

# 最新工长工作总结及工作计划(精选5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。什么样的计划才是有效的呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 工长工作总结及工作计划篇一

我叫张跃远是尚河明郡现场负责人。首先感谢公司为我提供这个平台，让我在尚河明郡项目工长这个职位上更加成熟。在公司领导的正确领导下、在各位同事的无私帮助下，渐渐的让我在这个岗位上感觉到如鱼得水，并在工作能力的不断提高中在本岗位上越来越得心应手。相信在以后的日子里，我会在这个平台上尽我所能，为三发公司的辉煌尽一份绵薄之力。下面就我在工长这个岗位上的实际工作情况和不足做一个总结。

从2012年6月20日进入尚河明郡项目部后，我担任了沿街商场、1#、2#、3#工长的职务，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟分包单位的全面协调工作，在这期间，渐渐的熟悉了公司的管理模式和程序。在各位领导的正确指导下，开展了各方面工作。

今后在施工过程中每周组织分包方管理人员召开例会，及时的解决施工中遇到的问题和困难。每天详细部署每个分包管理人员的分包任务，具体到每天项目部和分包管理人员主抓哪些事都进行分工。并安排第二天现场检查落实情况，对落实不到位的进行惩罚措施。

在安全管理上配合公司安全员对现场的一些安全设施定期进行检查，对一些不符合规范的设施马上要求整改，定期对工人开展现场安全、质量教育。定期举行安全教育培训，对现场的一些违规操作和一些不安全隐患及时制止。

在质量管理方面严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。在每道工序完成施工后要求分包队伍严格进行自检后上报，由项目部进行二次验收，对检查出问题现场提出并马上责令整改，然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

在现场文明施工管理上我们先对现场进行了规划，对各个分包队伍进行现场责任区划分，定期对责任区的卫生及设施进行检查。安排专门的工人进行公共区域的每天定时打扫、冲洗，有效的保证了施工现场的整洁美观。建筑工程个人工作总结今后保证我们的管理人员在工作中团结一致、工作中克服新的困难、加强学习、严格要求、把领导交给我们的工作干好管好为三发的发展尽一份绵薄之力。

汶上一建第七分公司

2015年12月9日

### 【建筑工长年终工作总结(三)】

## 工长工作总结及工作计划篇二

时间光标从xx年7月开始，我沿着它的方向在小湾的高拱上前行，我不是它的筑造者，也不是只贴着他商标的参与者，是它的膜拜者，它是我的偶像，向之学习与敬礼！而这它，是小湾，高拱坝，领导，师傅师兄，还有同事。感谢你们的照顾，支持，帮、带、管。说，一个人的前途不是自己走出来的，得在你走到合适的岔路口，出现恰当的人微笑着对你说：这边走。而这，小湾的你们，可能就是多年之后的回首中，那些微笑的人，再次感谢你们的微笑！

xx是小湾水电工程历经十年建设的决战之年、收获之年，虽然不能体味创造者的自豪，但能感觉作为电厂一员的欢欣与幸运，虽然懂的少，但我们在学，虽然做的少、做的简单，但我们在努力，在实践。通过入厂教育各类培训、学习报告，我们对澜沧江公司，对小湾工程都有了初步的认知和了解，通过安规知识的学习，我们学会了在工作中如何保护自己 and 他人，了解了工地上的危险源，增强了安全意思和防范意思，无时无刻提醒和告诫自己：人，生活多美好，生命更重要，我兜里不光揣着自己的生命，还可能牵着别人的幸福生活。部门安全培训与实践，训练了我们在工作中细心的工作态度，不紧是安全，任何工作都得心系他人和自己，像用心珍惜生命一样，用心工作。

工程知识的学习在于实践，那些抽象的图纸、概念和数据，通过实践学习后才能具体化！在建管局安质部师傅的指导和帮助下，看到，学到了小湾工程很多施工方法，质量评定标准，也学到了工作中很多必不可少的经验和方法。泄洪洞抗冲耐磨混凝土的施工方法、细节，保养过程中应该注意的问题不在那么抽象；认识的龙抬头不再只是它的好处，还有因为倾斜带来的施工困难；混凝土出现麻面、蜂窝的原因，振捣不够或过振与漏浆在混凝土质量表观上的区别；小湾的“四大、三高“有了具体的概念，也了解和感叹了几百亿什么概念！当然，更重要的是学习和了解了工程实践中的方法，应该注意的问题，对工程的种种概念等等有了一定得认知和了解，并从学习和实践中得到了锻炼。

