

2023年项目技术质量管理工作 技术质量工作总结(优质9篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇一

我们科的主要工作是做好投标工作，今年共计完成投标任务40余项。对在投标过程中，对每一份投标书，我们都本着认真、仔细、严谨的态度，多方案比选，严格按招标文件的要求进行组织技术方案，做到方案精设计，确保每次投标万无一失。

在投标过程中，由于投标时间大多是非常紧迫的，为保证按投标日期完成标书的编制，保证标书的有效，加班也是经常的事。有时候编制标书的时间非常的短，明显不合理；也有时候可能同时接到好几个招标文件，任务重。但作为我们，为争取有限的投标机会，我们必须全力以赴，在规定时间内完成。

2、日常质量管理

根据工程项目的不同特点和施工阶段，我们对项目日常质量管理工作采取全面管理、突出重点的方式。针对27区住宅楼这样大型的工程，我们是监督加强收尾及与业主的协调工作，全力确保交工；而对大市场改造等工程，则采取增大日常质量检查的力度，保证质量、工期均在可控的范围内。

为加大对金川及周边地区重点工程的检查监督力度，我们科

室人员实行分区域设专人进行监督检查，并对27区作为重点工程设专人常驻现场进行监督检查、技术服务等。在内业工作空闲之间，科员对各自负责的工程，进行质量监督检查及指导。

3、质量综合考评工作

除了日常的质量管理工作外，为进一步提高公司整体工程质量，加强质量意识，按计划安排，在总工程师的带队下，我们今年对二公司在建项目进行了两次综合考评。并针对考评中检查出来的问题，提出了多项整改意见。

4、培训取证工作

根据集团公司安排及工程招投标的需要，我们科室配合集团公司进行了资料员、取样员、质检员等取证培训工作。

按计划，并将在近期内组织项目部相关人员进行质量、技术、施工及钢筋翻样软件等的培训工作。以保证项目管理人员在项目施工中科学组织、科学施工、科学管理。

5、调度会的组织工作

为有效控制金川及周边地区的工程质量、进度的可控性，由技术科每周一均组织各项目管理召人召开一次调度会。在调度会上，除落实上周任务完成情况，汇报本周任务安排情况之外，更重要的是能及时解决现场存在的一些材料、技术及必要的协调工作，为施工的有序进行提供了保证。

6、对交竣工工程加强了资料的收集

公司工程管理科设专人对公司工程资料进行了管理和收集，按照工程在建台账和交竣工台账的日期，及时督促各项目部加强工程资料的上报和收集，及时准备和组织工程交竣工验

收。特别是对重点工程进行了重点的关注，要求项目部设专人管理和收集、准备。对外地项目部及时用电话进行沟通，对项目部申报优质工程奖和文明工地等给予充分的支持和配合。

7、保修服务工作

今年以来，八冶公司自建楼、恒昌绿城住宅楼、金盛华城住宅项目的住户对卫生间渗漏、屋面防水等质量问题的投诉仍然较频繁，工程管理部认真接待、实地查看并分析原因，以进行区别处理。如不是我方维修范围内的问题，则耐心解释，让用户明白是造成渗漏的原因并应由谁来承担维修。如是我方造成的问题，我们与维修负责人及时做好与住户的沟通，按实际情况妥当处理。同时积极配合公司清欠部门的工作，多次整理维修证据，查找相关资，并参与一些技术相关问题的协调。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇二

20xx年，xxx立交项目技术质量部，在分公司的正确领导下，以“质量第一，技术先行”为既定目标。以重点工程—外环线津涞道立交为载体，无论从技术质量方面都借鉴以往工程施工经验，并在此基础上有所继承和突破。

1、首先，技术质量部门应加强与各个部室横向的联络与沟通，任何一个部门都不可以独立存在、单独运行，各部室之间应建立互相配合，互相协作的关系。只有各部室在经常沟通，互相协作中才能及时发现问题，纠正错误。这也是工艺方案的制定落实与实施的关键。同时也要明确各部门之间的责、权、利的划分，尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于部门之间职责划分不明确而产生的不必要的麻烦。

2、另一方面，各部室应加强同班组之间的联系配合，班组是管理现场的人员，因此我们同班组之间建立起良好的关系就

显得尤为重要，这将大大有利于提高技术质量部对现场施工的质量控制的工作效率，也有利于我们高质量，高效率的开展工作。

3、建立各个部室岗位职责，明确到人。岗位职责明确到人的目的就是明确各成员间的分工与协作的关系，使部门工作能够高效有序的进行。

4、应加强工程合同内容的熟悉，在施工过程中及时对清单外发生的量进行统计、备案，做好详细的记录，保存好相关文字及影像资料，以备工程决算和索赔之需。对于分包工程，这样项目技术部人员更应熟悉合同，这样才能明确双方的责、权、利的关系。更加有利于现场工程管理工作的开展，为工程质量和企业的效益提供强有力的保障。

在日常的技术工作中，我们的工作重点总的来说有三点：一是现场质量控制；二是工程相关的原材料、成品、半成品的试验、检验；三是技术资料的整理。

1、在现场质量控制方面，实行专兼职质量员制度。由专职质量员以老带新，培养新人，抓好现场质量工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

2、应加强对试验工作的管理。首先应保证试验工作人员掌握现场原材料使用的第一手资料。要求试验工作人员每天都到现场调查现场原材料进料及使用情况。并根据进料情况及规范要求合理进行见证取样严格控制试验费用。

