

最新收尾工程监理例会纪要 监理工作总结 (通用10篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇一

XXXX工程在国网分公司武汉工程建设部的领导下，在施工单位的紧密配合下，自始至终都对安全工作按照“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。

一、监理部通过认真审核各施工单位的安全管理网络以及所制定的各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书。

二、提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对“三防”和“三不伤害”安全教育的宣传力度，同时要求针对工程实际，各施工单位每月进行一次安全大检查。

三、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

四、监督施工单位做好爆破物品的运输、保管、领用等工作，采取领、用数量控制以及专库、专人进行管理，防止爆破物品的流失。

五、针对今年天气异常干旱且施工现场地处林区，监理部发出紧急通知：严禁在施工现场点火做饭和流动吸烟，并制定专门的林区防火措施以防止火灾事故的发生。

六、加强对工程车辆的安全管理工作，坚持对车辆的定期检查和“三检”制度，严禁无证驾驶以及客货混装事件的发生。

七、总监在每月的现场调度会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全；同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任；对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂，同时，要求驻各施工队的监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

八、xx日—xx日对xxxxx进行了安全大检查，检查严格按照工程建设部制定的《安全检查评分表》来进行。监理部对安全大检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位整改情况的复查、验收和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。

9、10月份监理部分阶段对各施工现场和驻地组织了第二次安全大检查，由总监主持，抽调各标段项目经理、副总监和专职安全人员组成了安全检查组。检查组对施工现场、驻地（项目部、材料站、施工队）逐项进行了全面认真的检查。对检查当中存在的不足之处，各标段认真进行了总结，并立即采取有效的整改措施。通过安全大检查，各标段互相学习，取长补短，把安全工作提高到了一个新的水平。

施工单位专职安全人员到位和履行职责情况；

现场施工技术措施的落实情况；

施工安全措施的落实情况；

施工现场布置和工器具的使用情况等。

通过以上几方面监督检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

十、目前，各标段已经陆续转入组塔工序，监理部重点要求各标段监理分部认真做好立塔准备工作和安全技术措施的审查；严格执行施工方案，认真贯彻执行各项规章制度；防止一些习惯性违章操作，杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故的发生。

安全管理工作是一个艰辛的过程，我们还应百尺竿头，更进一步，荣誉属于过去，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，我们相信，通过建设、施工、监理等各参建单位的共同努力，三广线的安全工作目标一定能够实现。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇二

一、工作表现

做为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。监理行业最大地规律就是“无规律”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自己在公路行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

严于律己，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇三

项目监理部分别对北京六建集团公司第一分公司、华夏消防公司、北京丰宇空博意隆公司、北京西科姆电子安防公司、

北京联智兴达公司等承施的本工程进行了施工监理。

本工程电气安装工程包括：动力、照明配电工程；弱电系统包括：综合布线系统、火灾自动报警系统、门禁管理系统、监控系统、有线电视系统、会议扩音系统、程控数字交换系统、等消防工程广播系统。

电气安装工程、弱电系统的安装调试工作，系统多、专业多、专业公司多。监理公司对各专业公司和各专业公司之间的组织进行了协调工作，分工明确各负其责，实现各系统的完整功能，向业主提交完整的技术资料和准确的数据。

按照监理规划的规定，对施工全过程进行全面监控，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。

巡视过程中发现存在安全事故隐患的已要求整改，确保了在整个施工过程中的安全。

项目监理部对施工单位的施工组织设计中的安全技术措施及专项施工方案进行了审查；坚持不合格的建筑材料、建筑构配件及设备不得用于工程。

建筑电气施工中使用的电气产品必须符合国家强制性认证要求，其材料、器件和设备、上应有安全“ccc”认证标志。各种材料、设备进场时，技术资料要齐全、真实有效，并经填表报验后才能安装使用。

对灯具、电线等材料进场进行检测；对灯具的金属接地[pe]进行实测以达到使用安全。施工过程中分别对灯具、配电箱安装等重要施工的工序、导线绝缘电阻测试、通电试运行做了旁站见证监督工作，达到了设计及验收规范要求。