几个月的培训学习和实践，学到了很多知识和道理，在生活和工作中锻炼了自我。但依然还有很多不足，还需要继续学习和实践。在以后的工作中多与同事沟通和分享，一样要多下工地，多实践，还需各位师兄师傅的帮助和指导。

## 工长工作总结及工作计划篇三

我在担任工长职位以来能够按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，完成了领导所交给的各项工作任务。在二年来我主要做了以下几点工作。

1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对设备的运转情况，对设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。

努力熟悉各个用电设备和取暖设备。在不断提高自身素质的同时提高职工的整体技能，便于更好的完成各项任务，完善日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

我任工长一职以来，在工作上一如既往，我认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针。坚持“以人为本、创新管理”理念，要求每位员工做到“动作前有所依，动作后有依据”。施工前组织开施工会，把施工方案拿出来大家讨论，合理分工、明确责任、办理好各种手续，工作结束后及时开会，认真总结，谈个人体会，总结施工中存在的不足，并做好记录。在工作中严格执行“自控、互控、他控”三控体系，严抓标准化作业，从源头上遏制违章违纪行为。针对员工在施工中“缺穿少戴”、违反“标准化作业”内容等现象，加大了检查考核力度。

按要求，定期参加设备月周检，对设备进行质量检查、人身安全检査、周六、日工作检查、安全生产教育、职工学习检查，发现问题及时开展安全生产分析，将各项规章制度落到实处，提高职工工作质量。

不足：工作和学习中，我颇有感受，也学到了许多，也懂得了不少，也收获很多，但他最终成了过去。在日新月异的今天，我们面对铁路高速发展，随着铁路新技术、新工艺不断更新和应用，我还需要倍加努力学习理论知识，学文化、学业务、学技术，学管理。

问题：考核力度不大对职工表扬多，批评少：对问题批评多，考核少。导致个别职工两纪松弛。个别职工安全意识不强，缺乏大局观念，值班时抢修抢通意识不够，对个别小问题重视不够。

## 工长工作总结及工作计划篇四

我叫\_\_是尚河明郡现场负责人。首先感谢公司为我提供这个\*台，让我在尚河明郡项目工长这个职位上更加成熟。在公司领导的正确领导下、在各位同事的无私帮助下，渐渐的让我在这个岗位上感觉到如鱼得水，并在工作能力的不断提高中在本岗位上越来越得心应手。相信在以后的日子里，我会在这个\*台上尽我所能，为三发公司的辉煌尽一份绵薄之力。下面就我在工长这个岗位上的实际工作情况和不足做一个总结。

从20\_\_年6月20日进入尚河明郡项目部后，我担任了沿街商场、1#、2#、3#工长的职务，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟分包单位的全面协调工作，在这期间，渐渐的熟悉了公司的管理模式和程序。在各位领导的正确指导下，开展了各方面工作。

今后在施工过程中每周组织分包方管理人员召开例会，及时的解决施工中遇到的问题和困难。每天详细部署每个分包管

理人员的分包任务，具体到每天项目部和分包管理人员主抓哪些事都进行分工。并安排第二天现场检查落实情况，对落实不到位的进行惩罚措施。

一些安全隐患及时制止。

在质量管理方面严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。在每道工序完成施工后要求分包队伍严格进行自检后上报，由项目部进行二次验收，对检查出问题现场提出马上责令整改，然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

在现场文明施工管理上我们先对现场进行了规划，对各个分包队伍进行现场责任区划分，定期对责任区的卫生及设施进行检查。安排专门的工人进行公共区域的每天定时打扫、冲洗，有效的保证了施工现场的整洁美观。