3、技术资料的编写与整理是一项很重要的工作，为避免资料发生混乱给计量支付，查阅资料、竣工工作等诸多方面带来麻烦。资料管理人员应严格资料的汇总与管理，并做好资料分类归档工作，防止资料管理工作发生混乱。另外，要求资料管理人员适当的去熟悉一下施工现场，这样也有利于技术资料的编写。

在制定工艺方案的过程中，应根据施工所需的成本和工艺方案的可操作性的不同制定出几套不同的备选方案，再从中优选出成本、可操作性等综合指标的方案作为施工的技术指导书，在技术环节上控制工程成本，为企业创效。

作为外环线津涞道立交项目的每一个成员在今后的工作中，更要加强团队精神，拧成一股绳。把项目的利益摆在首位，我们应一如既往地坚持严谨务实的作风，不断完善自己提高自己，进一步解决和提高施工中质量、技术、施工、管理等问题，使自己更上一个台阶。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇三

我代表____市质量技术监督局____分局向市人大常委会汇报工作，请予评议。

一、基本情况

____市质量技术监督局____分局是在原“____区技术监督局”的基础上，于1999年9月划归____市质量技术监督局垂直管理后改称为“____市质量技术监督局____分局”。行政编制14人，行政后勤编制2人，行政执法编制10人，实际行政、执法在职人员17人，事业编制39人，实际事业在编36人。全局由一室三科一队一所组成，即局办公室、特种设备安全监察科、质量标准计量科、法制科、稽查大队和质量技术检测所。现有在职职工46人，领导班子由4名成员组成，党组书记、局长李长泉(1996年8月任职)，党组成员、纪检组长沈宗富(1998年3月任副局长、____年1月任纪检组长)，党组成员、副局长李玲(1997年5月任职，____年6月任支部书记)，党组成员、副局长张仁平(____年6月任职)。本届班子坚持加强学习、努力工作，竭尽全力，尽职尽责，扎实认真地开展创“四好”班子活动，注重抓班子政治思想学习，廉洁自律，围绕____经济建设这个中心，以促进____经济快速、健康、持续发展为己任，勤政务实，开拓进取，改革创新，各项工

作取得了一定成绩，获得市质监局、区委区政府各种表彰、奖励12项。

二、狠抓“两个安全”，严厉打击违法行为

(一)加大行政执法力度，打击假冒伪劣。通过近5年的努力，我局打假治劣机制健全，稽查队伍作风过硬，打防结合，认真履行执法职能，维护了市场经济秩序，打假治劣成效显著。共集中组织开展“三查三保”、“三重一大”、“百千万”工程等42次专项整治，出动执法人员236人次，对食品、建材、特种设备、农资产品等15类产品开展质量监督检查，立案查处制假售假违法案件213件，较大案件11件，假冒伪劣产品涉案金额达1340万元，为企业和消费者挽回直接经济损失128万元。

(二)狠抓特种设备安全，预防重特大事故发生。锅容管特安全监督职能和机构划转后，我局在全面加强各项安全监察工作的同时，加强了对重点单位和场所的专项整治、防治重特大事故的发生。狠抓特种设备作业人员的培训、考核、发证工作。自___年以来，共培训司炉工230人次，水处理工107人次，压力容器操作人员376人次，气瓶充装人员45人次，特种设备管理人员130人次，杜绝了无证上岗现象，确保了特种设备的安全运行。___年全面完成了锅容管特的普查和整治工作，摸清了底数，掌握了安全状况，实行微机动态管理，并一次性通过上级部门的检查验收。___年完成了气瓶普查整治工作，实施了气瓶产权转移，全区4家企业取得充装许可证，其中自有气瓶9453个，实施产权转移的气瓶10417个，加大对特种设备违法行为的查处，对4家气瓶充装站进行专项检查，对未按规定登记使用锅炉，未经许可从事气瓶充装活动和充装非自有产权气瓶的企业予以处罚；加强特种设备使用、注册登记管理，使用、注册登记率达100%。在专项整治行动中，对城乡结合部的小型企业、个体户使用的特种设备进行重点排查，坚决打击制造、安装、使用“土锅炉”、“土容器”的违法行为，共捣毁土制设备78台，期间下发取缔、停

止使用土制设备宣传资料240份。目前，全区共有在用锅炉121台，在用压力容器1212台，在用电梯40台，气瓶9640只，起重机械561台，定检率均达到95%以上。

三、深入开展专项整治，确保消费者身体健康

及相关产品的生产加工企业卫生许可状况调查表》93份；____年召开了全区食品生产加工企业会议，对企业负责人的食品相关知识进行了培训，并签订了承诺书。建立了食品监管片区责任制，制定了巡查、回访计划，使全区食品生产企业随时都掌握在监管之中，确保产品合格上市。在全区11个乡镇(街道)聘请了质监协管员，共同维护市场经济秩序。

在开展的各类专项整治行动中，我局高度重视，以大局为重，迅速出击。____年在预防“非典”“疫情”期间，按照《商业、服务业经营场所传染性疾病预防措施》国家标准的要求，向企业、商场发放该标准3100份，对34家宾馆、商场、饭店等重点场所的医用一次性防护服、口罩、一次性橡胶手套，以及洗涤产品进行了检查，做到防范于未然。

