

2023年市政管理所工作总结(通用10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

市政管理所工作总结篇一

(一) 工程名称：鄞县大道北侧排污工程

(二) 建设单位：鄞县工业园区建设开发公司

(三) 设计单位：宁波市城建设计院

(四) 监理单位：宁波xxxxxx建设监理有限责任公司

(五) 施工单位：xxx第xx建筑工程公司

(六) 工程内容：鄞县大道北侧排污工程，东起鄞县工业园区八八路，西经同三线西侧污水泵站，临时接至宁横路已建污水管。排污管线距鄞县大道道路中心线35.5米，全长2264米，其中w1w14为500承插式钢筋混凝土管，长362米，采用国际ii级管o型橡胶圈接口，135混凝土管基w1w14窨井尺寸为8080cm采用密打钢板桩打开挖施工w14w39全长1902米，采用顶管施工，管材采用f型接口钢筋混凝土管ii级管楔形橡胶圈。其中w14w21管径为900，长518米w21w29管径为1100，长643米w29w39管径为1200，长741米w31w33w35w37w39为顶管方形工作井w15w17w19w23w25w27w29为顶管圆形工作井w30w32w34w36w38w14为顶管方形接收井w16w18w20w22w24w26w28为顶管圆形接收井。

(七) 计划工期：80天。

(八) 质量目标：优良

(九) 工程投资：500万元

本工程成立由同志任总监理工程师，同志任专业监理工程师，同志任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、水准仪各一台，电脑一套，手机三部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是排污工程，包括长度为362米的500承插式钢筋混凝土管铺设，采用开挖施工；长度为1902米的顶管施工，管材采用f型接口钢筋混凝土管，管径为900，长518米，管径1100，长643米，管径为1200，长741米。施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

(一) 施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

1、大开挖部分

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才同意承包商进入安管工序施工。安管工作重点检查管底坡度是否倒流水，管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行检测，同时，随机抽取了以上各道工序的混凝土质量，见证了试块试压，全部达到设计要求。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求承包商做了返工。

承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土承

包商均自觉分层夯实，监理方见证了回填土压实度试验，回填土压实度达到了设计及规范要求。

2、顶管施工部分

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核及管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。检查沉井砂垫层和混凝土垫层尺寸和厚度，督促施工方严格按照图纸施工，保证沉井在混凝土浇筑过程不发生倾斜和突沉。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，在沉井的刃脚、井壁、底板、顶板和预留孔洞等部位的钢筋模板隐蔽验收中，严格按照图纸，从钢筋规格、数量、尺寸、间距和帮扎焊接长度等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

沉井混凝土采用商品混凝土，留取的试块试压全部合格。在沉井浇筑过程中采用分层浇筑。第一次浇筑刃脚混凝土，第二次浇筑井壁混凝土，两次混凝土浇筑设置水平施工缝。在第二次浇筑之前，施工缝凿毛并冲洗干净。混凝土浇筑时，监理人员旁站监理，检查商品混凝土质量，发现混凝土和易性不好时坚决退货；督促施工人员振捣情况，防止漏振和过振。从模板拆除后混凝土成型质量来看，混凝土外观质量较好。模板拆除后马上进行浇水保湿保养工作。

沉井在刃脚混凝土强度满足要求后方可进行下沉。下沉过程中督促施工方均匀挖泥，勤加观测沉井顶标高，防止沉井倾斜或突沉。下沉到位后静置一段时间观测沉井不再下沉后进行块石、素混凝土封底和钢筋混凝土底板浇筑。

顶管开顶之前，复核施工方测设的顶管标高、方向和井壁上的临时水准点；顶进过程中督促施工方勤加观测顶进轴线标高，防止出现大的偏差，使顶进偏差在允许的范围内。顶通后检查顶管情况，检查是否渗水等，督促检查封堵头施工。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，严格经费签证，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的沟通协调工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。

市政管理所工作总结篇二

一、思想政治方面加强思想教育和政治学习，深刻领会其实质内涵，不断提高理论水平和政治素质。积极参加处里组织的政治学习，虽然现在还不是党员，但是一直以共产党员的标准严格要求自己，并向党员同志看齐，实事求是，团结同

事，遵纪守法，严格遵守排水处的各项规章制度，勤勤恳恳，扎实工作。

1、1—4月份，本人被借调到建委城建科帮忙，协助城建科完成了xx年度建筑用“三大材”、钢筋砼管道、雨水井盖(篦)、人行道板等物资及营子河养护工程的招标工作。

2、本人出任设备科及环保公司的材料会计，在工作中认真统计各类设备、材料的出入库、并对出入库的材料进行分类记账，核算工程成本。

3、完成了环保公司xx年度计划内及计划外工程的对上(外)对下结算。

4、协助领导完成了环保公司投标工程材料的组织及准备工作。

5、监督二厂变电所土建及安装工程的施工过程，并进行结算。

6、完成环保公司企业资质及项目经理申报材料的编制、收集、整理及上报工作。

7、完成处属各单位设备材料的询价、统计及部分采购工作。

8、完成排水处安全内业资料的编制，并负责下发安全检查同志及处属各单位安全内业资料的检查。

9、协助领导完成环保公司管理制度及岗位职责的制定。

10、负责监督排水处水电表的查抄及换算工作。

11、完成一厂绿化工程工程量的统计及绿化苗木的. 询价工作。

12、协助技术科搞好一厂建筑物及构筑物土建安装工程的审计工作。

13、在(日照排水上)发表稿件16篇。另外，本人还协助陈科长搞好设备科及环保公司的日常事务，搞好环保公司工程量的统计及进度款的上报及施工组织设计的编写等工作，负责丁主任及孟总办公室的卫生清扫等。

