

学校工会工作述职报告 中心小学副校长 个人述职报告(优秀5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

水利工作总结报告篇一

国务院决定用20xx年到20xx年的3年时间开展第一次全国水利普查，这是我国一项重大国情国力调查，也是新中国水利发展史上的一件大事，搞好全国水利普查，意义十分重大。xx局高度重视，立即成立了由分管担任主任、xx局、xx局、xx局、xx局部门负责人为成员的xx第一次全国水利普查领导小组，领导小组办公室设在xx局，由xx局局长xxx担任组长。

为了顺利推进我区第一次全国水利普查工作，必须有经费作为保障。根据省水利普查办《关于尽快编报水利普查经费的通知》的通知精神，我局水利普查办积极开展水利普查经费预算编制工作，目前经费还未落实。

20xx年12月，我局先后派员多次积极参加了省级培训。xx第一次水利普查培训于3月1日2日进行培训，在全体普查指导员、普查员和我区第一次水利普查领导小组办公室全体人员的共同努力下，圆满完成各项培训任务。

为了能够及时研究工作中碰到的实际问题和困难，我局制定并严格实行例会制度。要求办公室成员每双周一集中一次，及时通报水利普查工作情况，并及时总结实际工作中好的经验和做法，解决困难和问题。

加强水利普查宣传，有利于普及水利知识、宣传水利，也有利于形成全社会关心水利普查、支持水利普查。我局安排专门工作人员编撰《工作简报》，适时对正在开展的有关工作和工作亮点进行深入挖掘和宣传。

组建了人员充足、机构齐全的水利普查队伍，加强管理成为摆在当前的工作难题。普查办经过认真研究和征求意见后，及时制定了《工作简报制度》、《档案管理制度》、《考勤管理制度》等行之有效的工作制度。

水利工作总结报告篇二

一年来，我们在县委县政府的正确领导下，在县水利局的具体指导下，在各村领导大力协助和乡政府全体人员积极努力下，圆满地完成了上级主管部门下达的各项工作任务。在深入开展农田水利基础设施建设，促进我乡的水利事业发展方面，主要做了以下几方面的工作。

一、加强业务学习，制定规章制度

组织水务站人员学习有关水法法规和党的方针、政策，积极参加县里组织的培训，增强业务知识，提高工作能力。年初制定各项工作计划，工作职责，防汛值班制度等一系列规章制度，分工明确为顺利开展工作打下了良好的理论基础。

农田水利基础设施建设紧紧围绕农业生产开展，解决广大村民饮水难的问题。围绕加快农业产业结构调整、加快农业产业经营，重点在土地流转上求突破；要紧抓机遇、利用好上级政策，重点打造万亩玉米片带、林木及紫花苜蓿种植基地，提升整体农业种植效益，确保人民群众生产生活安全。

三、做好防汛工作

1、加强组织领导

要求各村建立健全防汛工作领导小组，明确领导职责，各负其责各司其职，使今年的防汛工作有了组织上的保障。

2、落实了防汛岗位责任制

乡防汛领导小组成员各负其责，并跟各村村领导签订了安全责任书。组织乡业务主办员经常下村，检查情况，发现问题及时解决，解决不了的问题向主管领导汇报，并得到及时解决的办法。同时，协助各村及时清理排洪沟的垃圾，做到汛期排水畅通的标准。

3、做好防汛值班

从6月1日起到9月30日是防汛期，做到自觉地遵守值班坐岗制度，不管天气好坏都要坚守岗位，认真填写当日的值班情况，及时向领导提供雨情、水情、灾情，做到无漏岗的现象。

为进一步地掌握各村水资源利用情况，乡水利站的工作人员积极配合县水利局的工作，亲自下乡到各村进行摸底调查，认真统计数据，做好水源提升、河道治理和截污减排等工作。按照“市场导向、科学规划、因地制宜、适地适树”的原则，配套适生、速生、高效的林果业，确保治一处、成一处、收到发挥效益一处、示范带动一片的良好效果。

