

最新车队工作总结报告书 车队工作总结(通用6篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇一

车辆安全是车队工作的重中之重，只有高度重视，才能够掌握预防车辆事故的主动权。

- 1、车队经常组织大家认真学习《xxx道路交通安全法》及有关法律法规，用活生生的事故案例现身说法，触及灵魂，使大家在思想深处筑起安全的长城，提高遵章守纪的自觉性。
- 2、组织驾驶员积极参加各种交通安全教育活动，让全体驾驶员始终坚持“安全第一、服务至上”的工作理念。由于对交通安全工作的重视，大家养成了自觉讲安全、人人讲安全的好习惯好风尚，进一步提高了大家的安全意识，做到了警钟长鸣。
- 3、做到责任到人，提高遵章守纪的自觉性。根据车队车辆不同情况，车队不定期对车辆进行检查。长途次数多的，磨损大的车，作为重点检查对象，发现隐患及时排除，确保大家行车安全。严格车辆保养制度。驾驶员对所驾车辆必须经常进行检查，认真保养，发现故障隐患及时排除，保持车辆技术状况良好。
- 4、加强驾驶员的消防安全教育，配合消防部门定期检查更换车内灭火器。夏季，尤其注意车辆线路检查，防微杜渐，将电路老化造成的自燃事故率降到最低。

认真贯彻预防为主方针，每一次出车都要把安全想在前头、工作做在前面。

1、探索不同季节容易发生车辆事故的规律，进行有针对性的安全行车教育，并制定不同气候条件下的安全行车措施，在恶劣天气出车时，队领导都要以电话或短息的形式提醒相关驾驶员注意安全。

2、严禁酒后开车、严禁疲劳驾车，严格限制车速，坚持中速行驶。

3、把握好抓安全的最佳时机。越是安全的时候越要抓安全，越是顺利的时候越要查隐患，越是平静的时候越要找问题。要紧紧抓住容易发生问题的部位和环节，有针对性地做好超前防范工作，经常“借题发挥”、“小题大做”，警钟常鸣，切实把车辆安全工作抓到实处、做在前面。

安全教育是安全工作的立本之举，因为它不仅关系到驾驶员的行车安全，关系到企业的工作效率，而且关系到每个家庭的幸福，社会的稳定。因此，尽管安全教育是一项长期而艰巨的工作，但为有一个安定的企业环境和稳定的社会环境，安全教育工作必须持之以恒。随着企业的不断壮大，必然会有新的问题出现，这就需要在提高自身素质的同时，更要认真分析研究，把工作做的更好。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇二

2、 制定年度生产计划，进行生产调度，管理和控制；

3、 随时掌握生产状态，及时解决生产中出现的的问题；

4、 组织落实，监督调控生产过程的各项指标；

5、 负责培养，激励员工，知道生产各个部门的绩效管理

考核；

- 6、 制定完善生产部的各项管理规定与制度，生产总结。
- 9、 负责生产计划落实，物料审核与控制；
- 10、 监督生产设备的保养及维修，控制生产现场的安全；
- 12、 提出改进生产设备，工艺流程，操作环境等方面的建议；
- 13、 协调车间各项工作进度，参与或协助公司执行相关的政策和制度。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇三

一、用多种安全活动提升全员安全意识和安全保障能力。

安全意识的强弱决定着安全保障能力的强弱，为切实提升车队驾驶员的安全意识，根据安全工作的新形势，新情况，进一步加强了hse管理的宣贯力度，坚持进行多种形式的安全教育：进行了以货车驾驶技巧和新交规为主的试卷答题，突出实用性和趣味性，通过一问一答一解的形式让驾驶员牢记试题知识要点，转而提高安全驾驶的能力。

在安全例会上对国家和自己身边附近的重大和典型事故案例进行深入透彻的专题分析，如：6.2中石油大连石化厂油罐爆炸，11.22中石油青岛输油管道泄漏爆炸等重大事件，通过讨论一起认识惨重的事故后果，深挖事故原因，结合公司实际情况吸取经验教训总结预防措施，通过一系列重特大事故的分析讨论让驾驶员心灵受到触动，认识到习惯性违章操作，安全意识淡薄带来的惨痛教训。

