

# 生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告(精选5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告 篇一

伴着新年欢快的气氛，20\_\_\_\_年在紧张和忙碌中过去了。回首过去的一年，或许没有轰轰烈烈的战果，但也确实经历了不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，对本部门一年来的工作做以总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产计划完成率100%，供货及时率95%以上

8月份以后，长沙、沈阳、郑州、北京、四川等地陆续订货，而且订单大且供货期短，为了保证按期交货，生产车间克服了人员不充足，设备模具故障频出，外购部件供应不及时等困难，调整工作时间，周日不休息，晚上经常加班到6：00~8：00，合理调配人员，打破班组界限，积极与外协及库房沟通，充分利现有的人、机、料、法、环，尽可能以最短的时间发货。

二、设备完好率95%以上，安全事故率为0

本年度车间能按年度保养计划进行设备的月保养，并能按设备周期检测计划进行关键检测设备的周期校准。设备出现问题做到早准备，早发现，早解决。生产设备基本可满足公司的生产需求。车间天天不忘安全，不管什么情况，都严格遵守安全守则，按操作规程工作。全年度未发生重大人身伤害、

设备损坏之类的安全事故。生产人员事故为0。

年初按设备维护保养计划完成了热脱扣检测、型式试验设备的校准工作，保证了产品检测的可靠性。通过对端子加工机以及线圈加工设备送料气缸的修复，解决了风压不足0.7mpa设备不能工作的问题，现在0.5mpa左右即可正常工作。5月份更换了一台注射机的控制系统，并通过几次集中维修，更换密封圈及易损、老化部件，解决了设备漏油的问题，同时也基本消除注射机的现有其它隐患。

另外，车间组织利用不常用的焊机改造成焊接\_\_\_\_\_产品静触头的设备，避免了以往\_\_\_\_\_与\_\_\_\_\_产品在某些焊接工序上存在着人员设备上的冲突，现在二种产品可以由不同人员在二台设备上同步加工，大大提高了生产效率。

### 三、按5s进行现场管理

经过查找相关资料补充、细化了原来的5s管理规定、工位器具管理规定、周转搬运管理规定。对车间现场的原料部件、合格品、返修品、废品、工量具、工位器具、生活用品、生产垃圾等都做了详细规定。并组织班组长及其成员学习，将5s管理深入传播到员工当中。对生产现场以车间班组为单位划分5s区域及责任人，每个班组的每台设备，工作台都有专人负责，做到日清扫、周整理、月整顿。

完善对责任人、责任班组的考核监督制度，坚持对各班组的5s运行情况进行监督考核。按照班组5s考核表不定期对各班组的现场时行检查，将检查结果进行汇总分析，对多次检查不合格的班组和个人按照相关规定处理。并根据个人德(敬业精神、责任感及道德行为规范)、勤(工作态度)、能(技术能力，完成任务的效率和质量、出差错率的高低)、绩(工作成果、能否开展创造性的工作)进行评选，将优秀员工上报到公司给予一定的奖励。

## 四、制定并实施车间各项工作流程

年初按公司要求制定了各班组班组(零件班, 预装配班, 装配班, 成品班, 维修班)、退回产品处理、不合格品处理、废品处理、外购整机产品检测等工作流程, 并下发各班组进行消化吸收, 逐步按照已制定的工作流程进行每项工作, 使之成为一种工作习惯。在实际运行中不断对近各种工作流程做以总结, 提高工作流程的适用性和有效性。经过近一年的运行, 对生产管理, 提高工作效率, 避免质量问题起到了积极的作用。

## 生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告 篇二

20\_\_\_年过去了, 过去的一年里在大家共同努力下我们丙班出色的完成了车间里的安排的各项工。在结合丙班自身优势充分调动班组成员的积极性的基础上我们进一步创新思路, 在班组自身建设、班组日常工作经验的积累、班组成员技术培训与强化中我们取得了良好成果。

### 1) 班组自身建设

日常工作中我们丙班以老员工带动新员工, 让新员工的活力带活整个班组。充分发挥老员工的模范带头作用以良好的行为、规范的操作示以新员工, 组长带头主值配合先从班组骨干的自身起做到严以律己, 很好的起到了带头作用在新员工中也树立良好的威信对班组工作的安排也更加的合理, 与此同时也给新员工们提供了一个主动学习的机会从而使他们在自我的同时, 有了先进标榜在侧面也促进了新员工们的成长。虽然班组成员几经调动, 但工作中逐渐培养起来的高度的工作热情、高度的责任感主人翁精神一直是我们的主流精神动力, 也是我们班在过去的一年中能够取得良好成绩的最大制胜法宝。