五、加强宣传水法工作

水是人类的生命线，全球正面临着水资源紧缺的危机。为了

提高广大人民群众节约意识，顺利开展水法宣传活动，在文化广场拉横幅，贴宣传画，进一步提高广大村民的节水意识。

总之，过去的一年里，在工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着很大的不足，我们会认真总结改正，探求新的合理

的工作方法，克服困难，抢抓机遇，开拓创新，更加努力做好上级交给的各项工作任务，为我乡水利事业做出应有的贡献。

太白梁乡水利工作站2012年11月20日

水利工作总结报告篇三

一年来，我们在社区的正确领导下，在县水利局的具体指导下，各村领导大力协助和所里全体人员积极努力下，圆满地完成了社区和上级主管部门下达的各项工作任务。今年是党的十七届六中全会召开的一年，我们认真学习和贯彻执行党的十七届六中全会精神，执行有关水法法规，积极完成社区和县水利局交给的各项工作任务，在深入开展农田水利基础设施建设，促进我社区的水利事业发展方面，主要做了以下几方面的工作。

一、加强业务学习，制定规章制度

组织水务站人员学习有关水法法规和党的方针、政策，积极参加县里组织的培训，提高了业务知识和工作能力。年初制定各项工作计划，工作职责，防汛值班制度等一系列规章制度，分工明确为顺利开展工作打下了良好的理论基础。

饮水工程，为了解决广大村民饮水难的问题，主要解决了以下工作。首先，协助汉封村文化站解决了蓄水池渗水问题，让广大村民及时喝上自来水。其次，洛城自来水改造工程，包括打一处深井、维修蓄水管、管道工程。

三、做好防汛工作

1备、早预防。

1、加强组织领导

要求各村都要建立健全防汛工作领导小组，明确领导职责，工作分工，各负其责，使今年的防汛工作有了组织上的保障。

2、落实了防汛岗位责任制

社区防汛领导小组成员各负其责，并跟关村村领导签订了水库责任书。组织社区人员经常下村，检查情况，发现问题及时解决，解决不了问题要向主管领导汇报，引起领导的重视，并得到及时解决的办法。同时，协助各村及时清理排洪沟的垃圾，做到汛期排水畅通的标准。

3、做好防汛值班

从6月1日起到9月30日是防汛期，做到自觉地遵守值班坐岗制度，不管昼夜，天气好坏，没有休息日，都要坚守岗位，认真填写当日的值班情况，及时向领导提供雨情、水情、灾情，做到无漏岗的现象。

为进一步地掌握各村水资源利用情况，并下乡到各村进行摸底调查，这项工作是复杂、长期的工作要明年继续做好各项数据普查，也为明年的水利上报项目创造有利条件。

五、做好准备项目设计

局。

六、加强宣传水法工作

水是人类的生命线，全球正面临着水资源紧缺的危机。为了提高广大人民群众节约意识，迎接十八届“世界水日”二十三届“中国水周”组织开展了水法宣传活动。在政府大院摆满宣传板报、拉横幅，贴宣传画，进一步提高了广大村民节水意识。

七、协助社区工作

能够及时下村到自己的包村点组织进行村级两委班子换届选举工作。做好清明防火检查工作，积极参加机关组织的理论学习和各项活动。

2012年工作思路：

一、做好防汛工作，重新调查河道、水库基本情况

三、抓好水土保持工作，要严厉打击乱采沙土、在防洪沟内盖建筑物的行为

四、及时上报各村饮水工程和防洪沟工程

总之，过去的一年里，在工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着很大的不足。在新的一年里我们在镇党委和社区的正确领导下克服困难，抢抓机遇，开拓创新，总结经验，更加努力做好上级交给的各项工作任务，为我社区水利事业做出应有的贡献。