定期组织驾驶员观看“车祸警示录”系列视频教育片，在驾驶员面前重现瞬间发生的惨烈事故，目睹猛烈撞击下车毁人

亡残骸遍野的骇人场面，结合视频中解说对事故的分析，让驾驶员深刻认识到酒驾、超速、抢道等违章操作的严重后果。

在20xx年全国第十二个的“安全生产月”中，公司开展了主题为“安全工作重在执行力”的一系列安全教育活动：观看公司组织的警示教育片，召开事故反思会，开展“七想七不干”讨论活动，开展员工安全生产法律法规及现场作业安全知识问答活动，组织驾驶员参加仙桃高管支队领导讲授的安全课，解读新法规、宣传交通安全管理知识、分析事故案例及行车安全技巧，开展针对不同季节的系列安全教育和培训，进行lng车辆操作的安全培训，提升安全防范和操作能力。

全年累计开展专题安全教育26次，视频教育3次，组织参加现场演练2，安全活动试题答卷2次，安全知识竞赛1次，通过多种形式的安全教育让驾驶员不仅在安全操作能力上持续得到提高，而且使驾驶员在思想上主观自发的杜绝侥幸心理遵守交规。

二、用“三检制”强化全员安全意识和安全行为。

1-11月我物流公司车队使用年限超过10年的车辆有10余台，设备严重老化，车辆性能急剧下降，为了提升大家的安全风险防控能力，抓好车辆的日常维护和一级维护十分重要。为此要求司机切实做好“三检制”，按照“润滑、紧固、清洁、防腐、调整”十字方针，定期对全部车辆进行隐患排查，对查出的问题限期进行整改，全年累计检查出隐患104个，85个现场解决，19个限期整改。对抽查的车辆存在相同或严重问题的，要给与批评教育并责令立即整改。通过这种“严、紧、细、实”抓工作，保障行车安全。

三、用制度规范长途车辆和人员的管理。

今年以来，由于涪陵大安寨页岩气产能示范区项目启动，各种大型设备要及时地运送到目的地。所行驶的路线是山高、

坡陡、弯急的鄂西山区，运距都在700公里以上，半挂车主要承担的是大件设备的运输任务，安全风险系数高。为此我们严格落实运输公司长途车辆运行管理规定，因地制宜，结合自身摸索出了一套切实可行的管理办法。

具体在工作中就是对长途车进行严格细致的审核检查，检查合格开具长途令方可放行。对长途车驾驶员进行全面风险评估，根据长途行驶令由安全员参与长途车的检查，发现问题现场整改；对长期固定的长途线路制定长途专线风险分析和控制表，尽可能详细的将行车隐患和重点地段标注出来，制定出风险控制措施，并严格要求驾驶员参照实施。五台车以上的生产任务必须干部带队，三台车以上的生产任务安排党员、班长、骨干带车，做到指挥在一线，干部协调在现场。截止目前，半挂执行长途任务百余次，均优质、高效、安全完成任务。

四、用严谨细致科学的态度建立lng/双燃料车辆安全管理制度。

不断摸索积累lng/柴油双燃料车辆运行维护管理经验，车队干部通过二十余次跟车，详细记录了双燃料车运行状态和各项数据，制定了详细油气消耗标准，并且严格考核兑现。5月为顾全大局将秀的5名双燃料半挂驾驶员抽调至新成立的天然气项目部后，面对人员少任务重的不利局面，车队克服困难顶住压力积极解决人员问题的同时，定期组织新老驾驶员进行双燃料车辆使用维护教育，7月23日组织全体驾驶员进行“lng安全使用演示教育现场会”的现场演示教育。9月7日举办“lng安全使用知识专家讲课”全体双燃料驾驶员不仅接受专家培训，并且提出问题请专家答疑解惑，极大提高了驾驶员安全操作维护lng/柴油双燃料车的理论知识和操作技能。

