

项目工作心得体会 项目工作总结(通用7篇)

当我们备受启迪时，常常可以将它们写成一篇心得体会，如此就可以提升我们写作能力了。心得体会可以帮助我们更好地认识自己，通过总结和反思，我们可以更清楚地了解自己的优点和不足，找到自己的定位和方向。下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

项目工作心得体会 项目工作总结篇一

时间好快，短短我来到__公司已经两个月拉。在这段时间里，每天都在感受__公司的激情和发展。和同事的相处中，我得到了很多帮助，这其中更多的是来自我的指导人吕某，每每我碰见一些生疏的办事环节或工作任务，总能得到他的精心指导。如今我对__公司有了一个全面的了解，感受到了很多同事间的和谐友好，项目组的团队意识。

在过去的两个月里，我负责_模块的需求讨论、数据库设计，代码编写进度管理的同时，还负责_项目__平台的开发进度管理，通过与大伙的通力合作，基本上在规定的时间内完成了大部分的业务需求。通过这个项目，也增强了自己项目管理方面的经验，学习了很多_方面的业务知识，全面地了解了项目组成员的综合素质和工作能力。就个人业务方面，对_大部分业务做了深入的了解。__评估方面，我主要了解_，_，_等业务。当然这很多得益于小唐、小卫、小冯等人的精心指导，我很是感谢他们。

在已过去的_项目实施过程中，我也发现了项目组存在的一些优势和问题。对于优势我就不多说，主要还是大伙的实干精神较强吧。针对项目组存在的一些问题，这里我发表一些个人的观点，仅供参考。

1. 项目组的控制力

由于我们当前的项目是一个全新的组合，各成员间存在太多的生疏和不确定性，这就造成了，我们在实施计划任务的过程中，对其风险的控制程度不为乐观。我们在制作相关计划任务的时候总是凭借自己的第一感去处理，所以在实施过程中也出现了很多计划滞后的事件，对待这些滞后我们唯有加班来弥补，过度的加班和返工必然损坏其组内成员对项目组控制力的满意度，当然也直接影响到对公司的认知和评价。

我感觉我们总是缺少一些可以控制和预见的能力，完成任何事情或目标总是存在不可预知的风险，但如何在风险爆发前最大限度的加以控制，降低其影响层面，那是我们应该去考虑和管控的。

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期一群英雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

一年来，在局领导班子的坚强领导和全体同志的帮助下，在上级业务部门的大力支持下，围绕种植业职能，以完成全年粮食生产任务，稳定地膜玉米面积为重点，大力推广各类农业实用技术及新优品种，科学制订农业阶段性发展规划，不断提高指导农业生产的能力和水平，圆满完成了县上下达年

产12万吨的粮食生产任务，总产达到13.1万吨，完成计划任务的109%，保证了粮食生产安全。

下面，就我个人今年工作情况总结如下：

一、 政治理论学习，全面提升自身素质

无论何时何地，我始终把学习作为干好各项工作的前提和基础，并且努力做到学以致用，不断增强解决实际问题的能力。春训期间，认真反复学习了郭县长在全县三干会上的讲话，深刻领会其实质，把它作为干好各项工作的出发点，落实到为农服务的全过程中。在学习理论知识的同时，重点抓好业务知识的学习，对业务方面不懂的地方，虚心向老同志请教，并且努力做到活学活用，如今工作起来得心应手。

二、 认真贯彻落实省市农业政策，在工作中加以落实

一是以小麦良种统繁统供为中心，重点做好示范田建设工作。按照年初市上下达的计划任务，通过广泛宣传、座谈讨论、实地察看、核实面积等，最后在全县7个乡镇10个村确定10个田块为今年的统供示范田块，总面积2187.45亩，将统供良种及时、足量供应到位，为明年上级检查，夏粮丰收奠定了基础。二是做好今年地膜玉米面积的汇总工作，为下一步资金兑付做好准备。

三、 认真做好农业统计及上报工作

一是学习有关统计知识和方法，做到准确无误。刚开始做统计时，感到整天与数字打交道，比较繁杂，还有点不适应，后经一段时间的学习和熟悉，很快就进入了角色。二是准确统计，及时上报。在统计过程中，我对自己严格要求，对一些阶段性农业数字及时制表统计、汇总，力求达到数据真实，资料翔实，能较全面客观地反映我县种植业生产情况，并按照要求及时上报上级业务部门，同时，做好上报情况记录，

