

# 2023年开发区住建局工作总结会议(优秀7篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 开发区住建局工作总结会议篇一

20xx年，市住建局紧紧围绕市委、市政府的决策部署，全力以赴推项目，坚定不移促发展，严防死守保安全，千方百计惠民生，各项任务圆满完成，城市发展与日俱新。

### 一、目标任务完成情况

#### 1、市政重点项目建设情况

20xx年我市城建板块重点项目共49个，总投资715亿元，投资过亿元的项目36个，15个项目如期竣工，竣工率100%，实际完成投资129亿元，完成率161%。其中由本局直接负责的城建重点项目11个，实际建设项目26个，超目标任务15个，完成投资11.2亿元，同比增长8.8%。

来雁新城、滨江新区两大项目深度推进，年内完成投资近50亿元，城市名片已具雏形；南湖公园、六路两厢提质改造全部完成，城市品质大幅提升；改造完成东风南路、蔡伦大道、立新大道、莲湖路、双桥路5条道路，实现城市中心区道路全面油化；建成蒸阳北路、蒸水北路、长湖北路、雁城西路、南外环、西合路等13条道路，新增道路面积约90万平方米、绿化面积约40万平方米；松亭污水处理厂二期（7.5万吨/

日）、江东污水处理厂（8万吨/日），经过100天的奋战，于年底通水运行，顺利通过国家级考核，市城区污水处理率可达到85%以上，城市功能不断完善，城市面貌日新月异。

## 2、小城镇建设情况

全市小城镇开工建设500万以上、重点镇100万元以上的.项目82个，完成投资9.6亿元，新建和提质改造城镇道路110公里，新增绿化面积11.9万平方米，城镇面貌明显改观；成功争取新型城镇化省级引导专项资金927万元，为小城镇建设提供了资金支持；市庙前镇村、县镇村、镇村、乡高田村新大屋4个国家传统村落的保护规划修编工作完成，待批复后，传统村落将得到有效保护和管理；省厅下达我市7690户农村危房改造任务去年11月底全部完成，完成投资4.61亿元，使农村特困户、因灾倒房户优先得到保障；珠晖区茶山坳镇，雁峰区岳屏镇等16个镇荣获第二批全国重点镇，为我市城镇的长远发展翻开了新的篇章。

## 3、行业监管情况

一是建筑行业获得新发展。全市完成建筑业总产值350亿元，同比增长10%；共审批建筑工程初步设计73项，总建筑面积483万平方米，同比增长11%；市城区应招投标实招投标项目172个，中标总价118.9亿元，同比增长7.5%；市城区48个项目办理了节能分部验收，78个项目正在实施节能工程施工，设计阶段建筑节能强制性标准执行率100%；开展预拌商品混凝土专项治理行动，取缔拆除无资质预拌商品混凝土搅拌站20家，立案查处8家，关停待拆11家，我市预拌商品混凝土市场秩序明显好转。

二是质安监管迈上新台阶。全年住建行业安全生产实现“零死亡”，创省优工程14个，芙蓉奖3个，质安监督管理水平居全省第一方阵；加强扬尘治理，在建项目的施工围挡100%符合要求，新建工程冲洗设施覆盖率达100%，创建省标准化示

范工地（工程）109个，创全国3a级安全文明标准化诚信工地3个，创建数量排位全省第二。

三是“两供一治”取得新成果。演武坪水厂提质改造有序推进，市城区新建和改造供水管网34公里，安全供水100%；市城区新建燃气管网160公里，改造中低压管网6公里，新增天然气用户4.6万户，新增汽车加气站3座，城市居民用气普及率98.43%；新建和改造配套污水管网50.78公里，市城区污水处理能力达到36.5万吨/日，全年全市共处理生活污水1.47亿吨，削减化学需氧量[cod]总量1.79万吨。

20xx年，我市城建工作硕果累累，农村危房改造工作和“两供一治”工作在省住建厅为民办实事考核中，均被评定为优秀；建筑行业安全生产工作获得20xx年度全省建筑工程安全生产先进殊荣；城建档案工作和招投标工作均被省住建厅评定为先进。

## 二、主要做法

### 1、攻坚克难，一心一意抓项目

20xx年城建任务重、资金压力大、雨季时间长、征拆环境差、要求标准高，作为市政重点项目建设的牵头抓总单位，市住建局迎难而上，负重奋进，确保项目有序推进。一是强化责任落实，推进度。实行项目分块负责制，各责任领导深入一线，一天一巡查，一周一调度，蹲点推进度，为项目协调矛盾、解决问题、清除障碍，确保项目顺利推进。二是转变思维模式，抢工期。突破晴天做雨天耍的传统习惯，雨量小时，在确保施工质量的前提下，抢做打桩、浇筑混凝土等工作，雨量大时，抢做前期工作、内业工作，为晴天掀起施工高潮做准备。三是变革工作方法，减阻力。只要征地拆迁拆出一片，就见缝插针施工一片，甚至出现了“施工促拆迁”的良好局面，同时注重工作方法，适当让利于民，有效减少强买强卖、强行阻工等现象，最终实现项目建设质量与效益的双