## 2) 班组日常工作经验的积累

“三人行必有我师焉”“班组内成员新老交错，这也正好给大家提供了良好的学习机会。老员工工作经验丰富，新员工思想较为先进，工作活跃正好形成优势互补。成员们在班组生产中做好与创新，对过去的工作遇到的问题以及解决的方法都做好了记录，同时又不断思考新方法来解决遇到的难题。一年里在大家的共同努力下我们丙班在一次风机的起停日常维护保养中取得了良好的心得，对风机的油压油温在不同的环境中不同的要求都做了很好的；在对精炼脱硫设备日常点检中对灰仓的清灰与积灰的处理中也积累了独特的方法，尤其在对精炼提升机的改造过程成更是取得了宝贵经验。一次风机的起停中遇到的问题我们变得更加冷静考虑的也更加全面，从而在以后的工作中对突发事故处理有了更好的应急措施。

## 3) 班组技术培训与强化

“理论与并重，技术与人文相通”一方面我们丙班重视车间里提供培训机会，借助提供的培训资料充实每位组员。另一方面在对除尘设备的改造与完善过程中虚心向专业人员请教，对设备工艺要求运行特点及各个因素的限制条件做以重点标记，同时将培训中得到的理论知识自觉的与生产中到的经验相结合，从而提高大家的业务专业能力使每位成员在岗位上能够独挡一面。在工作中大家做好，对每次遇到的问题一块讨论分析长处与不足，在技术方面大家一起进步，从而做出更好的除尘效果，不断对自己班组提出更高的要求。努力使“专业、专注”成为我们丙班最大最好的标签。

车间最大的特点就体现在一个“新”字上：新的车间，新的设备，新的员工同时我们也面对着新的机遇跟挑战，过去一年的工作来年里我们将一如继往的保持优良作风，努力为车间的发展做出大家的贡献！

# 生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告

## 篇三

石武郑州站房匝道桥三标为创建精品工程，以“文明施工是龙头，安全设施是保障”作为总体工作思路，层层把好安全文明施工关，同时采取有力举措，确保安全文明施工。

项目经理部提出了以安全文明施工为龙头来确保精品目标实现的思路，并将这一思路切实贯穿于现场施工中，收到了良好的效果。在项目开工以来至今，无人身重伤及以上事故的发生，无机械设备损坏事故、火灾事故、重大交通事故的发生，形成了一个良好的现场文明施工氛围，保持了安全文明施工的良好局面。

### 一、建立、健全安全监督机构和网络

安全文明施工不仅体现着企业的形象，更直接关系到职工的身心健康和生命财产的安全。项目一进场，项目经理部及时召开了安全文明施工专题会议，确定了“文明施工是龙头，安全设施是保障”的总体工作思路，提出了：杜绝人身死亡事故，杜绝重大机械设备损坏事故，不发生火灾事故，严格控制各种习惯性违章，实现现场安全文明施工的具体目标。之后，各科室部门召开会议进行了宣传发动并根据总体思路和目标制定了各自具体的目标和措施。

从进场着手施工准备开始，项目部就健全了安全监督机构，建立了一个完善的安全监督网络，坚持以项目经理为核心的安全管理、监督体系，对工程项目的安全施工“统一规划，统一组织，统一协调，统一监督”。规定了专职安全人员享有安全文明施工奖、罚的权力，在各类评先中享有安全一票否决的权力。因而，从工程一开始，安全工作就得到了有力的保障和加强。

### 二、狠抓制度和措施的完善

严明的制度和完善的措施是保障安全文明施工的前提。项目进场后，项目经理部就着手完善了一系列安全文明施工管理制度和措施，行文规定了安全文明施工奖罚细则、安全文明施工设施及行为的管理规范与要求，制定了对施工劳务合作队伍的安全管理规定，明确了安全施工责任；同时还重点制订了桥梁施工、高空作业、特种作业操作、用电安全等安全技术交底措施，防火灾事故以及重大危险源控制的反事故措施。

