

2023年土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结(汇总7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇一

1. 力求完美，方案合适。
2. 需充分考虑主机尺寸，重量和安装间距，特别是小机。另外考虑若从电梯或楼梯、窗户运输设备到场，尺寸重量、物业意见等影响因素以及到场后如何就位。
3. 核实风机余压。
4. 室内设备吊装是否有突出梁以及其它因素的影响，凝结水排放需考虑充分，管路布置是否对标高造成较大影响。
5. 防止室内人员产生强烈吹风感，办公室最好采用散流器，百叶风口最好不要布置在人员上方。
6. 设备检修维护方便。人员是否易于操作，清洗、换电机是否可行。

1. 冲突永远都是存在的，在施工过程中总有一些不可预知的问题，需逐步解决。
2. 对于其他工种提出的我方整改问题，没有绝对把握的不能

轻易应允，避免留下口实。且不得不考虑我方施工难度、成本、运行效果而盲目同意。

3. 标高考虑充分，设备与顶面的最小间距，风管下接短管的长度，水管所占的最小立面高度。

4. 装饰玻璃以及其它一些局部吊顶、包梁工艺是否阻挡风口。我方常有风口布置在窗户旁边，需看装饰窗帘龙骨是否对此位置风口有影响，其它一些龙骨是否影响阀门的调节。

5. 与电气工种的配合。提供空调设备的容量、控制方式以及开关位置；风口布置与灯槽有无冲突，电气布线是否影响检修孔的开启。

6. 装修收边靠墙一般有50龙骨，风口下接短管需考虑此因素，最好避让。

7. 木工开孔尺寸与风管内边沿平齐即可，风口安装放大尺寸业已考虑。

1. 作为管理人员，对工程应有整体把握以及一定的预见性，切忌轻易向业主保证工期。天大的问题也是能够解决的，不必惊慌失措，而应寻找妥善解决的办法。

2. 需考虑工人劳动强度、经济利益等因素，懂得管理的艺术，但不得由此而影响工期。期间一定量的返工在所难免，须擅于控制工人情绪，酌情考虑予以适当经济补偿。

3. 最忌讳大水冲了龙王庙，尽量保证风管、水管均可顺利敷设。在一些交汇处需认真分析、深化设计而后安排工人布管。

4. 水管吊架间宽尽量小，需固定牢固、平稳。楼板开洞定位时先以单面中点为准在背面试打，可避免较大误差。

5. 水管从设备下方通过不得影响风管下接短管的施工。
6. 要保证调节阀动作正常，能全开全闭，动作时手柄不受限制。
7. 调节阀需另设螺杆固定，软管上阀门也需如此，否则易使管路不畅。
8. 软管与风管连接处需紧密且通畅；风管连接、风管与阀门连接处必有孔隙，需采取相应防范措施。
9. 下接短管的长度需考虑龙骨及石膏板的厚度，不可过长，不得过短。
10. 风机盘管吊装须平稳，采用四周螺孔(中间两孔不用)可防止回风箱因风管重力而上翘，致使回风管不垂直。吊装后可用原装塑料袋包裹，防止污染。
11. 膨胀螺栓钻孔安装所用钻头需大2#。
12. 下接短管下料需准确，铆接平整不得有明显偏差，以免风口强行安装扭曲变形。相邻风口位置不能有明显偏差，尽量在一条直线上。
13. 若出风口与送风口距离太近，注意将回风口斜百叶方向背向出风口。
14. 防雨百叶斜百叶方向应顺沿雨水下落方向，注意订购风口时需说明。
15. 吊顶若需喷漆，风口最好在喷漆后平整前安装。
16. 保温工程重点检查风管顶部胶水是否牢靠，表面需平整，交汇处需美观。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇二

时光飞逝，光阴似水，很快20xx年上半年就这样结束了。自己仔细的想想这半年来的工作学习。根据自身存在的问题，查找出平时的缺点。争取在今后的工作学习当中进行改正。在公司领导及同事的帮助下，在生活和工作都取得了较为明显的进步。下面就是我对这上半年来的工作总结。