三、不断加强自身建设本人充分利用业余时间学习业务知识，不断提高自身的文化水平和业务水平[]xx年10月份参加的成人被山东建工学院录取在本年度，本人还被党支部吸收为入党积极分子。

四、不足之处与目标方向xx年，本人虽然完成了领导交付的各项任务，但仍存在不足之处。在今后的的工作中，还要进一步加强政治理论和业务学习，提高自身素质和业务知识水平，彻底解放思想，更新观念，树立勇于思考，勇于探索，勇于创新的敬业精神，克服自身的缺点和不足，努力向前，为排水事业的发展尽心尽力。

市政管理所工作总结篇三

2、签订责任书。学校与班主任层层签订责任书，明确各自的职责。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

二、加强学校安全教育和管理工作，扎实做好学校安全工作

(一)大力加强学生安全教育

1、学校结合本校实际和季节等特点，对学生进行了预防甲型h1n1流行病传染安全、交通安全、消防安全、食品卫生安全、紧急情况下的疏散安全、受到不法侵害时的安全保护等方面的教育，切实提高了每一个学生的安全意识和自救自护能力。冬季来临，学校积极教育引导学生预防煤气中毒，同时教给学生自救方法;在雨雪大雾天气要结伴慢行，尽量家长接送，。

学校又主动与家长沟通，增强家长安全意识和监护人的责任意识。根据我校临近公路的特点，特别加强了学生道路交通安全管理工作，班主任利用班会组织学生学习道路交通安全常识，提倡学生步行上学，不准学生骑车上学。

2、开展丰富多彩的教育活动。利用班会、队会活动、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用学校广播、黑板报、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。学校积极推行一月安全提醒，学校利用周前会议和周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。通过这一系列教育，广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力都得到了提高。

(二)切实加强校园常规管理本学期我校根据学校安全工作的特点切实加强了校园管理。

1. 是加强了门卫管理，严防外来人员无故进入校园，同时对学生上学期间离校进行严格管理。

2. 各班实行点名制度。每天上午和下午预备前，班主任点名，对未到校的学生，及时与家长沟通，了解原因，掌握情况。

3. 是加强对用电线路和配电设施的检查，严防火灾事故发生。

市政管理所工作总结篇四

20xx年，区市政局班子集体在区委、区政府的坚强领导下，更加焕发干事创业的决心和勇气，时刻保持永不放松的那么一股子劲，紧贴中心、结合实际，凝聚起心往一处想、劲往一处使的磅礴力量，进一步实现了队伍素质不断提高、党的

建设不断巩固、业务成绩不断攀升、廉政意识不断增强的良好局面。

一、这一年，我们在思想道德建设上再提升，在学习教育上再深化，班子队伍干事创业的信心能力得到进一步提高。

扎根区情、了解民情，需要我们唤起热情、捧出真情。一年来，市政局班子集体坚持学必求深、做必务实、行必求远的履职信念，解放思想、凝聚合力，推动了全局各项工作的顺利开展。

在思想政治学习上“有热情”。坚持解放思想，关键在于领导干部，不仅要有时不我待的历史主动、勤学善思的满腔热情，更要有自外于既得利益的政治担当。今年是贯彻落实党的精神开局之年，市政局班子集体带头积极参加区委中心组学习，坚持向书本学、向实践学、向群众学，全年班子共撰写读书笔记、调研文章、心得体会计10万余字。坚持问计于民、问需于民，努力提高自身的政治理论水平，坚定理想信念，始终高举改革开放的伟大旗帜，始终不忘民族复兴的历史责任。

在班子团结协作上“动真情”。“国无德不兴，人无德不立”，这里的“德”既是指勤政廉政的政治品德，也是指民主、团结的思想品德、职业道德。市政局班子之间相互尊重理解，相互提醒把关，用彼此的真情实意，细心呵护并肩战斗的情谊。历经5年的风雨同程、荣辱与共，局党委和身为民主党派的局行政率先垂范、密切配合，同心同德、和衷共济，推动了每一项工作的高效落实和圆满完成。

在队伍教育稳定上“讲感情”。“人心齐、泰山移”，团结所有人，汇聚各方力量，往往是我们事业取胜的关键。市政队伍多、人员杂，一线工人大多来自偏远贫困农村或倒闭困难企业，他们希望的不仅仅是一份薪水，更多的是一份关注、关心和关爱。市政局班子集体带头把自己摆进去，带头“认

