

2023年有项目管理的工作总结(汇总7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

有项目管理的工作总结篇一

担任项目管理流程体系维护的工作，已经一段时间了，结合实际工作中的问题，对现阶段工作做一下总结。

通过模板制作、修改、发布和执行，慢慢体会到过程改进以及维护的意义，也有了自己的一些想法。建立项目管理流程的前期，需要我们按照流程严格执行，对于我们来说，那个阶段我们需要规范我们的工作范围以及方式，所以效果很明显，就像部长说的那样“我们就像一张白纸，任何一种改变都是非常明显的。”一年多的时间已经过去，许多的争议以及不理解情绪已经出现，我们是否应该考虑我们的流程是否合适现在行里的发展。根据现阶段的情况，我们应该在哪些方面做一下合适行里的过程改进。

通过月度计划和绩效考核推广工作，我想大多的误会不是不理解，而是不了解。不了解我们工作的方式、工作内容和沟通的方法等。人和人之间重要的在于“懂得”，怎样让领导“懂得”我们、怎样让行方经理“懂得”我们、怎样让项目经理“懂得”我们？付出我们真诚的心，用心的去帮助别人成功，通过正确的沟通方式，拉近人与人之间的距离，是我们要学习的、是我们要做到的。

最后，希望从今后的工作中快速的成长起来，绝不做一个可有可无的人。

有项目管理的工作总结篇二

作为项目管理人，要以专业技术为依托，以工程项目管理为中心，先进的工程建设理念，明确项目成本、质量、进度和安全目标。

扎实的工程建设理论和技术管理知识、丰富的'现场施工经验是做好工程项目管理的基础；这就需要在平时的工作中不断积累和总结，让实践与理论更好地沉淀于能力上，更好去管理协调。

一、对于整个施工过程中的技术实施，主要还是在于工程的质量，质量不合格，其它一切也就白谈了。影响施工项目的质量因素主要是人、材、机、方法和环境。所以如何控制好质量是关键。

1. 要熟悉工程建设中的各种材料的技术性质和质量要求；材料要严格检查验收，正确合理使用，建立管理台帐，进行收、发、储、运等环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

2. 对各工序的施工工艺充分地把握，严格按施工方案施工；全面分析，预防为主，对可能出现质量隐患的，设置控制点，重点防范；控制好整个施工过程的质量通病：质量通病面大量广，危害极大，消除质量通病只要思想重视，施工过程严格按施工验收规范进行施工，遵守施工程序和操作规程，贯彻技术责任，严格检查、层层把关，绝大多数质量通病都能消除。

二、当今社会是一个讲效率的社会，时间就是金钱，质量保证了，进度也要跟得上，要合理地赶进度，对各种资源优化搭配，从而节省管理资源，节约管理成本。

三、建立项目核算制，对项目进行成本控制，人、材、机、

管是构成成本的主要费用；人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量（定量定工）；材料在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。也就是说主要负责人要对提取的材料严格把关，严禁多提错提。在现场要有人专门盯工程质量，依图施工，严禁浪费材料，丢失材料。工人对施工工艺不了解会导致浪费材料，还要防止工人盗窃施工材料和施工工具；机械施工方案的选择，要合理配置机械，提高使用率；管理人员要严格配置，架构要合理，管理人员素质、技术、办事效率要高，缩短工期，减少管理成本；优化整个施工过程各工序的施工工艺，综合衡量，通过改变工艺，搞高效率，减少人、材、机，从而降低成本。

四、要以人为本，安全第一，明确安全目标、减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康和财产免受损失；统一安全生产管理，制定周密的安全措施，健全规章制度，保证在多项目、多部位、多工种施工的条件下有序地进行工作，对使用一些特殊建筑材料性能、使用方法，要明确进行技术交底，控制好人、物的不安全状态、改善生产、生活环境。

在工作中要多观察，多动脑，多学习，并且不断提高交际能力，增强管理协调能力，以良好的思想品德、敬业的合作精神和奉献创新意识来回报社会的。

有项目管理的工作总结篇三

8、在其他时间不断加强自我的学习本事提升自我，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

2、在以后工作中要提高和加强自我对于会发生问题工作的预

见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

工程项目即将进入下一段时间正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自我的工作，更加努力，更求提高，努力提高自我，与公司一齐展望完美的未来。

3、在工作业务知识本事方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识本事，使自我在纵横方向得到良好的发展。