### 三、狠抓安全文明施工职责的落实与执行

落实各级人员安全文明施工职责是搞好安全文明施工的组织保证，为不断细化管理，确保各级人员职责到位，在完善了各级人员安全文明施工职责的基础上，将整个项目安全文明施工目标具体分解落实到各现场施工员，并同各劳务合作队伍第一责任人签订安全文明施工目标责任承包书，且相应建立了严格的检查考评方法；并督促劳务合作队伍又将责任目标细化，落实到各班、各施工作业项目负责人。

### 四、采取有力举措，确保安全文明施工良好局面

搞好安全文明施工不仅有利于施工人员的安全，而且更是保障施工任务顺利完成的首要条件，对理顺工程建设的各项管理工作、锤炼施工队伍、增强内部凝聚力有着十分重要的促进作用。

### 五、塑造企业良好的外部形象

- 1、对施工路段进行了全面、合理的规划，对主要施工场区如钢筋加工场、工地实验室、桥梁施工现场、项目部驻地以及原材料的堆放作了定点定位布置，对现场施工电源电缆的敷设、电火焊皮线的牵接、施工脚手架的搭设作出了明确、规范的要求和设计。

- 2、制定了污染预防的原则，对施工的重要环境因素如：噪声、

泥浆、固废、废弃物、冲刷等进行有效控制;节能降耗,合理使用资源、能源,防止或减少对环境的污染,以及对污染物的处理办法及废铁、废油料回收处理规定,统一在现场设置垃圾箱,分区域指定废铁、废油料堆放点,并成立现场垃圾清运小组,及时将垃圾清运出施工场区。

3、根据施工总平面和范围,划分各专业文明施工责任区域,并明确了责任区负责人。

4、现场施工用电电线牵接一直是困扰文明施工的一大难题,在进行统一规划、合理布置的基础上,保证架设的电线绝缘良好,悬挂高度及线间距符合电力部门的安全规定,并且各种用电机械设备均配有专用开关,临时线路必须用绝缘物支撑。现场的变(配)电设备处,必须备有灭火器材。严厉禁止非电工人员接近带电设备。施工电源均采用了集中箱布置,地面的电源电缆均做到埋设布置且设置了明显的标示牌,机房、炉旁的电源电缆均沿柱、梁牵设,所有电源柜、电源开关箱均做到了规范制作、布置且设置了明显的标示牌。现场设备做到了定位堆放,并挂牌明确了责任人。

5、现场施工坚持每天做到工完料尽场地清。施工废料、垃圾每天清扫,确保施工现场天天整洁。

6、大力推行材料、设备堆放定位化、施工人员行为规范化。

7、加强对现场文明施工的检查与考核,坚持每月定期对文明施工情况进行检查、评比,对文明施工好的队伍及时进行表彰和奖励,对差的施工队伍予以曝光并处罚。

## 六、构筑安全文明施工防护网

安全管理措施的落实以及安全防护用品的齐全、规范是保障安全施工的重要措施。为此,项目经理部针对安全文明施工设施的有关规定统一进行购置,并将安全帽、安全带、密目

安全网以及防滑鞋等防护用品及时发放到施工人员手中，在高空作业、桥梁施工现场设立密目安全网、安全标志，在我合同段与东风东路交叉处设置交通标志，并在交通繁忙时段指派兼职交通安全员进行交通协调，以确保安全文明生产。在积极完善现场安全防护设施的同时，坚持实行各分项开工前的报告审批制度，无论哪个子分项开工，均要经过安全检查，检查其各项安全措施是否到位，现场环境是否符合文明施工要求。

经理部重视，是确保安全文明施工局面稳定的关键。基于此，坚持实行了项目经理亲自抓管安全文明施工的做法，我项目部王继胜经理首先布置、安排的就是有关安全文明施工的工作；在安全与进度、安全与效益出现矛盾时，项目经理更是态度鲜明，始终坚持“安全第一”的立场；在安全检查与整改上也坚持了亲自组织的做法。由于项目经理部成员的身体力行，安全文明施工才能得以不断的深入开展，也才能取得实质性的效果。

通过上述一系列工作的开展，营造了一个施工现场井然有序、安全防护设施齐全规范、安全文明施工气氛浓厚的施工环境，为确保工程质量、创建精品工程奠定了基础，也为我们今后的工作开展提供了有利的保障，把我合同段的安全文明生产工作提高到了一个新的高度。

## **生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告 篇四**

xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸



索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xx产品实现了向xx□xx同时生产的成功过渡。顺利完成x吨，x吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至x月x日共完成xx材料xkg□