亲交友”，带头走家串户，带头嘘寒问暖，一级做给一级看，一级带着一级干，坚持不懈，形成了振臂一呼、应者云集、群起而行的大好局面。

二、这一年，我们在管理维护作业上再提质，在巩固创建成果上再夯实，市政设施维护管理实现有序推进。

面对繁重的维护管理任务，班子集体既是指挥员，又是排头兵。“喊破嗓子不如甩开膀子”，我们只有迸发啃硬骨头的勇气，怀揣爬坡过坎的雄心，拿出抓铁有痕、踏石留印的狠劲，就一定能开创市政事业新局面。

维护工作稳中有升。以“城市规划建设维护管理走在前列”为目标，扎实开展了城区城郊环境卫生整治、交通秩序整治等工作，全年完成各类路面修复8.9万平方米，调修侧平石1万套米，安装隔离墩500个，修复盲道、人行道5.47万平方米，疏通下水管道37处计870米，清掏市政类窨井4.69万座次、化粪池721座，修、补各类井座、井盖1080套，清运淤泥4200吨，整体更换“防盗、防响、防跳动”排水检查井218套，超额完成年度维护计划任务。

专项建设稳步推进。圭塘河截污干管改造工程于6月底全面竣工，完成新建大型截污留泥井19个、埋设管道320米，施工范围内杜绝沿岸向圭塘河直排污水现象；高效实施了劳动西路(侯家塘—东塘)路面、万家丽中路(天际岭隧道口—区政府路段)综合整治工程，共计完成铣刨1.28万平方米、罩面6万平方米；组织开展了汇金路、湘府路维修，涉及路面及基础处理3800平方米。

防汛工作“稳如泰山”。班子集体任务到人、责任上肩，科学制定防汛排渍预案，组织力量对车站路、劳动路堵点和低洼地段进行了清淤、维护改造，全面提高了路面积水巡查频次，实施了雨季备勤，汛期内共出动人员600余人次，各类机械设备、运输车辆200余台次，先后排除险情、堵点30余处，

保障了城区安全度汛。

基础工作稳中有序。坚持数字化案卷联席分派处置机制，实行绩效奖惩制度，全年完善处置数字化案卷7331条，结案率达98.5%。接、处城管110来电288起，群众来函来电258起，妥善处理各类突发、应急事项55件，依法办理行政审批手续246件。

创建工作“稳扎稳打”。集中力量、精心部署，做好了迎接市季度文明指数测评、四个专项治理、建筑围挡亭棚整治等专项活动，完成了道路社区市政设施补损工作，对重点区域、主要道路泄水井进行了2-3次清掏，对荷叶塘、窑岭等50多个社区化粪池堵点进行了及时疏浚，对全区道路市政窨井开展了“地毯式”排查清理，创建成果得到有效保持。

三、这一年，我们在党的基层组织建设上再加强，在密切党群干群关系上再深入，党组织服务功能不断增强。

创新基层党建工作，健全组织体系，充分发挥局党委总揽全局、协调各方的领导核心作用，把工作重心转到服务改革发展、服务社情民生、服务党员群众上来，为雨花市政事业的科学发展提供了坚实的组织保障。

细化落实党建工作责任。局党委以提升党建科学化水平为目标，创建服务型基层党组织，严格按照“六个走在前列”大竞赛活动要求，进一步振奋精神、引领队伍，推动了基层党建工作的创新发展。今年来，通过大力加强政治思想教育，坚定了党员领导干部理想信念；在继续深入推进党建基层示范点建设工作中，强化制度建设，完善了党建工作规章；健全落实党务公开，及时组织召开了领导班子民主生活会、党员民主生活会，落实整改措施，扎实开展“一会四评”工作，有效夯实了队伍基础。

着力夯实基层组织建设。健全完善了基层党组织结构，认

真做好了机关支部换届选举、党建骨干培训、党员发展工作；继续深入推进“基层党组织建设年”活动，定期开展了党课教育培训，严格组织实施了再分类、再定级、再整改、再升级工作，确保党员全员参与、所属党组织全面覆盖；坚持党建带动群团建设，加强离退休人员管理，工会牵头开展了慰问困难职工家庭活动，及时组织开展了“三八、五四、七一、八一”等节假日活动。

大力搭建党群工作平台。深入开展“一推行四公开”和“两代表一委员”、“在职党员进社区”等活动，强化提升了党员干部示范引领作用，进一步密切党群联系。局党委带领工作组、支部党员多次进驻窑岭社区，与9户困难家庭结成了帮扶对子，认领服务岗位；自筹资金50万元，对窑岭村5号宿舍等3处堵点实施了排水管网拓改，完成社区道路整修450平方米、安装供居民休憩的麻石凳4套、更换巷内井座井盖14套；积极开展联点助学帮教活动，为赤岗冲小学、潭阳小学注入帮扶资金2万元；深入实施“三定三抓”活动，多次到运达中央广场现场办公，帮助项目解决了周边环境提质和开口等实际问题；及时办结领导批示件、督办件18件，认真办理人大、政协建议提案15件，代表委员见面率实现100%。