今后保证我们的管理人员在工作中团结一致、工作中克服新的困难、加强学习、严格要求、把领导交给我们的工作干好管好为三发的发展尽一份绵薄之力。

\_\_\_建第七分公司

\_\_\_目部

20\_\_年7月9日

## 工长工作总结及工作计划篇五

尤其在机车质量工作方面，一直以来整备作业任务繁重，检验组人员匮乏，保质量、保正点问题还没有从根本上得到解决，以及自身努力不够等原因，与集团、段对整备工作的要求相比，与兄弟单位取得的成绩相比，还有相当距离，今年5月份连续发生2起责任机故，给我敲响了警钟，今后我要更加

关注工作中的薄弱环节，正视不足，扬长补短，统筹兼顾，合理用力，努力对工作薄弱环节给予改进提高，补齐“短板”，为我车间的安全生产作出更多、更大的贡献。

谢谢大家！

## 一、上千万个线头要个个完好

太原电务段原平车间位于交通较繁忙的忻州地区，承担着多条线路的铁路信号设备的保养维修任务。

旅客看到的信号灯，只是铁路信号设备的冰山一角，机房内有数百个机柜，接线线头有上千万个，室外线路上有900\_锁道岔，每台道岔用5台马达驱动，以便使动车组驶向相关股道。

铁路信号设备非常精细复杂，上千万个线头，只要有一个出了问题，信号显示就会异常，我们必须争分夺秒通过计算机分析，是哪里出了问题，然后迅速将故障排除。

车间x余名职工，干的都是科技含量颇高的“绣花”活儿。

## 二、工作从午夜零点开始

信号工们每天的工作是从午夜零点开始的。列车白天运行，夜间维修保养，从零点至四点这段时间叫做天窗点，列车线路上不开行列车，信号工们便可以安全地上线路检查各种室外信号设备。每个月，我们都会将所有信号设备彻底检查一遍。

冬天的夜晚，铁道上寒风凛冽，比地面更加寒冷。但是，我们这铁路工班长述职报告些信号工们依然架设好照明设备，一丝不苟地检修着。凌晨四点，天窗点到了，我们便清点工具，陆续回到工区。洗漱之后，再吃点东西，早晨六点才能入睡。午饭后，新一天的工作计划下达，我们又开始做准备，

研究方案、安排分工、准备工具材料。晚上9点，开点名会，又一个天窗点作业即将开始。

### 三、厚厚的线路图册被翻旧了

我从事铁路信号工作已经有x个年头了，有时候会带领一帮年轻人不分寒暑、不分日夜，时刻监控着信号设备状况，来确保铁路信号设备良好的运行状态。

信号设备的状态，由计算机进行24小时监控，一旦有细微变化，通过微机监控曲线就能看出异常。因此，我们这些信号工们除了能武，还要能文，夜间去现场检修保养，白天还要轮流值班看视频监控，看数据，看曲线，通过比对看出异常信号的蛛丝马迹。

由于铁路信号科技含量较高，我们都为能成为一名铁路信号工而自豪。车间学技练功氛围很浓，工区文件柜内厚厚的线路图册，被信号工们都翻旧了，车间技术能手不断涌现。

首先，在岗前培训过程中，我学习了许多规章制度，以及初步了解现场的信号设备。在培训过程中我学会了做事要认真特别是铁路工作，它关系到生与死。做事认真才能使得我们的工作更加有效率，才会使得我们少犯错误；在学习中我还学到了需要承担自己的责任，责任代表了一个人的品质，责任使人变得稳重，使人知道自己的义务，使我又迈入了新的起点。在电务段的这几年工作对我而言就是质的积累，量的飞跃。

这里的事由陌生到熟悉，这里的环境由艰苦到适应，还有那望不到头的钢轨又迷茫到热爱，工作使我懂得了什么叫兢兢业业，什么叫知难而进，什么叫学无止境，在这一年的工作中，在各位领导的殷切关怀和耐心指导下，在通过书本的学习以及自己不断的实践学习到了许多书本上没有的现场知识，使我对以前学习的理论知识有了更深刻的认识，真正做到了



理论联系实际，使我受益匪浅。其次在工作方面的业务知识学习中，我掌握了信号机、轨道电路、转辙机的基本知识，这三项是铁路信号的基础，所以学好这三项对今后的工作有着至关重要的作用。