____年，针对“问题挂面”、“毒粉丝”、“毒酒”事件，深入生产企业检查挂面6家6批次的产品；检查生产、销售粉丝24家；检查白酒生产企业52家，对无生产许可证生产白酒的33家生产企业予以当场处罚，责令限期取证；在预防高致病性禽流感行动中，加强对市场食品的检查，严厉打击非法进口禽类食品的行为；在查处“劣质奶粉”行动中，在清泉镇龙洞村捣毁一制造劣质奶粉窝点，查获奶粉成品3280袋，半成品330袋，无标识奶粉420公斤，另有国家明令禁止销售的劣质奶粉3160袋，成品包装袋约14000个；在开展“问题泡菜”整治行动中，检查生产经营单位10家，查处过期霉变酱腌菜600公斤。

____年针对“苏丹红”事件，及时召开了相关食品生产企业会议，通报了“苏丹红”及其添加剂的有关情况，要求企业

将其产品立即送检。并对全区食品生产企业使用“苏丹红”及其添加剂的情况进行清查，确保人民群众身体健康安全。

四、高效、勤政、务实，推动质监工作上台阶

我们积极倡导工作上勤政务实，以身作则，争创一流，作风上真抓实干，注重实效，生活上廉洁自律，甘为公仆，使各项工作取得了明显成效。

目标任务都高度重视，逐项对照分析研究，层层分解，落实到各部门和个人，及时制定出可行的保障措施，以确保目标任务高质量地全面完成，其中2年来共完成目标任务79项。

(二)从整体发展，推动经济发展近年来，我们始终围绕____经济发展这个中心，大力服务于地方经济建设，使局部利益自觉服从于地方经济建设整体利益的需要。

1、狠抓质量，促进产品质量整体水平提高。按照国务院《质量振兴纲要》的要求，积极推进“质量兴区”和“质量兴企”工作，创建了“经营质量信得过”单位20家，认真宣传贯彻iso9000系列标准，帮助企业完善质量体系。____年以来6家企业取得3c认证，新增质量体系认证企业4家。从____年开始完成年销售收入100万元以上企业及6类企业质量建档76家。加强了对可能危及人体健康和人身财产安全影响国计民生的产品和社会热点产品的质量监督检查，在全区对重点市场的重点产品开展专项整治26次，净化了市场，创造了放心购物消费环境，维护了广大消费者利益。近6年来，共抽查产品2280批次，合格率为97%，抽查商品3440批次，合格率为98%，重点考核246个品种的产品质量，质量稳定提高率达到90%以上，产品质量等级品率达到90%以上，质量损失率为0.22%左右。

2、加强基础工作，促进企业技术进步。积极帮助企业进一步加强质量保证体系、计量保证能力、标准化水平三大体系建

设，“双采”工作进一步加强，完成采标标志认可4个，采标产品达到14个。____年全区通过了省级“消灭无标准生产县”验收，产品标准覆盖率达到98%，通过开展“消灭无标准生产县”工作，大力推进了地方经济发展，农村标准化工作从无到有，我区的“茶树菇”、“黄金梨”作为市级农业标准示范项目。近6年，共办理组织机构代码2560个，年检7520个，年检率均为58%以上，全区商品条码续展34家，续展率为100%，积极帮助和指导企业建立和完善计量保证体系，共有24家企业获得计量体系等级证书。加强对关系人民群众切身利益的“三表”检定工作。近6年，计量器具检定70356台(件)次，其中强制检定计量器具53490台(件)次，确保了对外出具公正数据的公正、科学、合法性。近6年来，切实加强对集贸市场和加油站的专项整治工作，集贸市场均配有公平秤，其受检率为100%，固定摊位在用计量器具受检率达90%以上，在用加油机受检率为100%，严厉打击了缺斤少两的违法行为。

在党的建设中，紧紧围绕规范化支部建设，狠抓党员队伍的思想建设、组织建设、作风建设。去年初，按照中央以及省、市、区的部署，在区委的领导下，扎实开展了保持共产党员先进性教育，努力提高党员干部的素质。按照党员发展标准，认真做好党员的培训和发展工作。____年以来发展新党员4名，转正6名，为党组织输送了新鲜血液，增强了活力。

班子结合自身实际，把保持共产党员先进性教育与业务工作有机结合起来。党组提出了科学务实的“诚信质监”、政务公开的“阳光质监”、依法行政的“公正质监”的口号，进一步推动了规范化服务型政府建设。党员带头增强以全区经济建设为中心，促进地方发展的意识，提高了服务水平，自觉把先进性体现在各自的工作中。

六、改革创新、开拓进取，推进质监事业的发展

____年以来，我局在各项任务十分繁重，各种困难十分突出

的情况下，在改革中寻找出路，在创新上下功夫，在开拓中实现突破，集思广益，主动学习先进单位的经验，上下齐心协力奋力拼搏，群策群力，大胆地对现有的管理机制和分配制度进行了改革，扭转了被动局面，改变了落后面貌，使我局质监事业取得了重大性的突破，取得了显著成绩。____年完成了事业单位人事制度改革，完全实现了政事分开，确立了事业单位人员的性质和地位。

