

# 监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告篇一

### 一、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位的关系，能够做好“四控、两管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、总监理工程师代表1人、土建监理工程师2人、电气监理工程师1人、给排水监理工程师1人、安全监理工程师1人、资料员1人，于20\_\_年5月进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

### 二、本年度监理工作评价与分析：

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事

故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

## 1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

## 2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如：多次对不符合质量要求的商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

## 3、健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查；如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

#### 4、监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全问题的会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

#### 5、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以验收规范对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。严格检测、试验制度，原材料等经检测其质量均达到合格要求，如砼试件试压，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

## 监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告篇二

### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师

的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施

工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。工程监理个人工作总结监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

## 二、几点建议

### 1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

### 2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

### 3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人二年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## **监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告篇三**

### **一、认真抓好农机安全生产工作**

安全生产责任重于泰山，抓好农机安全生产是农机监理部门的第一要务，我们从多方面常抓不懈。

一是全面落实农机安全责任制。与本站职工层层签订了农机安全生产责任状，明确规定安全生产由一把手负总责，分管领导具体负责，监理各岗位各负其责；进一步完善了农机监理各项办事制度和规章制度；要求严格依法行政，照章办事。

二是大力开展农机安全生产宣传活动。本站利用报纸、宣传车、宣传栏、标语等各种宣传手段，大力宣传《道交法》、《安全生产法》、等法律、法规。据统计，本站出动宣传车3次、散发宣传单余份、挂条幅2幅、板报2次，通过宣传提高了广大机手的法律意识和农机安全生产意识，进一步优化了农机安全生产的社会环境。

三是开展了拖拉机安全生产集中整治活动。为维护农机安全生产正常秩序，在春节、五一、十一长假、以及年检前后时间。本站积极开展了拖拉机安全生产集中整治活动，重点查处无牌无证驾驶、酒后驾驶、违章载人等严重违法行为。据统计，本站全年共查获无牌行驶车辆起、无证驾驶人、纠正各类违法行为起，有效地预防和减少了农机事故的发生，保护了人民群众生命财产安全。

四是积极开展“创建平安农机、促进新农村建设”活动。

〈一〉是继续做好“农机安全村”示范建设工作。

〈二〉是将创建平安农机工作落到实处，取得了较好的工作效果。

五是积极推进拖拉机法定险统保工作。自去年以来我站加大了拖拉机参保“交强险”的推进力度，今年我们严格把关拖拉机新车挂牌参保“交强险”达到了100%;对参加年检拖拉机也一律要求参保“交强险”，参检拖拉机保险率得到较大提高。

今年我镇农机安全生产形势总体平稳，全年没有发生一起农机重特大事故。

## 二、依法行政

1、依法行政，进一步加强拖拉机牌证管理。一是加大宣传力度。二是加大田检路查力度，打击“黑车非驾”并取得了较好成绩。截止目前为止，我站共办理拖拉机新车挂牌台，初办理拖拉机驾驶证本。

2、依法行政，做好拖拉机年度检验工作。为做好这项工作：一是提前下发了年检通知，我们做到早宣传、早发动、尽可能打消机手的顾虑；二是流动检测车下到各乡(镇)进行检测方便机手；三是早谋划，四是严格收费标准，不得增加任何收费；今年我站共完成拖拉机年检台。完成率达%。

## 三、依法行政，进一步加强规范化管理。

《道交法》、《农业促进法》，农业部两个工作规范等法律、规章的出台，对农机监理规范化管理提出了更高的要求，根据上级部门提出的农机监理规范化建设年的要求，今年我站

加大了这方面的工作力度。进一步加强对法律、法规的执行力度。驾驶员考试发证要求严格程序、严格标准、严格把关；在办理农机监理各项业务要求档案、手续齐备、签字正确。严把工作质量关。

#### 四、注重创新

为了更好地开展拖拉机安全生产集中整治活动，提高农机安全生产水平，在全镇范围内对无牌、无证、违法载人等严重违法的拖拉机进行了多次清查，取得了较好的工作效果。但在实际操作中，也存在着经费、硬件建设、规范操作等方面的问题，需要在今后的工作中继续完善。

#### 五、明年工作思路

- 1、加强，进一步提高农机监理队伍素质和工作水平。
- 2、全面落实农机安全生产责任制，加大农机安全生产宣传力度，继续开展农机安全生产集中整治，确保农机安全生产。
- 3、加大监管力度。
- 4、依法行政，规范管理。
- 5、积极开展“文明监理、优质服务”活动。
- 6、注重创新，进一步提高农机监理工作水平。

### **监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告篇四**

光阴似箭，日月如梭，转眼20\_年即将过去，我们将满怀信心的迎接的到来。今年刚毕业，算上实习的时间，工作能有半年了。总的来说，酸甜苦辣，坎坎坷坷也都经历了不少，回

顾一年的工作，我就是这样过来的。

今年从三月份以实习生的身份进入公司，在\_\_项\_工作了4个月，主要负责管理一些小的结构物，边沟的砌筑。工作的时候尽职尽责，对自己的表现还算满意，和施工单位一起共同的完成了任务，不懂的地方也积极的问了一下前辈们，他们也很开心的和我讲。在自己结合着书本，对公司的工作内容都有了了解。8月份的时候，公司把我调到了\_\_\_目。负责\_\_\_的试验管理，因为是第一次接触试验，开始干起来很迷茫。不过经过前辈们的指点，再加上自己的一点小努力，也起到了一些功效，控制了工艺流程。使料的质量有了一定的提高，在内业方面，也认真完成了内业资料，虽然做错了好多地方，不过在主任的指点下完成的还算不错。