水利工作总结报告篇四

认真学习和执行有关水法法规，积极完成镇政府和市水利局交给的各项工作任务，在深入开展农田水利基本建设，促进我镇的水利事业发展方面，主要做了以下几方面的工作。

组织所里人员学习有关水法法规和党的方针、政策，积极参加市里组织的计算机培训班，行政执法考试、财务人员培训班，提高了业务知识和工作职能。年初制定各项工作计划，工作职责，防汛值班制度、财务管理制度等一系列规章制度，分工明确为顺利开展工作打下了良好的理论基础。

（一）灌溉方面

今年五凤灌区维修了两处，其中一处是灌溉期间冲毁的劳动村水渠150米，当时，正是农民插秧时期，时间紧迫，影响了农田灌溉，因此，多次下乡到五凤村了解情况，解决了200个编制袋和120米塑料布。另一处是五凤村拦河坝，因为某种原因冲毁了20多米，造成了70多垧水田地缺水，为了解决农田用水，我们没有双休日，多次跟上级部门协商。利用10多天时间拉石头、编笼子等方式维修了冲毁的拦河坝和水渠，保证了五凤村的灌溉用水。另外维修了河龙村农桥一处，及时解决水泥、钢筋等物资，不影响水田正常用水。

（二）饮水工程

为了解决广大村民饮水难的问题，主要解决了以下工作。首先，协助河龙村维修了蓄水池解决了渗水问题，让广大村民及时喝上自来水。其次，民主村自来水改造工程，包括打一处深井、维修蓄水池、管道工程，其中蓄水池工程未施工。

再次，小营村打两处深井，管道维修，大力动员村里财力、物力，解决了农民饮水工程。并把其他村的饮水工程项目报到上级部门，提前做好项目设计概算工作。

防汛工作是保障国民经济和人民生命财产安全的大事，也是全镇的工作之重，作为水利部门在汛期来临之前向主管领导汇报今年防汛工作的特点，制定防汛责任制，做到了早动手、早准备、早预防。

（一）加强组织领导。要求各村都要建立健全防汛工作领导小组，明确领导职责，工作分工，各负其责，使今年的防汛工作有了组织上的保障。

（二）落实了防汛岗位责任制。镇防汛领导小组成员各负其责，小型水库、塘坝、河堤段，并跟村领导、塘坝主人签订了小型水库、塘坝责任状。组织所里人员经常下乡，检查情况，发现问题及时解决，解决不了问题要向主管领导汇报，

引起领导的重视，并得到及时解决的办法。同时，协助各村及时清理排洪沟的垃圾，做到汛期排水畅通的标准。

（三）做好防汛值班。从6月1日起到9月30日是防汛期，做到自觉地遵守值班坐岗制度，不管昼夜，天气好坏，没有休息日，都要坚守岗位，认真填写当日的值班情况，及时向领导提供雨情、水情、灾情，做到无漏岗的现象。

为进一步地掌握各村水资源利用情况，并下乡到各村进行摸底调查，引泉、深井、菜田、等具体数据。这项工作是复杂、长期的工作要明年继续做好各项数据普查，也为今后上报项目创造有利条件。

今年上级部门安排水利部门做移民调查工作，这项工作是关系到将来移民得到补助的利益问题。因此，从第一步登记移民，第二部登记移民子女、死亡家属、证明人签字、村民签字等等一系列的登记过程中，要求各村严厉把关、领导负责，并张榜公布。这次移民登记工作是上级部门第一次着手的工作，因此，很多方面存在重复，复杂，繁琐，所以各村负责人都觉得很耐烦，但是考虑广大移民的切身利益跟他们耐心地解释，做到了移民登记无漏洞的现象。

通过市水利局勘测部门，今年我镇测量、设计的工程项目有东光自来水，长东防洪沟，五凤蓄水池，小白石沟小流域项目等。其中，小白石沟小流域治理项目报到了市财政局，五凤蓄水池改造已完成，东光自来水工程报到了市水利局。

水是人类的生命线，全球正面临着水资源紧缺的危机。为了提高广大人民群众节约意识，迎接十五届“世界水日”二十届“中国水周”组织开展了水法宣传活动。在活动日那天，在政府大院摆满宣传板报、拉横幅，贴宣传画组织秧歌队，进一步提高了广大村民节水意识。