四、这一年，我们在作风建设上再强化，在党风廉政建设工作上再落实，全局“为民务实清廉”氛围进一步浓厚。

班子集体以“作风建设走在前列”为突破口，聚焦“四风”，紧扣“问题”，“不畏浮云遮眼”，不为蝇头小利羁绊，不畏小恩小惠纠结，不为一时名利阻滞，敢于揭短亮丑、动真碰硬，真整实改，把成效落实到终端，使群众获益，让群众满意。

作风建设有转变。认真贯彻落实中央、省、市、区关于改进工作作风的文件精神，大力实施了“抓工作、促发展、转作风、求实效”活动，定期开展了机关作风建设督查，严格执行了政府采购等相关规定；深入开展了党的群众路线教育实践

活动，以为民务实清廉为主题，严控“三公”经费支出，严格实施了办公用房清查整改工作。在作风建设上，用制度、措施、督查对作风之弊、行为之垢，进行大排查、大检修、大扫除，让“四风”问题无处藏身，“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的成效显著。

廉政建设有突破。为政清廉才能取信于民，秉公用权才能赢得民心。一年来，我们组织局领导班子党风廉政建设专题会4次、廉政党课2次，集中学习《廉政准则》2次。认真落实了党风廉政建设责任制、领导班子“一岗双责”等制度，班子成员、科室负责人带头签订了廉政责任书。制订了廉政工作方案，开展廉政督查，抓好廉政考核，重点查找了党员干部职工队伍中“索、拿、卡、要”等不作为、乱作为问题，及早主动介入，采取了诫勉谈话、停职反省等措施，把问题控制在“萌芽”状态。

预防腐败有成效。全年召开廉政建设专题学习会3次，进一步强化了党员干部廉洁自律的自觉性。组织开展了4·20廉政文化节活动，利用党建宣传橱窗、横幅、局域网□qq平台等，宣传加强廉政教育。贯彻执行民主集中制，认真落实“三重一大”、“三个不直接分管”、“末位表态”等制度，主动将领导班子的廉洁自律情况予以公开，班子成员带头遵守党风党纪，无收受红包礼金现象，促进了干部队伍廉政意识的整体提升。

奋斗创造未来，实干成就梦想。回首过去的一年里，每一次前行，无不得益于攻坚克难、无不功成于万众一心。党的xx届三中全会已经吹响了冲锋的号角，我们将牢记“空谈误国、实干兴邦”，坚持“想干、敢干、快干、会干”，在发展新征程上彰显勇毅之气、积聚笃行之功，同心协力、锲而不舍地把雨花市政事业推向前进。

市政管理所工作总结篇五

安全责任重于泰山。为加强市政局安全生产工作的领导，成立了由市政局长为组长的安全生产工作领导小组，成员由各处、队、股室主任和有关管理人员组成，具体负责本部门的安全生产工作，做到责任到人，措施到位。为明确职责，向各处、队和股室安全生产责任人签定了安全生产责任书，逐级落实，形成一级抓一级、一级对一级负责，安全生产工作齐抓共管的局面，把责任制落到实处。一年来，由于领导到位，责任落实，措施得力，没有发生特大、重大、一般安全生产事故。

为确保安全生产工作落到实处，坚持重大节日前夕和每两个月定期组织工程股和下属各单位对车辆、仓库、燃气安全、市政工程、市政设施及市容市貌等进行安全生产大检查，及时消除安全隐患。

1、切实做好市政工程施工及市政设施安全工作。市政工程施工期间，严把安全关，严格按照国家有关技术规范和操作规程进行施工，设置明显的交通安全标志和安全防护设施，做到施工现场规范化、文明施工和安全施工，确保车辆和行人的安全。同时加强了市政设施维护，及时处理群众对水沟阻塞、人行道和水沟盖板毁坏等各类投诉36宗，更换水沟盖板84件；维修水沟盖板支座46处、被盗河堤栏杆59条、集水口板断裂258个；维修湟川北路、东门北路、北山路等人行道步行砖920平方米；清理番禺路、连州大道集水口淤泥250个，清理淤泥阻塞的水沟480米；沥青修补路面80平方米；维修路面损坏9宗，面积436平方米。

2、严抓燃气行业的日常管理，确保用气安全。我市共有2间液化气贮藏罐站，26间燃气供应门市部。今年，我们加强对燃气工作的管理，共进行安全生产检查27次，发了整改通知书23宗，警告4宗，杜绝安全隐患，及时发现问题并提出整改措施，明确专人督促整改。今年共查处了16间“黑”瓶装液