(一)解放思想，更新观念，确立发展思路近5年来，我们根据市质监局制定的“振奋精神，团结一致，更新思路，务实工作”的总方针，提出了“外树公众形象，内强公仆意识，搞好公正执法”的基本要求，确定了服务、服务、再服务，学习、学习、再学习的“服务型、学习型组织”方略，不断提高质监工作为地方经济建设和社会发展的目的，切实搞好三个服务(为西部大开发、____经济建设、企业和消费者服务)起到了推动作用。

(二)以市场为主导，推动综合管理和行政执法工作上台阶从1998年以来，我们按照市质监局提出的“以行政执法带动综合管理，以综合管理拓展服务领域”和管理与执法分离，抽查与检验分离，查处与罚没分离的“三个分离”总体思路开展综合管理和行政执法工作，使其逐步走向良性发展的轨道。

1、行政执法。在执法打假工作中，注重办大案要案，切实转换职能，由查流通领域向抓源头转换，办案质量明显提高。多年来，我局执法人员在办理行政案件过程中，严格把关、严格依法行政，行政处罚案件结案率均在95%以上，办案准确率为100%，没有发生行政诉讼、错案情况，切实维护了行政相对人的合法权益。

2、综合管理。为适应市场经济发展的需要，我们以服务地方经济建设，服务企业、服务广大消费者为宗旨，克服“坐等上门”等保守思想和传统观念，自觉转变不合适宜的思想观

念，切实端正工作态度和工作作风，积极推进规范化服务型政府建设，实行政务公开。按照上级要求，对行政事业性收费进行了认真清理，共清理了3项过期未调整的收费项目，并专门制作了政务公开栏，将质监行政许可项目、服务承诺、收费标准和依据，所需资料等内容进行了公示。制定了首问责任制、一次性告知制、服务承诺制，明确职责，简化了办事程序，缩短了办事时间，提高了办事效率，进一步为来访办事人员提供方便。

(三)积极主动，建立起有效的运行机制规范和科学严谨的管理工作是质监工作一项根本性、基础性工作，是提高队伍素质，增强行政管理能力的重要保证。多年来，在规范行政执法，综合管理上下功夫，逐步建立和完善各项规章制度，使全局工作规范正规，管理有序。

1、健全制度，完善体系。目前，全局已有各项规章制度不少，有的已不完全适用，比较重复，近年来，按照上级规定和规范化服务型政府建设的要求，认真清理，逐步完善、充实，做到有章可循，依法办事，内部管理有序。

2、规范管理。在管理上力求以规范化服务为载体，以制度为保证，对职责实施规范，定职定岗，做到职责分明，责权统一，增强责任感，提高了工作效率，对秩序实施规范，理顺上下，左右关系，划清各自工作范围，确保政令畅通，防止扯皮、推诿、撞车现象。对行为实施规范，主要做到依法办事，严格纪律，用制度和纪律加以约束和限制。

七、廉洁自律，认真落实党风廉政建设责任制

近几年来，结合“三讲”教育、“_____”重要思想和党员先进性教育的学习，领导带头廉洁自律，贯彻落实党风廉政建设责任制，加大党风廉政建设力度。深入开展行风建设，每年坚持聘请行风监督员，对我局的行风进行评议；认真抓好案件回访工作，切实了解我局工作人员遵章守纪贯彻

执行情况。____年，由局领导带领各部门负责人深入到____成钢梅塞尔气体产品有限公司、巨石集团____有限公司和台玻____玻璃有限公司等大型企业了解情况，征求意见和建议进行了沟通；在开展行政执法时，坚持发放《廉政监督卡》，确保行政相对人的合法利益。增强了党员干部的廉洁自律意识和法纪观念。近6年来，对各项罚没收入、行政事业性收入，均实行收支两条线管理，把党风廉政建设作为一项重要工作来抓，提高了党员干部抵御风险和拒腐防变的能力，为从源头上预防和治理贪腐起到了有力地组织保障作用。从1996年以来，我局无一科以上干部违纪违法的情况发生。

八、存在的问题

近6年来，从总体上说各项工作取得了一定成绩，特别是从____年实行内部人事分配改革制度后，各项工作取得了突破性进展。但我们也清醒地看到，我们的工作离市质监局、区委区政府的要求仍有一定差距，离老百姓的期望仍有较大距离。一是没有完全处理好工作与学习的关系，学习时间没有得到充分保证，从而导致改革创新力度不够，反映在适应市场经济的能力较弱；二是业务工作与实际需要结合不够好，反映在指导企业工作、服务企业做得还不够，有待进一步提高；三是监督手段的有效性不足，导致行政执法局限于治标，制造假冒伪劣产品的违法行为仍时有发生；四是基础设施陈旧落后，资金的局限性严重制约着事业的发展，导致信息化建设跟不上形势的需要；五是全区上下“一盘棋”的大局观念还有待增强，整体组合优势有待提高。这些问题，我们将在今后的工作中努力加以解决和改进。

九、今后工作设想

(一)认真开展党建工作坚持围绕发展抓党建，抓好党建促发展的方针，把党的思想作风建设，党风廉政建设放在突出位置，强化学习，提高素质，改进作风，增进团结，进一步深化精神文明建设。

(二)围绕中心抓工作始终确定以经济建设这个中心，充分发挥质监部门职能优势，积极帮助企业建立健全“质量、计量、标准”三大保证体系，以创名牌产品为抓手，推动____产业结构调整 and 区域经济发展，提高____产品的市场竞争力。