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的

设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但仍然发生了因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

### 1. 生产现场管理方面。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

### 2. 人员管理方面。

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观

念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

### 3. 设备、模具管理方面。

公司自xx年以来，新购设备较多，特别是xx年进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。新的一年将马上面临公司迁址并扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，这无疑会给目前的正常生产带来很大压力。这方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，按排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告（此类表格已制定完成，正在落实具体统计办法），及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

### 4. 辅助用品、物料消耗及生产成本的控制方面。

由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行考核，出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料

头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆；下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录；两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计；协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

## 5. 安全生产方面。

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们生产部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。为此我建议公司应实行安全例会制度，至少在每季度要召开一次全公司的安全生产会议，同时人力资源部定期进行对员工一些安全小知识的培训。另外结合各生产班组在班前会上纳入安全生产方面的要求，使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

面对即将到来的xx年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新

年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们的努力！

## 生产组织设计工作总结报告 生产年度工作总结报告 篇五

“安全生产”，就是指企业在生产经营活动中，通过采取相应的事故预防和控制措施，避免造成人员伤害和财产损失的事故，以保证从业人员的人身安全和生产经营活动的顺利进行。今天本站小编给大家整理了安全生产工作总结报告，希望对大家有所帮助。

按照某某文件精神，我公司组织管理人员认真学习，研究工作、制订实施方案，并动员了全体员工落实活动，大大增强了全员安全意识，不断促进和完善安全生产制度。由于领导认真贯彻上级文件要求和全体员工的共同努力取得了保安全生产、稳生产秩序，促进了经济效益大提高的好成绩。六月份生产销售总值超过了月平均销售目标和历史最好水平，扎扎实实把抓安全生产落实到了促进生产发展的实处。总结安全月活动，具体实施了以下工作。

一、成立安全生产月及安全生产大检查活动(以下简称活动)领导小组，组建活动安全网络，大造安全生产声势。公司在这次活动中，在原有的安全生产领导小组及其成员基础上补充生产一线各车间负责人组成安全生产月活动及安全生产大检查领导小组，总经理担任组长。在此基础上，各车间班组设立安全监管联络员共5人，形成自下而上的安全网络组织。进入“安全月”的前一天，我们就在厂区醒目位置悬挂了三条大型安全生产口号横幅标语；进入活动期，公司先后出黑板报三期，出安全专栏二期，向员工公示公司安全生产现状，同时利用职工阅览室宣传“安全月”，阅读学习报刊杂志，了解“安全月”活动的近况新闻，通过这些组织宣传工作，极大地强化了全员安全意识。

二、开了“三个会”，组织“二个大检查”。公司对执行行办的安全生产会议精神行动早、动作快，于5月29日至6月初，召开了以安全生产为专题的党委扩大会议、领导班子会和全体员工安全活动动员大会，会议主要内容就是贯彻某某文件的“三项意见、四点要求”和“六个要做好”的精神。使全国首次安全生产月活动人人皆知、家喻户晓，激发了全体员工自觉参与活动的积极性，营造了安全生产活动的活跃气氛。

六月初，公司全体领导带队，员工代表参与，搞了一次全面的安全大检查，检查覆盖面包括生产车间、设备、配电房、电气线路、办公楼、食堂、宿舍、仓库、高危物品、招待所、锅炉房、消防器材及设施、上墙制度及安全责任制的分层落实等等，对大检查中只要觉得是安全隐患问题，由专人分类登记，拟订整改措施，专人负责，有的是现场检查，就地指定专人及时整改，活动期间，整改和清理有关不安全隐患二十余处，如配电房警示标志，车间化学药剂存放条件及车间电线乱扯乱拉现象等，都得到了及时整改，并达到安全生产要求；制订和修改安全生产制度及安全操作规程十一条。六月中下旬再一次对公司安全生产进行了大检查，并验收了有关隐患的整改工作，总的情况是：生产现场文明卫生，生产秩序良好，生产设备性能完好率100%，消防器材完好有效使用率100%，主要工种、工作的制度上墙率100%。“安全生产月”活动和公司召开的“三个会议”“二个大检查”推动了公司安全生产工作深入开展，为公司增添了新面貌、新气象，注入了新活力。