重突破。四是积极争取资金，保项目。为有效缓解资金压力，做好项目保障工作，局主要领导带领相关人员经过艰苦努力，最终成功引资7000万元用于珠晖水厂建设，超目标任务4000万元。

## 2、大胆创新，锐意进取强监管

一是强化培训提水平。首次在全市范围内开展市政工程建设执业人员专业技术教育活动，周海兵市长亲自到场授课，前后开班三期，培训各融资平台及各参建单位项目负责人和技术人员约700余人次，大大提高了从业人员的综合执业素质和业务水平。二是创新管理促实效。出台了《市市政工程建设监督管理规定》，规范了市政工程设计、建设、验收等程序，明确了完工即交工、通车即管理等一系列建设和监管原则；强化市政工程质量安全监管，每个项目安排1名质监员、安监员负责全程跟踪监督，确保工程质量；实行施工现场“文化”围挡；推行市政道路绿化工程“示范路段”制，努力打造文明工程、精品工程。三是专项联动保安全。结合全市“打非治违”专项行动，扎实推进城市供水供气、预拌商品混凝土、住宅工程质量、建筑起重机械、支模架脚手架等多项专项治理工作，出重拳拔除质安隐患，共查处、整改各类安全隐患853处，落实整改资金160余万元，排除重大安全隐患3起，确保了行业安全。

## 3、恪尽职守，贴心服务为民众

一是坚持简政放权，提高服务质量。以群众路线教育实践活动为契机，简化办事流程，对本局原本的15项行政审批事项精简至10项，受理并办结行政审批事项527件，均在法定时限的基础上提速2/3以上，无行政投诉、行政复议；整合资源，实行统一执法，由我局法规科牵头，组织质监站、安监站、稽查支队等科室（部门）联合进行执法，减少多头执法，减轻企业负担。二是解决内涝难题，保障市民安全。20xx年6月2日暴雨袭城，市城区发生严重内涝，我局及时处置，1小时内

主要道路排渍完毕，3小时内所有积水道路恢复通行。为防止类似积水情况再次发生，我局全面排查城区易涝点，计划两年内对排查出的36处积水点进行全面改造，目前已完成35处，1处预计2015年3月份完成，届时，全市内涝问题可基本得到解决。三是强化执行力，确保落实到位。落实市委常委会、市政府常务会、书记办公会、市长办公会、专题会议交办事项41件，落实率100%；办理人大代表建议、政协委员提案共计45件，答复率、见面率、满意率均为100%；公开各类政务信息500余条；亿龙书记亲自交办的5个信访积案，一周内全部结案，获得市领导的充分肯定。

## 开发区住建局工作总结会议篇二

近年来，开发区工委坚持“围绕经常抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，以主题活动为载体，突出重点，开拓创新，强化措施，狠抓落实，不断开创了党建工作新局面。

一、以提高执政能力为重点，抓好领导班子和干部队伍建设。工委是领导全区工作的战斗集体，我们只有切实加强了机关干部队伍建设，才能确保市委、市政府的安排部署能够顺利执行，才能提高执行力，破解发展难题。

一是注重发挥工委政治核心作用，加强自身建设。开发区工委自身按照优秀党委的标准，坚持内强素质，外树形象，争创优秀党委。按照民主集中制原则，进一步完善了党委内部的议事和决策机制。进一步规范了领导班子的民主生活会，不断提高民主生活会的质量，形成了领导班子“合心、合力”的良好氛围。

二是以制度建设为突破口，狠抓了干部队伍建设。建立和完善了党建例会制度、理论学习制度、工作纪律及考核制度，针对市委市政府下达的各项工作指标层层分解，责任到人，建立健全了开发区机关干部考核激励约束机制。

三是以活动为载体，促进干部作风大改善。我们以强化服务，提高效能为出发点，开展着眼于建设一流队伍，培养一流作风，创造一流业绩的机关效能建设活动，在机关作风年建设和能力年建设上出实招，打造学习型、服务型、廉洁型、效率型单位，探索党员教育的新模式。坚持以先进性教育为目标，以理论学习为载体，以制度化、规范化建设为手段，在全区开展“讲党性、重品行、作表率”活动，“七一”汇报演出活动，“双评双比”活动，推进党务公开，促进每个党员永葆共产党员先进性。

二、加强村级组织建设，增强党支部的战斗堡垒作用  
开发区农村党组织作用发挥的好坏，关系到开发区经济发展环境的优化和开发区经济发展速度。为此，我们从班子的搭建上，从完善制度上，从活动载体上加强了建设，切实增强了农村基层党组织的活力，增强党支部的战斗堡垒作用。

一是通过换届加强了村级党组织建设，塑造坚强的战斗集体。我区村(居)两委换届是x年举行的，为了确保党组织的战斗堡垒作用，我们在市委组织部指导下，先进行了村(居)党组织的选举。全区选举产生党组织组成人员xx人，其中党组织书记xx人，副书记xx人，总支(支部)委员xx人，其中女委员有x人，占总数的%;在年龄结构上□xx岁以下的委员有x人，占总数%;在文化程度上，受过高中以上教育人数为xx人，占总数%。新选举的党支部班子整体呈现出结构合理、充满活力、奋发向上的良好格局，更进一步增强了村级党支部班子的凝聚力和战斗力。