液化气供应点，查扣了一批“黑”气瓶及非法过气工具，其中：15kg钢瓶592只(部份有气)，5kg钢瓶13只，磅称6把、运输液化气瓶的8吨货车一辆、三轮摩托车2辆，取缔一间违规经营的瓶装液化气供应门市部。同时加强对非法运输燃气的查处力度，今年我局联合市公安局交警大队查处2宗非法运输燃气车辆，其中是7月3日在市区湟川南路烟草花坛查处一辆非法运输燃气车辆，共查扣燃气钢瓶60个；7月13日在市区107国道巾峰加油站侧查处一辆非法运输燃气车辆，共查扣燃气钢瓶84个。通过管理，我市的燃气安全生产形势逐步好转，燃气行业安全生产意识不断增强。

3、加大对市容市貌的整治力度，确保街道交通畅通。加强对市区乱摆、乱卖、乱占、乱堆、乱放、乱建和建筑工地的管理，发现问题及时纠正，采取有力的整改措施，杜绝违章行为的发生，确保街道交通畅通和车辆、行人的安全。一年来，我局城监大队共纠正和制止各类“六乱”违章行为二万多宗；办理临时摊档有50宗，春节、中秋展销摊档80宗；基建工地临时占用手续25宗；办理了城市道路挖掘占用许可证23份；发放户外广告安装许可证23份；整治流动摊档250多宗；查处散体物料运输污染道路车辆11宗；拆除各类违章搭建20多宗及乱拉挂残旧(松脱)横幅彩旗190多条；整治建筑工地乱堆放问题15宗；在市区沿街商铺、餐饮业发出限期改正通知书4000多份；发出“门前三包”通知书20xx多份及对番禺路样板街发出违章占道改正通知书300份；暂扣物品375多。

做好安全生产工作，抓安全教育是前提，因此我结合市政局的实际情况，认真抓好局的安全生产宣传教育工作，增强员工安全意识。一是定期和不定期召开中层干部安全生产工作会议，对安全生产工作作了强调，针对各阶段的工作特点，提出具体的指导性意见，为真正把安全生产工作纳入市政发展总体规划，促使干部职工树立“安全生产”的观念，强化以安全保效益、促发展、保稳定等方面起到了很好的导向作用。二是抓好“三打两建”、“打非治违”和“安全月”活动的宣传工作。活动开展前，我局安全生产领导小组深入市

政工作第一线，对这三项活动作了具体布置，并通过悬挂宣传条幅、张贴图片、发放知识答卷等形式，加大宣传力度。

三是经常提醒，警钟长鸣。在每次召开的机关干部职工大会上，我都亲自就安全生产工作作了讲话，尤其是在“五一”节、国庆中秋节和春节放长假期间，特别强调大家要注意安全，做到安全生产警钟长鸣。

一年来，我局安全生产工作取得了一定的成绩，但也存在一些不足：如市政生产设备、设施比较落后、陈旧，因资金问题未能及时更换，给安全管理带来不安全因素；部分职工的安全意识仍然比较淡薄等。这些问题有待于在今后的安全管理和安全整治中加以逐步整改和完善，以进一步促进我市安全生产形势的良性发展。

在今后的工作中，我们要努力做到：

1、加强员工安全意识教育，增强员工安全意识。加强安全宣传和安全学习，把安全生产摆在首位，树立“安全第一、预防为主”的安全生产方针，一线工人要严格遵守各项规则和操作规程，逐步建立安全生产岗位责任制，实行制度化管理。

2、加强市政工程及设施的管理。办理好有关报建手续，依法管理施工工地，按照有关规定做到施工现场规范化，对一些不能按规定设置护栏的市政工程施工现场，要求施工单位切实采取措施；加强检查，对被损坏的市政工程设施做到及时发现和修复，确保车辆和行人的安全。

市政管理所工作总结篇六

一、安全教育、放在首位

1、开展安全宣传教育

我们时刻把安全放在首位，牢固树立安全第一的思想，为切实消除校园安全事故的发生，积极开展安全教育工作，根据我校实际，向全校师生提出要求召开了“安全在我心中”

“防溺水安全，珍惜生命”等专题班会，学校开展防溺水安全教育专项活动，印发多份材料《防溺水安全知识》《防甲型h1n1须知》《新消防法知识竞赛》等，订制十二面宣传标语牌贴张。

2、开展安全监查，树立安全意识。学校领导十分重视学生的安全教育工作，把它作为学校德育工作的首要大事，校门卫严防死守，保卫部门加强。“三巡”行政值日人员随时检查，大门口进出登记制度等。

3、开展抗震防灾自救逃生演练活动

参加演练的教师做了具体分工，对突发情况如何应对，学生撤离的路线与疏散区域作了周密的安排，确保演练安全有序完成。

二、学期计划落实到年段，班级教育工作之中，目标细化

3、赌博等这些现象决不放过，进行思想政治工作，继续推行班主任岗位责任制及《班主任量化实施方案》，继续推行学生的《违规违纪记分制》，依法管理。

三、以会促研，提高学校德育队伍的专业化

我校德育工作研讨制度的形成三个层次

部的管理思想的拓展，管理能力的培养对学校德育队伍建设起到举足轻重的作用。年段班主任例会制度，对学校各项教育工作的落实和年段特色教育活动的开展而言必不可少，研讨会《青少年校园违纪行为的心理分析和防治》，外聘心理学讲师吴梓雄给学校作《青春期的性健康教育》等先进代表