五、用干部带班制约束督导员工安全行车。

干部带班制是有效促进安全生产的重要途径，我们执行生产任务点多，线长、面广，既有长途运行车辆的管理，又有外

部项目部车辆的管理，干部督导的作用显而易见，所以分公司车队干部始终坚持干部带班制度，只要是5台以上大型长距离设备拉运和交叉作业施工就安排干部随车带班，通过深入现场仔细观察，及时发现问题，解决问题，并提出建议和防范措施，督促员工履行安全职责，这样切实做到了隐患提前防范，问题提前解决。全年分公司领导和车队干部累计带班43次，发现制止行车隐患和习惯性违章89个。

六、用“千分制”考核杜绝习惯性违章。

5月1日成立千分制考核领导小组，全面负责考核的组织、领导、监督、协调工作，物流公司第一安全责任人担任组长，每月5日前，考核小组全体人员讨论，根据督查记录按照千分制考核细则对上月驾驶员违法违章违规行为进行考核，并对考核结果记录存档并进行公示，每月第一周安全例会对上月千分制考核结果进行宣布点评，让每位驾驶员充分了解千分制考核的重要性和严肃性。全年评出一类驾驶员14名，二类驾驶员5名。

七、用“党员安全责任区”带领大家共创安全文明行车。

“党员安全责任区”是既“我要安全”之后，运输公司重点推出的一项具有运输鲜明特色的主题活动，在安全生产中，党员班长，党员骨干活跃在各个班组，充分发挥着党员的先锋模范作用，在安全生产上不仅自己主动将事情干好，还带动班组成员共同将工作干好。无论是在大型搬迁的作业现场，还是在长途发运的路上，党员安全责任区的作用更为明显，做到了现场督导安全，防止跌、落、损、伤的事件发生，每次任务都是党员、骨干第一个到达装货现场，帮助大家加固货物的捆绑，协调相关货物的装运，最后一个离开装货现场，保驾护航。

八、用季度安全工作重点查隐患防事故。

针对季节和气候的不同，我们确立每季度的安全工作重点。一季度面临两个重大节日-元旦和春节，员工容易产生麻痹大意，放松安全生产，安全意识在思想上滑坡；同时一季度又是天寒地冻的季节，更要防止冰雪道路的行车安全，所以一季度要防“滑”。二季度气候适宜，行车容易犯困，造成注意力下降，极易发生事故，所以二季度要“防乏”。三季度气候炎热，司机在工作中容易产生急躁情绪造成行车安全隐患，所以三季度要“防燥”。四季度到了要收获的时候了，员工紧张了一年觉得应该松下自己了，容易产生骄傲自满情绪，安全意识在大家的头脑中有所放松，在行车中极易造成事故，所以要“防傲”。

九、用完善的消防制度杜绝火灾、职业病的发生。

建立重点消防部门巡查机制，成立物流公司防火领导小组，定期对车队办公区和车辆进行消防检查，配备足够的消防器材，并设专人维护保管，定期进行消防常识教育，让全体员工学会安全用火用电，11月9日全国消防安全教育周期间进行了主题为“认识火灾学会逃生”的视频教育。为了做好公司的消防环保工作，确保所有企业员工的人身和财产安全，应付突发的火灾环保事件，制定了环保应急预案。

十、用“奋力冲刺五十天齐心协力保平安”安全教育活动确保年终生产任务顺利完成。

车队响应上级安全部门号召，积极开展了“奋力冲刺五十天齐心协力保平安”的系列安全教育活动，活动时间11月11日至12月31日，根据下发的“活动运行表”结合物流车队运营特点合理制定活动计划并且严格实施。在一个多月的时间里分别进行了：“冬季安全行车大讨论”、“冬季安全行车防范措施”、“11.22中石化东黄输油管道泄漏爆炸重大事故原因分析”、“摒弃交通陋习，安全文明出行”12.2全国交通安全日宣讲、“雨雾冰雪天行车的五项注意”、“长途行车安全驾驶”、“影响驾驶安全的十大错觉”、“山区公路的