三、以教育为本，文修武练，提高全员安全意识和战斗力。在安全生产及其活动的实践过程中，我们体会到除领导重视负责是必不可少外，以下两个方面是安全生产的重中之重。

1、安全知识、认识和观念。安全生产事关职工生命和企业财产安全、事关社会稳定，只有全员懂得安全知识，提高安全对生产重要性的认识，只有集中力量抓安全生产，坚持安全第一，使职工和管理人员都牢牢树立起安全意识，真正警醒

起来，才能真正保障企业生产的安全运行。

2、严格遵守安全生产责任制和安全操作规程。“安全生产责任重于泰山”，在企业内部，各部门、各生产车间班组也要按照各自分工坚守岗位，切实负起安全责任，并实行按制度奖罚分明，对检查出的隐患整改及时到位。实践证明，安全生产责任制能切实做到防患于未然，对于生产事故的发生能起到明显的遏制作用。

据以上体会，为了提高全员安全文化知识和安全防范技能，强化安全意识和安全制度责任化理念，在对全体员工经常性的安全生产教育基础上把握安全生产月活动的有利条件，适时举办安全生产知识培训和防火安全练兵活动。六月中旬，公司将20xx年全国安全生产月全员教育学习资料分发给每个员工学习，活动领导小组具体指导，并根据公司实际，按“安全生产月”全员教育考试卷中选题，组织全体员工进行笔试答题，填写答题卡。安全理论知识学习，丰富了全体员工的安全知识，武装了头脑，有的员工还深有体会地说：学习使我们开阔了眼界，过去不知道的安全范围和隐患涵义等知识，现在在学习中得到了补充。全体员工决心在工作生产的实践中，具体应用新学到的安全知识。下旬，公司根据全员理论学习的基础，专门请安全主管部门的专家来公司给员工讲解安全知识的应用，并抽出半天的时间，举办了全员现场实物消防练兵活动，活动按车间分组、竞赛练兵，使员工懂得和掌握了正确操作灭火器和水龙栓的技术。通过安全理论学习和实际操作练兵活动，全体员工既懂得安全的重要性，又能实际操作，提高了安全防范能力和自我保护能力。

这次全国首次安全生产月活动的总结阶段，但安全活动是一项长期的工作，公司领导对这项工作十分重视，不论过去和现在，公司在安全问题上投入了大量的精力、人力和财力，从成立安全生产领导小组、建立安全网络组织、配装安全设施、制订安全制度，到培训员工安全知识、组织安全演习，组建义务消防骨干队，不断检查、发现、整改安全隐患，赢

得了安全生产连续七年无事故的好成绩。公司将以这次全国安全生产月活动为新的起点，进一步加强对安全工作的领导，加大安全生产监管力度，严格执行各项制度，严格遵守劳动安全操作规章，促进安全工作更上一层楼，为公司的生产建设进一步创造良好的安全环境。

今年以来，我公司在公司董事会的正确领导下，在市安监局和相关安全部门指导下，认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，深入落实科学发展观，牢固树立安全发展理念，夯实基础，细化责任，强化现场监督监管，深化隐患排查治理，以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，实现了“零死亡、零伤害、零事故”的安全目标，为全年实现安全目标奠定了坚实基础。

我们主要从以下五方面做好安全工作：

## 一、统一思想认识，坚持“安全第一”思想不动摇

安全，对企业来说，是一个永恒的主题，是企业一切工作的基石。在企业生产经营的系列管理中，安全唯此为大。

年初，公司董事长在工作动员报告中就把安全工作作为一项重点工作，给全体员工注入了“安全大如天，安全无小事”的理念。在安全与生产中处理好两者的关系，两者相辅相成缺一不可，要强调安全，突出安全，把安全放在一切工作的首位。要求我们全体员工从思想观念上高度重视起来，要有为龙海事业而奋斗的激情与信念，每个人都从心底里真正爱这个企业，将自己切实融入到龙海这个大家庭当中来，为了公司的安全生产，从自身做起，从认真学习各项安全规章制度开始，严格按标准化作业，不断增强企业的向心力和凝聚力，营造出良好的氛围。

## 二、实施目标分解，狠抓责任落实。



制定安全目标，实施责任分解，落实结果考核是企业安全管理的根本。每年公司都制定详细的量化目标、细化的方针、措施等，公司总经理与各单位主要负责人签订了安全目标责任书，分厂负责人与班组、员工签订目标责任书，确保了目标责任的分解、细化；为强化责任落实，让安全生产人人有责的目标得以体现，公司领导能坚持每月召开安全生产调度会，每天听取安全生产工作汇报，及时掌握安全生产的情况，研究新情况，解决新问题，形成了安全目标众人挑，人人肩上有指标，将安全生产人人有责的安全原则落到实处，真正实现全员管理。