二是完善农村基层组织建设的制度，加强农村党建。出台《村级党组织年度工作考核实施办法》、《村级党组织书记年度考核细则□□□20xx—20xx村级组织阵地建设规划》、《关于加强全区流动党员管理工作的意见》、《关于规范全区党费收缴与管理的通知□□□20xx年度村(居)干部教育培训计划》、《关于规范全区村(居)干部档案的通知》、《关于

建立农村后备人才库的通知》等系列文件，提高了村级党建工作水平。

三是加强载体建设，完善活动平台。全区所有村(居)全部完善了村(居)活动场所配套设施建设。制定了村(居)活动场所规范化管理办法，明确了管理责任人，有效加强了村(居)活动场所的管理。各村(居)充分发挥活动场所“议事、培训、服务、宣传、娱乐”功能，开展了丰富多彩的村(居)务活动，使村(居)办公活动场所较好地发挥了团结党员、凝聚群众的作用。

四是开展多种形式的教育培训活动。工委有针对性地分层次组织开展各种学习教育活动，通过活动的深入开展，党员素质和为民服务的能力有了进一步提升，党性观念、宗旨意识、大局意识显著提高，工作作风明显转变，党组织凝聚力和战斗力进一步增强。

五是制定活动主题，建设和谐村(居)。组织党员“一帮一”活动，探索各种形势下维护群众合法权益的方式和途径，切实保障群众利益不受损害；建立党组织定期慰问困难群众、党员联系困难群众制度，成立党员“爱心服务队”，逐步形成党组织扶贫济困长效机制，帮助困难群众解决生产生活实际困难。

三、抓好“两新”组织建设，推动全区经济发展在指导“两新”组织建设中，按照“一手抓组建，一手抓规范”的思路，统筹兼顾做好企业党建工作，认真抓好新型经济社会组织中党的建设工作。目前全区共有新型经济社会组织家，其中适合组建党组织的家全部组建了党组织，派驻了党建工作联络员。对规模以下企业、新型社会组织党员少或无党员的，派驻党建指导员上门指导工作，达到了党建工作全覆盖，有力地促进了经济又快又好地发展。

一是因企制宜，强化指导，建立党组织。没有党的组织，民

营企业党建工作就空无载体，加强民营企业党的建设和党对民营企业的领导就落不到实处。开发区根据民营企业的现状做到了“二个同步”和“一个补建”。“二个同步”即改制企业和党组织改制同步进行，紧密跟进企业改制的步伐，适时调整、改建企业党组织；招商企业做到企业创建与党组织创建同步，确保了企业发展到哪里，党组织就建到哪里；“一个补建”即对没有党组织的民营企业，坚持因企制宜，一企一策，采取单独组建、联合组建、挂靠组建、村企联建等灵活多样的形式，建立民营企业党组织。近几年来先后对xx公司等10多家改制或新建企业的建立了党组织。

## 开发区住建局工作总结会议篇三

一、转变角色，努力学习并迅速进入工作状态在入职开发区管委会之前，我一直是在民营企业工作，进入管委会之后的工作，对于我而言，就是一个全新的行业，工作的性质，扮演的角色完全不一样，这份工作对我就是一次新的选择、也是新的机遇，但更多的是一次新的洗礼、新的考验和新的挑战。所以我需要从零开始，需要重新学习。入职后，我迅速转变角色，放低姿态，在工作程序上，不断向单位的老同事请教，在专业上，在短时间内把和自己工作息息相关的一些制图软件如cad、测量等学会，同时加强一些如《城乡规划法》等法律法规、技术规范的学习。通过向老同志、老同事请教学习和自己自学的方式，使自己的专业知识基本能保证工作能正常开展。同时我也深深意识到这个瞬息万变的时代，不进则退，自己面临的竞争与压力不小，所以在上班之余，我不仅加强自己专业知识的学习来满足自身工作的需要，我还秉承一月一书的理念不断加强其他综合素质方面的知识，不断阅读经济类、管理类的书籍。也积极努力的为相关执业资格备战。当然，学无止境，目前我所学的到知识也仅能满足得以正常工作，更多的我还需要不断加强学习来提高我的专业素质和综合素质能力。



## 二、半年以来的工作内容和体会

入职管委会后，我所服务的部门是规划建设管理局规划管理科，在规划管理科我主要参与项目选址、测量放验线、办证图纸审查、规划验收、项目管理、上访事件处理等各种工作，现就所从事和参与过的工作逐一总结并谈谈个人体会。

### （一）项目选址踏勘

半年内完成的选址踏勘项目如下表：

半年内，我共计组织参与了15个项目24次项目现场踏勘，项目选址直接考验专业背景和综合素质能力，选址好坏直接关系到企业的利益和管委会的资源有效应用，在选址方案图确定过程中，我反复斟酌，多角度、多方位考虑问题，多和领导、项目方进行沟通，以求项目选址方案达到最优。通过选址踏勘工作，不仅能使我对城市规划专业理论知识有了进一步提高，同时让我对楚雄城市规划区范围项目、规划区地理地形都得到了熟悉。

