，离不开校长的宏观指导和学校的财力支持；离不开各处室办领导和广大师生的全力支持与配合；离不开后勤人员的团结协作和勤奋工作。今后，我将一如既往、尽心尽力做好我的本职工作，为学校的发展着想，为教育教学服务，广大师生的学习、工作和生活服务。