### 三、强化安全教育培训，实施以教育保安全的战略

从事故致因理论看，不安全行为、不安全状态是事故发生的根本要素，而其最根本的是人，思想认识不到位、安全技能(术)差，是企业安全生产中最大的安全隐患。为此，我们实施了以教育保安全的战略。从思想意识上入手，不断加强各级管理人员责任意识和员工遵章守纪意识教育，同时有针对性的开展了业务技术、事故应急处理和自我防护能力的教育培训。

1、强化宣传教育，排除思想隐患。思想隐患是安全生产中最大的隐患。排除思想隐患的唯一方法，就是深化安全教育、提高安全意识、强化安全责任。为此，我们采用多种方法、多种形式，坚持对各级领导和广大职工进行居安思危、警钟长鸣的安全教育。利用每月的安全生产调度会、每周的工作例会、班前班后会学习事故案例，并及时传达学习公司、上级部门下发的安全文件、法规制度，以强大的舆论力量营造人人讲安全的积极氛围。

2、抓好安全教育，坚持特种培训持证上岗。公司根据上级领导的整体安排，组织开展了多种形式的宣教活动。一是深入开展普法教育，通过召开安全生产会议，宣传和学习《安全生产法》等法律法规。二是举办安全知识专题培训，通过组

组织职工进行安全知识教育，参加消防安全演练，提高员工安全意识和相关能力；三是办宣传橱窗、书写横安全标语、建立安全教育警示牌等形式，宣传各种安全知识、安全法规。使广大员工深入了解安全，广泛重视安全，极大提高了全员安全生产意识。今年来，公司共组织安全生产知识培训3次，通过这些形式的学习宣传，使员工明确自己岗位存在的危害因素及预防措施，明确在危害发生时的救护措施。培养员工熟练掌握小型工伤的紧急处理技能，将伤害控制在最小程度。使职工能够熟练的使用劳动卫生防护用品，降低职业病危害，预防职业病的发生。使职工能在突发事件中正确熟练地采取自救和互救措施。

今年有2名主要负责人、2名安全管理人员、3名特种作业人员、2名危化操作人员依法参加了培训，并取得相应的证书，做到持证上岗。对上岗、转岗人员能做好三级安全培训，经培训合格后方可上岗，公司做到了作业人员有效持证上岗。

#### 四、加强生产现场安全管理，强化过程监控。

隐患发现在现场，消除在现场。多年来我们坚持以生产现场为重点，加大了隐患排查治理力度。一是各分厂每日巡查自检、操作工现场巡检确认等，实施对现场人、物、环境随时控制管理，随时就巡查问题进行整改。二是公司安排每月由办公室、保卫科、生产部对各厂、部、室进行严格的安全及现场、环境监督检查，认真、细致、全面的开展隐患排查治理工作，不走过场，不留盲区、死角、治理不留后患，对发现的隐患及问题及时以简报形式在公司进行通报并限期整改，并跟踪隐患整改落实情况，及时消除了事故隐患，保证了企业安全生产。

结合公司生产产品种类多，工艺过程复杂，为此加强工艺安全操作过程和装置安全检维修过程的控制尤为重要。强化工艺安全操作过程，重点做好生产系统控制和人员操作管理，生产系统控制重点抓好水、电、人员的综合协调，均衡生产，

装置合理匹配，工艺调整优化，杜绝超温、超压、超负荷运行，装置开(停)做到有序、安全、可靠。加强设备安全检维修，按照安全管理要求，加强检修安全措施管理，严格员工操作规程，连续三年实现大修无一人轻伤，无一起非伤亡事故，开停机顺利、检修效果理想。

## 五、做好危化品安全运行的监管，提高应急能力。

今年我们又根据相关安全部门的要求加大了对危化品仓库的监管，对公司范围内的视频监控系统进行了重新改造，特别是加大了危化品仓库的监控范围，做到了无间断、无死角。我们还强化了危化品管理的各项基础工作，健全各类工作台账，不管是入库、领用，还是人员出入都详细记载，严格按照要求对台账进行管理。