- 1、10号楼至12号楼：内外墙装饰装修、地暖、水电已完成。门窗已完成99%。
- 2、6号楼东单元主体工程已完工。
- 3、7号楼至8号楼内外墙装饰装修工程已完成90%。车库地基基础完工。

工作上：1、10号楼至12号楼达到竣工验收标准。

2、6号楼至8号楼达到竣工验收标准。

3、车库达到使用标准。

思想上：

1、要认真学习，提高自身素质。

2、谦虚谨慎，戒骄戒躁的干平时工作。

3、拓宽思路，做到大胆细致，高标准完成领导每次交代的任务。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇三

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工作任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx·博雅苑项目和时代国际担任总监理工程师职务，该项目涉及到土建、水电、园林绿化、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为总监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在2#楼及4#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼

浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及商品混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰、外墙真石漆等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、板墙是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、板墙的施工质量。

为加强事中控制，在混凝土浇筑过程中发现施工队擅自加水改变了混凝土的配合比，及时制止并向施工单位下发监理工程师通知单。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行

国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在xx·博雅苑工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了xx·博雅苑2#楼、4#楼、5#楼、8#楼、二期会所主体结构的监理情况及时代国际装饰装修的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足，监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

20xx年即将到来，在这新的一年我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇四

作为一名土建工程师，工作内容主要包括：土建工程的现场管理、施工总包及分单位的现场协调工作、督促监督监理单位开展各项检查验收等工作、联系与协调设计单位进行答疑及设计变更等工作。

(3) 严格审查工程签证，与预算、监理现场人员共同把关，

做到真正对公司负责。

目前工程已进入冬季停工阶段，各楼进度情况如下：

6#楼：防潮层以下砌砖完成，构造柱浇筑完成待回填土；9#楼二层封顶，现已停工；10#楼正负零封顶，现已停工；13#14#二层封顶，现已停工。

(1) 缺乏沟通能力，在工作的过程中，专业知识不够全面，需要不断学习积累。

(2) 专业面狭窄、经验缺乏，作为一个现代化人才，应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是工程预算、前期工程手续、营销策划以及法律法规等，这都限制了自身的发展。

新的一年已经来临，我会以更加积极的工作态度、更加饱满的热情来迎接新的挑战，以更加优异的工作成绩来回报公司。

(1) 保持良好的心态与积极的工作态度。我作为公司的一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

(2) 学会有效沟通，俗话说的好“三人行必有我师”，在工作中，我要主动加强部门同事的沟通。从前辈或领导的交谈或施工单位的协商中，吸收经验吸收谈判技巧，从而让自己快速成长。

(3) 在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分

利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

(3) 建立企业自身的质量体系及质量标准，树立品牌意识，使我们的每一个项目都能成为精品工程。

以上是我的工作总结内容，有不足之处恳请各位领导批评指正。最后祝公司事业蒸蒸日上，发展的越来越好！

工程部：张君20xx年1月10日

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇五

从年初来到本公司，熟悉____养老模式，配合领导做前期规划方案选定及规划选定后的规划图设计。配合公司领导做前期户型设计、方案选定及施工图设计的审查、报审。申报前期工程时的手续如：(规划审图、施工图纸审查、消防图纸审查、气象图纸审查、质量监督及安全监督申报、临时用电申报、建设用地规划许可证申报、建设工程规划许可证申报、建设工程施工许可证申报)及政府部门与____所有与工程有关的资料，与__村委会沟通协调，解决现场临时用水问题。协调现场未动迁的问题。

等事宜;参加本专业的招投标工作，拟订招标文件中的专业技术部分;对投标文件中技术表进行评审并确定评比意见，组织对本专业甲定乙供材料的考察及品牌范围的确定工作。参加现场建设单位、监理、土建工程施工单位之间的信息交流、信息传递和信息处理的管理事宜。解决土建工程项目施工中的设计、施工问题以及现场的土建工程涉外关系。负责协调总、分包配合工作及现场土建工程的日常管理工作。参加每周的现场施工协调会议，审查监理例会纪要、月报，督办监理细则的实施情况及工程内业资料的同步性。

一、____楼一层地面局部未完成，因____楼一层变更，原____楼一层为公共活动空间，现已改为与____楼一层相同，一层下水全部返工，重新施工上下水及电器工程。