作的《环三都澳海西建设科学发展观巡讲团》，学习《中小学教师职业道德规范（2008年修订）》，学习多份安全文件的重要精神，研讨《安全教育应关注什么？》，全体班主任听课纪丽彬老师的《感恩主题的班会课观摩课》，实习，见习前的《职业道德培训》，当班主任《是当诸葛亮，还是学刘邦》，在诸多的会议中，我们将以会促研，每次都给老师一点课题和思考，前提是德育队伍的专业化水平，《网络安全教育》，各年段对学生的养成教育会议，班级建设探讨《面向全体，面向未来，对学生不断成长负责》，体美音班级管理研讨会，年段学生会，家长会，及各年段开展的登山活动，篮球赛，跳绳比赛，象棋比赛，书画摄影作品比赛，模拟法庭，演讲比赛，读书活动，《红色经典歌曲》唱响校园，志愿者精神教育《上街为民服务》，《青春红五月活动》。

四、常规教育和管理职责明确，力求精细化

评价和量化评比相结合，也积累了平时的管理工作资料，继续推行学生的《值日实践活动》，老师做好上课的《课堂纪律评价》，年段继续推行对学生的《五项评比》，充分发挥团委、学生、年段各职能部门的工作，各司其职，力求精细化，力求效果开展针对性的特色教育，符合校情生情。

总结一学期的工作，已看到成绩的同时，更应该意识到学校政教处工作还存在不足和困难。

第一，学校整体的育人氛围不尽人意，管理者尤其是班主任中，还存在教育意识不高，育人能力不强，主动性创新性不够，影响了德育工作实效性，因此，抓好德育队伍建设是今后政教处工作的首要任务。

第二，网络文化，玩手机对学生成长学生负面的影响，社会不良现象对学生思想，心灵侵蚀作用不可低估，给学生思想道德教育工作带来很大的挑战，下学期将扩大学校影响力，

示范辐射作用，争取家庭、社会更多更好的配合和协作，营造良好的舆论氛围和教育环境。

第三，德育工作和教育活动内容还要与时俱进，创造更多实践活动，做到知行结合，进一步提高学生综合素质。

第四，文化建设方面，要创造更多的形式和载体，丰富内容，形成更具职业教育特色的校园文化。

市政管理所工作总结篇七

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了六十四团小学宿舍楼和六十四团逸夫教学楼抗震加固施工管理工作。

1、施工管理

做为施工员过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的

工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

市政管理所工作总结篇八

1、知味谷：主要铺装工程量：沥青路面5300平方；压花混凝土4000平方；侧平石1650米；沿石安装2350米；旱喷1处；钢结构2处；雕塑4组，铺装完成产值约3000000元。主要绿化工程量：土工布铺设、石子滤水层2200平方；绿化土1800方，绿化完成产值约200000元。主要雨污工程量：各类雨污水管线2200米，各类检查井砌筑200座，雨污管网完成产值约520000元。主要水电工程量：各类压力管线4000米；各类套管6700米；电缆穿线4500米；水电完成产值约1500000元。

2、紫薇花园样板区（售楼处北）：主要铺装工程量：金刚砖80平方；水景1处；景墙1处，铺装完成产值约280000元。主要绿化工程量：土工布铺设、石子滤水层800平方；绿化土540方，绿化完成产值约67000元。主要雨污工程量：各类雨污水管线60米，各类检查井砌筑19座，化粪池1座，雨污管网完成产值约30000元。

1、知味谷年前施工的商铺前压花砼，由于施工时气温很低，造成了比较严重的冻害，砼与界格的金刚砖本身冻胀系数不同，导致金刚砖出现大面积空鼓现象，鉴于这个问题，压花砼设计时仅在周边布置界格兜边即可，中间位置最好不要设置不同材料的界格。

2、知味谷3#5#之间廊架灯带的外包亚克力板，由于气温高，变形较大，导致部分亚克力板脱落，建议以后透光板设计时尽量采用云石板，热变形小，但是重量大，设计时一并设计相应加固措施。

3、知味谷旱喷施工时，由于设计的管沟过宽，地铺材料厚度薄且比较零碎，施工时很多板材悬空，且该处为上人设计，存在很大安全问题，后期增设不锈钢板进行解决，费用偏高，造成浪费，这种景观在设计时要提前咨询喷泉施工单位意见，设计单位不能凭想象设计，知味谷的管沟设计30cm宽，实际上15cm就能满足喷泉施工。

4、知味谷旱喷坐凳设计时离旱喷太近，水很容易溅到坐凳上，安装完成后多次调整，最后压着半个树坑才算合适，导致景观效果差，建议设计时多考虑相关因素，而非想当然的布置。

5、紫薇花园样板区和知味谷的水幕帘，目前使用过程中存在的问题是喷头极易堵塞，厂家给的处理方法是用工具插入喷头疏通，但是脏东西只会被顶到里面，去堵塞另外的喷头，解决不了实际问题，建议增设一根较粗的管线直接通入泵坑，管线末端加过滤网并定期清理，这样脏东西会随着粗管线流到过滤网位置，减少了喷头堵塞的可能性。