以便查询。

四、开展调查研究，掌握生产动态，积极应对自然灾害

今春对田间作物生产情况进行了一次专题调查，全面掌握田间生产动态，完成调查报告一篇。夏收结束后，根据领导安排，设计制作了农户种植结构情况调查表，发放到机关全体同志，对我县种植业情况作了一次较全面的调查，形成分析报告一篇。特别是在我县遭遇7.26冰雹大风袭击后，我们立即组织有关农技专家、科技人员深入生产一线，查看灾情，研究讨论，及时提出了开展生产自救6条技术措施，并下发到各乡镇，指导乡镇做好生产自救工作，把灾害造成的损失降到最低程度。

五、设计制作了《__农业》宣传彩页

选择、文字说明，还是从色彩搭配、艺术效果上，我都能反复对比，仔细斟酌，争取达到最佳效果。力求把《澄城农业》展示好、宣传好，扩大对外影响，使全社会更多的人都能关注、支持澄城农业的发展。

六、做好信息宣传工作

今年9月_日在《__日报》上刊登简明新闻一篇，宣传我县实行良繁母猪保险工作。

1、认真宣传贯彻落实上级部门的农业政策、方针，在稳定粮食供应种植面积的基础上，努力提高单产水平，重点做好小麦良种统繁统供工作的实施。

3、做好重大灾害性天气预测预防工作，及时制订减灾抗灾技术措施，降低损失。

4、抓好几项实用技术的试验、示范推广工作，探索新时期农

民致富增收的新路子，新渠道。

5、树立大局意识，完成领导交办的其它工作。

项目工作心得体会 项目工作总结篇二

1、完成25户地质灾害避险搬迁安置。

2、完成2处地质灾害排危除险。

3、落实地质灾害隐患点监测员公益岗位20个。

1、25户地质灾害避险搬迁安置目前已完成总搬迁量的100%。资金已拨付100%。

2、2处地质灾害排危除险已完成总工程量的100%。资金已拨付60%。

3、地质灾害隐患点监测员公益岗位20个，目前已完成监测员选聘工作，已完成监测人员考核工作。

1、实施地灾避险搬迁安置工作每户补助只有4万元（三万直补、一万基础设施建设费），与享受扶贫移民搬迁户相比补助差距过大，加上我县搬迁群众普遍经济困难，新建房屋一般在15万元左右，群众筹措缺口资金存在较大困难，避险搬迁积极性较往年相对有所下降。

四、下步工作推进计划

我县地质灾害防治体系工作任务艰巨，责任重大。在下一步工作中，我们将坚持以人为本，切实加强领导，推进地质灾害防治各项工作落实，最大限度地减少地质灾害造成的损失，确保人民群众生命财产安全。

项目工作心得体会 项目工作总结篇三

为确保项目顺利实施，一是成立项目工作领导小组和技术指导组，加强项目工作领导和业务指导。二是研究制定了《区出生缺陷综合防治实施方案》、《产前筛查实施方案》等文件，明确工作任务，工作流程等，全面落实出生缺陷综合防治措施。

为全面推进全区出生缺陷防治项目进展，5月20日下午，举行区出生缺陷防治（产前筛查）项目启动培训会，会议邀请煤电集团总医院产前诊断中心主任就产前筛查的规范化管理、标本采集、储存、运送及咨询指导等相关知识进行培训。并对产前筛查报表统计口径进行培训。

我区始终要把出生缺陷干预工程作为为民办实事的民心工程来抓。广泛宣传，充分调动群众自觉参与的积极性，营造有利于开展出生缺陷干预工程的良好环境。各卫生计生单位通过制作宣传海报、印制宣传折页、设立宣传咨询台、开展集中宣传、举办知识讲座、微信微博平台等新媒体，广泛经开展形式多样的出生缺陷防治社会宣传。营造良好的社会氛围。

建立以乡镇卫生院、社区卫生服务中心、卫计办、各社会办民营医疗助产机构为基础，妇幼保健院为骨干，市立医院、煤电集团总医院为技术支撑的出生缺陷防治三级筛查网络。强化基层卫生计生单位在宣传动员和健康教育中的网底作用。在区妇计中心建立出生缺陷防治管理中心，协助卫健委组织开展相关人员培训、业务指导、信息报送及项目管理等。各机构相互配合、密切协作完成各项目实施。