安全驾驶”等一系列多种形式的安全教育，紧贴生产需要和实际环境，让全体驾驶员应对年底复杂路况和恶劣气候的安全保障能力得到提升。

一年来，经车队全体员工的努力，在确保了车辆及人员基本安全的情况下较好的完成了各项工作任务，但也存在着不少短板和漏洞□20xx年车队会继续加强以下安全工作，争取使车队安全工作登上新的台阶。

1、加强全员安全教育，增强驾驶员安全识别和防范意识。重点加强驾驶员安全培训学习，利用现有条件组织多种形式的安全教育活动，进一步掌握最新交通法律法规及季节性安全生产特点，摒弃驾驶陋习，杜绝习惯性违章。同时加强对年轻学员和新招聘驾驶员的技能培训，使他们尽快提高实际操作技能，加强安全防范意识，提高安全保障能力。

2、强化各项制度的落实。今年公司出台多项安全生产制度，车队积极响应努力推进也取得了很好的效果，但制度细节的贯彻执行需要更彻底，并耐心对驾驶员进行各项制度条款的反复宣讲，积极借鉴其他车队制度执行落实中好的经验。

3、加强违章违纪的整治力度。进行更严格的千分制考核，对习惯性违章、屡教不改、明知故犯的违法违章违规行为和“低、老、坏”现象加倍处罚。

4、建立健全准确高效的车辆定位管理制度。利用最新安装的车载定位系统对车辆运行动态进行实时监控和数据收集，对驾驶员违章违规驾驶进行及时告警，为单车各项考核提供有效数据，限度发挥现代科技的作用，协助车队做好安全生产管理。

5、建立健全博科安全管理系统信息平台，将车辆各项安全信息详细准确进行录入，定期维护，利用先进网络平台对安全基础信息进行高效管理。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇四

今年以来，***局根据市委、市政府统一部署，按照市三城联创工作总体要求，紧紧围绕创建全国园林城市目标，抢抓春季绿化的黄金时机，采取有力措施，认真开展了单位绿化工作，单位整体绿化水平得到极大提升。

1、领导重视，组织完善

为确保做好单位绿化工作，***局及时成立了以局长为组长的绿化工作领导小组，并指派一名班子成员具体负责，抽调专门人员组成工作组，确保绿化的每个环节都有专人负责。

2、科学设计，精心实施

为做好具体绿化提升工作，***局结合单位实际，制定了《***局春季绿化工作方案》，为做好春季绿化各项工作提供了指导意见和实施办法。同时，按照“高标准设计、高效率实施、高水平管护”的原则，从方案的设计到树种的选择，从树苗的栽植到栽后的管护都坚持高规格、严要求，确保了绿化档次和树木成活率。

下一步，***局将在做好当前绿化各项工作的同时，认真做好树木的栽后管护，及时做好树木浇水、修剪和防虫防病，确保栽一棵活一棵成一棵，切实提升整体单位绿化水平，为全市创建国家级园林城市做好努力。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇五

一、学校行政重视、组织健全

在运动会筹备阶段，全校行政就给予了高度的重视，投入了大量的人力和物力，并且成立了运动会组委会，形成了一个强而有力的领导核心。运动会之前，全校师生做了大量的前

期筹备工作，召开多次会议，落实、布置、检查筹备情况。大会还根据工作内容，进行了明确而合理的分工，确立了仲裁委员会、竞赛组、后勤服务组、场地器材组、管理组等小组，正因为有了这样一个工作机构体系，使各项工作有人负责、有人落实，从而成为本届运动会成功的首要条件。