能够及时下乡到自己的包村点组织进行村级两委班子换届选

举工作。做好清明防火检查工作，新居工程等，积极参加机关支部组织的理论学习和各项活动。

一、做好防汛工作，重新调查各个塘坝基本情况。

二、继续做好水资源基础资料普查。

三、抓好水土保持工作，要严厉打击乱采沙土、在防洪沟内盖建筑物的行为。

四、及时上报各村饮水工程和防洪沟工程。

总之，过去的一年里，在工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着很大的不足。在新的一年里我们在镇党委和政府的正确领导下克服困难，抢抓机遇，开拓创新，总结经验，更加努力做好上级交给的各项工作任务，为我镇水利事业做出应有的贡献。

水利工作总结报告篇五

20xx年以来□xx镇在县委、县政府的正确领导下，在市、县水利部门的大力支持和精心指导下，以“一创双优”和“六讲六比两带头”活动为契机，认真贯彻落实科学发展观，紧紧围绕服务“三农”工作大局，以全面建设社会主义新农村为目标，以夺取市“龙乡精神杯”为动力，以抗旱防汛、沟渠清淤、农村饮水安全等重点水利工程建设为重点，全镇上下克难攻坚、群策群力、勤奋工作，狠抓水资源利用和管理，使水利建设又跨上一个新台阶□xx镇连续多年被市、县表彰为“龙乡精神杯”先进单位，水利工作取得了前所未有的突出成绩，开创了水利工作的新局面。

20xx年，全镇完成冬修水利、机井打配、抗旱应急、饮水安全、濮清南需配套、修建桥梁、路边沟治理等重点水利工程建设，累计投入资金1120万元，其中镇级财政285万元，动土

方54万方，新增有效灌溉面积万亩，新增旱涝保收田面积万亩，解决饮水安全9000人。

今年我镇共有县办工程5条，镇办工程6条，村办工程25条，长度千米，土方40万方。为保证工程的进度和质量，镇党委、政府提前召开水利工程动员会，成立了以书记为政委、以镇长为指挥长的xx镇农田水利基本建设指挥部，并按工程分部情况下设九个分指挥部和一室三组，每个分指挥部至少有一名科级干部挂帅，具体负责。进一步落实各项工程承包责任制，领导包管区、包重点工程、包沟渠。施工过程中，水利站及所在管区人员，采取24小时跟车服务，及时解决问题，水利局技术人员全线技术指导，镇督导组全面督导。同时在镇政府财力有限的情况下，免收群众90万元，全部由镇财政负担。由于组织到位、措施得力，全镇迅速掀起冬修水利高潮，经过22天的昼夜奋战，于11月18日率先高标准、高质量完成任务。

今年春季，争取上级资金46万元，清挖沟渠9条，完成土方14万方；新打机井28眼；濮清南干渠续建配套工程完成投资140万元，硬化渠道550米，新增有效灌溉面积万亩，新增旱涝保收田万亩，确保了夏粮的丰产丰收。濮清南干渠续建配套三期工程正在有序施工中。

今年争取上级资金450万元，完成了虫王庙、枣科、前盆城、后盆城、董庄、侍郎寨、林庄、吉庄、田庄、中车庄、沙滩等11个村9000人的. 饮水安全工程，实现了全镇饮水安全村村通。争取上级资金和吸收社会资金180万元新建桥梁13座，进一步改善了群众生产生活和出行条件。

为促进农村五项工作，今年共高标准开挖、整理路边沟千米，将路边沟作为灌排水重要渠道全线贯通，并进行了美化、亮化。受到群众的一致好评。

尽管我镇农田水利工程建设工作取得了一些成绩，但是距上

级要求和群众的期望相比还有一定的差距于不足，在今后的工作中，我们将继续探索和创新水利工程建设的方式和方法，把水利工作作为民心工程抓紧抓好，努力把我镇农田水利基本建设工作提高到一个新的水平。