1—6月全区建孕产妇保健手册：7269人，宣教人数：6103人，产前筛查人数：6103人，咨询随访5838人，产前筛查任务完成49.8%，产前筛查率97%，咨询指导率95.65%。

项目工作心得体会 项目工作总结篇四

一、组织领导

(一)___乡党委政府定期召开专题会议，分析研究项目工作情况，同时及时掌握了解项目工作推进情况。截至目前，共计召开专题会议5余次。

(二)明确项目工作分管领导，落实专门项目工作人员。20__年11月，由于领导变动、班子分工调整，随即做好岗位人员调动时项目工作交接，及时避免项目工作资料上报、推进的脱节。___乡项目分管领导由沈佩林(现为天凤乡党委副书记、纪委书记)调整为卢川(现为___乡武装部长、副乡长)，具体经办人员刘旂。

(三)定期到村组、施工现场实地查看并且指导督查项目进展情况，了解进度，对于存在的困难和问题及时掌握和沟通解决，确保保质保量按期完成项目。截至目前，全年开展督查10次。

二、年度目标完成情况

(一)固定资产投资完成情况。20__年，___乡全年固定资产投资目标任务20__万元。20__年3月底，荣经县顺鑫煤业有限公司复工复产技改投入项目完成入库，20__年8月，___乡完成固定资产投资入库2074万元，投资完成进度103.7%。

(二)招商引资完成情况。20__年，___乡全年招商引资目标任务1000万元，截至20__年12月，___乡完成招商引资任务1200万元，完成进度120%。

(三)项目完成情况。全年计划实施项目7个，已开工项目10个，开工率100%;已完工项目5个，完工率71%。

(四)储备、规划项情况。____乡结合本乡实际情况，多元集纳的融合民族文化特色，预计在大坪山__安置点打造一个具有浓厚__风情的文化广场。初步估广场占地面积约1000平方米。同时对大坪山、塔子山__安置点的房屋外观进行塑造，确保20__年目标任务完成。

三、取得工作成效

(一)项目攻坚顺利开展。20__年，实施项目攻坚年。大坪村生产便道硬化2公里，项目资金62万元;联户路硬化3.3公里，投入资金30万元;村道加宽硬化4公里，投入资金33万元。顺河村、竹阳村分别已完成院坝硬化4000平方米。竹阳村完成路灯安装亮化工程，安装50盏路灯。建乐村完成新挖林区公路(毛路)5公里，投入资金22万元;建乐村硬化公路1.6公里，已完成地磅房加宽硬化改建工程，资金投入16万元;已完成建乐至顺河茶园路硬化1.1公里，投入资金32万元;金鱼村2公里公路硬化，投入资金37万元。

(二)特色亮点。围绕全乡生态优势、茶产业基础和民族特色，突出绿色发展，以建设万亩亿元茶叶示范基地为重点目标，建设“彝情茶乡绿美__”，全力推动茶产业环线建设。

(三)创新工作。围绕乡村振新，产业兴乡，持续推动项目实施，推进绿色产业发展，大力发展茶叶精深加工和品牌打造。加快建设生态产业环线，向以旅游和茶叶观光为一体的方向发展建设。

四、存在问题

(一)受土地从严政策影响，项目用地报批、环评报批难度不断加大，使我乡重点项目前期工作进展缓慢，从而影响我乡重点项目推进建设资金紧张，影响重点项目工程进展。

(二)招商引资投资拉动力度不足，投资渠道单一，难以形成

多元化格局。

五、采取的主要办法措施

(二)按照承诺，创造条件，克服困难，精心组织实施，扎扎实实地推进重点工作、重点项目的落实，以实际行动向人民群众交出一份满意的答卷。

(三)要进一步加大督办检查力度。乡党委、政府要在不断加大常规督查力度的基础上，认真梳理存在的突出问题、办理难度大、推进力度小的事项，不断强化措施，加大自身督查工作力度，确保重点工作、重点项目得到有效落实。

(四)要加大项目资金争取力度。围绕脱贫攻坚、产业发展等重点工作，加强与相关部门的沟通衔接，加大到省市争取力度，争取更多项目，同时整合资金，想方设法争取上级资金支持。