(三)加大从源头抓质量的力度 继续加强对生产领域的监管，严把厂门，严格市场禁入制，有力促进____产品质量总体水平的提高。

(四)深入开展打假治劣活动 切实履行打假工作的牵头作用，围绕人民群众安全健康的重点产品，加大产品质量监督抽查力度，严厉打击假冒伪劣产品。

(五)搞好“双信”工作，营造良好环境 认真抓好质量计量信得过活动，引导消费者扩大内需，努力营造良好的消费环境。

以上报告，请予评议。

注释：1. “三查三保”即查市场保两节；查农资保春耕；查建材保建设。

2. “三重一大”即对重点市场、重点地区、重点产品经常性地开展集中执法行为，在查大案要案上下功夫。

3. “百千万”即在食品质量安全整治行动

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇四

1、首先，技术质量部门应加强与各个部室横向的联络与沟通，任何一个部门都不可以独立存在、单独运行，各部室之间应建立互相配合，互相协作的关系。只有各部室在经常沟通，互相协作中才能及时发现问题，纠正错误。这也是工艺方案的制定落实与实施的关键。同时也要明确各部门之间的责、权、利的划分，尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于

部门之间职责划分不明确而产生的不必要的麻烦。

2、另一方面，各部室应加强同班组之间的联系配合，班组是管理现场的人员，因此我们同班组之间建立起良好的关系就显得尤为重要，这将大大有利于提高技术质量部对现场施工的质量控制的工作效率，也有利于我们高质量，高效率的开展工作。

3、建立各个部室岗位职责，明确到人。岗位职责明确到人的目的就是明确各成员间的分工与协作的关系，使部门工作能够高效有序的进行。

4、应加强工程合同内容的熟悉，在施工过程中及时对清单外发生的量进行统计、备案，做好详细的记录，保存好相关文字及影像资料，以备工程决算和索赔之需。对于分包工程，这样项目技术部人员更应熟悉合同，这样才能明确双方的责、权、利的关系。更加有利于现场工程管理工作的开展，为工程质量和企业的效益提供强有力的保障。

在日常的技术工作中，我们的工作重点总的来说有三点：一是现场质量控制；二是工程相关的原材料、成品、半成品的试验、检验；三是技术资料的整理。

1、在现场质量控制方面，实行专兼职质量员制度。由专职质量员以老带新，培养新人，抓好现场质量工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

2、应加强对试验工作的管理。首先应保证试验工作人员掌握现场原材料使用的第一手资料。要求试验工作人员每天都到现场调查现场原材料进料及使用情况。并根据进料情况及规范要求合理进行见证取样严格控制试验费用。

3、技术资料的编写与整理是一项很重要的工作，为避免资料发生混乱给计量支付，查阅资料、竣工工作等诸多方面带来

麻烦。资料管理人员应严格资料的汇总与管理，并做好资料分类归档工作，防止资料管理工作发生混乱。另外，要求资料管理人员适当的去熟悉一下施工现场，这样也有利于技术资料的编写。

在制定工艺方案的过程中，应根据施工所需的成本和工艺方案的可操作性的不同制定出几套不同的备选方案，再从中优选出成本、可操作性等综合指标最好的方案作为施工的技术指导书，在技术环节上控制工程成本，为企业创效。

作为xx项目的每一个成员在今后的工作中，更要加强团队精神，拧成一股绳。把项目的利益摆在首位，我们应一如既往地坚持严谨务实的作风，不断完善自己提高自己，进一步解决和提高施工中质量、技术、施工、管理等问题，使自己更上一个台阶。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇五

1. 对进入公司的新人员，由安全环保部进行三级安全教育，考试合格后才能上岗。到岗后，再由部门老员工对其进行施工现场的讲解、示范，对其在施工中的注意事项进行严格说明。

2. 施工人员进入现场前，召开部门会议，在分配任务的同时强调把安全放在首位的重要性。

3. 配合安全环保部组织定期培训，贯彻个性法规要求，制定多项实施措施，严格执行纪律，强调奖惩机制。

1. 施工过程中，强调四防“防寒、防冻、防火、防中毒”，注重道路交通安全提示。

2. 对施工过程中的供电线路，进行全面检查。采取必要的防寒防冻保护措施，防止因保护不力，造成停电现象造成不必

要的损失。

3. 定期对施工现场值班人员所使用的电热毯、电暖气等电器用品进行检查，“严防死守”防患于未然。

4. 施工过程中定期提醒部门人员及时检查所有绝缘、检验工具，妥善保管，防止损坏，严禁他用。

5. 经常查找及时发现施工过程中可能存在的安全隐患，时事报给安全环保部。

6. 在施工中根据不同的工作配备相关的防护用品、用具，每个员工都应该具备相互监督的业务和责任，如有违反安全管理制度所规定的行为将给予违章责任人一次50-100元的经济处罚。