为防止突发事件的产生，今年重新修订了《安全事故应急预案》，并根据综合预案制定了三个专项预案。公司针对部门员工进行了2次突发事件预案的学习，(消防安全学习和危化品管理等学习)在学习的基础上针对单位生产的特殊性，模拟了突发火灾消防演练和危化品泄漏演练。在演练上着重考察了员工应对突发事件的能力、对突发事件的排查处理及人员自我防护措施等情况。通过实地开展应急预案演练，提高员工和管理人员的安全思想意识，使员工清楚认识到了安全在生产上的重要性，增强了员工应对突发事件的能力，逐步健全和完善应急救援预案，提高员工应急处理及实地救援的技能。通过演练提高了综合处置能力和全员安全意识。

半年来，我公司迎接派出所、镇安委会检查2次，环保局检查2次□xx环保局检查1次，市公安局治安大队危化品检查2次，以及政府部门检查多次。各级单位对我公司的硬件、软件的抽查非常满意，并对我公司综合治安治理工作给予了很高的评价。下半年以及在以后的工作中我们将继续以严肃认真不动摇的工作态度，坚持以人为本的理念，以对企业和员工高度负责的精神，全力做好安全生产工作，为公司经济发展保

驾护航。

学校安全事关学生生命、社会稳定和学校发展的大局，我校全体师生严格按照“安全第一、预防为主、综合治理”的工作原则，全面落实柳州市体育局提出的安全工作方案和要求，有效的整改了各种安全隐患，实现了学校提出的“事故率为零、伤亡率为零”的“双零”目标。

一、高度重视，把安全工作提到政治的高度去做。安全工作直接关系到师生的生命和财产，是学校工作的重中之重。我校班子特别重视，召开了教职工大会，将文件精神不折不扣地传达到位，落实到位。

组长： 副组长： 成员：

领导与各成员都明确的分工，职责分明，并将安全工作作为教职工考评的一项重要内容，凡是安全工作出现大问题的，即一票否决。

我校在成立了领导小组之后，马上共同讨论研究，制定了实施方案，定下指导思想、工作目标，分好部门、落实好负责人，制定好工作措施，使工作稳步推进，扎扎实实。各负责人成员主要做好自己的工作，同时要求平时不管是不是属于自己分内的事，只要涉及到安全、文明的事，都要管，都要进行相应处理。大家既分工又协作，整体扭成一根绳。我们的思想是每日排查，尽快发现，尽早整改，预防为主，安全第一。

三、认真督察，及时整改。

1、全面宣传。

在每周的例会上向教职工进行安全教育宣传，每周五放学向全体学生宣传，每周班会课班主任务须将安全工作作为一项

内容向学生宣讲，逐渐形成一个完整的宣传网络。这半年的时间，我们进行了两次消防安全演练，演练结束后，均向学生宣导正确的安全知识。

## 2、督查到位。

我校安排专人专项负责，每日督查，当天汇报(一般采用口头汇报)。值周领导及班主任对本班学生全权负责，不分时间、地点，要求勤查并充分用好班干及积极分子，随时掌握学生安全情况。同时，加强家校联系，共同护导和教育学生，确保做好安全工作。

## 3、及时整改，消除隐患，避免安全事故的发生。

(1)、防洪。从五月开始，我市进入汛期，我校充分考虑到防洪的问题。学校安全工作领导小组积极对学校及周边的情况进行调查，确保学生上、下课安全。

(2)、防雷电。春夏雷多，学校要求遇到雷电来临，各班断开网络线、各种电器插头等。我校电脑室等各种有电器设备的科室，都严格做到了学校的规定。没有出现遭雷击现象。

(3)、防交通事故。经过排查，学校认为校门口到食堂

这段路为事故防范重要地段，所以学校决定放学时派出值日老师到点护送学生到食堂，确保学生安全。

(4)、防治安案件事故。学校要求值日老师在上课期间，经常在校园内巡逻，杜绝非本校人员进校，维护校园安全。

(5)、防饮食中毒。学校制定了《安全常规》，禁止学生购买不合格食品，要求学生定点饮食。要求后勤处把好各类食品进货关、加工关，对饮用水做好消毒工作，并作好记录。半年来，后勤工作正常，无饮食中毒事故。

(6)、防疾病。要求各班主任每天检查，当天汇报，发现患者，及时送医院医治。有传染病的及时隔离治疗，没有出现任何不良事故。

我校做好本校师生的安全工作，并及时向体育局汇报或请示。总之，我们以网络式的做法，全面彻底地做好安全工作，确保了我校全体师生的生命、财产安全。