项目工作心得体会 项目工作总结篇五

20xx年我负责施工的资料是xx段市政工程及xx岸河堤治理工程，其中xx政工程合同内包括电力管沟xxm³雨水管道xxm³污水管道xxm³电信管沟xxm³路基10%灰土xxm²路基二灰石xxm²路缘石安装是xxm³完成产值xx万。合同外包括土方换填约xxm³土方加16%白灰处理约7500m³完成产值约45.6万。灞河右岸工程与20xx年10月24日举行开工典礼20xx年12月x日机械进场施工。目前已经完成土方开挖约1.2万m³土方回填约8000m³清表外运约4500m³截至目前累计完成产值86.4万。由于村上种种原因暂时停工。

(一)工程质量完成状况

__市政工程于20xx年8月份开工至今，我作为项目经理，立即

开始了项目部的组建工作。首先根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位职责制。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。

管道工程是隐蔽工程，重点控制施工中各个环节，只有加强对施工中各个环节的质量控制，才能防止各种质量通病的发生，确保整体工程施工质量到达优良。电力管沟工程重点控制沟槽开挖、模板安装、钢筋绑扎、砖砌体、混凝土浇筑及管沟两侧回填土质量。

xx河堤治理工程于20xx年x月x日开工典礼之后，由于地处xx村、xx东、xx西三村范围内，协调一向不到位，致使工程至x月x日机械进场施工。工程资料主要有堤基、护坡、暗涵及路基工程。年后将全面展开大范围施工。

(二) 工程生产及进度控制

__段工程自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度网络计划、机械及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组以及管理人员召开质量、进度、安全生产会。对其具体进度、生产做出详细的具体要求。在生产过程中，我根据实际状况，透过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。从整个工程进度来看，与原合同工期相比有滞后，但还是到达了甲方要求的进度。为20xx年春季施工减轻了工作量，以确保整个工程能够顺利完成按时交付。

(三) 安全管理

1. 加强安全技术交底工作。

透过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

2. 加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。

加强工地临边的安全防护。

3. 施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

整个施工期间，未发生安全隐患，到达预期安全生产目标的要求。

(四) 材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工资料和数量，并且及时与预算量进行比较分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，耗损材料按照预算量进行考核，每分项进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

(五) 全年工作存在的不足

1. 工程质量：施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。

但也存在着不足。为建立优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对接后期的质量管理需要进一步加强。

2. 施工进度：从总体来讲，进度基本上到达了业主要求。

但是与合同工期(段)及其它标段()进行比较，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，

弥补前期施工的不足。

在下半年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

1. 继续抓好xx段和xx项目管理工作[]xx段道路工程在20xx年的工作为油面铺设、人行道工程及项目收尾工作。

xx工程20xx年工作量大，时间紧、任务重。思考到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，用心组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个项目的如期交付使用。

2. 加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，务必进行专业技术知识的再教育。

所以，在新的一年里，我将继续努力加强学习专业知识，我相信只要努力，就会有结果。另一方面，用心学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3. 进一步作好施工管理工作[]20xx年的工作中，我负责的工程尽管有必须的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理[]20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行比较分析，找出不足，制定对策。

三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改善，构成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

4. 及时办理变更、签证，督促工程资料与现场同步，做好工程进度编制，准确及时申报和班组劳务结算审核。

不知不觉的跨进了下半年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而能够为公司的效益做出更好的贡献。

项目工作心得体会 项目工作总结篇六

今年来我镇紧紧围绕市场，加大技术改造力度，加快产品更新换代步伐。镇党委制定“一个项目，一名领导、一个部门、一班跟踪服务人员、一套工作方案”的帮扶措施，为项目改造出谋划策，力促在建改造项目早竣工、早投产，迅速推动万顺纺织、兴亿达纺织等改造项目的实施。1-10月份千万元以上项目投入10.44亿元，一半以上的投入为技改企扩投入。同时抓住特色产业不放松，抓大促小，注重做大做强实现突围。纺织业是xx镇的特色产业，也是全镇工业经济的支柱产业，由于市场经济的影响部分中小型纺织企业陷入停产倒闭的境地。市场倒逼纺织企业寻出路，向技改要出路。今年来，全镇先后有南通乐尔佳佳纺织新上48台套喷气织机项目、南通晨希纺织新上60台套喷气织机，南通宇翔纺织有限公司面对激烈的市场竞争，将32台比利时喷气机进行更新换代，引进48台日本当前国际最先进的丰田710喷气织机，产品也将从过去的普通的床单、被套面料提升为生产高档服装面料，南通世纪天虹在去年技改基础上今年又投资3000余万元新建标准厂房4000平米进行扩锭改造，这四个项目的相继开工。同时南通东盛米业有限公司、南通兴亿达纺织、xx万顺纺织、南通世纪天虹有限公司、南通天丝特纺织有限公司5个项目竣工投产。