6、紫薇花园样板区售楼处水景施工时，设计水面高度离池壁结构顶面只有2cm且水景中有瀑布跌水设计，跌水要出效果且跌水面要稳，那么跌水厚度最少要1cm这样水面在有风的情况下，水池中的水很容易溢到外面，后来通过将跌水头切开下落重新焊接才解决了溢水问题。

7、紫薇花园样板区不锈钢景观亭的柱子，外包的不锈钢年后出现焊点开焊现象，处理后发现焊点上下错位0.5cm分析原因是地面冻拱所致，建议以后不锈钢施工时与其他材料接触部位都要留一定的缝隙，以缓冲胀缩带来的质量隐患，其他东西的施工，不同材质之间也建议留缝隙。

8、紫薇花园样板区东门景墙施工时，墙上的logo字体为背发光设计，但立面石材设计为湿贴，前期图纸会审没有发现，施工时也没有注意，导致只能在墙上开槽布线，增加了施工

难度，且电线后期无法更换，且线头不易隐藏，以后墙体设计背发光字体或logo时，立面材料铺贴应设计为干挂。

1、绿化喷灌的设计要严格根据绿化图纸进行设计，现在公司用的设计院，绿化喷灌和苗木设计根本不是一个设计师，绿化喷灌设计时仅仅只考虑覆盖范围，完全不管苗木的布置情况，相互冲突，根本不能指导施工，出现问题时，又让施工单位根据现场自行调整，现在公司要求严格按图施工，这样的施工图就基本失去了指导施工的意义。建议公司重视绿化喷灌的设计，现在很多项目在图纸会审时都对这一方面提出了问题和调整建议，但公司基本每次给的回复都是按图施工，后期在施工过程中与苗木种植冲突，另一方面，喷灌布置不合理，也对材料造成了浪费；并且通过几个项目的施工，发现绿化水的管线规格设计，不同项目之间差距很大，有的项目绿化水喷头主管线为de50有的项目却是de75且de75的线路喷头数量反而少于de50的喷头数量，这种管径是否合理的问题建议公司管网设计师进行审核，看是否存在浪费现象。

2、景观图纸会审时仅仅针对绿海公司，很多与绿海公司有交集的单位不参加，但项目上应该主导所有与景观配套有交集的施工问题进行整合，尤其是与配套外网相关联的，有时候公司设计的管网图纸有遗漏的情况，绿海工程师不可能对单体楼或者地下车库出户套管等进行全面审核，另外单体楼图纸也可能存在有变更的地方，这就要求项目安装工程师对每一处与配套外网相对接的位置进行图纸标记并交底，以防施工时有遗漏，后期再施工造成破坏，也便于项目上对各单位进行催促跟踪。

3、景观照明上很多埋地灯的电缆设计为yjv-3*4电缆太粗太硬，导致灯具定位后无法接线隐藏，建议设计为护套软线，在满足使用的情况下，降低电缆规格，减小施工难度。

4、乔灌木上设计的亮化灯具，多为低压灯具，的确保证了安全，但是低压灯具需要配备变压器，往往需要多个，位置不

好隐藏，尤其是灯带，低压灯带20米后就会出现光衰现象，但20米灯带缠不了一棵乔木的树干，建议改高压灯带，且保证灯带质量。

5、公司在年初即应该对所有当年所需要的战略材料进行提前招标，避免后期用到材料时，原战略合同出现失效问题。

6、严格控制材料的进场检验、利用和损耗情况，严格控制材料成本，提高材料利用率，降低材料损耗。

20xx年下半年主要工作是完成康桥郡项目的配套施工及其结算工作，以及知味谷项目的结算工作；总结20xx年工作失误和问题，学习和提高自身工作能力。

回顾这半年来的工作有收获有经验教训，通过在知味谷和紫薇花园的工作让我学到了很多，怎样有效管理、怎样处理各方关系、怎样有效控制质量成本等等。也让我深刻的认识到作为一个工程管理人员存在的不足，也让我知道了和其他人的差距，要跟他们多请教多学习，不断反思和总结，在工作中扬长避短，发挥个人优势，对自己的不足要及时进行改进。对好的经验和做法要进行记录，形成书面总结，对以后的工作形成指导作用。另外还要加强内部团结，增强团队意识，加强团队合作。闲霞时间多看书加强专业知识，加强沟通协调交际能力的学习，加强性格培养方面的学习，克服惰性。在工作中要高标准要求自己，自我加压、自我激励，保持积极乐观的心态。通过各种方法提高自己、提高人际交往的能力，提高自身的工作能力。