有项目管理的工作总结篇四

今年以来，全市上下深入贯彻市委三届十次、十一次全会和市政府三届七次、八次全会精神，始终把稳增长摆在经济工作的首位，坚持问题导向，全力推进项目建设，全市经济社会保持平稳健康发展。1—10月，全市300个市级重点项目完成投资589.3亿元，占年计划的79.2%，支撑全市固定资产投资完成882.2亿元，同比增长12.3%，增幅居全省第9位。其中15个省列重点项目完成投资50.2亿元，占省下达年计划的101.6%，提前两个月完成全年目标任务。

xx西部电子商务集聚发展区成功申报省级服务业集聚区□xx区成功申报省级中心城区转型发展试点区，万达广场、唯品会（中国）西部总部基地等项目加快推进。1—10月全市现代服务业项目完成投资97.9亿元，推动现代服务业集聚区加快建设。

（二）城镇化建设统筹推进。坚持高起点定位抓规划、多措并举抓投入，城镇基础设施建设不断完善，新型城镇化发展质量进一步提高。一是中心城市建设持续推进。成渝客专xx北站站前广场已通过竣工验收，车城大道延长线□xx国际商贸

城等项目加快建设，1—10月中心城市25个重点项目完成投资29.8亿元，城市品质进一步提升，城市功能进一步完善。二是各地“两化”互动发展深入推进。城南工业集中发展区、中韩产业园区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区加快建设，城南工业集中发展区道路□xx区中和镇工业园道路等项目推进顺利，1—10月各地发展区65个重点项目完成投资115.5亿元，促进生产力加快集聚，城市核心竞争力不断提升。三是xx新区xx片区框架基本形成。三岔湖世茂生态旅游建设项目顺利实施，3万平方米高端住宅主体工程基本完工，天府新区三岔湖区域董家埂蚂蟥堰安置还房、天府新区凤凰谷养老产业基地等项目加快推进，天府新区三岔湖滨湖路世茂段等项目开工建设，1—10月，6个天府新区重点项目累计完成投资13.2亿元，天府新区xx片区建设不断提速。

（三）基础设施条件持续改善。坚持强基础、稳投资、促发展，推动交通、水利、能源基础设施不断完善。一是成渝次级综合交通枢纽加快建设。成都二绕xx段已试通车□xxx正在进行联调联试、预计年内试运营，成都经济区环线高速公路xx至蒲江段正进行路基施工，资潼高速加快前期，成都天府国际机场综合交通规划、十三五综合交通规划编制有序推进。1—10月全市交通重点项目完成投资87.8亿元，立体综合交通网络加快构建。二是水利基础设施加快推进。毗河供水一期工程已开工165处□xx段陈家沟□xx段南塔等10个隧洞已掘进完成或贯通、42个隧洞正在开展隧洞主体施工，关刀桥水库取水隧洞已全面贯通、枢纽工程正加快建设□xx县大中型水库移民避险解困项目开工建设。1—10月全市水利重点项目完成投资30.8亿元，全市生产生活用水保障不断加强。三是能源基础设施不断完善。成渝客专牵引站220千伏供电工程建成投用，蜀南气矿勘探井、开发井建设项目已完成16口勘探井建设□xx县天然气通乡工程推进顺利，1—10月全市能源重点项目完成投资8.4亿元，全市能源供应能力进一步提高。

有效缓解了市场需求，改善了百姓居住条件。二是社会事业项目扎实推进□xx市第一人民医院儿科诊疗中心正在进行主体施工，成都体育学院整体迁建□xx市残疾人康复中心等项目前期稳步推进，1—10月全市社会事业重点项目完成投资10.3亿元，推动教育助学、文化体育、医疗卫生等领域全面发展。三是生态环境不断改善□xx区城东新区生活污水处理厂等项目加快推进□xx县滴水湖城市绿心工程已完成方案设计。1—10月全市生态环保重点项目完成投资4.8亿元，城市污染得到有效治理，生态环境持续好转。

围绕全年项目和投资建设目标，突出领导带头，抢抓政策机遇，把握关键环节，创新工作机制，为全市重点项目加快建设创造了有利条件。

导联系项目完成投资164.4亿元。三是实行市县领导联系重点项目全覆盖。对市级重点项目逐一实行市级部门、县级领导联系全覆盖，在全市范围形成了上下联动、齐抓共管推动项目建设的良好氛围。

（二）紧跟投向，抓好重大政策的贯彻落实。一是狠抓稳增长政策措施的贯彻落实。认真研究国、省稳增长政策，结合xx实际制定出台了工业、要素保障、开放合作、融资、消费等5个方面23条稳增长政策措施。二是紧跟国家“7631466”重大政策投向。抢抓国家推出“7631466”重大战略包重大机遇，主动对接、扎实谋划，储备“7631466”重大战略项目565个，计划总投资5455.4亿元。三是积极对接争取国家专项建设基金。抢抓国家出台专项建设基金这一重大机遇，积极对接、主动作为。目前，获国、省发改委支持我市专项建设基金项目13个，安排资本金5.47亿元。