这工作就是一个一边干活，一边学习的过程，在工作的过程中，不知不觉自己就有了，一些成长，这是叫潜移默化吧知道了一些仪器的使用方法，对砂浆，混凝土的好坏能做出一个客观的判断，对原材料的指标有了一定的了解，通过看技术规范，也学习了很多在学校学不到的知识。工作了一年，最大的体会是责任心是多么的重要。一个人的工作做的好坏，最关键的一点就在于有没有责任感，是否认真履行了自己的责任。

当一个人意识到自己的责任并承担时，责任可以使人坚强，责任可以发挥自己的潜能，能力，永远由责任来承载。责任可以改变对待工作的态度，而对待工作的态度，决定你的工作成绩，在每一个人的生活中，有大部分时间和工作联系在一起，假如你热爱工作，那你的生活就是天堂，假如你讨厌工作，那你的生活就是地狱。我们在工作中，就是要清醒、明确的认识到自己的职责，履行好自己的职责，发挥自己的能力，克服困难完成工作。现在工作了，我每天都在要严格的要求自己，不迟到不早退是最基本的要求，不管遇到什么事工作都是最主要的，因为现在我也不是名学生，而是一名职工。每天工作后都好好总结一下，我今天都做了什么，

还有哪些地方做得不好的明天继续努力，继续奋斗。

工作了一年，也对社会有了一定的所悟，现实真的很残酷，人们都为了自己的利益努力，人不为己天诛地灭，这句话还真是现实。和施工单位接触，就感觉他们说的话一半是假的，要是全信我就是傻子了，想要对付他们就得找到好的手段。对自己一定要也要负责，做的错事要敢于承担，很多事不能小事化了，人际关系很重要。

一年很快就过去了，谢谢公司给了我这么一个机会，让我见识到了异地风俗，也学习了不少在家里学不到的东西，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质为能保质保量地完成工作任务。总之，一年来取得了一定的成绩，但与上级的要求相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力克服和改进。要对得起自己，对得起家人，对得起公司。

## **监理进度管理措施 监理年度个人工作总结报告篇五**

1、通过xx年来的学习及实践，使我对公司项目有了较进一步的了解。项目部的工作性质，项目设计工作的重点和难点，各项目设计工作的内容及方法都是我在学校里无法学到的。在公司领导和同事的悉心关怀和指导下，我逐步完成了从学生到员工的转变，通过不断的学习，我参与到项目部的管理工作，从中也学习到了很多知识，不断提高自己的技术水平。在此，我十分感谢公司给我的这次锻炼机会，衷心地感谢公司领导对我的指导和帮助。

2、通过这段时间的工作，我对我公司项目设计流程的有了进一步的认识，对项目设计过程中的一些细节问题，也逐渐的了解，对于项目设计过程也有了更多的思考。对公司项目的设计流程有了更进一步的认识，对于项目设计的内容及方法有了更进一步的了解。

3、通过在公司的xx年多时间，使我认识到了公司的团队协作很重要。感谢公司能给我展示成长的平台及我个人的工作经历，我会不断学习，努力工作，用成绩回报公司。

5) 设计目的：明确项目的所在位置，项目的所在位置；

7) 整个项目的流程；

8) 整个项目所需要的基本材料；

9) 设计流程：需求分析、需求分析、需求分析及设计的流程

10) 方案设计、详细设计及后期费用的设计；

11) 整个项目的流程和方案设计阶段包括以后的设计阶段和方案设计阶段

设计的重要部分：项目的立项、方案设计、定位、项目立项。

在这xx年多的工作中，我一直严格要求自己，认真及时做好领导布置的每一项任务，同时主动为领导分忧，专业和非专业上不懂的问题虚心向同事学习请教，不断提高充实自己，希望能尽早独当一面，为公司做出更大的贡献。当然，初入职场的，难免出现一些小差小错需领导指正；但前事之鉴，后事之师，这些经历也让我不断成熟，在处理各种问题时考虑得更全面，杜绝类似失误的发生。在此，我要特地感谢部门的领导对我的入职指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误的提醒和指正。

13、在项目部领导的带领帮助下，对项目部的各个工作岗位及流程作了一定的了解，并熟练掌握，在工作中也逐渐的可以完成各项工作，在此基础上不断的学习专业知识，争取更加熟练完成本职工作，为项目部的工作打下基础。

14、在项目部主要负责编制、施工方案及施工方案，并对各个施工阶段的工作内容及工作质量作出评定；在工程施工过程中，严格按照合同及公司的各项工作内容及流程，配合项目部及各个部门工作，对施工质量作出评定，并对各个施工阶段的质量作出记录，做到每天的工程施工完毕后，要做好工程施工全过程的质量，发现问题及时整改，并对施工过程中出现的问题进行处理及记录，对质量上不是很出色的部位及时整改。

15、在工程施工过程中，要及时编制工程总体