### （二）项目放验线

测量验线是“失之毫厘，差之千里”的一项工作，工作来不得半点马虎，也绝对容不得犯一点错误的专业性工作，而刚开始测量专业对我来说又是全新的专业。在这样的背景下，我只有不断向老同事、向测量公司求教测量知识，再把相应的知识运用到实际项目上来完成工作，对于一些一次无法验证的项目，通过不断查验图纸、不同测量仪器、不同测量人员等方式进行验证，以达项目测量放线的准确性。在验线过程中出现的错误及时和项目单位、放线单位进行沟通对接，及时进行纠错措施，这样不仅减少了项目单位工作的反复和投资的浪费，同时也保证了规划的严肃性和准确性。

### （三）办理“两证一书”图纸审查工作

在此项工作过程中，我严格把关规划建设过程中的入口和出口，认真审核平、立、剖面图，严格对照评审过的规划文本，特别对关键性指标严格进行把控，从而做到备案图纸与规划文本相符，现场验收与备案图纸一致。

#### （四）规划项目管理工作

在项目评审组织及其他管理工作过程中，我积极与设计院、项目单位进行沟通对接，对一些项目编制进度时时跟进关注，特别像对美华丰产业园区控规修编，基本处于每周都在和项目单位进行沟通协调的状态。通过积极主动沟通方式提高工作效率。

#### （五）其他项目管理

在完成规划管理工作的同时，我还承担着部分项目工作的组织实施工作，主要为参与集装箱物流中心及铁路专用线预可研、可研报告编制。同时，还负责着东瓜污水处理厂及配套管网工程项目可研编制组织实施工作，在这个过程中，不论是收资过程还是编制过程，我都不断与可研编制单位进行沟通协调，积极推进项目工作进展。

#### （六）上访及信访事件处理回复

在处理上访信访事件过程中，自己不只是为完成工作而工作，而是切身从上访户角度出发，积极找办法，认真处理各类事件。

#### （七）其他相关工作

以上的工作内容便是我半年以来主要完成的一些工作，对于一些临时性、附属性的工作就不再一一总结。

### 三、工作中存在问题和解决办法

（二）、角色未完全转变，往往很多时候以在民营企业时的工作思维来判断衡量自己的工作，导致工作过程有些不能妥善解决。

#### 四、对管委会发展的建议

管委会不惜重金招聘高层次人才，我相信管委会一定希望从更高的格局进行发展，来了半年，虽然对管委会的情况还未非常了解，但据我看到的和理解谈谈对管委会发展的建议。

（一）、加强管委会内部自身管理，可借鉴一些成功公司的管理

模式来管理政府，用我个人的话就是用管理企业的模式管理政府；

（二）、减少社会事务，集中精力致力于园区发展建设。

## 开发区住建局工作总结会议篇四

（一）主动公开情况。

20xx年xx县住建局发布主动公开信息共xxx条。政务工作动态xx条。公开信息主要政务工作动态、规范性文件、政策解读、其他文件、领导信息、内部机构、公示公告、财政预决算公开、保障性住房、政府信息公开年报等。

二是加强政策解读[]20xx年xx县住建局发布规范性文件x件，解读x件。坚持政策性文件与解读方案、解读材料同步，将文件与解读相互关联，提高了文件的解读效率，方便群众查阅。通过图文并茂等形式，丰富解读内容，增强群众对于政策的认识与理解。

三是及时进行后评估工作。对规范性文件实施满一年后及时开展评估工作，通过了解文件的执行情况和实施效果，分析论证文件的合法性、合理性和操作性，提出评估结果运用建议，为下一步清理完善提供依据参考。

（二）依申请公开情况。

（三）政府信息管理情况。

一是进一步规范政府信息发布和管理，确保信息发布准确、安全、高效，严格落实审核制度，加强信息发布审核把关。

二是建立健全政府信息制作、公开、存档等制度，同时按照立改废的要求对规范性文件进行动态调整。

（四）平台建设情况。

作为政府信息公开平台的日常运行单位，县住建局根据县政府政务办的指导，进一步优化平台建设，完善政务信息公开目录，确保做到便民、为民。

（五）监督保障情况。

着眼于政务公开长效机制建设，切实加强政务公开组织领导，强化日常监督管理。结合省、市、县工作部署，第一时间明确年度工作要点，制定实施年度工作计划，健全组织领导，明确工作职责，确立专人负责政务公开工作，形成齐抓共管的良好工作局面。

20xx年，县住建局在政务公开工作取得了一定成效，但对照新时代政务公开新要求和人民群众对政府公开的需求，仍存在一些不足。一是信息公开审批制度落实不够。对于拟发布公开的信息，偶尔会因工作忙或时间急而忽略领导审批环节，存在事后“补票”的情况。二是信息公开审核制度不严。对

拟发布公开的信息内容审核不够细致，可能会出现错字、错句现象。三是自查整改工作较为薄弱。通过日常监测与自查发现，部分目录内容发布不够规范，与先进单位存在较大差距。

20xx年，县住建局将进一步贯彻落实省、市、县关于全面推进政务公开工作的系列部署，以增强人民群众的获得感和满意度，全面做好政府信息主动公开和依申请公开工作。

## 开发区住建局工作总结会议篇五

一个企业的快速成长，离不开科学高效的企业管理。作为企业管理的基础和核心，财务管理更是对企业的发展有着重要的引领和助推作用。长期以来，我们高度重视财务管理工作。我们采用国际领先的财务管理理念和运行系统，建立了科学高效的财务管理体系，保证了集团公司的健康、稳定、高速发展。