3000万元以上新开工项目4个，占任务的50%。

全镇企业1-9月份累计投入9656万元用于购置新设备。南通世纪天虹有限公司去年投入1800万元新上的络筒机项目已竣工投产，使得企业的产能提高50%以上，尝到设备更新甜头后，公司今年再次投入3000万元新上扩锭改造项目，4000平方米标准厂房月已竣工，部分机器陆续进场安装，预计年销售有望突破2亿元。综上所述我镇项目建设工作趋于平稳态势。但也存在不足，行业较单一成为制约我镇经济发展的一大瓶颈，除草根企业的技改技扩项目有序发展，今年以来还没有其他新项目的落户，因此在项目开工上落后于序时。

20xx年工作思路：

根据20xx年项目建设工作总体情况来年我镇将：1、继续围绕技改技扩项目服务为重点培植草根企业，围绕市场经济为企业在困境中谋发展，通过技术改造提高产品质量及生产效率，使企业在市场上占据份额，从而做大做强，发展壮大；2、加大现有项目转型升级、技术改造的力度，使得部分企业通过技改实现产品升级、通过节能改造实现产能扩大、效益提升3、通过招商引资平台引进高新技术及机械类项目落户，通过新的有实力企业的落户来壮大我镇的经济；4、加大设备投入力度，鼓励中小企业将耗能高、产出低的设备更新换代提高产能从而促使企业做大做强；5、加强园区基础设施投入力度，做好园区建设规划，提高我镇投资环境整体形象。

项目工作心得体会 项目工作总结篇七

xxxx项目是“一把手”工程，项目能否成功依赖于观念转变和明晰的工作目标。在项目确定后，公司随即成立了以殷总为组长的项目小组，抽调了相关部门的业务骨干，全面负责公司xxxx项目的实施，为项目成功提供了组织保证。工作启动后，项目组在用友咨询实施顾问指导下制定项目整体实施主计划、周计划，明确工作任务，并严格按照计划组织落实。项目运行后，以项目内部支持人员为核心，不断解决运行中

出现的问题，保证了项目稳定运行。

随着公司二、三期技改工程建成投产，公司规模扩大，带来了公司物流、资金流和信息流流量显著增加，财务管理深度和广度在不断延伸。财务与供应、生产、销售业务集中统一管理是提高公司运营效率，有效控制成本费用，实现公司年度经营目标和中长期战略规划迫切要求□xxxx项目实施为公司业务与财务集中管理提供了一个平台，同时为以财务管理为中心的集中管理提供了现代化的管理工具。

为公司提供了一个集中统一的信息管理中心，采购、销售、供应、库存业务更加透明，公司内部物流、资金流和信息流全面集中和共享，实现了集中统一的资源平台，改变了过去由于业务与财务相互隔离，信息不对称，传递不及时，导致分析相对滞后，不能为公司经营决策提供及时准确的信息弊端。现在供应、采购、财务信息集中统一在一起，实现了信息资源的共享，为提高管理效率奠定了基础，必将减少公司管理成本。

在项目运行前期，为了保证顺利实施并稳定运行，项目组人员及各相关部门进行了大量的前期准备工作，完成了各基层单位库存物资的清查及所有库存材料的建档、分类、编码、核对、录入、再核对工作。完成了客户档案和供应商档案的建档工作。期间共加班500多人次，完成各种数据的核对录入30多万项，为系统的启动运行奠定了基础。

为了使存货分类尽可能作的完善一些，前期我们经过了两上两下，首先由项目组人员根据公司存货情况进行了大致的分类，然后反馈供应部根据实际情况进行再细分，在此基础上由公司相关领导及有关人员进行了讨论最后确定了存货分类标准，并按照规则进行了编码，编码确定后，由各库管员根据分类和编码对各自所管物资账簿进行规格型号、编号、库位号、最低库存量等的录入，在上述信息录入后，又经过了反复核对，最后才将金额录入，并再次核对，最后将存货档