（三）突出重点，形成项目梯次推进的态势。一是狠抓项目储备。坚持抓早、抓主动，目前已初步编制20xx市级重点项目220个，总投资2203.3亿元，年度计划投资450.8亿元。规划

“十三五”重大项目1283个，总投资10324亿元。二是狠抓项目开工。成功举行了春、夏、秋3次重大项目集中开工，唯品会（中国）西部总部基地、绵阳中学xx育才学校二期等108个项目开工，计划总投资349.1亿元。三是狠抓项目推进。加强人、财、物调度，积极协调解决推进过程中存在的具体问题，省、市重点项目总体推进迅速。

有项目管理的工作总结篇五

对于我20xx年是一个充满挑战和充满展示自我的一年，中间有着许许多多的曲折和坎坷，但是在与各相关单位领导和本公司领导的指导下、同事们的配合下，最终见到的还是风雨后的彩虹。下面是我对于20xx年的工作总结。

这是一个自我学习、求证的过程。通过自我学习，我们才有对项目的感性认识，才有心得和体会，才有与项目上的各方进行沟通的墨水。同时，我们还需通过对项目管理的感受，了解管理的功效、作用和价值。有效的管理可以使项目按照原制定的合理计划顺利运行，降低成本提高绩效。这些理性的认识，是我们现场管理人员的专业要素。只有感性认识和理性认识结合统一的时候，我们才能更好地热爱管理，才能进行有效的沟通。

在管理过程中，有很多能够帮助成功管理的工具。诸如，现场实况资料、管理手册、相关标准规范等。这些都称之为我们的工具，如何活用这些工具，关系到管理的成功与否。成功的管理能让我们直观了解项目的有效运行性。

初入项目现场的管理者一般都生硬地按课施管，以命令式口吻教说班组，这样收到的效果就不理想。当我们发现问题要班组配合解决的时候，当班组明确我们沟通目的后，我们要认真地、耐心地聆听班组的见解、引导他们陈述对问题的看法和观点，从而找准解决问题核心的方法。这个环节十分重要，既是尊重班组，又是把准措施进行解决的环节。

做任何事情都要计划有准备，不然以后为弥补不足所花的代价会远远超过做计划做准备所花的成本和精力。有了计划和准备，做事情将会顺利的多。当然，所谓的计划和准备是要用心去构思的，也需要经验的支持，这样，计划和准备才会更贴近实际可能会出现的情况，我们才能在理想时间采取有效的措施来应对实际出现的状况，解决实际出现的问题。沟通的重要性在项目的运行中也扮演者举足轻重的角色。工作中有了沟通和交流，那么办事的效率就会有大幅度的提升，并且还能在很大程度上节约成本，这对一个工程来说非常的重要。

以上是我在20xx年度的个人工作总结报告，敬请各位领导审阅，并提出宝贵意见。

报告人：

日期：

有项目管理的工作总结篇六

一年来，我的工作主要是围绕中心推行项目管理展开。面对项目管理这种科学的管理手段，我努力学习相关理论知识和软件系统操作方法，吃透管理理念，让自己从根本上认识和适应这套管理模式。在工作开展初期，我协助科长一起，参与完成了项目管理软件数据库及操作平台搭建、项目申报及审批、项目立项及分解下达等一系列阶段性工作，中心项目管理体系基本建立。在项目管理运行过程中，我参与了系统日常维护和数据处理工作，参与项目管理督导工作，了解各单位开展项目管理工作情况，收集相关问题，对于各单位提出的许多共性问题，主动研究思考，与同事一起探讨，大胆假设。通过自己的努力，结合对项目管理软件数据的分析理解，形成了一些解决问题的方法，帮助部分单位解决了产值下达、绩效发放等环节出现的问题。

年底，根据委财经局相关部门转发的财政部工作要求，我承担了中心固定资产数据软件信息化的工作。在规定时间内，完成了年之前中心固定资产数据核对修正工作，并将其与年、年新增资产数据一起导入行政事业单位资产管理信息系统，并做到汇总数据与财务报表相一致，达到预期目的。

1、进一步完善项目管理工作。

项目管理工作的开展是一个不断发现问题解决问题的过程。年，我将继续协助配合搞好项目管理系统维护工作，保证系统正常运转，数据正确无误，指标真实可靠。在企业实行项目管理过程中遇到的特有问题上狠下功夫，寻求可行的解决方法。努力研究如何有效进行进度管理、如何发挥项目组长作用、如何建立更为合理的部门考核机制等年亟待解决的问题。