我们集团的管理以财务管理为核心，财务管理以资金和成本管理为重点。每年度，集团各部门共同参与年度管理计划的制定，从销量到产量，从产品成本到各项费用，做出详细而具有可行性的计划，报请董事会批准后，成为整个集团公司共同奋斗的目标。这些目标被细分成不同的关键业绩指标(kpi)与各部门的业绩考核挂钩。财务部每个月负责将实际数据及各项指标与年度计划进行详细比对，找出原因，在月度总结会上通报给高层管理人员及各部门负责人。对于出现的问题，要求各相关部门立即拿出解决方案，并在下个月度会议上反馈问题解决的措施和效果。这样就使管理计划不脱离现实情况，更具有可行性。整个财务管理都以计划为导向，任何的投资、开支都必须有据可循。虽然严格但是不失灵活性，一旦市场发生意外情况，我们会及时调整计划和策略，以应对市场的变化。

下面就从三个方面介绍一下我们集团的财务管理工作：

## 一、规范固定资产投资。

固定资产投资是企业的重大支出，只有通过严格规范的管控，才能确保资金安全、准确地使用在各个关键项目上。在这方面，我们通过“事前周密计划、事中严格控制、事后认真核查”的方式，实现了对投入的有效控制和管理。

集团公司设有投资决策委员会，负责对重大投资项目的决策与管理。每年年初，由投资决策委员会确定当年的固定资产投资计划。之后，每月召开一次投资委员会审批会议，会上，各部门提出下个月固定资产的采购申请，委员会根据年度投资计划和实际需求情况对各项申请做出批示。只有经投资委员会批准的项目，方可在erp系统中建立内部订单并分配相应核准的投资金额。然后，采购部进行初步询价，将询价结果通知各申请部门。申请部门将初步询价结果通过ebp系统再次向主管上级领导报批。批准后ebp系统自动向erp系统传输获批的采购申请，采购部门根据获批的采购申请进行采购。当固定资产到达后，除了日常入库工作，每个月投资管理人员都会向申请部门核实资产实际使用情况，以便及时资本化。月底结束，投资管理人员会准备详细的投资计划和实际情况的分析表，以供高层管理人员了解投资计划的执行情况。

## 二、加强流动资金管理。

为了减少库存对资金的占用，我们严格控制库存的周转天数，建立起库存的合理储备量。对于原材料，我们按照采购周期，核算出应有的安全库存量，并录入erp系统。公司计划员每周将生产计划录入系统，并每日运行mrp系统会根据实际耗用需求及库存情况进行分析，一旦库存低于安全库存时，自动产生采购申请，通知采购部及时补充库存。对于产成品，我们集团根据不同公司的业务性质，制定了相应的管理要求。例如输送带业务，一般产品都是按需生产，在接到销售订单后开始排产，让产成品库存量保持在非常低的水平。轮胎业

务，虽然做不到按需生产，但是我们也是在建立安全库存的前提下，尽可能降低库存和周转天数。

通过努力，我们的原材料周转天数从原来的35天降低到28天，产成品的周转天数也由原来的30天，降低到21天，这样大大减少了资金占用，提高了资金使用效率。在应收账款的管理上，我们有专门的系统与erp系统对接，每个月定时自动从erp系统取数，按不同销售渠道分别计算出应收账款的周转天数。控制人员每月对不同销售渠道的周转天数波动情况进行分析。发现有异常情况，及时与销售部门协调沟通，以找到应对方案，及时降低周转天数。其中，业绩最为突出的是集团下属轮胎公司配套市场的应收账款。这个市场的惯例账期一般都比较长。我们通过努力，以小幅折扣换取更短的收款期限，付款方式也从商业承兑改变为银行承兑。由于银行承兑的流通性和变现能力都较商业承兑大大提高，这样一来，通过背书和贴现，我们应收账款的周转天数由原来的220天大幅缩短到80天。资金的安全和成本的节约已远远超过小幅折扣带来的损失，这给企业带来了很大的收获。

对于应付账款，我们通过周转天数与资金预测相结合的方式控制。每个月我们都会根据销售现金回流预测、应付账款周转天数需求，结合到期账款情况等做出资金需求计划，并相应做出最低成本的筹资计划。另一方面，应付账款的周转天数也是采购部的关键业绩指标(kpi)之一。根据年度计划要求，他们会改善付款条件和方式，以达到年度的目标。目前，通过采购部的努力，20%的付款方式能通过承兑汇票进行。

### 三、强化运行成本控制

在成本控制方面，我们主要是从料、工、费、废品率等方面进行严格管理。我们密切关注主要原材料的价格，每月做出价格趋势变动图，一旦发现价格趋于下降，我们会及时调低安全库存量，反之，则调高安全库存量，从而降低原材料成本。对于原材料消耗，研发部通过sms系统及时录入最新的