对电缆桥架安装、导管敷设、桥架内电线电缆敷设等隐蔽工程在施工单位自检的基础上，对隐蔽工程的项目检查做到全

检不漏项，质量合格方可进行隐蔽。

采取经常的巡视、检查、观察、试验、测量等手段，以确保施工质量。

施工过程中发现的问题：

- 1、施工中经常发生临时电线电缆设置零乱现象；
- 2、桥架安装、吊顶内导管敷设时部分吊架安装距离过大；
- 3、各别电缆桥架在安装完毕后未封堵；
- 5、消防设备（感烟探测器）安装时未加接线盒与锁母，直接固定在了吊顶石膏板上。

对以上施工过程中发现的问题及时指出、并责成施工单位即刻整改，已达到设计及验收规范的要求。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇四

省道无繁线****桥(左)位于**县城北，桥梁中心桩号k2+762□桥梁全长82米，全宽8米，净宽7.75米，左侧0.25米钢护栏。主要工程内容：在第2孔和第4孔空心板板底粘贴预应力碳纤维板，处理左、右幅桥纵向连接缝，修补左侧桥挡块和盖梁混凝土，对桥面破碎混凝土进行局部修补。

- 1、 《公路工程质量检验评定标准》。
- 2、 《公路桥涵施工技术规范》。
- 3、 《公路工程施工监理规范》
- 4、 本工程设计图纸

5、 《监理规划》 《监理实施细则》

1、本工程由****交通建设监理咨询有限公司与业主(**交通局公路管理处)签定了监理合同，监理公司与业主授予了监理人员必要的权限，本工程设置为一级监理机构。

作中的一般技术问题。

项目监理组按照公司的质量方针和目标，根据与建设方的约定，依据设计文件和有关标准、规范开展工作。为保证工程质量，首先要提高监理人员的专业水平和应知应会能力，充分利用时间熟悉本桥工程图纸和有关文件。全组人员密切合作，坚持以巡视、跟踪、旁站、复测、抽检等方式全方位、全过程控制施工质量，按标准办事，凭数据说话，努力做好“三控制、两管理、一协调”，保证了工程质量。

1、严把原材料和设备关：各种原材料必须经质检员自检合格，监理认可后方可进场使用。钢筋、水泥、碳纤维板、锚具以及砼外加剂等，除要求施工单位提供出厂质量证明文件外，还按规范规定进行抽检试验。要求各种原材料的品种、规格、标准符合工程要求。

2、分项工程检验制度：每个分项工程开工前，都认真检验是否具备开工条件，否则不予以开工。各分项工程完成后必须经自检合格，并报监理验收合格后再进行下一道工序施工。

3、着重落实监理旁站制：在该工程的关键部位的施工中实行旁站，并作好记录，认真检查各项指标的符合性。在混凝土的浇筑过程中，严格控制配合比，经常随机对砂石料进行过磅。除此以外。还经常督促施工员将混凝土振捣充分，以保证构件的内在质量。对施工班组现场做坍落度试验，抗压强度试验的抽样频率、取样方法及试验全过程进行旁站和检查。在砼浇筑过程中除对砼配合比进行控制，保证强度要求外，还通过现场试验和掺外加剂等方法对砼的和易性、保水性和

终凝时间进行控制。

4、试验管理：本工程有关的原材料试验由工地临时实验室完成。在所有砼试件试验全过程进行旁站。

在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。

在工程各部位砼构件的钢筋、模板、外形、尺寸均按《公路工程质量检验评定标准》(jtgf80/1-20xx)的允许误差范围进行严格控制。

1、进度计划的审批

- 1) 工期和时间安排的合理性。
- 2) 施工准备的可靠性。
- 3) 计划目标与施工能力的适应性。

2、进度计划的检查方法

进度计划检查的方法主要是对比法，即实际进度与计划进度进行对比，从而发现偏差，以便调整或修改计划。

- 1) 要求承包人根据现场提供的每日施工进度记录，及时进行统计和标记，并通过分析和整理，每月向总监和业主提交一份月工程进度报告。
- 2) 监理工程师编制和建立各种用于记录，统计并反映实际进度与计划进度差距的进度控制图及进度统计表，以便随时对

工程进度进行分析和评价。

计量工程师全面熟悉合同文件以及工程量清单、技术规范、招标文件及附件等，并根据合同条款制定工程计量与支付程序，通过计量与支付的有效控制来保证工程施工合同的全面履行。