案打印（300多页）再次提交供应部核对确认，最终作为原始档案存档。

xxxx项目的实施，改变了公司供应、销售以及财务人员过去传统的习惯做法，要求以全新的模式和理念开展工作，因此，过去一直沿用的与公司供、产、销、财务配套的相关管理制度必须进行修订和完善。随着项目的逐步实施，项目组人员根据新的业务流程组织相关人员进行讨论，在充分讨论的基础上，根据流程的需要和实际工作的要求，制定了相关制度目录，并分配到各业务部门，由各部门根据实际工作要求进行编写，目前已编写完成各项制度20多项，初步为系统运行提供了制度保证。

xxxx项目稳定运行，对采购管理、仓库管理、销售管理、财务会计岗位人员的职业道德水平和业务素质提出更高的要求，培训支持显得尤为重要，在完成起初静态数据准备工作的同时，按照项目主计划结合项目进展情况，适时地开展关键用户及最终用户的培训工作，期间关键用户及最终用户的培训达12次，参加培训人数达250多人次，上机练习达560多小时，培养了一大批业务能手，为系统上线运行提供了人力资源保证。

公司xxxx项目从实施到今天为止，可以说是实现了阶段性目标，具备了验收条件，这说明用友u8xxxx系统能够适应我公司的需求，能够满足公司管理的需要，对加强公司内部控制，提高经营管理效率，改变公司资源配状况，及时准确地提供生产、销售、财务管理的动态信息，高效灵活地支持公司各项业务确实能起到积极作用。但是好的软件只有充分有效地利用，才能真正发挥作用，从目前xxxx系统运行前情况看，项目前期的基础工作做得还不足，导致运行过程中重复修改，增加了工作量，因此，还有很多工作需要我们去脚踏实地地推进，在今后的工作中，还需要在以下方面持续改进。

1、加强以存货为核心的基础档案管理。由于公司没有专业物流管理人员加之时间仓促，公司存货分类不够科学合理，存在存货名称不够规范、规格型号不统一等等，存货档案冗余度较大。这就要求公司采购计划人员对公司原材料、生产设备及备品备件规格型号要熟悉，在存货立项时要谨慎负责，减少重复立项，注意收集存货档案中存在的问题，不断优化存货档案。

2、规范优化业务流程。从目前情况来看，公司采购、销售、财务管理流程有很多方面需要规范优化。已经确定的流程我们要坚定的执行下去，不得以“效率”为借口，破坏现有保证项目运行必备的流程规范，要转变观念，新的流程在执行之初，由于观念和习惯做法，可能存在效率问题，但随着流程固化，各个方面关系的理顺，必将带来效率的提高。

制度本身也还存在诸多不足，需要今后一段工作的检验和不断的修改完善，随着系统的持续运行和工作的不断深入，还会出现各种各样的问题，需要更多的制度来规范，因此，希望各部门在今后的工作中不断总结经验，制定、修改和完善各项制度，逐步形成一套系统、完整的能够保障xxxx系统正常运行的制度体系。

4、培训工作还要持续进行。在项目实施中对相关人员进行培训，接受培训较多的是各单位选派的关键用户，其次是全部上机人员，由于时间关系，各角色的培训还不够全面。通过对项目运行中出现问题的原因分析，用户的操作水平目前还不能适应项目需要，下一步，公司将根据系统运行的实际状况和操作人员的需求适时组织再培训工作，不断提高工作人员的水平，使xxxx的作用能够真正发挥。

xxxx项目是一项专业性强，涉及面广，实施难度较大的系统工程，目前我们才完成了项目整体实施规划三个阶段的第一阶段，即财务、销售、采购、合同管理的信息化，第二阶段还将根据第一阶段运行情况，实施办公自动化系统，进而将

公司生产管理、人力资源、质量管理等纳入xxxx系统。因此，第一阶段实施的是否有效，直接关系到下面两个阶段实施的时间和质量。我们一定不能停止前进的脚步，进一步汲取新的知识和方法，加强执行力，充分发挥项目的管理效能。

最后让我们上下一心，团结一致，为提高公司核心竞争力和应对市场风险能力做出积极的贡献，为公司全面实施xxxx工程打下坚实的基础。