配方ERP系统根据原材料标准价和最新配方，核算出产品的标准成本。当生产实际消耗数量输入系统后，自动分析出原材料消耗的数量差异和配方调整差异，以供生产、研发和财务共同研究，及时加以控制和调整。对于维修、动力等主要加工费，我们每月跟踪产品的加工费率变动，一旦发现异常，及时要求生产部立找出原因，制定措施。对于生产的废品率，我们通过先进的PCS系统，随时掌握在制品、产成品入库数及废品情况。质控部每天通报每一批次、班次的废品情况，财务部做出相应的成本分析，并发送相关部门。通过这些方式，实现了对成本的有效控制，废品率由原来的6%下降至2%，产品的成本也下降了10%左右。

对于运输费用，我们实行单独立项管理。按照费用性质，我们将其区分为变动费用和固定费用。对变动费用部分，我们根据每种车型的最大运输量，制定每次运输的最佳装载方案，测算出每批运输的最低成本。对固定费用部分，主要通过严格的投资控制，来降低固定费用。

对于市场部费用，也实行单独立项管理。年初高层市场部管理人员会配合当年销售的需要核准市场部费用预算。成本控制员会分项以内部订单形式录入ERP系统。每次实际发生费用时，市场部人员需要先通过EBP软件向市场部管理人员申请批准，一旦获批后，系统自动传输到ERP系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员会按内部订单分项分析费用的使用情况，及时和市场部人员沟通计划执行情况，以避免超支出现。

对于其他的费用，我们一般是以成本中心为单位来进行控制。每个成本中心对当年的费用做出详细的预算，经高层审批后录入ERP系统。每次实际发生费用时，各部门人员仍要经过严格的EBP审核系统的批准，一旦获批后，系统自动传输到ERP系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员每个月对各部门费用使用情况做出差异分



析表。对于超支项目和部门，财务部要求其立即采取措施，在其他项目上将超支部分弥补过来。通过这一系列的严格控制，让每一个人员都有成本控制意识，将企业的管理计划深入人心，成为每一个员工的关键业绩指标(kpi)[]

科学规范、务实高效的财务管理，夯实了企业管理的基础，使企业堵塞了管理漏洞、规避了经营风险、提高经济效益、增强了核心竞争力，为集团的高速成长提供了强有力的支撑和保障。在未来的发展中，我们将继续创新理念、规范程序、健全流程，使集团的财务管理工作实现更高层次上的跨越提升，为华勤集团打造全球知名的大型跨国企业作出更大的贡献！

## 开发区住建局工作总结会议篇六

（一）强化领导责任，把信访工作落到一个新高度。

信访工作是倾听群众呼声的窗口，我局始终把信访工作作为为民办实事的一个重要载体，一项民心工程来抓，在区委、区政府的正确领导下，全面贯彻落实党的十九大和十九届x中全会精神和省、市、区信访工作要求，切实加强信访工作领导，全面落实“分级负责、归口办理”的信访工作原则和领导包案责任制，切实为群众解决实际问题维护社会稳定，促进xx经济社会健康发展。

一是落实领导责任制。今年我局加强了信访工作领导，成立了信访工作领导小组，组长由一把手亲自挂帅，分管副局长担任副组长，机关科室负责人为成员。局长为信访工作第一责任人，全面负责信访工作的安排部署和组织实施，副局长主管信访案件的立案查处工作，对重大信访案件实行领导包案责任制，形成了“局长上阵，人人参与”的信访工作格局，营造了良好的信访工作氛围。

二是专设了信访接待室。我们根据城建信访工作特点，设立

专门的信访接待室，与局办公室合署办公，由分管副局长亲自负责。为文明接待和文明办信创造了良好的工作环境，制定了《信访工作人员职责》等一系列工作制度，并且做到信访接待开视频，进一步规范信访接待工作。

三是不断完善信访制度程序。开通了信访举报电话，明确了工作职责、工作程序和工作纪律，建立了小时值班、接听、登记、呈批、移送办理、答复、存档、保密等一整套城建举报工作程序，对受理的城建投诉案件，以及重大价格信访案件将依法立案查处。

## （二）热情文明办信，把信访工作提高到一个新水平。

信访工作是一项十分艰巨复杂的工作，我们牢固树立“群众利益无小事”的观念，热情接待，文明办信，及时处理来信来访，做到了“件件有着落，事事有回音”，信访工作质量明显提升。

一是认真做好来信来访接待。我们一方面在思想上纠正“信访无好人，信访无好事”的两种错误认识，持之以恒地开展“开门接访”工作。另一方面在行为上确定“八心”要求。根据信访工作的特点，我局提出了信访工作的“八心”要求，即接待来访要热心，听取反映要诚心，了解情况要细心，启发疏导要贴心，说明解释要耐心，排忧解难要真心，处理问题不偏心，勤奋工作不分心。今年我局信访严格遵守信访接待制度，切实保障信访者的权利，没有因接待处理不周而造成不良影响。

二是认真办理来信来访具体事项。指定由专人负责城建来信来访工作，做好接待记录和信访件办结。明确要求局领导及时阅批来信来访，做到一般性信访由分管领导批转处室或下属单位办理，圆满办结不出处室，并回复分管领导，综合性重要信访事项由班子成员研阅后责成相关处室或下属单位处理并回复信访本人，做到让信访者满意不出局。