计量支付的主要方法：

(1)所有的计量项目包括清单中的工程项目，合同文件中规定的项目，工程变更的项目等工程项目的质量必须经监理工程师检查并达到合同规范的标准后，才能由监理工程师签发中间交工证书。监理工程师检查承包人为计量准备的有关资料，包括监理工程师批准的开工申请单，承包人自检的各种资料和试验数据，同时各种试验的频率要符合合同规定，监理工程师检验的各种试验数据，中间交工证书。发现质量问题或资料不齐全的现象，一律退还承包人暂不进行计量。

(2)根据中间交工证书，监理工程师与承包人共同签认的计量表，监理工程师签认的计日工，价格变更等填写“中期支付证书”报总监办审批。

(3)总监理工程师审查并确认支付报表及附件，签发中期支付证书。对不符合要求的工程项目和施工活动，有权暂拒支付。

从总的情况看，承包方对该工程的施工质量是比较重视的，由于我们监理的技术业务素质 and 监理水平有限，经验有所欠缺，在工作中存在着一些不足之处。在今后监理工作岗位尚需不断努力，充分认识到监理工作的高度责任性，对工程质量决不能有半点马虎之意，抓紧业务学习，提高业务水平，加强监理力度，把监理工作、业务水平进一步提高。

本工程通过业主、监理、施工单位共同努力，工程已圆满完工。在整个工程的监理过程中，各级领导多次亲临现场检查、

指导工作，业主在此期间对我们监理工作也给予了大力的支持，给我们的工作带来了很大方便，在此表示衷心的感谢！

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇五

(1) 监理站是总监理工程师的日常工作机构，全面主持现场监理工作，对工程的安全、质量、进度、投资、环保控制负全责，并对建设单位负责。

(2) 监理站在总监理工程师的领导下制定监理管理办法、监理制度、监理工作计划，推行计划、量化管理，做到工作制度化、管理程序化、责任具体化。

(3) 参加第一次工地会议，主持每月监理单位、建设单位和施工单位的联席会议，负责提案的综合汇总，编写会议纪要，检查督促决议的执行。

(4) 检查、督促和协调各监理组的监理工作，及时解决和处理监理组提出的问题，对监理履职过程进行严格考核。

(5) 认真落实“一站一题库、一月一考试”的学习培训模式，详细制定监理站年度、月度学习计划，对监理人员进行有针对性的培训教育，切实提高监理人员安全意识、责任意识和监理技能。

(6) 解决合同执行过程中的一般性问题，重要和重大问题及时报告建设单位，并提出初步处理意见。

(7) 审查施工单位的总体施工布置、施工组织设计（批复前报建设单位认可）、单项工程的施工计划、方案及材料的标准试验报告，随时掌握工程进度。

(8) 对工程分包提出审查意见报建设单位批准。

(9) 抽检合同段工程质量，参加质量事故的处理。当工程质量严重偏离合同要求，且造成不良影响时，可直接下达停工令，对影响工程质量因素，及时书面提出整改要求，并监督监理单位落实。

(10) 对所有工程变更提出初步处理意见，报建设单位审批。

(11) 审查签认施工单位的月工程计量和期中支付证书、最终支付证书，并报建设单位。

(12) 尽可能防止延期、索赔事件的发生。对发生的延期和索赔及其他合同争端，及时提出处理意见报告建设单位。

(13) 参加各监理组合同段工地会议，检查督促决议的执行。

(14) 掌握施工单位施工动态，编写有关监理月报及其它报告。

(15) 组织交工验收，协助建设单位组织竣工验收。

(16) 对影响进度和投资的问题应及时向业主汇报。

(17) 负责督促、审查施工单位按期完成工程竣工资料编写工作。

(18) 组织监理文件的编制工作。

(19) 执行业主下达的一切指令。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇六

（一）施工准备阶段

2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

（二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、

桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求□20xx年度本部门积极参加各种外部培训共9人次；参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理