7. 配合安全环保部及时收集和更新与施工质量有关的法律法规。

20××年度公司施工的工程有：一次料场开造、一次料场料位安装、一次料场工业电视、汽车受卸、火车受卸、1#2#翻车机、链蓖机-回转窑及转炉煤气柜等工程，现在除转炉煤气柜在建外，其余均已完工。我部门在紧抓施工质量的同时，严格执行安全环保部所规定的规章制度来执行安全工作。但是由于施工时工期紧、任务重、吃在工地，经常加班到晚上七八点钟，个别员工有时会更晚，高强度的工作疲劳容易造成工作疏忽。8月4日，××在链蓖机-回转窑施工时，不慎发生触电事故，造成手部严重灼伤，至使轻度昏迷，后经及时抢救终于脱离危险。这次事故引起公司有关领导高度重视，给予事故受害人批评教育，责成本人总结经验，接受教训。而且执行了公司相关的处罚制度，并警示全体公司员工。再次提醒公司全体员工不能对安全生产抱有任何侥幸心理。特别是我们技术质量部更应该接受这次惨痛的教训，提高安全意识，今后坚决杜绝类似事件发生。

1. 技术质量部在保证施工质量的同时继续保持和提高各施工点的安全文明施工现状，坚持“以人为本、安全第一”为指导思想，充分发挥员工的主观能动性，提高安全文明施工管理水平。
2. 对新进入本部门员工在环保部门进行完安全教育之后，再进行适度的安全说明工作，凡是进入施工现场的每位员工都要树立起为公司争光的信心，坚信我与企业同生存，企业与我同发展的理念。
3. 加大对个人防护用品的检查、使用、考核。
4. 工程施工前做好安全施工程序，尽可能的考虑到现场的安全隐患，及时做好预防方案。
5. 加强安全文明施工，每项工程开工前必须有措施、有交底。按操作规程操作，一定要做到工完、料劲场地净。

在新的一年里，总结20××年的经验教训，坚决杜绝危险、伤害事件的发生。提高安全意识，真正把安全工作落到实处，使公司减少损失，增加效益，让每一位员工都有效益。新的一年，新的开端，将昭示我们一如既往的继续坚持“以人为本、安全第一”的安全管理理念。拓展思想，严格保证施工质量和安全生产，努力增强技术质量部在工作过程中的专业技能。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇六

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑xx单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认

真“格物”方才奏效。以下是我今年的工作总结。

一、坚持思想政治学习

爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践

xx项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

三、自省和自励

学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

一、认识与学习

对于刚刚毕业的大学生来说，从事设计工作是机遇也是挑战。我有幸成为xx集团建筑设计院的一员，在刚刚开始工作的这一年，尽快适应了工作的环境，融入到设计院这个集体中。在领导及各位同事的关怀、支持与帮助下，认真学习钢结构设计知识，不断提高自己的专业水平，积累经验。

这一年学了提工程量，工程量报价，门式刚架的设计，通过做这些工作，对钢结构轻型房屋设计的认识逐步提高，各构件的连接与设计更加全面、经济合理。在此期间，通过办理资质升级文件，整理简单的资料，锻炼了耐性，认识到做任何工作都要认真、负责、细心，处理好同事间的关系，与集团各部门之间联系的重要性。

二、加强自身学习，提高专业知识水平

通过近一年的工作，使我认识到自己的学识、能力和阅历还很欠缺，所以在工作和学习中不能掉以轻心，要更加投入，不断学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。经过不断学习、不断积累，已具备了一定的设计工作经验，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项专业素质，争取工作的积极主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作

质量。

三、存在的问题和今后努力方向

这一年以来，本人能敬业爱岗、不怕吃苦、积极主动、全身心的投入工作中，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：刚刚步入社会开始工作，经验不足，特别是设计工作是相对比较艰苦的工作，在工作中边学习边实践，要多动脑筋，认真看图纸、看懂看透，熟悉设计规范；有些时候工作中比较懒散，不够认真积极，工作效率有待提高；自己的理论水平、专业知识、工作经验还是很欠缺的，应当更加努力学习与实践。

在以后的工作与学习中，自己决心认真提高专业知识水平，加强责任心，为设计院的快速发展，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识与相关的经验，多向领导及同事等有经验的人请教。加强对钢结构设计的发展脉络、走向的了解，加强周围环境、同行业发展的了解、学习，对自己的优缺点做到心中有数；本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇七

在20__年度技术质量部门的主要工作内容有编制各阶段施工方案、每月上报工作计划、办理工程变更洽商、组织、参加现场技术质量问题协调会议、组织现场相关验收工作、检查质量问题、编制上报加工订货单和专业分包单位前期技术接洽、组织各项认样工作、编制整理归档工程资料等。

截至20__年12月31日主要完成工作量如下：

- 1、编制施工方案15项，其中危险性较大分部分项工程施工方案4项；
- 2、全年度质量验收1700多次，合格1700多次；
- 3、召开质量管理会议30多次；
- 4、全年度办理变更洽商44份，现已累计办理洽商变革106份。

二、主要解决的问题：

- 1、多次与建设单位和设计单位沟通，解决连廊首层悬挑雨棚结沉重问题，增加隐蔽式钢结构梁柱避免雨棚悬挑端过大产生的安全隐患。

三、现有未解决问题

(2) 西侧废水管道安装，分包实力差，至今未上报有效施工方案；

(3) 消毒池和调节池分包单位实力差，未能有效完成施工深化图纸；

四、存在问题分析

质量部门力量薄弱、遇到问题解决思路单一，未能有效解决问题，同时分包单位技术实力较弱，对存在的问题不能有效的落实，例如幕墙避雷接地工作、厂区南侧实验废水管道施工问题等，材料认样过程中眼界小、分包实力差，选择范围小，多次不能提供设计单位、建设单位满意的样品，整体认样工作时间拖拉。