20xx年，我局办结群众来信来电信访件24起，办理省信访系统信访件2件，按时办结回复市、区人大代表、政协委员建议提案22件，办结率和满意率都达到了100%；积极稳妥处置了xx等因延期或不能按期交房而引发的上百号人到市、区上访事件，确保了吉州社会的和谐稳定。

三是坚持原则秉公办理来信来访。我们一方面抓紧落实国家和省的各类文件精神，认真到实地走访，进行充分的调查研究，群策群力研究解决方案。如在小区业主反映住户在小区内违章搭建、农贸市场脏乱差和占道经营等问题，我们组织查处xx等小区违章搭建16户1200余平方米。

另一方面，我们还对一些比较突出的问题进行理性的思考，找出问题的症结所在，拿出最佳解决方案，努力从根本上排除问题。如在小街小巷路灯照明、电缆线被盗、交通安全等问题，我们在做好居民解释工作的同时积极想办法帮助群众解决问题。

今年，我们较好地处置了居民反映小街道小巷路灯、数字化城管反映问题。投资约120万元，修复雨污检查井约160处，修复坑洼及破损路面约350平方米，修复路沿石2000米，疏通雨污管网约320米，修复路灯约500盏。

### （三）完善自身建设，不断提高城建信访工作水平。

随着改革开放的进一步深入，信访工作的重要性将越来越突出，我局始终从大局出发，用与时俱进的思想，加强干部自身建设，努力开创财政信访工作新局面。

一是加强能力水平建设。全局职工不断加强城乡建设业务知识学习，认真学习中央方针政策，提高信访工作能力，与时俱进，真正做到按办事、依法办事，使政策落到实处。

二是加大部门行风建设。加强学习，提高认识。今年我局结

合开展“一树两强”主题活动和深化推进“两学一做”学习教育常态化制度化，严格落实了政务公开制度，今年我局重新制作了岗位牌，明确了岗位服务身份，设置了投诉信箱，做到了政策公开、程序公开、监督公开，把办事人满意作为我们的努力目标。

三是政务信息公开透明。为确保政府信息公开工作落到实处，我局将其纳入绩效管理考核，重点对城乡规划、项目建设管理等关键环节以及各项目建设法人、城乡农民关注的项目建设和农民建房审批的事项进行考核，细化考核项目，量化考核标准，严格考核责任；建立健全责任追究办法，对于不依法履行信息公开义务、不及时更新公开的信息内容，依法予以严肃追究相关责任。

20xx年，我们根据省、市、区政务信息公开要求，对城建系统行政审批事项责任清单重新进行了梳理，系统行政审批事项做到公开透明。今年1-x月份，审批村庄农民建房228宗，占地面积约2万平米，建筑面积约6.5万余平米。核发工程规划许可证15宗，建筑面积16万平米，发放施工许可证7宗，建筑面积9万平米。发出事故隐患整改通知书23份，停工通知书48份，签发质量、安全监督报告10份。

存在问题。由于受职能限制，群众来信来电大多因管辖职能在市相关职能部门，不是我们xx区职能范围能解决的了，给投诉的人答复不尽满意。

xx年将着重抓好：

一是进一步加强信访工作组织领导，加强对信访案件办理情况的督促落实，不断总结经验，把信访工作抓在手里，落到实处，少务虚，多务实，提高信访案件的办结率。

二是对信访案件进行分类管理，合理划分，减少工作程序，提高工作效率。

三是建立和形成促进不断提高队伍素质的机制，提高执法人员依法办理信访案件的工作水平。

四是加大城乡建设法律法规和政策的宣传，通过各种渠道，采用多种方式，让群众掌握相关政策，增强法制意识，对违法行为实施社会监督，减少无效投诉。

五是加大城建领域信访排查和化解力度，从源头上预防和治理城建领域信访矛盾纠纷，把治标和治本结合起来，努力提高城建信访工作水平，为迎接党的十九大胜利召开营造和谐稳定的社会环境。

## 开发区住建局工作总结会议篇七

20xx年，我局在区委、区政府的领导下，在市房产局的指导和帮助下，紧紧围绕工作目标的任务，认真贯彻上级指示精神，解放思想，转变观念，改进作风，强化服务，狠抓工作落实，确保了各项工作顺利完成。

近年来，随着沿江开发的步伐加快，全区呈现出了大开发、大发展、大建设的格局。巩固发展成果，加快富民和谐进程，大力加强经济适用房建设，积极做好拆迁安置工作，确保百姓安居乐业，是维护地区稳定的重要工作。我局作为负责全区经济适用房建设工作的部门，面对今年经济适用房建设的繁重任务，不畏困难，凝聚力量，按照“加快建设、积极安置、保证发展”的工作要求，狠抓了经济适用房建设。为保证这项工作有效落实，局确定一名局领导专门负责，坚持召开工作例会，积极与市建委、房产等部门沟通协调，经常到各经济适用房工地检查督促工作，及时向上级部门反映情况，争取支持，解决问题，落实工作，全力做好经济适用房工程的选址和建设等工作。截止目前：靖安、龙潭、栖霞、尧化、马群、燕子矶6个街道10处经济适用房项目进展顺利，全年开工建设面积167.5万平方米，占全市300万平方米开工总量的56%；竣工82万平方米，占全市200万平方米竣工量的41%。