二、____楼一层地面未完工，因装修设计方案未完成所以无施工依据。

三、____楼内墙抹灰未施工，因今年砌筑时间较晚，未沉降，为保证工程质量推到明年施工。预计明年4月15日进入施工现场在20日内完成。

四、____楼外墙粘砖未施工，预计明年4月15日进场在2个月内完成，完成时间在6月15日前。____楼外墙粘砖未施工，完成时间在6月15日前。

五、阳台栏杆扶手未施工，因外墙面砖未施工，待外墙面砖施工完毕后，安装阳台栏杆扶手打胶封闭，保证栏杆扶手的成品保护及扶手下端整体封闭性好。

六、楼梯踏步未施工，合并到精装修时一起施工。楼梯扶手待楼梯踏步施工后再施工。

七、门窗工程：门窗工程，今年只完成窗副框，主框及门待明年外墙工程施工完毕后安装，保证门窗成品保护及施工质量。

八、____楼按照公司领导要求明年尽早进入精装修施工，预计施工时间为4月初，但希望公司领导在年底前拿出具体的装修方案思路，装修设计公司按照领导合理化意见进行深化的装修施工图设计，保证明年的装修进度顺利进行。

九、室外标高、今年施工____楼周边室外土方回填未到位，缺土预计7万立方米，为保证明年____楼周边场地平整及绿化施工在外墙施工完毕后进行土方回填。如明年工程有地下部

分工程只能满足本施工场地平整，并不能保证今年工程的场地平整。

十、室外散水工程未施工，因外墙工程未施工完毕，待外脚手架拆除后方可施工室外散水。

十一、室外消防水池未施工，待明年开工前定下消防水池位置后施工，但在开工前要求专业人员做好消防水池设计及申报。

十二、室外管网，包括室外雨排水、上水管线、采暖管线、消防上水及弱电管线、供电管线、弱点监控管线、电视电话室外管线、待明年开工前与政府相关单位沟通，并提供室外管线综合图，按照政府所提供的数据资料提供给_____设计研究院，进行园区内的地下综合管网布置，并出图。

十三、申请正式用电；明年开工后与___电业部门联系，提供本工程电气图纸及规划图，按照我们所提供图纸电业部门进行室外管线设计及我们要求配电箱的位置确定，保证正式用电施工前的准备。

十四、太阳能工程未施工，因屋面工程未施工完毕导致太阳能无法施工，待明年开工后屋面瓦施工完毕后进行太阳能安装，预计完成时间为6月底。

十五、电梯工程未施工，已经与电梯厂家书面通知，在5月初完成电梯安装并验收达到使用功能，确保明年精装使用。

十六、弱电工程，已完成墙体预埋，室内穿线待明年装修前施工。

十七、电视电话工程，已完成墙体预埋，电视及电话年底开工前应与相关单位联系及协商，电视台需要根据我们所提供的相关政策及文件进行减免及优惠。电话单位需明年装修前

定下施工单位。

总之，过去的一年里，作为工程管理部的土建工程师，本人始终认认真真、任劳任怨的做好各项工作。在以后的工作中，随着工程的逐渐全面开工，本人将一如既往，努力完成各项工作。

为____公司的发展壮大尽自己最大的努力。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇六

20xx年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

一、端正态度，认真工作

回顾古镇项目部20xx年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组

进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

二、对公司的合理化建议

对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提高工程效益。

三、未来的工作计划

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

土建工程工作总结 土建施工员个人年度工作总结篇七

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20xx年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到交付工作、全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续2019年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要

因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1. 定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现；同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：（1）个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。（2）恶劣的天气环境等客观因素的影响。（3）设计变更较多且设计方不能及时回复。（4）部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2. 注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利和义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3. 抓好安全与文明现场管理工作

（1）为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化

工地标准进行施工。

(2) 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3) 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4) 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关键节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和

纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程中质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

1. 御龙湾商住小区的竣工备案工作；
2. 御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制；
3. 51#地块的开发推进及协调工作；
4. 新建项目的组织管理和里程碑计划管理

20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a,项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”

是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！