二、准备充分、分工落实

运动会前期准备工作事项繁多、内容繁杂，运动会组织委员会贯彻“早安排、早布置、早落实”的精神，对筹备工作有充分的估计和计划，制订了详细的活动方案，特别是为每个工作组规定了详细的工作任务、职责，并一一规定完成期限，同时随时对新出现的问题进行协调解决，从而使各项筹备工作有一个较系统与严密的组织体系。各小组各司其职、分头落实，根据工作要求开展了大量工作，如竞赛组从10月初就开始着手编写运动会竞赛规程发，几次召开裁判员会议；事务处提前落实大会所需物资等工作。各项细致的准备工作成为本届运动会成功的前奏。

三、组织严密、协调配合

比赛中的组织工作是赛前工作的一个检验，更是运动会最重要的一个环节，所有工作相互联系、互相协调、缺一不可。组委会各工作组互相之间协调、沟通联系，既分工又协作，每位组长与成员及时沟通。裁判员工作时认真执法，场地器材及时准确到位，学生纠察员维护现场秩序，广播宣传及时播送信息、后勤服务及时提供后勤保障，从而保证了各项比赛的顺利进行。

四、全员参与、屡创佳绩

此次运动会得到了各个班主任和同学们的重视和积极参与。在为期四天的比赛中，1400多名运动员参与下，在300多名教师及工作同学协作下，运动员奋勇拼搏，为集体而战，屡创

佳绩，打破了多个校运会纪录。

五、不足之处

1、对裁判员的组织与培训工作尚欠加强，裁判员业务水平有待提高。

2、有个别组长事前没有出席工作会议，以致在比赛过程中出现指挥失误，希望在以后开校运会工作会(20xx年初三语文教学工作总结)议时，各组长能准时出席。

3、4×100及4×50接力各组运动员带到起点再分到接力区太浪费时间，建议在110米起点后分四组棒带到各接力区。4×100接力穿分色衫效果非常好。

4、多年来发令组都受宣告组、司令台的音响影响，希望宣告组、司令台、检录组的同事多留意起跑时暂停广播。在比赛第二天，在弯道起跑发令组用了无线咪帮助发令，效果非常好。

5、对讲机经常占线，希望可否考虑另设频道。起点和终点的对讲机今年另设频道，效果非常好。

6、有个别组长迟到，以致器材到位，工作组员没有人管理，出现不必要的失误，今后希望各组长能准时。

7、决赛及短距离跑比赛终点组较难判，建议更加1个较大屏幕辅助判名次。

8、离我校提出的文明观赛尚有一定的距离，一些班级学生随地乱扔废弃物，与比赛中表现中的精神风貌不相协调。

9、通过此次校运会，我们也发现了学生整体身体素质有待加强，在今后尚须加强体能锻炼。

10、赛程表的编排最好不要把中长跑安排在中午进行比赛。

11、今届运动会共损坏体育发展局3张凳、1个指示牌、1把尺、1把扫把，希望我校师生对学生多加教育，把损毁物品减少到零。

车队工作总结报告书 车队工作总结篇六

岁月如梭，在忙忙碌碌中__年即将悄然离去，我来到__公司也已经半年了，半年中我担任制造部装配线的班长一职，随着部门的不断扩大，不断成长，做为拉线的排头兵我的感触非常深刻!我感觉有必要对自己的工作做以下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心，也有决心把__年的工作做到更好。下面我把半年来的得与失简要的做一下总结!

一、取得的成绩

1、人员:

2、质量:

质量是企业发展之根本，在质量方面是容不得丝毫马虎的，通过几个月的努力我深刻的认识到了质量的重要性，时刻把质量放在首位，加强了员工的质量意识，对问题教多的工位进行分析重点培训，提高了员工的自互检能力，(其中11月份自互检不良项为0项)每天向拉线人员讲解产品知识，并要求他们严格按照作业指导书操作!每天对拉线加强巡检力度!