几年的工作过程中我也暴露了一些问题，对工作态度的不积极，对标准规范掌握不清楚，独立解决问题的能力还不够，我想这些问题在我以后的工作中还有可能会遇到，所以我一定会努力改正，在以后的工作中我必将以高昂的斗志投身到铁路事业中去。

### 1、实施加塔间红外线设备加密工程。

在现有基础上，继续推进加密、更型工程的施工进度，完成最后阶段的设备安装、配线及调试工作，中心班组要积极备料，按照车间要求，组成两个设备安装攻关小组，由专人负责，对21台设备进行安装，包机组做好人员选派，加强业务学习，熟知设备安装方法、步骤，确保安装质量及人身安全。

### 2、加快对新职人员的培训工作。

车间本月从基础知识入手，重点强化现场实做和独立处理临时故障能力的学习培训，把学习培训同此次加密、更型设备安装结合起来，分期、分批组织新职人员到施工现场进行实地教学，提高职工对设备的安装配线技术。

### 3、加强红外线、车号设备的周月检，提高设备维护质量。

包机班组要认真落实好周月检标准，逐项检查维护，保证质量，工长要加强检查，及时发现纠正存在的问题，不能只重视红外线设备，轻视车号设备，对aei车号要重点监控，引起重视；中心班组积极检修故障模板，保证设备发生故障能及时提供备板、备件。

#### 4、加强人身安全教育，抓好施工作业安全。

十月份天气转冷，昼夜温差大，给现场施工作业带来一定难度，车间、班组要加强作业前的安全教育，搞好安全预想，抓好作业中的控制，认真落实好各项安全卡控措施，确保施工作业中的人身安全。

x年，充满机遇与挑战的一年□x年，艰苦的付出与丰硕的回报的一年□x年，火车提速，万吨列开通，货物装载量加大，我们的铁路线路承受着从无先例的巨大荷载和冲击，作为肃宁分公司线桥检测工队的一名作业组长，面对着从来没有过的挑战，以身作则，在思想上严格要求自己 and 带领的员工，在行动上处处起到模范带头作用，以奋勇搏击的精神，认真细微的作风，保证了肃宁分公司管内的铁路线路行车安全。

如果说钢轨好比火车的两条腿，那么探伤工就是给钢轨诊断的医生。钢轨由于受列车的碾压和金属热胀冷缩的变化，经常会产生一些病害，甚至发生断轨。因此，探伤工要采用超声波钢轨探伤仪和手工检查相结合的方法，定期给钢轨进行“体检”，及时准确发现各种钢轨病害，并根据钢轨的损伤情况及时采取整治措施，以确保铁路运输安全。

### 一、主要工作情况

#### (一)合同管理工作

1. 根据局《合同管理办法》审慎做好各类合同的合法合规性审查工作，全年共审查、修改全局各类合同83份，总标的金额\_\_\_\_万元。按照高速集团公司要求，安排布置全局重大合同的梳理清查，并上报合同清查工作完成情况报告。5月份，迎接高速集团公司合同检查小组对我局的合同检查。

2. 到临朐轨枕公司合同进行管理情况监督检查，根据业务性质逐笔分析合同，针对公司应收账款较多的问题，协助制定

应对方案，防范合同违约和欠款风险。

3. 就兴广铁路合同审批程序管理提出具体规定，经领导批准后公布实施。

## (二) 经营业绩考核工作

1. 会同有关部门对全局各单位、各处室20\_\_工作目标责任制完成情况进行了考核。

2. 起草《\_\_\_\_省地方铁路局局管单位领导班子年度经营业绩考核办法(试行)》，经局长办公会议研究通过后印发实施。

3. 拟定了局管各单位《20\_\_年工作目标责任书》，组织在全局工作会议上签订。

4. 会同机关各部门完成我局20\_\_年度经营业绩考核自查报告，上报高速集团公司，协调做好对口部门沟通联系工作，争取我局在年度经营业绩考核中取得优异成绩。

## (三) 加强全面风险管理工作

根据高速集团公司关于深度推进全面风险管理的有关要求，拟定《\_\_\_\_省地方铁路局20\_\_年全面风险管理工作实施方案》，及时调度全局全面风险管理工作开展情况，按季度编制《全面风险管理工作报告》上报高速集团公司。