水利工作总结报告篇六

上半年，局办公室紧紧围绕局水利中心工作，积极参与政务，认真做好事务，加强队伍建设，办公室全体工作人员仅仅围绕“协调、服务、管理”三大职能，为局领导、机关处室、各县局和基层提供周到、周密、周全的服务，较好地发挥了参谋助手作用，顺利完成了领导交办各项工作任务。

(一)抓落实，重要工作办理及时。积极做好督促、检查等工作，努力发挥“推手”作用。对上半年62件领导批示件的办理工作进行跟踪督查，随时了解进展情况，确保上级领导交办事项有着落，促进重点工作部署的贯彻执行。同时针对周例会上部署的工作要点，制定了周例会备忘录，进行跟踪督办，并于每周末将结果反馈局领导。

(二)抓办文，深入推行即办制。一是做好文秘工作，完成各类综合材料18件6万余字、其他材料30余件4万余字、各类会议纪要；材料质量获得各级领导充分肯定。二是做好办文工作，及时接收、分发、转发、印发、寄送各类公文文件，各类文件均能当日落实到相关处室处理，并且做到分类合理、科学；上半年完成收文处理3240件、发文处理1043件，平均每天处理收文27个、发文9个。三是严格执行限时流转制度。一般文件的签收、上网、拟办环节确保在一个工作日内完成；同时要求各单位负责人收到文件后，要在一个工作日内阅办或批办给有关人员承办，确保做到“一般文件办理不过夜，急件随时随办”。

(三)抓办事，高质量完成各类事项。一是认真做好上级和领导交办的事项，做到办理认真、有效落实、反馈及时。二是

组织承办人大建议、政协提案 73件， 3次召开专题会议研究部署，并通过实行局领导牵头办理及跟踪通报等工作措施，5月5日前会办件全部完成，6月25日前提前半个月前基本完成主办件的办理。特别是针对瑞安代表团提出的《关于要求对飞云江综合治理有关问题进行询问的报告》，专门牵头相关处室进行研究答复。三是做好信访件的处理，及时落实办理责任单位，上半年共处理信访件26件，实现了信访办结率95%。四是做好档案管理工作，上半年共整理20xx年度文书档案2299件，其中永久600件，30年710件，10年789件；科技档案340个项目351卷。数字化20xx年度文书档案8303页□20xx-2011年珊溪管理局文书档案 10762页。完成水利厅布置的20xx年度的水利档案统计及各县市区的档案统计汇总工作。文书档案管理规范、保管妥当，无丢失文件现象发生。

(四)抓办会，提高会务质量和效率。一是协助局领导开好周一碰头会、局长办公会、党组会、专题会议共50余场次，整理会议纪要近20篇，做到表达准确、内容完整。二是上半年牵头完成各类会议会务工作共308场次，有序开展各项会务活动，保证了会务质量和服务效率。三是配合市两办及上级有关部门做好涉及水利重要会议的组织工作，包括陈雷部长听取浙江省防指工作汇报、美丽浙南水乡建设“百亿工程”集中开工仪式、“十大举措看落实”年度工作展示汇报会等。

(五)抓财务，提高预算执行率。一是组织编制20xx年局系统的部门预算。实行零基预算和综合预算，进一步增强单位财务统一核算、统一管理的力度。同时加强预算绩效，明确项目支出预期绩效目标，提高财政资金使用效益□20xx年水利系统部门预算(一上)项目经费2634.27万元,比上年提高 11%。二是加强预算的执行力。按照项目落实责任，制订预算经费执行分工表，强化职责，明确分工。将年度预算各项指标按科室分解，财务部门按季及时反馈各部门预算指标执行情况，加强经费执行部门和财务部门的联系，确保如期保质保量完成资金使用任务。三是加强“三公”经费管理，每月10日前