部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

- 1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常工作。
- 2、对原材料、构配件的质量控制。
- 3、施工方法、技术措施的质量控制。
- 4、对施工机械设备的控制。
- 5、施工进度控制。
- 6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。
- 7、应对各种政府部门的监督检查。
- 8、按时开监理例会和各种专题会议。
- 9、完善监理部内部人员配置和工作安排。
- 10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇七

本人于xx年参与了xx中心医院建筑智能化项目□xx统计局机房工程项目□xx数字城管项目□xx数字城管项目的现场监理工作。

xx统计局机房工程项目□xx数字城管项目主体工程已全部完成，项目分别于xx年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

xx中心医院建筑智能化项目是公司在xx的重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

xx中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

xx中心医院建筑智能化项目总投资约xx余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区30个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面：

1、图纸评审、需求确认；

涉及到土建单位、装修单位及院方内部职能部门的各个子系统，我方多次组织项目专题图纸评审会。安防子系统视频监控点位的定点定量，我方提供合理化建议，为院方节约开支80余万元。根据招标文件要求、业主需求以及后期业务扩展需要，统一信息点位定点标准(内外网、光纤到桌面、通信电话一用一备)，在后期的图纸评审过程中严格执行标准。参考其他卫生医疗类信息化建设经验，为院方建议补充并把关选型了呼叫子系统。

2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平-防灰-防潮-保温。预

埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配；ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载；ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

前期主要以楼宇管线敷设工作为主，对我方监理人员是力气活、细致活，也是见工夫活。因为涉及到综合管网，上有纯静水管网、消防管网、新风管网、空调管网，在执行设计图纸的同时，也应实时对局部路径合理调整。现场人员把握几个原则，先图纸，后现场；现场水平管网重叠，在不影响装修吊顶的情况，垂直调整；影响吊顶或不好室内进线的，避水管，近空调管等。统一标准、灵活监理、实时调度实施，工程质量每日检、工程进度三日核，及时向领导汇报工作，与各单位衔接保证其它接口单位后续工序正常实施。

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

xx数字城管监理项目是公司xx年的重点项目，也是合同额最大的项目。对于初次独立担当总代，并承担如此大项目的我来说，压力非常大。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备(网闸)配置数量与规划的网络拓扑图实际数量有偏差(业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题)、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现(双屏工作站全上大屏)等。

3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

3、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

4、标段划分不合理、施工界面交叉、责任和工作推委可能性大；

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会(详见会议纪要和监理周报)提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提高自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈建设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

项目于xx年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

- 1、园林绿化类数据，树种の確認工作。
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾(线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装)工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾(裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善)工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。
- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。

8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。

9、扩展型子系统的开发工作。

10、创新型子系统的需求确认工作。

11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。

12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。

13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破。

1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇八

20xx年度，我受公司委托主持紫阳之星项目监理部工作。紫阳之星项目按业主要求人员配备较少，要求较高，我主持监理部日常工作同时，还要兼管安全和水电安装监理工作，在平时不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，工作中，对青年同事的言传身教，做好传帮带。

接受紫阳之星监理任务后，组织项目部人员认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真组织编写监理规划和监理实施细则，并主动协助业主做好开工前的准备工作。在图纸会审和交底会上，提出了自己

的审查意见得到各方认可。

在监理过程中，做好“质量、进度和投资”和安全方面的控制，根据紫阳之星工程的特点，我始终把安全文明施工放在监理工作的首位，监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。并曾多次与施工方、甲方沟通，对外墙脚手架安全防护方案进行了多次修改，并做了甲方大量工作，对外墙脚手架进行了上下三层防护，由于对现场安全文明施工监控有力、措施到位，开工至今未发生一例大小安全事故，使现场施工得以顺利进行。

在很抓安全监理工作的同时，也放松对施工质量的管理，紫阳之星工程监理人员较少，施工任务紧，甲方要求严格，旁站时间较多，为了维护公司形象，满足业主要求，不在乎个人得失，平时主动加班，节假日很少休息，做好对各分部工程的旁站监理工作，确保了施工质量，赢得的施工单位的尊重、建设单位的满意和建设主管部门的赞同，曾两次参加武昌区建筑管理站组织的质量、安全表彰答谢会，紫阳之星项目也被评为“20xx年武昌区文明工地”。