按照集团公司和省\_、经贸委、\_\_\_\_铁路局、中国地铁协的要求，每月准确及时地编制和上报各类统计报表，为各级领导及有关部门提供利用，汇总整理20\_\_年度统计资料，完成《20\_\_年统计资料汇编》的编印下发。组织住济单位统计人员参加统计继续教育培训。

## (五) 参与编制20\_\_年生产经营、投资和运输计划

根据高速集团公司的要求，配合有关部门根据各单位上报和企业  
发展实际情况，编制我局20\_\_年度生产经营和投资计划；根据\_\_  
铁路局要求，会同运输处结合各线路运输能力，提出20\_\_年地方  
铁路货物运输计划建议。

(六)做好加强企业管理有关工作。

1. 根据高速集团公司对\_\_物流公司股权进行规范的要求，起草《关于收购\_\_物流公司非国有股权的请示》上报高速集团公司。根据省\_备案意见，起草股权转让协议、股东会决议等文件，修订公司章程。
2. 根据省\_、高速集团公司关于三兴公司清算注销的决定，认真研究有关政策，并积极推进相关工作。
3. 参与省国托在\_\_公司债权处置研究分析，提出解决方案向有关部门、领导汇报，争取获得支持。
4. 管理处名称变更。根据局改制后工作需要，经征求各方面意见，完成两个管理处的名称变更。
5. 配合运输处、物流公司就\_\_物流经营方式进行研究，限度防范我方经营风险。
6. 根据临朐轨枕公司生产经营和取证工作需要，会同相关部门研究设立五井分公司事宜。
7. 研究局职代会《关于\_\_公司参股寿平公司提案的落实意见》，提出有关建议方案。
8. 参与\_\_铁路与\_\_港集团合作中的出资方式、注册资本金数额等相关问题的研究分析。
9. 参与协调\_\_公司妥善处理招远办公楼和职工宿舍建设有

关问题。

10. 及时完成局工商营业执照、组织机构代码和守合同重信用企业的年检等有关工作。

一年来，通过自身的努力，各项工作取得了一定的进展，但同时也存在一些问题：由于工作所涉及的内容多，范围广，工作质量还有待进一步提高、工作能力还不能适应岗位要求、工作推进进度不理想等等，需要在今后的工作中努力地加以改进。

## 二、学习方面

为提高文化知识水平和业务能力，继续参加中央党校在职研究生学习，参加了省\_举办的企业法律顾问和地铁协、\_组织的统计业务的继续教育培训学习。通过不断学习，个人素质得到全面提高，从而为更好地履行岗位职责，完成各项工作打好基础。

### 1、安全信息反映的倾向性问题

(1)、安全管理方面，存在着现场作业时，工具、仪表乱扔乱放现象；职工作业未按规定着装；劳动安全工作日志填记不及时。

(2)、运用管理方面：主要是设备有灰尘，帐项填记不符现象仍然存在，主要原因是作业人员日常维护不到位、填记不认真所致。

2、设备质量倾向性问题：存在的主要问题是探测指标与实测不符，主要是维修人员对运用设备检修不到位，测试不认真，突出是车号测试；由于新职人员素质低，周、月检标准低，造成设备检修质量不高。

### 3、车间存在的倾向性、关键性问题。

从本月考核的3件a类信息中，管理问题占2件，设备质量问题占1件，倾向性问题主要是管理问题，包机人员对设备包保不明确，车间卡控措施落实不到位，关键性问题是设备检修质量不高，表现在朝阳下行探测站左下探角度偏差7毫米。

### 4、对策措施。

(1)、加强职工安全第一思想教育，不断提高安全意识。

(2)、强化安全管理，严格落实各项制度及控制措施，加大现场监控力度及考核力度。

(3)、严格落实好各项作业标准，强化周、月检质量，开展好设备质量鉴定和设备质量攻关活动，不断提高设备质量。

(4)、加强人员技术技术培训，以“十个工作日”培训和“职工竞争上岗”考试为契机，加大职工技术培训力度，不断提高业务素质。