公示局本级和各单位公务接待情况，“三公”经费控制达预算目标。截止5月底，局系统(除温瑞平水系管理局外)公务接待数为8.3万元。同时加强结余资金清理，上交财政 690.88万元，调整项目使用资金322.04万元。四是组织局属单位经济责任审计和局本级及各单位公务支出公款消费的自查和抽查审计。委托中介机构对水政监察支队和堤塘河道管理处进行领导离任经济责任审计和20xx年财务收支审计；组织公务支出公款消费审计小组对温瑞平水系管理局、水利水电处、围垦处和水库管理处进行20xx年公务消费公款支出审计，均已出具审计报告。

(六)抓难点，完成办公用房清理整改工作。根据《xx市市本级党政机关办公用房清理整改工作方案》的要求，我局从实际出发，召开办公用房整改会议，下发实施方案，在确保每位干部职工的基本办公使用面积的情况下，结合局大楼面积情况、人员编制情况及整改意见，制定合理的办公用房清理整改方案，对办公用房的清理工作进行全面部署。截止目前，办公用房已基本调整到位。同时针对治水办抽调28人进行集中办法的实际情况，多次联系市机关事务局等相关部门，对办公用房进行统筹安排，确保水乡工作顺利开展。

(七)抓后勤，强化服务质量。一是合理安排保安值班时间，对来访人员，逐一登记并确认，加强出入大楼流动人员的管理。二是定时检查食堂菜品质量，注重食品卫生，实施菜品留样制度，对每日菜品进行留样，保证食品卫生安全事故处理工作高效、有序地进行，切实保障干部职工的饮食卫生。三是加强了局内车辆的管理，启动车库蓝牙系统，对地下车库进行智能化管理，一车一杆，确保车辆出入有序。

(八)抓接待，优化服务显成效。按照“严格管理、优质服务”的要求，上半年共高质量高要求地做好各项接待工作75场次，接待人数1534多人，其中包括水利部陈雷部长、水利部水资源司陈明副司长等重要客人，受到了各级领导的好评。同时，严格执行公务接待有关规定，在确保接待工作热情周

到的前提下，严格控制接待费用，未发生接待违规现象。

(九)抓规范，做好固定资产登记备案。安排专门人员，对全局固定资产进行全面调查、逐一登记、造册建档，建立健全固定资产管理制度，逐步规范固定资产管理。

(十)抓宣传，提升水利整体形象。一是健全政务信息报送制度，制定相关文件，建立健全信息、信息约稿、信息奖励等制度。二是组织开展“世界水日、中国水周”主题宣传活动，增强全社会懂水、爱水、护水的意识。

在肯定的成绩的同时，我办也清楚看到存在的问题：一是保密、消防安全等工作开展得还不够；二是水利政策调研还不够深入，调研成果精品不多，参谋助手作用有待于进一步发挥。所有这些有待于今后进一步完善和解决。

(一)做好文秘工作。公文收件办理要继续做到及时、准确、高效，件件有落实。拟稿发文要把好文字关、格式关、程序关，提高办文的质量。要强力推进即办制，提高办文效率。

(二)做好服务工作。围绕局中心工作，做好会务安排、公务接待、公务用车、机关食堂，办公大楼，消防安全、卫生环境等工作，切实提高后勤服务水平。

(三)做好财务工作。开展水利工程项目资金的绩效管理、直属单位领导离任审计等工作。坚持厉行节约，严格控制“三公”经费。提高预算执行率，规范财务管理。

(四)做好档案工作。今年要力争通过市级档案目标认定，完成局系统数字化档案室创建工作，使我局档案管理有新的突破。

(五)做好其他工作。一是继续做好建议提案办理工作，提高建议提案办理满意度，加强与代表委员的沟通，按照“回头

看”要求做好办理后续工作。二是牵头做好信访，确保信访办结率达95%以上。三是做好应急联动和维稳等工作，及时处置应急事件。

水利工作总结报告篇七

20xx年，合着中下游整治的节拍管理分局在上级的正确指导下以防洪保安为中心以创新为手段，以改革为动力，抢抓机遇、克难奋进，各项工作均卓有成效。

一、防汛准备工作有条不紊

我局始终把防汛抗灾作为重中之重，深刻领会和贯彻落实上级关于防汛抗灾的指示精神，切实把各项备汛工作落实到实处。从思想、组织、工程、物料、预案、通讯等方面做好充分准备，全力迎战今年可能出现的洪灾。