危旧房改造工作不仅是一项难度较大、更是一项政策性极强的工作。为加快危房改造工作，根据市、区二级政府的要求，在充分调研的基础上，确定对栖霞街和栖霞南街两处危旧房进行改造。栖霞街危旧房片区占地面积1.55万平方米，现有房屋55处、215户，建筑面积7784平方米，工企单位2家建筑面积约2472平方米。栖霞南街危旧房片区占地面积1.8万平方米，现有房屋44处、65户，建筑面积约8935平方米，工企单位2家建筑面积约2286平方米。通过积极努力，危房改造工作截止目前，栖霞街已办理了拆迁许可证，栖霞南街正在申领拆迁许可证阶段。同时，为争取时间，做到工作计划提前安排，工作主动提前做，对市、区协调的事宜，积极推动跟踪，实行多项工作并联操作，努力加快危房改造建设。

为解决住房困难户住房问题，今年来，对辖区内住房面积人均在8平方米以下的66户住房困难户实施了租房租金补贴，发放补贴金额为32.4万元。做好经济适用房安置工作是拆迁户极其关注的事情，是解决他们住房问题，维护社会稳定的重要工作。所以，我局对这项工作高度重视，精心组织，严格计划，狠抓各环节工作，顺利完成了15次选房工作，共1188户、计1925套房屋，完成龙潭江畔人家1534户、共2420套经济适用房入住工作。积极做好住房补贴发放工作。认真贯彻区住房补贴实施意见，积极协调区财政局、人事局和老干部局等单位研究住房补贴发放工作。通过调查审核，今年来为515名干部职工办理了住房补贴，补贴额达2181万元。

为改善人居环境，推进我区城市化建设，针对旧住宅小区基础设施不完善、违章搭建多、居住环境差的现状，努力“雪中送炭，造福于民”□20xx年继续加大了小区出新力度，对长营村15号和胜利园2个小区、建筑面积5.59万平方米进行整治出新；对合班村5号和兴隆社区、建筑面积4.59万平方米进行整治；对新燕街68号住宅楼、建筑面积0.38万平方米进行平改坡。三项工程总投资947.4万元。在整治出新工作中，为保证工作任务顺利完成，一是根据房屋整治出新要求，及时制定了工程实施方案，做到按照小区地形、地貌，采取因地制

宜，使出新小区“一区一案”，各富特色，特别是这些老小区，由于建造时间较长，资料图纸缺乏，技术人员就进行现场测量，手绘图纸；小区下水不通，化粪池漫溢，为找到症结，技术人员就边清理疏通、边绘制下水管网图。同时，还制定了小区出新和房屋整治工作方案等其他工作制度，提出工作要求，明确工作责任，特别是严格落实了关于加强工程建设中的各项规定，确保了各项工作在“公开、公平、公正”的前提下运作。工程招标工作，做到了依法操作，规范招标，并与中标单位签订了施工合同、廉政公约，从而为保证整治出新工程成为阳光工程奠定了基础，也有力促进了整治出新的顺利推进。二是开展宣传发动，营造良好氛围。今年整治出新的小区都是上世纪80—90年代建造的，不仅居住的人员复杂，对出新工作的认识不一致，而且还要拆除违章建筑，工作涉及方方面面。对此，为动员社会力量参与，在整治出新中，突出加大了宣传力度，其中，深入住户问卷调查750份，发放致业主一封信300份，悬挂横幅4条，出宣传简报3期，在小区显要位置公示整治出新方案，广泛征求住户的意见和建议，切实把房屋整治出新的重要性、必要性和迫切性宣传到位，从而激发了广大群众参与监督整治出新工作和配合好整治出新工作的积极性。三是强化工程管理，打造优质安全工程。我局负责实施的小区出新和房屋整治工作是实实在在的为民办实事的“民心工程”。因此，在整个过程中我们始终都牢固树立了质量第一的思想。今年整治出新工程，从材料招标、材料进场、材料使用、材料验收等各个环节都进行严格把关，落实责任人，保证各环节不能出现问题。同时，还狠抓科学整治出新，注重突出新颖，严格落实房屋整治出新方案，切实使整治出新工作做到了结合小区地貌特点，区分情况、分类整治，全力优化人居环境。安全工作是整治出新中不可忽视的工作，为加强对施工等环节的安全管理，层层建立了安全责任制，尤其是对施工现场的人员、机械、用电等易发安全事故的环节坚持严格检查，做到了施工现场安全标牌显目、安全责任清楚、安全措施到位，实行24小时安全员巡逻制度，从而确保了安全无事故。

经过五个多月的艰苦努力，整个整治出新工程已于9月底全部完工，并以优良的成绩迎接了市局验收，整治出新的小区实现了“基础设施完善、道路平整畅通、绿化亮化到位、休闲景点宜人、文体器材基本齐全”的要求，以实际行动为居民创造“行方便、居更佳”的优良小区。