回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，也找出自己的不足之处。有的时候认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见；有的时候，也光挑毛病不讲究工作方式。在今后的工作中，本人将努力改正缺点，发扬优点，为监理部工作的正常进行和公司良好发展作出自己的贡献。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇九

20xx年上半年已经结束，回首展望，工作里有喜有忧。为更好地便于以后的工作，特在此总结一下今年的工作经验及教训，提高自身的综合素质，寻找更好的工作方法，以便在20xx年下半年更好地努力工作。

一. 本年工作情况

我自从年初来到五南区间担任监理，努力学习业务和了解工地情况，先后泰山路站围护桩施工、芝泉路站和五南区间的施工监管工作。

目前五南区间已完成开挖支护50%，这三个项目均为逢查必检的工点，因此在平时的施工当中尽职尽责，严把质量关，在平时的检查当中经受住了考验，较好地完成了本职工作及上级领导安排的各项工作。

每天对所管工地巡视检查，科学监理，认真履行自己的岗位职责。在总监理工程师的指导下开展现场监理工作；定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查，并做好检查记录；按设计图及有关标准，对承包单位的施工工艺流程和施工工序进行检查和记录，对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录；及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟班监督，发现问题及时指出，填写巡查记录和监理通知单；在日常的监理工作中如实做好监理日记和有关的监理记录。

二. 上半年工作中出现的问题

一年的工作中总有些磕磕绊绊，在现场施工当中难免遇见与施工队拌嘴以及施工单位违背图纸及施工规范施工的现象。在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对各工点实施监理。在巡检过程中发现许多施工中存在的问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

三. 上半年工作的经验总结

1. 作为一个监理，首先要学习和落实上级领导文件指示精神；掌握新规范、熟悉施工图纸，加强自身业务知识。

2. 严格遵守公司内规定，遵纪守法。

3. 工作中尽自己努力严格按照设计和规范及验收标准进行检查验收，保证了工程质量、安全和文明施工让业主满意。

收尾工程监理例会纪要 监理工作总结篇十

2017年上半年已经结束，回首展望，工作里有喜有忧。为更好地便于以后的工作，特在此总结一下今年的工作经验及教训，提高自身的综合素质，寻找更好的工作方法，以便在2017年下半年更好地努力工作。

一. 本年工作情况

我自从年初来到五南区间担任监理，努力学习业务和了解工地情况，先后泰山路站围护桩施工、芝泉路站和五南区间的施工监管工作。

目前五南区间已完成开挖支护50%，这三个项目均为逢查必检的工点，因此在平时的施工当中尽职尽责，严把质量关，在平时的检查当中经受住了考验，较好地完成了本职工作及上级领导安排的各项工作。

每天对所管工地巡视检查，科学监理，认真履行自己的岗位职责。在总监理工程师的指导下开展现场监理工作；定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查，并做好检查记录；按设计图及有关标准，对承包单位的施工工艺过程和施工工序进行检查和记录，对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录；及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟班监督，发现问题及时指出，填写巡查记录和监理通知单；在日常的监理工作中如实做好监理日记和有关的监理记录。

二. 上半年工作中出现的问题

一年的工作中总有些磕磕绊绊，在现场施工当中难免遇见与施工队拌嘴以及施工单位违背图纸及施工规范施工的现象。在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对各工点实施监理。在巡检过程中发现许多施工中存在的问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

三. 本年工作的经验总结

1. 作为一个监理，首先要学习和落实上级领导文件指示精神；掌握新规范、熟悉施工图纸，加强自身业务知识。
2. 严格遵守公司内规定，遵纪守法。
3. 工作中尽自己努力严格按照设计和规范及验收标准进行检查验收，保证了工程质量、安全和文明施工让业主满意。

四. 下半年的工作计划

提供的原材料严格进行验收，只有合格的材料才能用于工程施工；严格工序检测验收，上一道工序不合格，严禁下一道工序施工，对关键工序、隐蔽工程要旁站监理，严格按技术标准、施工规范、合同要求施工，努力把五南区间工程现场监理工作很好地完成。

在下半年，为了更好的完成好本职工作，我一定会明确质量控制重点，强化过程控制，提高工程建设质量，为保障工程施工安全及高质量标准的目标而努力，为公司更加辉煌的明天而不懈的努力。