五、解决思路

- 1、工作应注重人才培养、组织员工进行技术质量管理工作培

训，作为技术质量岗位的工作者也应该多注重自我培养、多学习基础知识的同时，多了解建筑行业市场，开阔眼界，提升自己的综合技术能力。

2、在分包单位选择上应开阔思路、多选用一下有实力、技术先进可以和市场接轨的单位，在各项材料的选择上，多和市场沟通，增加选择范围，以便于能快有效的选出满足设计要求、同时质量可靠的产品。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇八

在项目部质量部和各部门全体人员的共同努力下，我项目部质量生产形势总体保持稳定，良好运转。截至目前，本项目部没有发生任何质量事故。

（一）技术交底

在每一道工序施工前，项目部组织施工班组进行质量技术交底，对工序的施工质量作出要求，施工中的重点难点着重提醒，对可能引起施工质量问题的部位和工艺提前预测，重点控制这些部位。

（二）过程检查

我项目严格执行三检制度，施工班组自检、工序交接互检、项目部终检，层层把控，对可能引起质量问题的因素提前检查，对不合格的成品一律不准使用，对检查过程中多次提出的引起质量缺陷的施工工艺，不引起重视的班组，采取相应的质量处罚，并责令其立即改正。例如混凝土蜂窝、麻面，检查现场发现这类问题一般都是混凝土浇筑下落高度过高，混凝土漏振，模板面不光滑引起的，对这类问题我项目部都提出了相应控制措施，都得到了有效的控制。

对施工成品严格按照项目制定的成品保护制度进行保护，针对高温季节和寒冷季节施工，我项目都制定了相应的方案、措施，施工中严格按照方案、措施执行，例如高温季节对混凝土浇筑浇筑后采取覆盖塑料薄膜和洒水养护，浇筑时间尽量选在晚上浇筑。混凝土浇筑后在未达到上人强度以前，禁止进入下一道工序施工。

项目部每个季度都按期举行质量分析会议，对现场施工近阶段出现的一系列质量缺陷进行分析，并提出有效的处理和控制措施。对上一季度出现的问题提出的处理措施进行验证。从而提高项目部管理人员的管理水平，做到质量全员参与，全员控制。

项目技术质量管理工作 技术质量工作总结篇九

xxx镇拥有耕面积7.8万亩，粮食种植面积常年稳定在3.1-3.2万亩，其中水稻种植面积为2.7-2.9万亩。近年来，由于中央和各级地方政府加大了稳定粮食生产的措施，促使我镇水稻种植面积呈逐年上升趋势□20xx年全镇粮食种植总面积为47490.3亩，其中水稻种植面积为31960.24亩，占粮食种植总面积的67.3%。

长期以来，我镇种植水稻的栽培方式主要是人工直播□xx年起区农机监理所在我镇试点推广机插秧□xx年当年全镇机插秧面积就达500亩，之后每年呈递增趋势。据统计□xx年年达1500亩□20xx年达4700亩□20xx年达4500亩，根据xxx农技站的调查测产和农户的反映，前几年机插秧平均亩产量与面上常规栽培方式相仿，亩产量可达千斤以上。

xxx镇机械化育插秧大规模推广是在20xx年开始的，从开始至今育秧点一直设在塘北水稻基地，由塘北小农场统一经营管理，育秧点面积70亩。

机械化插秧方式代表了一种先进的生产方式，它不仅解决了劳动力，而且与水稻生产的精确定量栽培、叶龄模式栽培、群体质量栽培等技术的组合相配套，具有极强的生命力。当然，任何一种新生事物的推广，需要一定的时间。我镇在推广机械化插秧过程中，首先做好试验和示范，同时更多的是做宣传培训。09年农技站组织镇村农技员、骨干农户举办机械化插秧培训班三期，参加人员有70多人次，重点培训育秧流水线、插秧机等机械操作，水稻浸种、播种等技术要点，召开播种、育秧、机插秧现场会二次，参加人员200多人次，发放机械化插秧资料500份，张贴标语、横幅15幅。为了确保今年全镇4500亩机插秧的顺利完成，镇财政投入配套资金6.616万元，农民自筹资金13.232万元，共计19.848万元，新增收获机械3台，投入播种流水线5套，插秧机10台。镇经发办成立了工作小组，由分管镇长亲自抓机插秧，农技站配备了3名农机专管员，3名植保、栽培专管员全程从事机插秧。经农技站调查测算，我镇水稻机械化育插秧成本为97元/亩。具体如下：机械费34.2元/亩、秧盘费28.8元/亩、补秧10元/亩、机插人工3元/亩、运输费6元/亩、油费5元/亩、辅助工10元/亩。比人工育插秧节本3元/亩。

1、有利于实现水稻高质量生产的全程机械化. 在我镇的水稻生产中基本实现了机械化, 唯独机械化育插秧还没突破, 因此才有了近十年来推广的抛秧技术, 人工直播. 但这几种播种方式的密度或深度不均匀, 播种量和成苗率难以掌控, 补苗费时费工. 而机械化插秧, 有利于实现粮食的高产、稳产, 保障粮食生产安全。机械插秧, 采用定行、定穴、定苗栽插, 具有“直、匀、浅、稳”的特点, 通风性好, 能充分利用温光资源, 利于秧苗“早发”和低位分蘖; 具有根系比较发达、不易倒伏、抗病性好、抗逆性强等优点, 最大程度地保证了水稻的高产、稳产。