3、产量:

6月8号装配八线成立，在所有员工都是新手的的情况下，工艺员和我经过两天一遍一遍的指导使员工能很快、的学会实际操作，并且在正式生产中能够迅速的做出产量!在工作中我学

会了怎么去计划，怎么安排，使拉线的平均效率保持在100%以上!每天都能够完成指标甚至超产!但还是有很多地方没有计划!

4、物料消耗:

在物料消耗方面，我有了更深的理解从事企业首先要有节俭的精神，这便是根。经营管理讲究成本，不节俭，物料就会浪费。秉承着公司的理念我们严格按照公司的制度操作，首先每天下班前坚持日清日盘，每天能够很清楚的知道拉线物料的在线量，其次对每个工位的员工培训正确的操作手法，讲解物料的重要性，让没个员工养成自主管理意识!这基本上控制了拉线的人为报废的问题发生!

二、存在的不足

2、管理，尤其在人员管理方面没能很好的按照公司的规章制度来严格要求员工，认为只要保质保量的做好生产任务其它可以放宽松，导致拉线员工上班期间走动比较频繁，上班说话聊天的问题时有发生。班组没有凝聚力，没有合作精神!每个月会有人员字离辞工的现象，这些都属于管理不当所造成的!

3、执行率，在着方面我做的不是很到位，没有及时的按照规章制度做事，比如要求日清日盘，在十月份共有5次未盘点的现象，两次未及时交报表，且在平时的工作中对于领导临时下达的任务总是推三阻四也充分证明了我执行率放面需要提高。

总之回想自己这半年多所走过的路，所经历的事情，没有太多的感慨，没有太多的惊喜，多了一份镇定，从容的心态。也犯过错，做错过事情，但，在公司领导的带领和帮助下，加之部门同事的鼎力协助，自己立足本职工作，使得我的工作及时顺利进行。最重要的是学到了很多管理方面的知识。

通过一段时间的努力，使我个人的耐心、细心程度及对工作的合理安排得到了锻炼，学会了在繁忙之中找条理，危难之中找希望，受益匪浅。

1、在明年的工作中，要提升自己的管理能力，没有规矩不成方圆，在完成产量保证质量同、时，也要加强管理，严格按照规章制度要求员工，建立一个具有凝聚力，有杀伤力和谐的班集、体!、目标将人员流失率控制在1%以内。并且在明年的工作我着力于为公司多培养几个有、上进心、有责任心的班组长，为部门奉献力量!

2、提高自己的细心程度，多巡拉，及时发现问题，杜绝批量性问题的发生，使问提扼杀在摇篮里，、目标月pq2合格率保持在99%以上，0事故、，3张质量违规，杜绝过程失误，、自互检不良项控制在5项以内!一检合格率达到95%以上!(由于__年里物料异常较多严影响质量与产量，在__年公司能否加强物料方面的控制)

3、在执行率方面有待提高，对各方面所要求的事及时去做，对上级安排下来的事尽自己最大的能力去完成!今天的事绝不拖到明天，做到今日事今日必!

4、做事情要从三方面考虑：事情的辩证性、有序性、全面性。这九个字着实让我懂得了做事情的时候一定要考虑到前后，怎么才能更合理的安排时间提高做事效率、，拉线平均效率要达到100%以上，发现问题善于分析总结，及时组织人员解决来保证人均效率，保质保量完成生产任务!(由于彩色系列订单比较散，打印机速度较慢，为了提高效率我建议在不影响出货的情况下能否将颜色集中在一起下单，并且改进打印机)

我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质，公司的指导方针，团队的建设是分不开的。提高执行力的标准，建立一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。

以上是我的一些不成熟的建议和看法，如有不妥之处敬请谅解。

总之，我将更加努力做好自己份内的事情，与同事之间更好的协作，没有最好只有更好。相信在各位领导的带领下，在给力的__年我们个人的潜力更好的挖掘，能力得到更好的提升和锻炼，__会越来越强大，相信公司也一定会走得更远，开拓不同的领域，市场占有率逐步高升。

让，我们一起迎接，一起挑战新的一年。明天会更好……………