2、学习建设管理相关知识。

有项目管理的工作总结篇七

这篇免费范文《项目管理工作总结》由开心人范文搜集整理于网络或由网友提供，版权归作者所有。

第一、把好项目劳务、专业分包、材料设备“准入”关，从源头避免过程“扯皮”现象，规避风险。

过去的经验教训告诉我们，项目劳务队伍的好坏在很大程度上决定项目的成败，到目前为止，**分公司自营项目有些劳务队伍实力、诚信、治理及技术水平尚可，但也有些劳务队伍缺乏实力、队伍松散、治理及技术水平低下，还有些劳务队伍老板玩“空手道”，纯粹一个“提蓝子”角色，对于这些形形色色、参差不齐的劳务队伍，在项目策划时，由项目治理部牵头，会同其他相关职能部门对已列入合格劳务分包商的劳务队伍进行考察，从实力、资信、工程实例、治理及

技术 水平等方面综合评估，从优选；假如目前的劳务队伍都不是最佳选择，队伍的选择还可采用发散性思维方式，从局、公司甚至上海本地、江浙一带施工企业中表现 良好的队伍选择。至于专业分包、大宗材料设备采购主要把好“合同”关，重点是坚持招标及合同评审程序，作好领导决策的参谋；加强合同履行的监控，避免合同流于形式。以“合作、双赢、发展”态度处理劳务、专业分包、材料设备供给商等方面关系，才能真正作到项目和谐、顺利，避免许多纠纷的出现。

第二，督促项目部加强成本控制计划性

在项目开工前或施工进行中项目治理部要敦促项目部根据阶段施工进度编制明细、具体的成本计划，包括每一个分部分项工程的资源消耗水平以及每一项技术组织措施的具体内容、资源消耗，帮助项目部提高成本事前分析、事前控制的能力。

第三、加强成本过程监督，及时采取纠偏措施。

- 1、监督检查合同的交底执行情况，促使项目治理人员熟悉合同相关条款，牢记合同重要条款；使项目治理人员对项目有一个总体熟悉，在工作中作到有的放矢，对症下药。
- 2、监督检查项目签证情况，签证是否及时，签证是否有遗漏，签证的效力如何，签证是否达到预期目标；检查项目与业主、监理就工程变更、工作指令等是否有书面确认文件。
- 3、会同合约预算部门检查项目开工单是否符合分包协议要求，是否存在乱开工现象，对班组的各项罚款是否兑现等等。
- 4、检查材料设备采购计划是否及时完整；材料验收是否认真、是否有漏洞；限额领料是否坚持，班组超耗用料是否罚款，是否受到教育。项目材料汇总表、主要材料节超分析表是否及时提供。

在检查过程中对项目部偏离公司治理体系或有迹象将要偏离轨道的情形，要及时加以制止，促使项目部加强自纠自检，使项目治理早日走上良性循环轨道。

三、工作指导有“耐心”

(/fanwen)形象。

四、奖惩措施要“狠心”

领导是暖和的，而治理是严格的，现代治理是“人性化”治理，但绝不是“人情化”治理。国有企业人才、技术、治理等方面并不比一些优秀的民营企业差，但名营企业的治理效率的确比国企高，要害在于名营企业执行力非常强，有了强大的执行力，各种制度、措施才能落到实处；所以国企项目治理要走上良性轨道，有必要抛开人情世故，该奖的一定要及时兑现，该罚的决不姑息迁就，“养虎为患”，要痛下“狠心”，确保项目治理各项制度落到实处。

五、治理团队要“齐心”

俗话说得好，“人心齐，泰山移”，一个团队假如没有凝聚力，将是一盘散沙，毫无战斗力可言。2006年在项目治理部人员配备齐全后，我将以身作责，团结其他成员，发扬团队精神，不怕苦、不怕累，抓好项目治理薄弱环节，切实履行项管部各项工作职责。

治理学“木桶”原理告诉我们，一桶水能否装得满，装多少，要害在于最底下一层木头的坚固程度和密封程度；项目治理也是这样，只有夯实基础，项目治理平台才不至于垮掉；只有堵塞漏洞，方能使我们治理成效不至流失；2006年项目治理不是一句口号，更不会流于形式，2006年项目治理部全体人员将团结一致、脚踏实地，按照公司、分公司既定的工作目标，理清思路，排除干扰，使**分公司项目治理迈向一个

新台阶。