2、有利于节省种子。机插秧大田种子亩用量2公斤/亩, 比常规直播稻4公斤/亩节省一半。

3、有利于安全绿色农产品的'生产。推广机械化育插秧技术，水稻育秧面积仅相当于大田种植面积的1/10不但省水、省电、节约能源，还为人工净化水源、实现无污染节水型灌溉，生产安全绿色农产品打好坚实的基础。

4、省力气。机械化育插秧比人工直播整田、播种（插秧）省时、省力，效率高，可大大降低农民的劳动强度。

1、生产规模的制约。目前我镇农民耕地的土地面积较小，一般的家庭种植水稻面积为1.5-2.5亩且土地并不集中，分散在2-3处。往往有这样的情况，在同排田中有50%以上的农民选择机械化插秧，也有农民选择直播稻。选择直播稻的农民为了便于管理几想方设法阻止机插秧，使得搞机插秧的农民最终成了直播稻农民的“俘虏”。另外，如果在同排田里分别搞机插秧和直播稻两种栽培方式，插秧机作业往往因为过田埂遭到直播稻农户的强烈反对，插秧手因此望而生畏、放弃作业。在调查中发现，我镇的种田大户机插秧普及率基本达到80%。这个数字反映了机械化插秧具有很强的优势，是规模种植大户对现代农业技术的必然选择。

2、劳动素质的影响。由于农业劳动力的转移，许多文化水平高、年轻的农民都成了乡镇企业职工。农村留守族中以年龄在60岁左右的老人为多，他们文化不高、体力不强、思想保守、对现代农业技术的接受程度差。

3、对生产目的的不同考虑。由于家庭经营的土地规模小，农作物的收入占农民家庭收入的比重很小。在目前的价格水平和生产水平下，种植一亩水稻的效益大概在400元左右。这个数字在农民的家庭中是微不足道的。因此当前农民对种田的目的有不同的考虑，其中大部分农户以“家里有田，吃粮不慌”为前提，他们的粮食生产已经不是以商品为目的，对产量低、质量的好坏无所谓了，这样的指导思想直接影响了机插秧等先进农业技术的推广。

4、对机插秧成本的期待。我镇目前的机插秧收费标准：120元/亩，其中镇财政补贴40元/亩。农民对这样的价格普遍认为是偏高，期望将机插秧的价格降下来。从机插秧服务组织来看，这样的价格基本上没有什么下降的空间。从调查的情况看，农民对机插秧的价格的期望值是每亩80元以下，但是这个价格对从事机插秧的农机户来说是亏本的。

5、直播技术操作简单。由于直播是一种原始的生产方式，技术含量低，操作简单，这对于图省事的农民具有很大的吸引力。同时由于农忙期间劳动力紧张，直播稻可以缓解这一矛盾，但是播种后出苗分蘖阶段的后续劳动力投入量较大。

6、晚茬田块多，不宜种植杂交稻，本镇西甜瓜种植面积特多，一般在6月中下旬滕田种植水稻，而此时用机插杂交稻显得延误季节了。但用人工直播没有延误季节的感觉。

7、机插秧由于播种时间早易感染条纹枯病，制作秧盘时配制营养土繁琐和取土困难，这三点也阻碍了机插秧的推广。

把国家对农民的良种补贴和农资综合补贴优先用于机插秧的农户，在政策允许的情况下，用经济杠杆推进机械化插秧。同时对机械化插秧的大户、农机户进行精神和物质鼓励。对机械化插秧的燃油实行补助和满足供应。对镇村干部以及农业技术人员列入岗位考核，各级领导重视齐抓共管，共同推进。

进一步提高机插秧市场化服务水平。对各类农机服务组织加大扶持和引导。不断研究新时期水稻机插服务市场的特点和规律。通过培育市场，引导机插秧发展模式的创新，积极推进插秧机服务向专业化、市场化、产业化方向发展，引导机手通过机械联合、技术联合、服务联合等多种形式，做大做强机插秧服务产业。

机械化插秧的推广必须依靠农机农艺结合，特别是农技部门

要挑重担，对机械化插秧的育秧、插秧、大田管理等多方面制定统一的技术操作规程。同时要着眼于简化操作、节省成本、提高质量、提高效益方面的技术研究。农机部门和插秧机生产厂家也要技术革新，提高插秧机质量和性能，为高质量插秧打好设备基础。

要结合科技入户、农民实用技术培训、典型示范等形式大力宣讲机插秧的优点，大力推广机插秧的技术。要通过现场培训、科技示范把机插秧的重点技术推广到千家万户，通过农民转化为现实生产力。镇农机部门要重点围绕农机大户、农机专业合作社，有针对性地开展多种形式的技术培训工作，建立一支既懂农机又熟悉农艺的机插秧技术推广骨干队伍。为确保机插秧技术在推广过程中得到有效地落实和正确应用，在育秧、插秧及大田生长等关键时期，农机部门要及时组织技术人员深入田间地头进行巡回技术指导，确保各项技术措施及时到位。要开展扎实有效的培训工作，使广大插秧机手和农民群众掌握机插秧技术的要领，确保示范推广工作全面成功。要逐步建立起本地的插秧机维修服务人员队伍并加大培训力度，逐步引入市场机制，建立健全插秧机维修服务网络。