最后祝愿公司在下半年突飞猛进，再创辉煌。

市政管理所工作总结篇九

工程名称：城口县城区排水管网工程

建设单位：城口县靓城清洁有限公司

设计单位：中煤设计集团重庆分公司

监理单位：重庆佳兴建筑监理有限公司

施工单位：重庆万州区兄弟建筑工程有限公司

工程内容：城口县主城片区、桃树坝片区、太和场片区

计划工期：180天

质量目标：合格

工程投资：480万元

本工程成立由朱铁任总监理工程师，马学华任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业监理工程师和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、照相机各一台，电脑一套，卷尺四部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是本工程是排污工程，包括城口县主城区的南大街、商业街、步行街、土城路、东北大街、低坝子、河街及太和

场和桃树坝总工程量为13千米；采用dn400瑞琦牌hdpe双壁波纹管，东北大街及太和场，桃树坝采用机械开挖，人工捡底施工；其余工段采用人工开挖，连砂石分层夯实，原状土回填。每间距30设砖砌检查井一座，检查井采用混凝土预制基座，高分子重型复合材料检查井盖。施工方对工程质量较为重视，各工序完工自检后能按照规范要求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。

参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、砂、石料及各种管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，构配件质量满足设计及规范要求，适用于本工程。

召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知相关主体单位验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促施工单位做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复

核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在施工单位上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

会同业主、质检、施工等各方主体对沟槽进行验收，验收过程各数据我方均做详细记录，在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才允许施工单位进入管道安装工序的施工工作。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求施工单位返工，质量达到相关规范要求。承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土施工单位均自觉分层夯实，我监理方见证了回填土压实度试验，回填过程中现场监理全程旁站，严把质量关，回填土压实度达到了设计及规范要求。

（三）竣工验收阶段质量控制

根据设计及相关规范要求，在施工单位自检合格的基础上，会同相关单位对所有井段分段做闭水试验，试验结果渗水量均在允许范围内，符合设计及规范要求。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要

求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

庆佳兴建设监理有限公司

20xx年11月10日

市政管理所工作总结篇十

（一）工程名称：上步路、文锦路景观照明建设工程

（二）建设单位：深圳市灯光环境管理中心

（三）设计单位：深圳市宝安规划设计院

（四）监理单位：深圳市甘泉建设监理有限公司

（五）施工单位：深圳市建安（集团）股份有限公司

（六）工程内容：

上步路：文锦路：

11)、深发花园

(七) 计划工期：60天。(八) 质量目标：合格

(九) 工程投资：招标价为784.97万元

根据本工程特点，监理单位增设总监理工程师一人，总监代表一人，监理员一人，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期参加建设单位组织召开的工程进展周会，并及时根据工程进展情况及工程出现的问题进行报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促施工单位及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是为26届大运会提高城市景观亮化工程，由于时间紧，工作地段又是在居民高层楼上到地下施工，最高在100米上，来往行人多，开始有些大小业主又不理解，不让施工，百般阻拦不让施工，经过建设单位和施工单位多方努力，终于征得施工时间，顺利开工。

在施工中，施工单位抢时间，争主动，头顶酷热的太阳，面对玻璃幕墙烘烤，有时又在风雨中进行施工，他们在高空吊绳一吊就是一天的工作，工人们克服种种困难，终于在规定是时间亮了灯，给大运增加了光彩，深圳给中国在全世界人眼里增加了耀眼的一幕。

施工单位对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对施工单位提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。

召开首次工地会议，明确了施工过程中建设单位、施工单位、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

1在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

2本工程均通过施工、设计、监理、建设四方竣工验收，根据《建筑工程验收统一标准》[gb50300-20xx]规定，单位工程观感评定为“好”，圆满实现了合同质量目标。

3在施工中重要部位工序有监理人员旁站参加，施工完的部位要求施工单位必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理检验后，才能进入下道工序施工。

4在施工中严把进场材料的质量关，检查使用灯具是否是按建

设单位要求通过的灯具，并一一核对品名，规格，审查生产厂家，给施工安装质量打下了良好的基础。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核施工单位提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助施工单位给予解决，特别是施工单位无力解决的内外关系协调问题。

及时检查施工单位报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对施工单位申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把合同投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。

首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用是按合同约定的，从而明确投资控制的重点。并审查出设计时漏灯具数量，从而再追加灯具数量要超合同费用的可能，与建设单位协商，在不影响整体亮化效果同时，有设计单位出变更设计，工程投资控制。

认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促施工单位在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员。我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

每天到工地首先检查安全情况，对容易出现的不安全现象及时提出整改，对不安全的苗头得到了遏制。从而整个施工过程中没有出现重轻伤事故。

已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合《建筑电气工程施工质量验收规范》(gb50303-20xx)

规定。该工程评定为合格工程。

在监理工作过程中我们深刻地感到，监理工作就是服务工作，给业主提供全方位的优质服务是监理义不容辞的责任，监理工作要根据中国的国情、实情在不规范的外界条件下开展工作，协调错综复杂关系，同时完成建设单位委托的合同内外的的工作。监理工作需要规范的市场环境，需要规范的建筑市场，监理工作更需要业主的鼎力支持。我们的监理工作在业主的支持下会从小到大，逐步走向成熟。

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位已认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比

较成功的，工程质量也得到了保证。当然，不足之处在所难免，在今后的监理工作中加以改进。