(一)思想上高度重视

坚持“安全第一，常备不懈，以防为主，全力抢险”的防汛方针，我局成立了防汛办公室，进行了防汛抢险知识培训，并印发了防汛知识手册，组建了防汛抢险突击队。在5月16日全市防汛工作会议后，对全局防洪工作进行了全面部署，全局上下牢固树立防大汛，抗大灾的思想，层层落实防汛工作任务，责任和措施。

(二)加大整险加固力度

去年，我局按计划对潭洲及北湖两处崩岸进行了高标准整治，分别以砼六方块护岸516立方米、245立方米，并已通过验收。对今年新出现的城区四码头崩铨采取应急措施，调度资金进行了抛石镇脚。分洪道应急此文章来自于本站整险第一期工程已基本完工。今年国家计划汉江下游堤防整险加固工程土方100万元，整治干堤16.9公里。我局积极配合进行各项协调

工作，在6月底全面竣工。另外，分洪道续建配套工程第二期工程也逐步走上正轨，开工在即。干堤及分洪道抗洪能力逐步得以加强。

(三) 科学制定防洪预案

根据上级要求及去年防汛的实际实际情况，我局针对凸现出来的问题，组织技术专班，对防洪预案进行了修订和完善，迅速摸清了沿堤各段及险工险段责任人及防守单位，每处险工险段及穿堤建筑物均有对应的防守方案及应急抢护措施，基本做到科学性、准确性、可操作性。

(四) 抓紧防汛物质器材储备和通讯工作

我局由财务科对国有防汛器材进行仔细检查，其中砂石料53868方，编织布0.2万平方米，抢险舟1艘，并指定了明确的地点，登记成册，确保随时调度使用；并筹集了石方27000方、编织袋70000条等民筹器材。另外，我局组织通讯专班对所有防汛通讯设施进行了全面的检测维修，并更换了部分通讯设备，确保防汛通讯的畅通。

(五) 加大清障除障工作力度

我局对汉江干堤砂石料堆放、500米以内压担井及违章植树等防本站洪隐患进行了排查，并登记造册，以水政大队及管理段紧密配合逐家发送通知单，封堵了部分水井，消除了违章植树现象，并正大规模对黄砂堆码等其它防洪障碍进行彻底清除。

(六) 落实防汛责任制

我局实行领导及科室蹲点包片制，管理段各负其责，专人坐岗，及时每天水雨情，并密切与市政府及各乡镇联系，认真落实险工险段，穿堤建筑物及具体堤段责任人，强化责任，

严阵以待。

二、堤防目标管理循序渐进

(一) 建章立制，落实责任

要全面加强堤防工程管理，加大规章制度建设力度，强化目标管理及为重要的环节，为此，我局奉行“以钱养事”的精神，针对堤防目标管理分制考核要求，制订了具体的河道堤防考评办法，印发了《堤防管理手册》，以人平一公里堤段落实责任。同时建立和执行激励机制工，效挂钩，通过层层检查，严格考核、严格兑现，使管理工作步入制度化、目标化、规范化的轨道。

(二) 强化措施，注重实效

为了彻底改变落后局面，我局多次组织各级负责人到先进单位参观学习，强化措施，在堤防目标上档升级上狠下功夫。今年，我局购石多方高标准整治了12条上下坡道，购进了13台除草机，加大除杂力度，同时对重点考核堤段采取了挖除草根，移植草皮对杂草进行彻底根治。目前已除杂102万m²，另外填补雨流沟缺55处，土方7200m³，平整堤面59公里，清除堤旁杂物1200m²。